Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 02.04.2026 19:54:25
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a274670184083886f

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Наименование образовательной программы Региональное и муниципальное управление

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам (знания, умения))**	**Дисциплины(модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Проводит критический анализ проблемной ситуации с применением системного подхода, выделяет причины и последствия, формулирует управленческую задачу и критерии эффективности решений	УК-1.1 З-1. Знает категории государственного сектора экономики и их связь с общественными благами, внешними эффектами и провалами рынка УК-1.1 З-2. Знает основы системного анализа: границы системы, заинтересованные стороны, причинно-следственные связи и критерии эффективности УК-1.1 У-1. Умеет выделять причины и последствия дисбалансов в государственном секторе и формулировать управленческую задачу и метрики УК-1.1 У-2. Умеет сопоставлять альтернативы с учётом бюджетных и регуляторных ограничений, обосновывая выбор стратегии действий	Экономика общественного сектора

от 08.08.2025				
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2 Оценивает альтернативы на основе доказательных данных и рисков, выбирает рациональную стратегию действий и определяет условия ее реализации в заданных ограничениях	УК-1.2 З-1. Знает критерии достоверности данных, виды когнитивных искажений и приемы логического анализа аргументации УК-1.2 З-2. Знает методы оценки рисков и сравнительной эффективности альтернатив в условиях неопределённости УК-1.2 У-1. Умеет отделять факты от интерпретаций, проверять источники и вычислять диапазоны доверия для ключевых показателей УК-1.2 У-2. Умеет выстраивать и защищать аргументированную позицию, выбирая альтернативу на основе доказательств и профиля риска	Критическое мышление
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	УК-1.3 З-1. Знает структуру исследовательского проекта, правила формулирования цели, задач, гипотез и критериев успешности УК-1.3 З-2. Знает подходы к планированию действий и управлению рисками в учебно-практической работе УК-1.3 У-1. Умеет разрабатывать стратегию выполнения проекта/исследования с планом работ, ресурсами и контрольными точками УК-1.3 У-2. Умеет корректировать план в ответ на выявленные риски, обосновывая изменения методами анализа и доказательствами	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Планирует содержание, сроки и ресурсы проекта, формирует структуру работ, вехи и показатели результативности с учетом ограничений и заинтересованных сторон	УК-2.1 З-1. Знает принципы календарно-сетевого планирования, декомпозиции работ и распределения ролей в команде УК-2.1 З-2. Знает инструменты делового взаимодействия: постановка задач, протокол согласований, каналы и регламент коммуникаций УК-2.1 У-1. Умеет формировать структуру работ, сроки и показатели результативности, увязывая их с ответственными исполнителями УК-2.1 У-2. Умеет организовать профессиональное взаимодействие участников, обеспечивая своевременную согласованность по ресурсам и срокам	Деловые коммуникации в профессиональной сфере
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 Организует исполнение и контролирует ход проекта, управляет изменениями, рисками и качеством, обеспечивает документирование и отчетность по этапам жизненного цикла	УК-2.2 З-1. Знает процедуры операционного контроля, управления изменениями, качеством и рисками на этапах жизненного цикла УК-2.2 З-2. Знает формы проектной отчётности и правила документирования статуса выполнения и корректирующих действий УК-2.2 У-1. Умеет координировать исполнение работ, выявлять отклонения по срокам/ресурсам и инициировать корректирующие меры УК-2.2 У-2. Умеет оформлять отчёты о ходе работ, фиксировать изменения и управленческие решения в установленном порядке	Управление государственными программами и проектами
Образовательный стандарт Академии	УК-2. Способен управлять проектом на всех	УК-2.3 Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом	УК-2.3 З-1. Знает этапы жизненного цикла проекта, методы оценки трудозатрат, критический путь и ресурсное выравнивание УК-2.3 З-2. Знает основы бюджетирования проекта,	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	этапах его жизненного цикла	последовательности этапов его жизненного цикла	план-график, регистр рисков и критерии успешного завершения УК-2.3 У-1. Умеет выстраивать последовательность работ и вехи итогового проекта, рассчитывать ресурсы и загрузку исполнителей УК-2.3 У-2. Умеет балансировать сроки и ресурсы, выбирать способ управления и обосновывать корректировки плана	квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Формирует команду, распределяет роли и ответственность, устанавливает правила взаимодействия и мотивации для достижения целей совместной деятельности	УК-3.1 З-1. Знает модели командных ролей, распределения ответственности и принципы групповой динамики УК-3.1 З-2. Знает методы мотивации и механизмы командного взаимодействия для достижения целей УК-3.1 У-1. Умеет сформировать команду под задачу, распределить роли и установить правила взаимодействия УК-3.1 У-2. Умеет согласовывать цели и критерии, обеспечивая дисциплину исполнения и ответственность участников	Деловые коммуникации в профессиональной сфере
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2 Координирует коммуникации и разрешает конфликты, обеспечивает принятие коллективных решений и поддерживает	УК-3.2 З-1. Знает стратегии коммуникации, методы предотвращения и разрешения конфликтов в коллективе УК-3.2 З-2. Знает техники ведения переговоров и принятия коллективных решений УК-3.2 У-1. Умеет координировать информационные потоки и совещания, обеспечивая прозрачность задач УК-3.2 У-2. Умеет медерировать спорные ситуации и добиваться консенсуса по ключевым решениям	Кадровая политика и кадровый аудит организации

38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		дисциплину исполнения в команде		
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3 Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	УК-3.3 З-1. Знает пределы и ответственность использования властных полномочий и дисциплинарных мер УК-3.3 З-2. Знает этические ограничения и правовые основания управленческого воздействия УК-3.3 У-1. Умеет применять управленческие полномочия для организации работы и соблюдения регламентов УК-3.3 У-2. Умеет сочетать формальные полномочия с лидерскими практиками для достижения целей	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципаль	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Способен применять информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления, для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 З-1. Знает теорию и методы внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в деятельность органов государственного и муниципального управления УК-4.1 У-1. Умеет выбирать оптимальный метод внедрения современных информационно-коммуникационных технологий в государственном и муниципальном управлении УК-4.1 У-2. Умеет обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления

ное управление от 08.08.2025				
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.2 Выстраивает межкультурное и деловое взаимодействие, использует цифровые платформы и сетевой этикет, адаптирует сообщения под аудитории и форматы	УК-4.2 З-1. Знает основы межкультурного взаимодействия, сетевой этикет и стандарты деловой переписки УК-4.2 З-2. Знает возможности цифровых платформ для совместной работы и обмена информацией УК-4.2 У-1. Умеет выстраивать деловое взаимодействие в цифровой среде, соблюдая нормы и регламенты УК-4.2 У-2. Умеет адаптировать сообщения по каналам и языкам, поддерживая информационную открытость	Деловые коммуникации в профессиональной сфере
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.3 Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	УК-4.3 З-1. Знает правила делового общения в академической и профессиональной среде, включая нормы цитирования УК-4.3 З-2. Знает методы аргументации и критического разбора позиций в публичной дискуссии УК-4.3 У-1. Умеет организовать профессиональную дискуссию, модерацию и обратную связь УК-4.3 У-2. Умеет поддерживать конструктивный тон и результативность коммуникации в многоязычной среде	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Интерпретирует статистические и социологические данные, оценивает достоверность информации и использует её для принятия решений в управлении	УК-5.1 З-1. Знает индикаторы социальной политики, источники статистики и требования к репрезентативности данных УК-5.1 З-2. Знает методы анализа опросных данных и способы учёта культурного разнообразия и уязвимых групп УК-5.1 У-1. Умеет выявлять различия по доступности и качеству услуг для групп населения, интерпретируя данные УК-5.1 У-2. Умеет формулировать рекомендации для социальной сферы на основе доказательств и культурной чувствительности	Управление в социальной сфере
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.2 Применяет аналитические методы для выявления тенденций и подготовки прогнозов, формирует выводы и рекомендации для практической деятельности	УК-5.2 З-1. Знает стандарты предоставления услуг, регламенты процессов, показатели времени, стоимости и удовлетворённости УК-5.2 З-2. Знает методы процессной аналитики: карта пути заявителя, узкие места, оценка рисков изменений УК-5.2 У-1. Умеет моделировать процесс оказания услуги, оценивать сроки и издержки, сравнивать альтернативы УК-5.2 У-2. Умеет предлагать улучшения процесса с измеримым эффектом по времени, качеству и удовлетворённости	Организация предоставления государственных и муниципальных услуг
Образовательный стандарт Академии	УК-5. Способен анализировать и учитывать	УК-5.3 Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических,	УК-5.3 З-1. Знает основы межкультурной коммуникации, инклюзивного языка и особенности целевых аудиторий УК-5.3 З-2. Знает принципы адаптации материалов и публичных выступлений для разнотипных культурных	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	контекстов УК-5.3 У-1. Умеет готовить материалы и выступление с учётом культурных кодов и чувствительных тем УК-5.3 У-2. Умеет организовать уважительное обсуждение и взаимодействие, предотвращая недопонимание и конфликты	квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Определяет правовые нормы, регулирующие государственное и муниципальное управление, и использует их при решении профессиональных задач	УК-6.1 З-1. Знает основы правового регулирования публичной службы и трудовых отношений, антикоррупционные ограничения УК-6.1 З-2. Знает кадровые процедуры: приём, оценка, аттестация, обработка персональных данных и служебная дисциплина УК-6.1 У-1. Умеет применять правовые нормы при подготовке кадровых решений и служебных документов УК-6.1 У-2. Умеет выявлять нарушения требований и предлагать корректирующие меры в рамках полномочий	Кадровая политика и кадровый аудит организации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее	УК-6.2 Применяет правовые процедуры и механизмы разрешения споров, обеспечивает соблюдение требований законодательства в	УК-6.2 З-1. Знает процедуры разрешения служебных споров, порядок обращений, рассмотрения жалоб и урегулирования конфликтов УК-6.2 З-2. Знает требования к документированию решений, уведомлениям о конфликте интересов и защите прав участников УК-6.2 У-1. Умеет выбирать законные способы разрешения рабочих ситуаций, готовить обоснованные	Самоменеджмент государственного служащего / Управление профессиональным развитием государственных и

38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	совершенствования на основе самооценки	управленческой деятельности	обращения и ответы УК-6.2 У-2. Умеет корректно документировать взаимодействие и обеспечивать соблюдение процедур на каждом этапе	муниципальных служащих
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.3 Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	УК-6.3 З-1. Знает модели компетенций, методы самооценки и постановки целей профессионального развития УК-6.3 З-2. Знает инструменты индивидуального плана развития, рефлексии и формирования портфолио достижений УК-6.3 У-1. Умеет составлять план развития с целями, ресурсами и сроками, согласованный с карьерными целями УК-6.3 У-2. Умеет собирать доказательства прогресса и корректировать план на основе результатов и обратной связи	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципаль	ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.1 Идентифицирует этические риски и конфликт интересов, применяет нормы служебной этики и антикоррупционные ограничения при подготовке и реализации управленческих решений	ОПК-1.1 З-1. Знает кодексы этики и антикоррупционные обязанности, запреты и ограничения государственных и муниципальных служащих, требования к предотвращению и урегулированию конфликта интересов ОПК-1.1 З-2. Знает порядок уведомлений, декларирования, рассмотрения обращений и реагирования на нарушения ОПК-1.1 У-1. Умеет выявлять этические риски в управленческих решениях и корректно оформлять необходимые уведомления ОПК-1.1 У-2. Умеет разрабатывать меры комплекса и информирования сотрудников, снижая риск нарушений	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

ное управление от 08.08.2025				
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.2 Организует соблюдение этических стандартов в подразделении: внедряет регламенты, механизмы уведомления о конфликте интересов и контроля антикоррупционной направленности деятельности	ОПК-1.2 З-1. Знает кадровые механизмы обеспечения этики: правила адаптации, обучение, кодексы поведения и дисциплинарные меры ОПК-1.2 З-2. Знает процедуры внутреннего контроля и проверки соблюдения требований в подразделениях ОПК-1.2 У-1. Умеет внедрять процедуры уведомления о конфликте интересов, регулировать подарки и предотвращать нарушения ОПК-1.2 У-2. Умеет мониторить соблюдение стандартов, формировать отчётность и предлагать корректирующие меры	Кадровая политика и кадровый аудит организации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.3 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	ОПК-1.3 З-1. Знает кодексы служебной этики, требования антикоррупционного законодательства и принципы академической добросовестности (цитирование, оригинальность, конфиденциальность) ОПК-1.3 З-2. Знает порядок документирования соблюдения этических норм: уведомления о конфликте интересов, правила работы с персональными данными, требования к публичному выступлению ОПК-1.3 У-1. Умеет планировать и выполнять профессиональные задачи и подготовку материалов к защите, соблюдая нормы этики, корректно оформляя ссылки и обоснования ОПК-1.3 У-2. Умеет выявлять и предотвращать этические риски (конфликт интересов, нарушение конфиденциальности), корректно фиксируя соответствие установленным требованиям	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС -2. Способен руководить деятельностью органа(подразделения) по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-2.1 Анализирует процессы управления и на их основе планирует деятельность органа по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики	ОПКОС-2.1 З-1. Знает механизмы выработки государственной политики, включая этапы: анализ проблем, формулировка целей, разработка нормативных актов и мониторинг реализации ОПКОС-2.1 З-2. Знает методы разработки регламентов, распределения полномочий и мониторинга исполнения ОПКОС-2.1 У-1. Умеет выстраивать структуру органа под цели и показатели, руководить командой в симуляции деятельности органа: распределять задачи, координировать работу и принимать решения на основе данных и теоретических моделей ОПКОС-2.1 У-2. Умеет проектировать регламенты и KPI, организовывать мониторинг и корректирующие действия	Теория и механизмы современного государственного управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС -2. Способен руководить деятельностью органа(подразделения) по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-2.2 Проектирует организационную структуру и регламенты распределения полномочий в соответствии с правовыми актами; устанавливает KPI и процедуры внутреннего контроля	ОПКОС-2.2 З-1. Знает принципы организационного проектирования в публичном секторе и правовые основания распределения компетенций ОПКОС-2.2 З-2. Знает методы формирования KPI, RACI-матриц и процедур внутреннего контроля исполнения ОПКОС-2.2 У-1. Умеет разрабатывать схемы структуры и предложения по функциям и ответственности, согласованные с действующими актами ОПКОС-2.2 У-2. Умеет оформлять регламенты подразделений, должностные инструкции и показатели эффективности для мониторинга	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
Образовательный стандарт Академии	ОПК ОС -2. Способен руководить деятельностью органа(подразделения)	ОПК ОС-2.3 Организует разработку, правовую экспертизу и оценку	ОПКОС-2.3 З-1. Знает процедуры нормотворческой деятельности, требования юридической техники и порядок публичного обсуждения проектов актов ОПКОС-2.3 З-2. Знает методы правовой и	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики (в области и по виду служебной деятельности)	регулирования (административных регламентов, порядков), согласует KPI и план мониторинга реализации	антикоррупционной экспертизы, а также подходы к мониторингу правоприменения ОПКОС-2.3 У-1. Умеет готовить проект регламента с пояснительной запиской и обоснованием KPI, соблюдая требования юридической техники ОПКОС-2.3 У-2. Умеет проводить экспертизу и доработку проекта по замечаниям, формировать план мониторинга и отчётность по реализации	квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-3. Способен руководить деятельностью по предоставлению государственных услуг (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-3.1 Анализирует процессы управления и на их основе планирует деятельность по предоставлению государственных услуг	ОПКОС-3.1 З-1. Знает модели межведомственной координации и стандарты предоставления государственных услуг ОПКОС-3.1 З-2. Знает методики оценки эффективности: показатели сроков, стоимости, качества и удовлетворённости заявителей ОПКОС-3.1 У-1. Умеет диагностировать процесс предоставления услуги: картирование, RACI и выявление рисков координации ОПКОС-3.1 У-2. Умеет готовить аналитический отчёт с приоритизацией проблем и предложениями по зонам роста	Теория и механизмы современного государственного управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки	ОПК ОС-3. Способен руководить деятельностью по предоставлению государственных услуг (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-3.2 Проектирует меры повышения результативности предоставления государственных услуг: оптимизация процессов, сокращение	ОПКОС-3.2 З-1. Знает правовые инструменты улучшения качества услуг: изменения стандарта, регламента, порядок досудебного обжалования ОПКОС-3.2 З-2. Знает процедуры внедрения изменений: пилотирование, управление рисками и коммуникации со стейкхолдерами ОПКОС-3.2 У-1. Умеет проектировать меры улучшения (регуляторные и процессные) с расчётом ожидаемого	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		сроков и издержек, повышение качества и удовлетворённости	эффекта ОПКОС-3.2 У-2. Умеет планировать реализацию: маршрут согласования, подготовка персонала, контроль качества и обратная связь	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-3. Способен руководить деятельностью по предоставлению государственных услуг (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-3.3 Организует предоставление государственных услуг органом власти (государственной организацией) (в области и по виду служебной деятельности)	ОПКОС-3.3 З-1. Знает стандарты и требования к предоставлению государственных услуг и пути заявителя ОПКОС-3.3 З-2. Знает методы процессной аналитики, учёта сроков, затрат и качества обслуживания ОПКОС-3.3 У-1. Умеет картировать процесс услуги, выявлять узкие места и оценивать эффекты изменений ОПКОС-3.3 У-2. Умеет разрабатывать улучшения процесса с измеримыми результатами по времени, качеству и удовлетворённости	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципаль	ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и	ОПК-4.1 Определяет требования к ИТ-решениям для цифровизации процессов органа власти, моделирует бизнес-процессы и формирует технические задания с учётом информационной открытости	ОПК-4.1 З-1. Знает методы описания бизнес-процессов и требования к данным, интеграции и информационной безопасности ОПК-4.1 З-2. Знает особенности современных информационных технологий (сбора, обработки, хранения и передачи информации) и тенденции их развития. ОПК-4.1 У-1. Умеет формировать технические задания и спецификации на цифровизацию процессов с моделями «как есть/как будет» с учётом информационной открытости. ОПК-4.1 У-2. Умеет использовать современные	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления

ное управление от 08.08.2025	обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти		информационные технологии в профессиональной деятельности и при анализе полученных результатов.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ОПК-4.2 Организует внедрение ИКТ-решений: интеграцию с ведомственными системами, защиту данных и доступ к открытой информации, обеспечивает поддержку пользователей	ОПК-4.2 З-1. Знает процедуры внедрения ИКТ-решений: миграция данных, интеграция, тестирование и обучение пользователей ОПК-4.2 З-2. Знает стандарты публикации открытых данных и правила обеспечения доступности управленческой информации ОПК-4.2 У-1. Умеет организовать пилотирование и поэтапный запуск сервиса, обеспечивая безопасность и непрерывность работы ОПК-4.2 У-2. Умеет выстраивать поддержку пользователей, управлять изменениями и отчётностью по эффектам внедрения	Деловые коммуникации в профессиональной сфере
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление	ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную	ОПК-4.3 Использует современные информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти	ОПК-4.3 З-1. Знает правила сетевого этикета, требования к доступности материалов и способы адаптации контента под аудитории ОПК-4.3 З-2. Знает инструменты подготовки мультимедийных материалов и публикации управленческой информации ОПК-4.3 У-1. Умеет готовить и распространять информационные материалы о решениях/результатах, соблюдая стандарты открытости ОПК-4.3 У-2. Умеет организовывать обратную связь и фиксацию договорённостей в цифровой среде при публичных выступлениях	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

от 08.08.2025	открытость деятельности органа власти			
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-5. Способен руководить деятельностью по осуществлению исполнительно - распорядительных и обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-5.1 Идентифицирует требования к обеспечивающим функциям (кадры, закупки, финансы, документооборот) и их влияние на профильные процессы органа власти	ОПКОС-5.1 З-1. Знает состав обеспечивающих функций (кадры, закупки, финансы, документооборот) и их влияние на профильные процессы ОПКОС-5.1 З-2. Знает нормативные требования к обеспечивающим функциям и базовые метрики эффективности ОПКОС-5.1 У-1. Умеет выявлять требования к обеспечивающим функциям и фиксировать взаимосвязь с целями подразделения ОПКОС-5.1 У-2. Умеет готовить предложения по улучшению обеспечивающих функций на основе наблюдений и данных	Теория и механизмы современного государственного управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-5. Способен руководить деятельностью по осуществлению исполнительно - распорядительных и обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-5.2 Проектирует систему организации обеспечивающих функций: регламенты, распределение ответственности, показатели эффективности и мониторинг корректирующих действий	ОПКОС-5.2 З-1. Знает подходы к проектированию процессов обеспечения: регламенты, распределение ответственности ОПКОС-5.2 З-2. Знает методы ресурсного планирования, риск-ориентированного внутреннего контроля и мониторинга ОПКОС-5.2 У-1. Умеет разработать проект регламента/SLA с показателями, ролями и порядком контроля ОПКОС-5.2 У-2. Умеет организовать мониторинг и корректирующие мероприятия по результатам контроля	Муниципальное управление и местное самоуправление

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-5. Способен руководить деятельностью по осуществлению исполнительно - распорядительных и обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-5.3 Организует и обеспечивает реализацию органом власти (учреждением, организацией) исполнительно-распорядительных и обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	ОПКОС-5.3 З-1. Знает состав обеспечивающих функций (кадры, закупки, финансы, документооборот), их регламентацию, роли и документы контроля исполнения ОПКОС-5.3 З-2. Знает принципы операционного планирования и уровней сервиса, маршрутизации документов и распределения ресурсов ОПКОС-5.3 У-1. Умеет запускать реализацию обеспечивающих функций: устанавливать план-график, роли, чек-листы и шаблоны документов, организовывать обмен данными ОПКОС-5.3 У-2. Умеет контролировать выполнение: собирать доказательства исполнения, формировать отчётность и презентационные материалы для защиты, инициировать корректирующие действия	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-6. Способен осуществлять руководство контрольно-надзорной деятельностью (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-6.1 Определяет предмет, формы и процедуры контрольно-надзорной деятельности в профильной сфере, соотносит их с рисками и приоритетами, готовит план проверочных мероприятий	ОПКОС-6.1 З-1. Знает правовые основания, виды, формы и сроки контрольно-надзорной деятельности, права и обязанности участников ОПКОС-6.1 З-2. Знает риск-ориентированный подход к планированию и приоритезации проверочных мероприятий ОПКОС-6.1 У-1. Умеет готовить план КНД с учётом рисков и приоритетов, определять предмет и объём проверки ОПКОС-6.1 У-2. Умеет оформлять программу и задания проверки, документы уведомления и запросы материалов	Теория и механизмы современного государственного управления
Образовательный стандарт Академии	ОПК ОС-6. Способен осуществлять руководство	ОПК ОС-6.2 Организует проведение контрольно-надзорных	ОПКОС-6.2 З-1. Знает порядок проведения проверок, сбор и оценку доказательств, процессуальные сроки и протоколирование ОПКОС-6.2 З-2. Знает меры реагирования, порядок	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	контрольно-надзорной деятельностью (в области и по виду служебной деятельности)	мероприятий: документирование результатов, устранение нарушений и профилактику правонарушений в подконтрольной сфере	устранения нарушений и профилактические механизмы ОПКОС-6.2 У-1. Умеет организовать проведение проверочных действий, фиксировать результаты и обеспечивать взаимодействие с проверяемыми ОПКОС-6.2 У-2. Умеет готовить предписания/представления, контролировать устранение нарушений и профилактику повторов	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-6. Способен осуществлять руководство контрольно-надзорной деятельностью (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-6.3 Организует, обеспечивает реализацию и оценку результатов контрольно-надзорной деятельности органа власти (учреждением, организацией) (в области и по виду служебной деятельности)	ОПКОС-6.3 З-1. Знает методы оценки результативности КНД: показатели, шкалы, анализ причин несоответствий ОПКОС-6.3 З-2. Знает порядок подготовки сводной отчётности и представления результатов руководству/внешним адресатам ОПКОС-6.3 У-1. Умеет анализировать результаты КНД, формировать выводы и предложения по совершенствованию практики ОПКОС-6.3 У-2. Умеет готовить итоговый отчёт и план улучшений, организовывать информирование заинтересованных сторон	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельност	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессионал**	**Реквизиты нормативного акта, содержаще**	**Обобщенная трудовая функция**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственн**

	ьной деятельности	го квалификационные характеристики (требования)/ Реквизиты форсайт-сессии	(ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))		достижения компетенции		ые аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	ПКо ОС-1.1. Способен анализировать правовые основания и ограничения при принятии стратегических управленческих решений органами публичной власти	ПКо ОС-1.1 З-1. Знает правовые основания и нормативные ограничения при принятии стратегических управленческих решений в публичной сфере ПКо ОС-1.1 З-2. Знает источники и виды правовых рисков, влияющих на управленческие решения органов публичной власти ПКо ОС-1.1 У-1. Умеет анализировать нормативные ограничения и обосновывать допустимые управленческие решения ПКо ОС-1.1 Н-1. Владеет навыком выявления и учета правовых рисков при принятии стратегических решений органами публичной власти	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
	сфера публичного управления, в том числе деятельность	Образовательный стандарт Академии по		ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать	ПКо ОС-1.2. Планирует и координирует действия команды при	ПКо ОС-1.2 З-1. Знает подходы к планированию и распределению функций в команде при подготовке управленческих решений	Ознакомительная практика

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	подготовке обоснованных управленческих решений	ПКо ОС-1.2 З-2. Знает принципы командного взаимодействия и ответственности при реализации решений органов публичной власти ПКо ОС-1.2 У-1. Умеет координировать действия участников команды в процессе подготовки стратегических управленческих решений	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	ПКо ОС-1.3. Способен оценивать исходные данные и риски и аргументированно обосновывать стратегические управленческие решения в кризисных ситуациях, презентуя результаты	ПКо ОС-1.3 З-1. Знает методы анализа исходных данных и классификации рисков в условиях кризисных ситуаций ПКо ОС-1.3 З-2. Знает требования к аргументации и структуре стратегических управленческих решений ПКо ОС-1.3 У-1. Умеет формировать обоснованные стратегические решения на основе оценки рисков и доступных ресурсов ПКо ОС-1.3 Н-1. Владеет навыком обоснования управленческих решений на основе анализа их эффективности и реализуемости в условиях неопределенности	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	сфера публичного управления, в	Образовательный стандарт		ПКо ОС-2 Способен планировать и	ПКо ОС-2.1. Способен планировать	ПКо ОС-2.1 З-1. Знает нормативные и организационные основания построения	Теория и механизмы современного

	том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	деятельность органов публичной власти, организаций и учреждений в соответствии с целями и стратегией, формировать предложения по оргструктуре	структуры органов публичной власти, организаций и учреждений ПКо ОС-2.1 З-2. Знает методы планирования деятельности и распределения функций в зависимости от целей и задач органа публичной власти, организации, учреждения ПКо ОС-2.1 У-1. Умеет проектировать структуру органа публичной власти, организации, учреждения в соответствии с утверждённой стратегией и функциональными приоритетами	государственного управления
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственн	Образовательный стандарт Академии по направлени		ПКо ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной	ПКо ОС-2.2.Способен участвовать в организации исполнения управленчески	ПКо ОС-2.2 З-1. Знает принципы исполнения управленческих решений и причины возникновения административных сбоев ПКо ОС-2.2 З-2. Знает методы	Ознакомительная практика

	ых и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ю подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	х решений, выявлять узкие места и предлагать корректировки	анализа и диагностики отклонений в ходе реализации управленческих решений ПКо ОС-2.2 У-1. Умеет выявлять узкие места в организации исполнения решений и предлагать корректирующие меры ПКо ОС-2.2 Н-1. Владеет навыком участия в процедурах согласования и уточнения исполнения решений на уровне подразделений	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04		ПКо ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационн	ПКо ОС-2.3. Способен анализировать реализацию планов работы органов публичной власти, учреждений и	ПКо ОС-2.3 З-1. Знает методы анализа реализации планов деятельности органов публичной власти, учреждений и организаций ПКо ОС-2.3 З-2. Знает механизмы координации и адаптации организационных структур к изменениям внешней	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ую структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	организаций с учётом внешних и внутренних условий и обосновывать предложения по изменению организационной структуры в соответствии со стратегическими целями	и внутренней среды ПКо ОС-2.3 У-1. Умеет обосновывать изменения в организационной структуре органов публичной власти, учреждений и организаций в соответствии со стратегическими целями ПКо ОС-2.3 Н-1. Владеет навыком подготовки предложений по корректировке структуры органов публичной власти, учреждений и организаций и представления их в виде управленческого решения	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципал		ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить	ПКо ОС-3.1. Способен планировать цели и задачи кадровой работы, оценивает и предлагает меры по развитию персонала	• ПКо ОС-3.1 З-1. Знает цели и задачи кадровой политики в системе публичного управления • ПКо ОС-3.1 З-2. Знает методы оценки кадрового потенциала и разработки программ его развития • ПКо ОС-3.1 У-1. Умеет планировать кадровую работу с учетом стратегических и организационных целей органов публичной власти	Кадровая политика и кадровый аудит организации

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ьное управление от 08.08.2025		кадровый аудит		• ПКо ОС-3.1 Н-1. Владеет навыком формирования предложений по развитию персонала, совершенствования кадровой политики, согласования планов профессионального роста.	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	ПКо ОС-3.2. Способен координировать исполнение решений в сфере управления персоналом и проверять их соответствие регламентам	ПКо ОС-3.2 З-1. Знает нормативные регламенты, определяющие исполнение решений в сфере управления персоналом ПКо ОС-3.2 З-2. Знает подходы к контролю и оценке реализации решений в кадровой сфере ПКо ОС-3.2 У-1. Умеет проверять соответствие действий в сфере управления персоналом установленным регламентам	Ознакомительная практика
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государств		ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику,	ПКо ОС-3.3. Способен оценивать обоснованность решений в сфере управления персоналом и формулировать предложения	ПКо ОС-3.3 З-1. Знает методы оценки обоснованности решений в сфере управления персоналом ПКо ОС-3.3 З-2. Знает подходы к выявлению рисков и несоответствий при реализации кадровых процедур ПКо ОС-3.3 У-1. Умеет анализировать кадровые решения и оценивать их	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	енное и муниципальное управление от 08.08.2025		проводить кадровый аудит	по снижению рисков и оптимизации кадровых процессов	последствия с точки зрения организационной устойчивости ПКо ОС-3.3 Н-1. Владеет навыком оценки обоснованности кадровых решений, выявления рисков и подготовки предложений по оптимизации процессов управления персоналом.	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	ПКо ОС-4.1. Способен планировать и реализовывать экспертно-аналитические и научно-исследовательские работы в социальной сфере	ПКо ОС-4.1 З-1. Знает методы планирования и организации экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в социальной сфере ПКо ОС-4.1 З-2. Знает методы сбора, обработки и интерпретации социальных данных ПКо ОС-4.1 У-1. Умеет разрабатывать план и инструментарий экспертно-аналитического исследования, адаптированный к задачам социальной политики	Управление в социальной сфере
	сфера публичного	Образовательный		ПКо ОС-4 Способен	ПКо ОС-4.2. Способен	ПКо ОС-4.2 З-1. Знает этапы и процедуры проведения	Ознакомительная практика

	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	координировать исполнение процедур экспертно-аналитического исследования в социальной сфере с использованием методов социальных и экономических наук	экспертно-аналитического исследования в социальной сфере ПКо ОС-4.2 З-2. Знает методы оценки социально-экономических эффектов управленческих решений ПКо ОС-4.2 У-1. Умеет согласовывать действия участников исследования, обеспечивая точность и воспроизводимость результатов	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление		ПКо ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении	ПКо ОС-4.3. Способен использовать специализированные средства научных исследований для выполнения аналитических и исследовательских работ в сфере	ПКо ОС-4.3 З-1. Знает формы и требования к представлению результатов научных и аналитических исследований ПКо ОС-4.3 З-2. Знает правила оформления аналитической и управленческой отчётности ПКо ОС-4.3 У-1. Умеет систематизировать данные исследования и разрабатывать аналитические материалы в заданном формате ПКо ОС-4.3 Н-1. Владеет навыком оформления	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	полномочий государственных и муниципальных органов	от 08.08.2025		экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	публичного управления и управления в социальной сфере	результатов экспертно-аналитических исследований, интерпретации выводов и подготовки заключений по проблемам социальной политики.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней	ПКр-1.1. Планирует и обосновывает цели, критерии и ожидаемые результаты деятельности в области публичного и социального управления, включая задачи пространственного развития территории, опираясь на стратегические решения.	ПКр-1.1 З-1. Знает принципы стратегического целеполагания и декомпозиции задач в сфере пространственного развития, а также связи целей с временными и ресурсными параметрами. ПКр-1.1 З-2. Знает подходы к разработке календарно-сетевых планов и правила формирования плана-графика пространственных преобразований территорий. ПКр-1.1 У-1. Умеет формулировать цели и критерии результативности для проектов пространственного развития, составлять план-графики с учетом ограничений. ПКр-1.1 Н-1. Владеет навыком согласования планов и графиков пространственного развития с ресурсными возможностями и стратегическими приоритетами, оформления соответствующих проектных документов.	Пространственное развитие территории

				средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой	ПКр-1.2. Способен участвовать в разработке и реализации управленческих решений в сфере антикризисного управления территорией, обеспечивая согласование интересов, координацию действий и устойчивость функционирования органов публичной власти в условиях нестабильности.	ПКр-1.2 З-1. Знает принципы целеполагания и декомпозиции задач в рамках антикризисного управления территориями, а также показатели результативности, связанные с временными и ресурсными ограничениями. ПКр-1.2 З-2. Знает методы календарно-сетевого планирования и правила формирования планов-графиков стабилизационных мероприятий в условиях кризиса. ПКр-1.2 У-1. Умеет разрабатывать цели и показатели антикризисных программ, формировать планы-графики с учетом ограниченных ресурсов и высокой неопределённости. ПКр-1.2 Н-1. Владеет навыком согласования сроков, этапов и ресурсов антикризисных управленческих решений, оформления проектных	Антикризисное управление территорией в регионе

				(другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности		документов в условиях нестабильной внешней среды.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими	ПКр-1.3. Способен участвовать в проектировании и внедрении технологий бережливого управления в системе государственного и муниципального управления, обеспечивая достижение стратегических целей и повышение эффективности использования ресурсов.	ПКр-1.3 З-1. Знает принципы регламентации процессов и распределения полномочий при внедрении технологий бережливого управления, требования к документационному сопровождению. ПКр-1.3 З-2. Знает виды организационно-распорядительной документации и схемы маршрутизации согласований в органах публичной власти. ПКр-1.3 У-1. Умеет проектировать регламенты и коммуникационные схемы в рамках бережливого управления, устанавливать контрольные точки и сроки. ПКр-1.3 Н-1. Владеет навыком оформления документации и протоколов в системе бережливого управления, ведения реестров задач, сроков и ответственных лиц.	Технологии бережливого управления в государственном и муниципальном управлении

				государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственн	ПКр-1.4. Способен участвовать в стратегическом управлении внешнеэкономической деятельностью, формировать предложения по регулированию внешних связей и обеспечивать согласование интересов с участниками внешнеэкономического взаимодействия в рамках государственных приоритетов.	ПКр-1.4 З-1. Знает принципы регламентации процессов и распределения полномочий в сфере внешнеэкономической деятельности, требования к документированию процедур взаимодействия. ПКр-1.4 З-2. Знает формы организационно-распорядительной документации и порядок согласования решений между участниками внешнеэкономического взаимодействия. ПКр-1.4 У-1. Умеет разрабатывать регламенты и маршруты взаимодействия с внешними партнёрами, координировать действия участников и устанавливать контрольные точки исполнения. ПКр-1.4 Н-1. Владеет навыком ведения документации по внешнеэкономическому управлению, составления протоколов и согласования решений с учетом приоритетов государственной политики.	Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности

				ыми и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и	ПКр-1.5. Способен участвовать в стратегическом планировании и прогнозировании социально-экономического развития территории, разрабатывать предложения по согласованию целей и ресурсов, учитывать риски и обеспечивать устойчивость принимаемых управленческих решений.	ПКр-1.5 З-1. Знает принципы стратегического целеполагания, подходы к согласованию целей и ресурсов при планировании социально-экономического развития территорий. ПКр-1.5 З-2. Знает методы календарно-сетевого планирования и построения планов-графиков развития с учетом рисков и ограничений. ПКр-1.5 У-1. Умеет формировать показатели и цели развития территорий, составлять сбалансированные планы-графики и распределять ресурсы по приоритетным направлениям. ПКр-1.5 Н-1. Владеет навыком разработки планов социально-экономического развития территорий с учетом рисков и устойчивости, оформления прогнозных и плановых документов.	Стратегическое планирование и прогнозирование развития территорий

				муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальны	ПКр-1.3. Оценивает эффективность управленческих решений и предлагает рекомендации по улучшению стратегических показателей	ПКр-1.3 З-1. Знает подходы к стратегической оценке управленческих решений и их влияния на целевые показатели ПКр-1.3 З-2. Знает методы анализа результативности реализации стратегий и программ ПКр-1.3 У-1. Умеет выявлять отклонения в достижении стратегических целей и формулировать предложения по корректировке решений ПКр-1.3 Н-1. Владеет навыком оценки результативности управленческих решений, выявления причин отклонений и подготовки предложений по повышению эффективности управления.	Преддипломная практика

				ми органами, организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами,	ПКр-1.4. Способен участвовать в постановке общественно значимых целей, формировать условия их достижения и организовывать взаимодействие с внешней средой в рамках стратегического управления	ПКр-1.4 З-1. Знает методы оценки эффективности и результативности управленческих решений ПКр-1.4 З-2. Знает подходы к формированию системы стратегических показателей ПКр-1.4 У-1. Умеет анализировать результаты реализации управленческих решений ПКр-1.4 Н-1. Владеет навыком разработки рекомендаций по повышению стратегической результативности в органах публичной власти.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	ПКр-2.1. Способен организовывать процессы управления персоналом на государственной службе, обеспечивая реализацию кадровой политики, распределение полномочий и ответственности, а также соблюдение нормативных требований и процедур.	ПКр-2.1 З-1. Знает принципы регламентации процессов управления персоналом, требования к реализации кадровой политики и распределению полномочий на государственной службе. ПКр-2.1 З-2. Знает виды организационно-распорядительной документации, применяемой в системе государственной службы, и порядок её согласования. ПКр-2.1 У-1. Умеет разрабатывать регламенты, маршруты взаимодействия и распределять ответственность в рамках процедур управления персоналом. ПКр-2.1 Н-1. Владеет навыком оформления кадровых и организационно-распорядительных документов, ведения реестров задач и контроля исполнения в системе государственной службы.	Управление персоналом на государственной службе
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность	Образовательный стандарт Академии по		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику,	ПКр-2.2. Способен сформировать команду и распределять	• ПКр-2.2 З-1. Знает подходы к формированию команд и распределению ролей в управлении • ПКр-2.2 З-2. Знает методы	Формирование управленческих команд в региональном и

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	задачи с учётом кадрового потенциала и целей управления	оценки кадрового потенциала в контексте управленческих задач • ПКр-2.2 У-1. Умеет формировать управленскую команду с учётом целей деятельности • ПКр-2.2 Н-1. Способен распределять управленческие задачи между участниками команды в органах публичной власти	муниципальном управлении
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом	ПКр-2.3. Анализирует кадровые риски и оценивает соответствие профессиональным требованиям на основе практических кейсов	• ПКр-2.3 З-1. Знает виды кадровых рисков и критерии соответствия сотрудников профессиональным требованиям • ПКр-2.3 З-2. Знает методы анализа кейсов и управления кадровыми проблемами • ПКр-2.3 У-1. Умеет выявлять кадровые риски и обосновывать управленческие решения по их снижению • ПКр-2.3 Н-1. Владеет навыком оценки кадровой ситуации, выявления отклонений и подготовки предложений по устранению рисков и	Тренинговые технологии в региональном и муниципальном управлении

	муниципальных органов			при осуществлении управления в интересах общества и государства		повышению соответствия персонала требованиям.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	ПКр-2.4. Способен формировать коллектив, организовывать коллективную работу и использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом в интересах общества и государства	• ПКр-2.4 З-1. Знает методы оценки командной эффективности и вовлечённости персонала • ПКр-2.4 З-2. Знает подходы к совершенствованию процессов управления персоналом • ПКр-2.4 У-1. Умеет анализировать результаты командной работы и выявлять зоны роста • ПКр-2.4 Н-1. Владеет навыком диагностики командной эффективности и подготовки предложений по развитию рабочих групп в организациях публичного управления	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственн	Образовательный стандарт Академии по направлени		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административ	ПКр-3.1. Разрабатывает проекты должностных регламентов государственн	ПКр-3.1 З-1. Знает структуру и принципы построения административных регламентов ПКр-3.1 З-2. Знает требования к контрольным точкам и распределению обязанностей в	Актуальные вопросы государственной и муниципальной службы

	ых и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ю подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	ых и муниципальных служащих	рамках административных процедур ПКр-3.1 У-1. Умеет разрабатывать регламенты в соответствии с задачами государственного и муниципального управления ПКр-3.1 Н-1. Владеет навыком проектирования административных регламентов с учётом подведомственности, сроков и процедурных требований.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государств		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственност	ПКр-3.2. Способен описывать процедуры оказания государственных и муниципальных услуг и актуализироват	ПКр-3.2 З-1. Знает нормы и практики предоставления государственных и муниципальных услуг ПКр-3.2 З-2. Знает процедуры регламентации и стандартизации процессов оказания услуг ПКр-3.2 У-1. Умеет разрабатывать предложения по оптимизации процедур	Организация предоставления государственных и муниципальных услуг

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	енное и муниципальное управление от 08.08.2025		и, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	ь регламенты с учётом норм и практик	предоставления услуг населению ПКр-3.2 Н-1. Владеет навыком адаптации регламентов оказания услуг к изменениям нормативной базы и практике управления.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов	ПКр-3.3. Способен проектировать административные процедуры и должностные регламенты с учётом принципов клиентоцентричности, обеспечивая согласование ролей,	ПКр-3.3 З-1. Знает принципы проектирования административных процедур с ориентацией на потребности получателей государственных и муниципальных услуг. ПКр-3.3 З-2. Знает формы и структуру должностных регламентов, а также подходы к их согласованию с участниками административных процессов. ПКр-3.3 У-1. Умеет разрабатывать маршруты предоставления услуг,	Клиентоцентричность в публичном управлении

	полномочий государственных и муниципальных органов	от 08.08.2025		административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	повышение прозрачности и ориентированность на потребности получателей государственных и муниципальных услуг.	определять роли участников, выстраивать систему согласований с учётом клиентского пути. ПКр-3.3 Н-1. Владеет навыком подготовки административных регламентов и должностных инструкций, обеспечивающих прозрачность, согласованность и ориентацию на интересы получателя услуг.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления	ПКр-3.4.Способен организовывать административные процессы, распределять обязанности и разрабатывать проекты регламентов в сфере публичных функций и услуг	ПКр-3.4 З-1. Знает этапы проектирования административных процедур и принципы ресурсного планирования ПКр-3.4 З-2. Знает методы согласования последовательности действий и ответственности исполнителей ПКр-3.4 У-1. Умеет планировать ресурсы и сроки реализации административных процедур ПКр-3.4 Н-1. Владеет навыком проектирования административных процессов с учётом задач, сроков и	Преддипломная практика

	муниципальных органов			публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих		распределения ответственности в органах публичной власти.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и	ПКс-1.1. Анализирует цели и основания правовых решений в сфере публичного управления, формирует предложения по их нормативной проработке	• ПКс-1.1 З-1. Знает принципы формирования правовых решений в публичной сфере • ПКс-1.1 З-2. Знает методы анализа нормативных оснований управленческих действий • ПКс-1.1 У-1. Умеет анализировать правовую обоснованность решений органов публичной власти • ПКс-1.1 Н-1. Владеет навыком подготовки предложений по нормативной корректировке управленческих решений на основе анализа правовых оснований.	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

				управленческих решений государственных и негосударственных организаций			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	ПКс-1.2. Способен координировать процедуры правового сопровождения решений с учётом антикоррупционных требований	• ПКс-1.2 З-1. Знает принципы правового сопровождения и антикоррупционные стандарты • ПКс-1.2 З-2. Знает типовые нарушения и методы их предотвращения при сопровождении решений • ПКс-1.2 У-1. Умеет координировать участников правового сопровождения решений с учетом требований антикоррупционного комплаенса • ПКс-1.2 Н-1. Владеет навыком обеспечения соответствия управленческих решений антикоррупционным стандартам и процедурам.	Технологии противодействия коррупции в государственном и муниципальном управлении

организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	ПКс-1.3. Способен осуществлять правовую экспертизу и разработку проектов нормативных актов, обеспечивать их соответствие требованиям правоприменительной практики и планировать порядок издания	ПКс-1.3 З-1. Знает этапы подготовки, экспертизы и оформления проектов нормативных правовых актов ПКс-1.3 З-2. Знает требования к юридической технике и обоснованию нормативных решений ПКс-1.3 У-1. Умеет планировать подготовку нормативных актов и проверять их на соответствие действующему законодательству ПКс-1.3 Н-1. Владеет навыком разработки проектов нормативных актов, правовой экспертизы и подготовки обоснований с учётом правоприменительной практики.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальны	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственно	ПКр-10.1. Способен проводить анализ и формировать прогнозы социально-экономическог	ПКр-10.1 З-1. Знает основы финансового анализа и принципы прогнозирования бюджетных параметров регионов и муниципалитетов. ПКр-10.1 З-2. Знает методы оценки устойчивости финансовых решений и	Региональные и муниципальные финансы

	х органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		го и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	о развития территорий на основе данных о региональных и муниципальных финансах, с учетом задач бюджетного планирования и устойчивости финансовых решений.	инструментов среднесрочного бюджетного планирования. ПКр-10.1 У-1. Умеет анализировать данные о доходах и расходах бюджетов, формировать прогнозы социально-экономического развития территорий. ПКр-10.1 Н-1. Владеет навыком подготовки аналитических и прогнозных материалов по региональным и муниципальным финансам с учетом принципов устойчивости и сбалансированности бюджета.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы	ПКр-10.2. Способен выстраивать систему управления государственными программами и проектами с учетом имеющихся политических, социальных, экономических	ПКр-10.22 З-1. Знает структуру программного управления и принципы устойчивости социальных систем ПКр-10.2 З-2. Знает механизмы управления программами и проектами в социальной сфере ПКр-10.2 У-1. Умеет выстраивать систему управления с учётом факторов устойчивого развития ПКр-10.2 Н-1. Владеет навыком проектирования системы управления, подбора	Управление государственными программами и проектами

	полномочий государственных и муниципальных органов	от 08.08.2025		развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	, экологических проблем	индикаторов устойчивости и координации программных действий.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций,	ПКр-10.4. Способен систематизировать и обобщать социально-экономическую информацию, строить прогнозные модели и готовить аналитические материалы для развития регионов, муниципальных образований,	ПКр-10.3 З-1. Знает методы анализа исходных данных и последствий управленческих решений ПКр-10.3 З-2. Знает подходы к корректировке стратегических и оперативных планов ПКр-10.3 У-1. Умеет готовить предложения по корректировке планов развития с учётом выявленных эффектов ПКр-10.3 Н-1. Владеет навыком анализа последствий управленческих решений, подготовки корректировок и согласования изменений планов на региональном и муниципальном уровнях.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	организаций и учреждений		
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и	ПКр-11.1. Способен участвовать в разработке отраслевых документов стратегического планирования с использованием технологий электронного документооборота	ПКр-11.1 З-1. Знает принципы формирования целей и показателей стратегических документов ПКр-11.1 З-2. Знает методы согласования стратегических целей с применением проектного подхода ПКр-11.1 У-1. Умеет формулировать цели и показатели в стратегических документах ПКр-11.1 Н-1. Владеет навыком формулирования целей, согласования показателей и сопровождения стратегических документов в цифровой среде.	Электронный документооборот

				контроль исполнения с использование м проектных методов			
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственн ых и муниципальны х органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственн ых и муниципальны х органов	Образовате льный стандарт Академии по направлени ю подготовки 38.04.04 Государств енное и муниципал ьное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегическог о планирования, а также документы стратегическог о планирования в рамках планирования и прогнозирован ия регионального и муниципальног о уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использование м проектных методов	ПКр-11.2. Способен координироват ь реализацию стратегических инициатив в публичной власти с учётом современных технологии проектного управления	ПКр-11.2 З-1. Знает этапы и механизмы реализации стратегических инициатив ПКр-11.2 З-2. Знает проектные методы координации действий исполнителей и сроков ПКр-11.2 У-1. Умеет согласовывать действия участников стратегических инициатив ПКр-11.2 Н-1. Владеет навыком координации реализации стратегических инициатив, согласования сроков и взаимодействия с использованием проектных инструментов.	Современные технологии проектного управления в публичной власти

Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	ПКр-11.3. Оценивает последствия управленческих решений и предлагает пути их корректировки в стратегических документах	ПКр-11.3 З-1. Знает методы оценки последствий управленческих решений ПКр-11.3 З-2. Знает подходы к корректировке стратегических документов на основе аналитики ПКр-11.3 У-1. Умеет анализировать эффективность решений в стратегическом контексте	Управление эффективностью в государственном секторе
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственн	Образовательный стандарт Академии по направлени		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегическог	ПКр-11.4. Планирует последовательность проектных задач,	ПКр-11.4 З-1. Знает принципы планирования проектных задач, сроков и контрольных точек ПКр-11.4 З-2. Знает особенности согласования действий между государством и бизнесом	Взаимодействие государства и бизнеса

	ых и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ю подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		о планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	определяет сроки, исполнителей и контрольные точки в рамках ГЧП	ПКр-11.4 У-1. Умеет разрабатывать структуру проектных задач и определять сроки исполнения ПКр-11.4 Н-1. Владеет навыком планирования проектных задач, распределения ответственности и согласования действий участников в рамках государственно-частного партнёрства.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципал		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического	ПКр-11.6. Способен разрабатывать и обосновывать стратегические документы с использованием проектных методов, осуществлять контроль	ПКр-11.5 З-1. Знает требования к содержанию стратегических документов и проектной логике их построения ПКр-11.5 З-2. Знает методы контроля исполнения и оценки результативности стратегических решений ПКр-11.5 У-1. Умеет разрабатывать этапы и показатели контроля с использованием проектного	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ьное управление от 08.08.2025		планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	исполнения и оценку их результативности в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней	инструментария ПКр-11.5 Н-1. Владеет навыком организации контроля, оценки и корректировки стратегических решений органов публичной власти на региональном и муниципальном уровнях.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с	ПКс-2.1. Способен формировать цели и показатели стратегического развития органов публичной власти в области кадровой политики с использованием инструментов стратегического	ПКс-2.1 З-1. Знает методы стратегического планирования в сфере кадровой политики в органах публичной власти ПКс-2.1 З-2. Знает подходы к формулировке целей и показателей кадровой стратегии с применением проектного подхода ПКс-2.1 У-1. Умеет разрабатывать цели и показатели кадровой политики с опорой на методы стратегического и проектного управления ПКс-2.1 Н-1. Владеет навыком проектирования целей и показателей кадровой политики, согласования параметров	Актуальные вопросы государственной и муниципальной службы

	муниципальных органов			использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	планирования и методов проектного управления	развития кадрового потенциала и применения проектных инструментов в управлении персоналом.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	ПКс-2.2. Способен координировать реализацию стратегии развития государственных органов с опорой на проектные методы, сроки и показатели	ПКс-2.2 З-1. Знает проектные методы реализации стратегии, методы контроля сроков и показателей ПКс-2.2 З-2. Знает принципы координации участников стратегических программ ПКс-2.2 У-1. Умеет выстраивать проектный контроль реализации стратегических решений ПКс-2.2 Н-1. Владеет навыком координации реализации стратегий, контроля исполнения и согласования проектных параметров	Управление государственными программами и проектами

Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	ПКс-2.3. Способен проводить обоснование стратегии развития органов публичной власти, организаций и учреждений, структурировать проектные задачи и выстраивать регламент реализации с учётом рисков и ресурсов	ПКс-2.3 З-1. Знает методы обоснования стратегий и анализа ресурсов и рисков ПКс-2.3 З-2. Знает подходы к структурированию проектных задач и выстраиванию регламентов ПКс-2.3 У-1. Умеет формулировать обоснования стратегий и проектировать этапы реализации ПКс-2.3 Н-1. Владеет навыком подготовки обоснований, структурирования проектных задач и разработки регламентов реализации стратегии с учётом рисков.	Преддипломная практика
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государств		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного	ПКс-2.4. Способен формировать и реализовывать стратегии развития органов публичной власти, организаций и	ПКс-2.4 З-1. Знает этапы реализации стратегических инициатив в проектной логике ПКс-2.4 З-2. Знает методы контроля исполнения и оценки результативности стратегических решений ПКс-2.4 У-1. Умеет обеспечивать реализацию стратегических инициатив с	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	енное и муниципальное управление от 08.08.2025		самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	учреждений с применением проектных методов и инструментов стратегического планирования	применением проектного управления ПКс-2.4 Н-1. Владеет навыком организации контроля исполнения, оценки результативности и документирования хода реализации стратегических решений.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации и познавательной деятельности при проведении	ПКр-12.1. Планирует и обосновывает цели, методы, инструменты и ожидаемые результаты научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-12.1 З-1. Знает цели и задачи прикладных исследований в публичном и социальном управлении ПКр-12.1 З-2. Знает методы анализа и прогноза, используемые в прикладных исследованиях ПКр-12.1 У-1. Умеет формулировать цели, критерии и ожидаемые результаты исследования ПКр-12.1 Н-1. Владеет навыком планирования, обоснования и проектирования прикладных научных исследований в сфере публичного управления.	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

				научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере			
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-12.2. Способен организовывать собственную профессиональную и исследовательскую деятельность, выстраивать приоритеты, координировать индивидуальные задачи и отслеживать личную результативность в публичной сфере	ПКр-12.2 З-1. Знает принципы самоменеджмента и индивидуального планирования исследовательской деятельности ПКр-12.2 З-2. Знает подходы к оценке личной результативности и выстраиванию приоритетов ПКр-12.2 У-1. Умеет координировать индивидуальные задачи и отслеживать исследовательский прогресс ПКр-12.2 Н-1. Владеет навыком планирования, координации, самооценки и корректировки собственных исследовательских траекторий.	Самоменеджмент государственного служащего

научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации и познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-12.3. Оценивает результативность и риски профессионального развития государственных и муниципальных служащих, организует мониторинг формирования и применения управленческих компетенций	ПКр-12.3 З-1. Знает методы анализа и оценки рисков в сфере профессионального развития ПКр-12.3 З-2. Знает подходы к мониторингу развития управленческих компетенций ПКр-12.3 У-1. Умеет осуществлять контроль и анализ результативности профессионального роста ПКр-12.3 Н-1. Владеет навыком оценки результативности развития компетенций, организации мониторинга и подготовки аналитических выводов.	Управление профессиональным развитием государственных и муниципальных служащих
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических	ПКр-12.4. Способен использовать методы прикладного анализа и научного исследования по проблемам	ПКр-12.4 З-1. Знает этапы и структуру научного исследования в публичной сфере ПКр-12.4 З-2. Знает методы формирования программы и методики исследования ПКр-12.4 У-1. Умеет формулировать задачи и выстраивать логику прикладного	Аналитическая практика

	также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации и познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	публичного управления, управления в социальной сфере	исследования ПКр-12.4 Н-1. Владеет навыком формирования программы исследования, обоснования методики и согласования целей с этическими требованиями.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации и познавательной деятельности	ПКр-12.5. Способен использовать исследовательские методы и инструментальные средства, способствующие интенсификации и познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам	ПКр-12.5 З-1. Знает этапы подготовки и реализации прикладных научных исследований в публичной и социальной сфере ПКр-12.5 З-2. Знает методы прикладного анализа и способы интерпретации результатов научного исследования ПКр-12.5 У-1. Умеет формулировать цели, критерии и ожидаемые результаты прикладного исследования ПКр-12.5 Н-1. Способен обосновывать структуру и методику прикладного исследования по теме ВКР	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	муниципальных органов			при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	публичного управления, управления в социальной сфере		
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-13.1. Способен организовывать научные исследования применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления	ПКр-13.1 З-1. Знает этапы организации и проведения научного исследования в сфере публичного управления ПКр-13.1 З-2. Знает количественные и качественные методы анализа, применяемые при исследовании управленческих решений ПКр-13.1 У-1. Умеет планировать прикладное исследование с учётом цели, объекта и методологии ПКр-13.1 Н-1. Способен организовывать научное исследование и обосновывать выбор аналитических методов	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в	Образовательный стандарт		ПКр-13 Способен разрабатывать	ПКр-13.2. Способен координироват	ПКр-13.2 З-1. Знает угрозы и риски в сфере национальной безопасности	Обеспечение национальной безопасности

	том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ь реализацию управленческих решений с учётом рисков и угроз в сфере национальной безопасности, обеспечивать защиту интересов граждан и институтов публичной власти	ПКр-13.2 З-2. Знает подходы к защите интересов граждан и публичных институтов ПКр-13.2 У-1. Умеет организовывать реализацию решений с учётом факторов риска	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в	ПКр-13.3. Планирует и организует проведение прикладных исследований в области публичного управления, обеспечивает соблюдение процедуры и учёт общественных интересов	ПКр-13.3 З-1. Знает процедуры проведения прикладных исследований в публичной сфере ПКр-13.3 З-2. Знает подходы к учёту общественных интересов при планировании исследований ПКр-13.3 У-1. Умеет организовывать проведение прикладных исследований с учётом установленных процедур ПКр-13.3 Н-1. Владеет навыком учёта общественных интересов при подготовке и реализации прикладных исследований в государственном управлении.	Аналитическая практика

	муниципальных органов			области публичного управления, управления в социальной сфере			
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-13.4. Способен организовывать и реализовывать программы научных исследований, применять методы анализа в области публичного управления, управления в социальной сфере	• ПКр-13.4 З-1. Знает методы оценки результативности управленческих решений • ПКр-13.4 У-1. Умеет интерпретировать результаты реализации управленческих решений • • ПКр-13.4 Н-1. Владеет навыком организации и проведения прикладных исследований по проблемам публичного управления и управления в социальной сфере	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности	ПКс-3.1. Способен проводить исследование государственной экономической	ПКс-3.1 З-1. Знает подходы к исследованию государственной экономической политики и её влияния на общественный сектор и социальные результаты. ПКс-3.1 З-2. Знает методы анализа потребностей граждан и	Государственная экономическая политика

	муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	политики и её влияния на функционирование общественного сектора, с акцентом на анализ потребностей граждан и социальной результативности.	оценки результативности государственной политики в социальной сфере. ПКс-3.1 У-1. Умеет собирать и структурировать информацию о влиянии экономических решений на различные группы населения, выявлять проблемные зоны. ПКс-3.1 Н-1. Владеет навыком проведения исследований государственной экономической политики с применением методов анализа социальной эффективности и учета потребностей граждан.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	ПКс-3.2. Планирует исследование функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	• ПКс-3.2 З-1. Знает принципы планирования исследований в социальной сфере • ПКс-3.2 З-2. Знает методы анализа последствий управленческих решений • ПКс-3.2 У-1. Умеет формулировать цели и обосновывать исследовательские подходы • ПКс-3.2 Н-1. Владеет навыком планирования исследований социальной проблематики с учётом рисков и управленческих последствий	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	ПКс-3.3. Способен планировать и проводить научные исследования в сфере публичного управления, формулировать исследовательские задачи, обосновывать методики анализа и представлять результаты в аналитических форматах, применимых для принятия управленческих решений.	ПКс-3.3 З-1. Знает подходы к организации прикладных исследований в сфере публичного управления, принципы формулирования исследовательских задач. ПКс-3.3 З-2. Знает методы анализа, используемые в прикладных исследованиях для обоснования управленческих решений, и форматы представления результатов. ПКс-3.3 У-1. Умеет разрабатывать программу аналитического исследования, выбирать релевантные методы сбора и анализа данных. ПКс-3.3 Н-1. Владеет навыком подготовки аналитических материалов по результатам исследования с применением современных форматов визуализации и интерпретации данных для управленческих целей.	Аналитическая практика
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципал		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной	ПКс-3.4. Осуществлет исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использование	• ПКс-3.4 З-1. Знает методы анализа эффективности решений в социальной сфере • ПКс-3.4 З-2. Знает подходы к выявлению связей между мерами управления и социальными результатами • ПКс-3.4 У-1. Умеет анализировать результаты решений в социальной сфере • ПКс-3.4 Н-1. Владеет навыком формулирования предложений	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ьное управление от 08.08.2025		сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	м методик анализа экономики общественного сектора, формулирует на их основе обоснованные предложения	по улучшению решений в социальной сфере на основе аналитики	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.1 Способен планировать и реализовывать научно-исследовательские работы в сфере публичного управления, определяет объект и методы с учётом этапов и ресурсов	• ПКс-4.1 З-1. Знает этапы и процедуры исследования в сфере публичного управления • ПКс-4.1 З-2. Знает методы выбора объекта и обоснования методологии исследования • ПКс-4.1 У-1. Умеет разрабатывать план и этапы НИР • ПКс-4.1 Н-1. Владеет навыком анализа объекта исследования и обоснования процедуры с учётом этапов и научных требований	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальны	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку	ПКс-4.2 Проводит исследование управленческих конфликтов, анализирует позиции стейкхолдеров	ПКс-4.2 З-1. Знает виды управленческих конфликтов и стратегии их разрешения в публичной сфере ПКс-4.2 З-2. Знает подходы к учёту интересов стейкхолдеров при принятии управленческих решений	Управление конфликтами в системе государственного и муниципального управления

	х органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	и формирует предложения по согласованию интересов	ПКс-4.2 У-1. Умеет выявлять конфликты интересов и формулировать позиции участников управления	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.3 Анализирует реализацию прав лиц с ограниченными возможностями здоровья в разных сферах жизнедеятельности, выделяет типовые проблемы и оценивает их влияние на качество управления в социальной сфере	ПКс-4.3 З-1. Знает нормативные основы реализации прав лиц с ограниченными возможностями ПКс-4.3 З-2. Знает типовые нарушения прав и их влияние на эффективность управления ПКс-4.3 У-1. Умеет анализировать правовые барьеры в различных сферах жизнедеятельности	Технологии реализации прав инвалидов и иных лиц с ограниченными возможностями здоровья в разных сферах жизнедеятельности
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственн	Образовательный стандарт Академии по направлени		ПКс-3.4. Осуществлет исследования функций и деятельности государства,	ПКс-4.4 Способен осуществлять аналитическое сопровождение публичного	ПКс-4.4 З-1. Знает принципы аналитического сопровождения процессов публичного управления и подходы к анализу управления в социальной сфере. ПКс-4.4 З-2. Знает методы	Аналитическая практика

	ых и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ю подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора, формулирует на их основе обоснованные предложения	управления, управления в социальной сфере	подготовки аналитических обзоров, мониторинга и интерпретации данных в контексте оценки эффективности социальных решений. ПКс-4.4 У-1. Умеет собирать, структурировать и анализировать информацию для подготовки аналитических записок и заключений в сфере публичного и социального управления. ПКс-4.4 Н-1. Владеет навыком подготовки обоснованных аналитических выводов и рекомендаций по совершенствованию процессов управления в социальной сфере.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.5 Подготавливает аналитические материалы и аргументированные выводы для исследовательской работы, оформляет результаты и обеспечивает их логическую структуру	ПКс-4.5 З-1. Знает требования к структуре и логике аналитических материалов ПКс-4.5 З-2. Знает подходы к формированию аргументированных выводов ПКс-4.5 У-1. Умеет оформлять результаты исследовательской работы с учётом логики и задач анализа ПКс-4.5 Н-1. Владеет навыком подготовки аналитических материалов с логической структурой и аргументацией	Преддипломная практика

	муниципальных органов						
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.6 Выполняет научно-исследовательскую работу и подготовку аналитических материалов по проблемам публичного управления и социальной сферы	ПКс-4.6 З-1. Знает этапы и методы научного исследования в сфере публичного и социального управления ПКс-4.6 З-2. Знает принципы выбора тематики и построения прикладного исследования ПКс-4.6 У-1. Умеет проводить прикладное исследование с соблюдением научных стандартов ПКс-4.6 Н-1. Владеет навыком выполнения прикладного НИР и представления результатов по вопросам публичного управления	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы