Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 08.05.2026 11:38:19
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a274670184083886f

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Наименование образовательной программы Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам (знания, умения))**	**Дисциплины(модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Применяет методы критического анализа и системного подхода для решения проблем государственного регулирования экономической сферой жизни общества	УК-1.1 З-1. Знает категории государственного сектора экономики и их связь с общественными благами, внешними эффектами и провалами рынка УК-1.1 З-2. Знает основы системного анализа: границы системы, заинтересованные стороны, причинно-следственные связи и критерии эффективности УК-1.1 У-1. Умеет выделять причины и последствия дисбалансов в государственном секторе и формулировать управленческую задачу и метрики УК-1.1 У-2. Умеет сопоставлять альтернативы с учётом бюджетных и регуляторных ограничений, обосновывая выбор стратегии действий	Экономика общественного сектора
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования –	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного	УК-1.2 Применяет информационно-аналитические технологии для решения профессиональных	УК-1.2 З-1. Знает теорию и методы внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в деятельность органов государственного и муниципального управления	Информационно-аналитические технологии государственного и

магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	подхода, вырабатывать стратегию действий	задач на основе критического анализа проблемных ситуаций	УК-1.2 У-1. Умеет выбирать оптимальный метод внедрения современных информационно-коммуникационных технологий в государственном и муниципальном управлении УК-1.2 У-2. Умеет обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	муниципального управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	УК-1.3 З-1. Знает структуру исследовательского проекта, правила формулирования цели, задач, гипотез и критериев успешности УК-1.3 У-1. Умеет разрабатывать стратегию выполнения проекта/исследования с планом работ, ресурсами и контрольными точками	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	УК-1.3 З-2. Знает подходы к планированию действий и управлению рисками в учебно-практической работе УК-1.3 У-2. Умеет корректировать план в ответ на выявленные риски, обосновывая изменения методами анализа и доказательствами	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.4 Применяет критический анализ информации для решения профессиональных задач	УК-1.4 З-1. Знает критерии достоверности данных, виды когнитивных искажений и приемы логического анализа аргументации УК-1.4 З-2. Знает методы оценки рисков и сравнительной эффективности альтернатив в условиях неопределённости	Критическое мышление

подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020			УК-1.4 У-1. Умеет отделять факты от интерпретаций, проверять источники и вычислять диапазоны доверия для ключевых показателей УК-1.4 У-2. Умеет выстраивать и защищать аргументированную позицию, выбирая альтернативу на основе доказательств и профиля риска	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Применяет механизмы современного государственного управления для управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	УК-2.1 З-1. Знает теоретические основы и ключевые механизмы современного государственного управления. УК-2.1 З-2. Знает этапы жизненного цикла проекта и особенности их реализации в системе государственного управления. УК-2.1 У-1. Умеет применять механизмы современного государственного управления при планировании и реализации проекта с учетом этапов его жизненного цикла. УК-2.1 У-2. Умеет адаптировать инструменты государственного управления к различным стадиям проектной деятельности в публичном секторе.	Теория и механизмы современного государственного управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 Применяет инструменты и методы муниципального управления и местного самоуправления для управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 З-1. Знает теоретические основы муниципального управления и местного самоуправления. УК-2.2 З-2. Знает инструменты и методы управления проектами, применяемые в системе местного самоуправления на различных этапах их жизненного цикла. УК-2.2 У-1. Умеет применять инструменты и методы муниципального управления и местного самоуправления при реализации проектов на всех этапах их жизненного цикла. УК-2.2 У-2. Умеет учитывать особенности функционирования органов местного самоуправления при планировании и реализации проектной деятельности.	Муниципальное управление и местное самоуправление
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	УК-2.3 З-1. Знает этапы жизненного цикла проекта, методы оценки трудозатрат, критический путь и ресурсное выравнивание УК-2.3 З-2. Знает основы бюджетирования проекта, план-график, регистр рисков и критерии успешного завершения УК-2.3 У-1. Умеет выстраивать последовательность работ и вехи итогового проекта, рассчитывать ресурсы и загрузку исполнителей	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020			УК-2.3 У-2. Умеет балансировать сроки и ресурсы, выбирать способ управления и обосновывать корректировки плана	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Использует механизмы современного государственного управления для организации работы команды по достижению поставленной цели	УК-3.1 З-1. Знает теоретические основы и механизмы современного государственного управления, применяемые для организации командной работы в публичном секторе. УК-3.1 З-2. Знает принципы и методы формирования и управления командами в системе государственного управления УК-3.1 У-1. Умеет применять механизмы современного государственного управления для организации работы команды по достижению поставленных целей. УК-3.1 У-2. Умеет координировать деятельность команды и распределять функции с учетом задач государственного управления.	Теория и механизмы современного государственного управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2 Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели в социальной сфере	УК-3.2 З-1. Знает правовые и организационные основы реализации властных полномочий в системе управления в социальной сфере. УК-3.2 З-2. Знает особенности функционирования органов государственной власти и местного самоуправления в социальной сфере УК-3.2 У-1. Умеет использовать властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленных целей в социальной сфере. УК-3.2 У-2. Умеет координировать деятельность участников команды с учетом специфики управления в социальной сфере и требований нормативно-правового регулирования.	Управление в социальной сфере
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3 Использует инструменты кадровой политики и кадрового аудита организации для организации работы команды по достижению поставленной цели	УК-3.3 З-1. Знает стратегии коммуникации, методы предотвращения и разрешения конфликтов в коллективе УК-3.3 З-2. Знает техники ведения переговоров и принятия коллективных решений УК-3.3 У-1. Умеет координировать информационные потоки и совещания, обеспечивая прозрачность задач УК-3.3 У-2. Умеет осуществлять медиацию спорных ситуаций и добиваться консенсуса по ключевым решениям	Кадровая политика и кадровый аудит организации

управление от 20.08.2020				
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.4 Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	УК-3.4 З-1. Знает пределы и ответственность использования властных полномочий и дисциплинарных мер УК-3.4 З-2. Знает этические ограничения и правовые основания управленческого воздействия УК-3.4 У-1. Умеет применять управленческие полномочия для организации работы и соблюдения регламентов УК-3.4 У-2. Умеет сочетать формальные полномочия с лидерскими практиками для достижения целей	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Использует инструменты и методы информационно-аналитических технологий для взаимодействия в рамках решения профессиональных задач	УК-4.1 З-1. Знает теорию и методы внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в деятельность органов государственного и муниципального управления УК-4.1 У-1. Умеет выбирать оптимальный метод внедрения современных информационно-коммуникационных технологий в государственном и муниципальном управлении УК-4.1 У-2. Умеет обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.2 Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском языке	УК-4.2 З-1. Знает основы межкультурного взаимодействия, сетевой этикет и стандарты деловой переписки УК-4.2 З-2. Знает возможности цифровых платформ для совместной работы и обмена информацией УК-4.2 У-1. Умеет выстраивать деловое взаимодействие в цифровой среде, соблюдая нормы и регламенты УК-4.2 У-2. Умеет адаптировать сообщения по каналам и языкам, поддерживая информационную открытость	Деловые коммуникации в профессиональной сфере

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.2 Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском языке	УК-4.3 З-3. Знает правила делового общения в академической и профессиональной среде, включая нормы цитирования УК-4.3 У-3. Умеет организовать профессиональную дискуссию, модерацию и обратную связь	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.3 Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	УК-4.3 З-1. Знает методы аргументации и критического разбора позиций в публичной дискуссии УК-4.3 У-1. Умеет поддерживать конструктивный тон и результативность коммуникации в многоязычной среде	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Применяет механизмы муниципального управления и местного самоуправления для обеспечения взаимодействия с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий	УК-5.1 З-1. Знает теоретические основы муниципального управления и принципы местного самоуправления, включая особенности взаимодействия с различными социальными группами. УК-5.1 З-2. Знает законодательные и организационные механизмы учета этнических, религиозных, гендерных и возрастных особенностей при управлении на муниципальном уровне. УК-5.1 У-1. Умеет применять механизмы муниципального управления для организации взаимодействия с разными группами населения с учетом их социальных и культурных различий. УК-5.1 У-2. Умеет разрабатывать рекомендации и решения по обеспечению инклюзивного взаимодействия органов	Муниципальное управление и местное самоуправление

			местного самоуправления с различными социальными группами.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.2 Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	УК-5.2 З-1. Знает индикаторы социальной политики, источники статистики и требования к репрезентативности данных УК-5.2 З-2. Знает методы анализа опросных данных и способы учёта культурного разнообразия и уязвимых групп УК-5.2 У-1. Умеет выявлять различия по доступности и качеству услуг для групп населения, интерпретируя данные УК-5.2 У-2. Умеет формулировать рекомендации для социальной сферы на основе доказательств и культурной чувствительности	Управление в социальной сфере
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.2 Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	УК-5.2 З-3. Знает основы межкультурной коммуникации, инклюзивного языка и особенности целевых аудиторий УК-5.2 У-3. Умеет готовить материалы и выступление с учётом культурных кодов и чувствительных тем	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.2 Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	УК-5.2 З-4. Знает принципы адаптации материалов и публичных выступлений для разнотипных культурных контекстов УК-5.2 У-4. Умеет организовать уважительное обсуждение и взаимодействие, предотвращая недопонимание и конфликты	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Применяет механизмы управления в социальной сфере для определения собственных потребностей в профессиональном и личностном росте	УК-6.1 З-1. Знает процедуры разрешения служебных споров, порядок обращений, рассмотрения жалоб и урегулирования конфликтов УК-6.1 З-2. Знает требования к документированию решений, уведомлениям о конфликте интересов и защите прав участников УК-6.1 У-1. Умеет выбирать законные способы разрешения рабочих ситуаций, готовить обоснованные обращения и ответы УК-6.1 У-2. Умеет корректно документировать взаимодействие и обеспечивать соблюдение процедур на каждом этапе	Управление в социальной сфере
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.2 Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	УК-6.2 З-1. Знает основы правового регулирования публичной службы и трудовых отношений, антикоррупционные ограничения УК-6.2 З-2. Знает кадровые процедуры: приём, оценка, аттестация, обработка персональных данных и служебная дисциплина УК-6.2 У-1. Умеет применять правовые нормы при подготовке кадровых решений и служебных документов УК-6.2 У-2. Умеет выявлять нарушения требований и предлагать корректирующие меры в рамках полномочий	Кадровая политика и кадровый аудит организации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.3 Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	УК-6.3 З-1. Знает модели компетенций, методы самооценки и постановки целей профессионального развития УК-6.3 З-2. Знает инструменты индивидуального плана развития, рефлексии и формирования портфолио достижений УК-6.3 У-1. Умеет составлять план развития с целями, ресурсами и сроками, согласованный с карьерными целями УК-6.3 У-2. Умеет собирать доказательства прогресса и корректировать план на основе результатов и обратной связи	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный	ОПК-1 Способен обеспечивать	ОПК-1.1 Применяет законодательство	ОПК-1.1 З-1. Знает кодексы этики и антикоррупционные обязанности, запреты и ограничения государственных и	Правовое обеспечение государственного и

образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	Российской Федерации при осуществлении профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления	муниципальных служащих, требования к предотвращению и урегулированию конфликта интересов ОПК-1.1 З-2. Знает порядок уведомлений, декларирования, рассмотрения обращений и реагирования на нарушения ОПК-1.1 У-1. Умеет выявлять этические риски в управленческих решениях и корректно оформлять необходимые уведомления ОПК-1.1 У-2. Умеет разрабатывать меры комплекса и информирования сотрудников, снижая риск нарушений	муниципального управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.2 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции в рамках реализации кадровой политики и кадрового аудита организации	ОПК-1.2 З-1. Знает кадровые механизмы обеспечения этики: правила адаптации, обучение, кодексы поведения и дисциплинарные меры ОПК-1.2 З-2. Знает процедуры внутреннего контроля и проверки соблюдения требований в подразделениях ОПК-1.2 У-1. Умеет внедрять процедуры уведомления о конфликте интересов, регулировать подарки и предотвращать нарушения ОПК-1.2 У-2. Умеет мониторить соблюдение стандартов, формировать отчётность и предлагать корректирующие меры	Кадровая политика и кадровый аудит организации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.3 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с законодательством о противодействии коррупции	ОПК-1.3 З-1. Знает законодательные и нормативно-правовые основы противодействия коррупции в системе государственного и муниципального ОПК-1.3 З-2. Знает основные технологии, механизмы и инструменты предупреждения и выявления коррупционных правонарушений в публичном секторе. ОПК-1.3 У-1. Умеет применять нормы законодательства о противодействии коррупции в профессиональной деятельности в органах государственной власти и местного самоуправления. ОПК-1.3 У-2. Умеет использовать технологии противодействия коррупции для выявления и минимизации коррупционных рисков в системе государственного и муниципального управления.	Технологии противодействия коррупции в государственном и муниципальном управлении
Федеральный государственный образовательный	ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм	ОПК-1.4 Осуществляет профессиональную деятельность в	ОПК-1.4 З-1. Знает нормы служебной этики и антикоррупционного законодательства в системе государственной и муниципальной службы	Актуальные вопросы государственной и муниципальной службы

стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	ОПК-1.4 З-2. Знает требования к служебному поведению государственных и муниципальных служащих и механизмы предупреждения конфликта интересов. ОПК-1.4 У-1. Умеет применять нормы служебной этики и законодательства о противодействии коррупции в профессиональной деятельности в органах государственной власти и местного самоуправления. ОПК-1.4 У-2. Умеет выявлять и предотвращать ситуации конфликта интересов, соблюдая требования служебной этики и антикоррупционные ограничения.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.4 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	ОПК-1.4 З-3. Знает кодексы служебной этики, требования антикоррупционного законодательства и принципы академической добросовестности (цитирование, оригинальность, конфиденциальность) ОПК-1.4 У-3. Умеет планировать и выполнять профессиональные задачи и подготовку материалов к защите, соблюдая нормы этики, корректно оформляя ссылки и обоснования	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.4 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	ОПК-1.4 З-4. Знает порядок документирования соблюдения этических норм: уведомления о конфликте интересов, правила работы с персональными данными, требования к публичному выступлению ОПК-1.3 У-4. Умеет выявлять и предотвращать этические риски (конфликт интересов, нарушение конфиденциальности), корректно фиксируя соответствие установленным требованиям	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования –	ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа	ОПК-2.1 Применяет теорию и механизмы современного государственного управления при	ОПК-2.1 З-1. Знает теоретические основы и ключевые механизмы современного государственного управления, применяемые в стратегическом планировании и контрольно-надзорной деятельности.	Теория и механизмы современного государственного управления

магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	осуществлении стратегического планирования деятельности органа власти, разработки и реализации управленческих решений, а также риск-ориентированного подхода при осуществление контрольно-надзорной деятельности	ОПК-2.1 З-2. Знает принципы разработки и реализации управленческих решений, а также основы риск-ориентированного подхода в системе государственного управления ОПК-2.1 У-1. Умеет применять теорию и механизмы современного государственного управления при стратегическом планировании деятельности органа власти и разработке управленческих решений. ОПК-2.1 У-2. Умеет использовать риск-ориентированный подход при осуществлении контрольно-надзорной деятельности в системе государственного управления.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	ОПК-2.2 Применяет методы муниципального управления и местного самоуправления при разработке и реализации управленческих решений и определении стратегии деятельности публичного органа (организации, учреждения)	ОПК-2.2 З-1. Знает теоретические основы и методы муниципального управления и местного самоуправления ОПК-2.2 З-2. Знает принципы разработки и реализации управленческих решений и формирования стратегии деятельности публичного органа на муниципальном уровне. ОПК-2.2 У-1. Умеет применять методы муниципального управления и местного самоуправления при разработке и реализации управленческих решений. ОПК-2.2 У-2. Умеет определять стратегию деятельности органа местного самоуправления с учетом социально-экономических условий и нормативно-правового регулирования.	Муниципальное управление и местное самоуправление
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе	ОПК-2.3 Определяет стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения), организует разработку и обеспечивает реализацию управленческого решения	ОПК-2.3 З-1. Знает теоретические и методические основы разработки стратегии деятельности публичного органа (организации, учреждения) ОПК-2.3 З-2. Знает этапы разработки, принятия и реализации управленческих решений, а также требования к их обоснованию и оценке эффективности. ОПК-2.3 У-1. Умеет определять стратегию деятельности публичного органа (организации, учреждения) и обосновывать ее в процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы. ОПК-2.3 У-2. Умеет организовывать разработку и обеспечивать реализацию управленческих решений с использованием методов анализа и обоснования,	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	риск-ориентированного подхода		применяемых при выполнении выпускной квалификационной работы.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	ОПК-3.1 Применяет принципы и требования юридической техники при разработки нормативного правового акта для обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности	ОПК-3.1 З-1. Знает принципы, требования и правила юридической техники при разработке нормативных правовых актов в системе государственного и муниципального управления ОПК-3.1 З-2. Знает структуру, содержание и порядок подготовки нормативных правовых актов, регулирующих соответствующую сферу профессиональной деятельности. ОПК-3.1 У-1. Умеет применять принципы и требования юридической техники при разработке нормативных правовых актов в сфере государственного и муниципального управления. ОПК-3.1 У-2. Умеет разрабатывать проекты нормативных правовых актов с учетом требований законодательства и особенностей правового обеспечения государственного и муниципального управления.	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и	ОПК-3.2 Проводит экспертизу нормативных правовых актов и оценку воздействия на общественные отношения в области муниципального управления и местного самоуправления с использованием мониторинга правоприменительной практики	ОПК-3.2 З-1. Знает принципы и методы проведения экспертизы нормативных правовых актов в области муниципального управления и местного самоуправления ОПК-3.2 З-2. Знает порядок оценки воздействия нормативных правовых актов на общественные отношения и методы мониторинга правоприменительной практики. ОПК-3.2 У-1. Умеет проводить экспертизу нормативных правовых актов с оценкой их влияния на общественные отношения в сфере муниципального управления. ОПК-3.2 У-2. Умеет использовать данные мониторинга правоприменительной практики для анализа и совершенствования нормативных правовых актов. ОПК-3.2 Н-1. Владеет навыками подготовки заключений о соответствии нормативных правовых актов требованиям законодательства и оценки их воздействия на общественные отношения.	Муниципальное управление и местное самоуправление

	мониторинг правоприменительной практики			
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики	ОПК-3.3 Применяет принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения	ОПК-3.3 З-1. Знает принципы и требования юридической техники при разработке проектов нормативных правовых актов, их экспертизе и оценке воздействия на общественные отношения в рамках подготовки выпускной квалификационной работы. ОПК-3.3 З-2. Знает методику анализа проектов нормативных правовых актов, включая оценку их соответствия законодательству и влияния на общественные отношения. ОПК-3.3 У-1. Умеет разрабатывать проекты нормативных правовых актов с соблюдением требований юридической техники и проводить их экспертизу. ОПК-3.3 У-2. Умеет оценивать воздействие нормативных правовых актов на общественные отношения и обосновывать управленческие решения в процессе подготовки выпускной квалификационной работы. ОПК-3.3 Н-1. Владеет навыками подготовки проектов нормативных правовых актов, проведения их экспертизы и оценки воздействия на общественные отношения в рамках выполнения выпускной квалификационной работы.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ОПК-4.1 Использует современные информационно-коммуникационные технологии в государственном и муниципальном управлении для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)	ОПК-4.1 З-1. Знает методы описания бизнес-процессов и требования к данным, интеграции и информационной безопасности ОПК-4.1 З-2. Знает особенности современных информационных технологий (сбора, обработки, хранения и передачи информации) и тенденции их развития. ОПК-4.1 У-1. Умеет формировать технические задания и спецификации на цифровизацию процессов с моделями «как есть/как будет» с учётом информационной открытости. ОПК-4.1 У-2. Умеет использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности и при анализе полученных результатов.	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ОПК-4.2 Применяет инструменты деловых коммуникаций в профессиональной сфере для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)	ОПК-4.2 З-1. Знает процедуры внедрения ИКТ решений: миграция данных, интеграция, тестирование и обучение пользователей ОПК-4.2 З-2. Знает стандарты публикации открытых данных и правила обеспечения доступности управленческой информации ОПК-4.2 У-1. Умеет организовать пилотирование и поэтапный запуск сервиса, обеспечивая безопасность и непрерывность работы ОПК-4.2 У-2. Умеет выстраивать поддержку пользователей, управлять изменениями и отчётностью по эффектам внедрения	Деловые коммуникации в профессиональной сфере
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ОПК-4.3 Использует современные информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности публичного органа (организации, учреждения)	ОПК-4.3 З-1. Знает правила сетевого этикета, требования к доступности материалов и способы адаптации контента под аудитории ОПК-4.3 З-2. Знает инструменты подготовки мультимедийных материалов и публикации управленческой информации ОПК-4.3 У-1. Умеет готовить и распространять информационные материалы о решениях/результатах, соблюдая стандарты открытости ОПК-4.3 У-2. Умеет организовывать обратную связь и фиксацию договорённостей в цифровой среде при публичных выступлениях	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	ОПК-5.1 Применяет методы обеспечения рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом	ОПК-5.1 З-1. Знает принципы рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, основы экономики публичного сектора ОПК-5.1 З-2. Знает методы оценки эффективности бюджетных расходов и управления государственным и муниципальным имуществом. ОПК-5.1 У-1. Умеет применять методы обеспечения рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов. ОПК-5.1 У-2. Умеет оценивать эффективность бюджетных расходов и разрабатывать меры по управлению имуществом в публичном секторе.	Экономика общественного сектора

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	ОПК-5.2 Применяет возможности информационно-аналитических технологий для обеспечения целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов, управления имуществом и управления в социальной сфере	ОПК-5.2 З-1. Знает принципы и возможности применения информационно-аналитических технологий для управления государственными и муниципальными ресурсами, эффективностью бюджетных расходов и ОПК-5.2 З-2. Знает ИТ-инструменты для поддержки управления в социальной сфере и анализа эффективности публичного сектора. ОПК-5.2 У-1. Умеет использовать информационно-аналитические технологии для обеспечения целевого использования государственных и муниципальных ресурсов и управления имуществом. ОПК-5.2 У-2. Умеет применять ИТ-инструменты для анализа эффективности бюджетных расходов и управления проектами в социальной сфере. ОПК-5.2 Н-1. Владеет навыками работы с информационно-аналитическими системами для поддержки принятия управленческих решений в государственном и муниципальном управлении.	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	ОПК-5.3 Использует методы финансового планирования и бюджетирования в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	ОПК-5.2 З-1. Знает принципы применения информационно-аналитических технологий для управления государственными и муниципальными ресурсами, эффективностью бюджетных расходов и имуществом ОПК-5.2 З-2. Знает возможности ИТ-решений для поддержки управления в социальной сфере и анализа эффективности публичного сектора. ОПК-5.2 У-1. Умеет применять информационно-аналитические технологии для обеспечения целевого использования государственных и муниципальных ресурсов и управления имуществом. ОПК-5.2 У-2. Умеет использовать ИТ-инструменты для анализа эффективности бюджетных расходов и управления в социальной сфере.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки	ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	ОПК-6.1 Применяет правовые нормы при разработке проектов, моделировании процессов и процедур их реализации в сфере публичного управления,	ОПК-6.1 З-1. Знает порядок проведения проверок, сбор и оценку доказательств, процессуальные сроки и протоколирование ОПК-6.1 З-2. Знает меры реагирования, порядок устранения нарушений и профилактические механизмы ОПК-6.1 У-1. Умеет организовать проведение проверочных действий, фиксировать результаты и обеспечивать взаимодействие с проверяемыми	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020		управления в социальной сфере	ОПК-6.1 У-2. Умеет готовить предписания/представления, контролировать устранение нарушений и профилактику повторов	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	ОПК-6.2 Применяет кадровые технологии для организации и осуществления проектной деятельности в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	ОПК-6.2 З-1. Знает теоретические основы кадровой политики и кадрового аудита в организации, применяемые для управления проектной деятельностью в сфере публичного управления и социальной сфере. ОПК-6.2 З-2. Знает методы и технологии управления персоналом, используемые для организации и реализации проектной деятельности в публичном секторе. ОПК-6.2 У-1. Умеет применять кадровые технологии для планирования, организации и контроля проектной деятельности в органах государственного и муниципального управления. ОПК-6.2 У-2. Умеет оценивать эффективность использования кадровых ресурсов при реализации проектов в социальной сфере. ОПК-6.2 Н-1. Владеет навыками организации проектной деятельности с использованием кадровых технологий в системе публичного управления.	Кадровая политика и кадровый аудит организации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти	ОПК-6.3 Организует разработку проектов, моделирует процессы и процедуры их реализации в сфере публичного управления, управления в социальной сфере	ОПК-6.3 З-1. Знает методы оценки результативности КНД: показатели, шкалы, анализ причин несоответствий ОПК-6.3 З-2. Знает порядок подготовки сводной отчётности и представления результатов руководству/внешним адресатам ОПК-6.3 У-1. Умеет анализировать результаты КНД, формировать выводы и предложения по совершенствованию практики ОПК-6.3 У-2. Умеет готовить итоговый отчёт и план улучшений, организовывать информирование заинтересованных сторон	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по	ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую	ОПК-7.1 Применяет методы социальных и экономических наук в экспертно-аналитической	ОПК-7.1 З-1. Знает основные методы социальных и экономических наук, применяемые для анализа и оценки процессов в социальной сфере. ОПК-7.1 З-2. Знает принципы экспертно-аналитической деятельности в публичном секторе и особенности их применения в социальной сфере.	Управление в социальной сфере

направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	деятельность в профессиональной сфере	деятельности в социальной сфере	ОПК-7.1 У-1. Умеет применять методы социальных и экономических наук для проведения экспертно-аналитических исследований в социальной сфере. ОПК-7.1 У-2. Умеет интерпретировать результаты аналитических исследований и формулировать рекомендации для принятия управленческих решений в социальной сфере. ОПК-7.1 Н-1. Владеет навыками проведения экспертно-аналитической работы с использованием методов социальных и экономических наук для поддержки управленческих решений в социальной сфере.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	ОПК-7.2 Применяет методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере	ОПК-7.2 З-1. Знает основные методы гуманитарных, социальных и экономических наук, применяемые в научно-исследовательской, экспертной и аналитической деятельности ОПК-7.2 З-2. Знает принципы организации научно-исследовательских и аналитических работ в профессиональной сфере государственного и муниципального управления. ОПК-7.2 У-1. Умеет применять методы гуманитарных, социальных и экономических наук при проведении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ. ОПК-7.2 У-2. Умеет интерпретировать результаты исследований и формулировать рекомендации для решения управленческих задач в профессиональной сфере. ОПК-7.2 Н-1. Владеет навыками проведения научно-исследовательских и аналитических работ с использованием методов гуманитарных, социальных и экономических наук в профессиональной деятельности.	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное	ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	ОПК-7.3 Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении научно-исследовательских, экспертных и аналитических работ в профессиональной сфере	ОПК-7.3 З-1. Знает порядок организации и проведения научно-исследовательских и аналитических работ, требования к обоснованию результатов и формулированию управленческих рекомендаций. ОПК-7.3 У-1. Умеет анализировать и интерпретировать результаты исследований, формулировать обоснованные выводы и рекомендации в рамках выполнения выпускной квалификационной работы.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

управление от 20.08.2020				
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.1 Применяет механизмы муниципального управления и местного самоуправления при осуществлении межведомственных коммуникаций в сфере публичного управления	ОПК-8.1 З-1. Знает принципы и механизмы муниципального управления и местного самоуправления, применяемые для организации межведомственных коммуникаций в системе публичного управления ОПК-8.1 З-2. Знает особенности взаимодействия органов местного самоуправления и государственных органов при реализации совместных управленческих процессов. ОПК-8.1 У-1. Умеет применять механизмы муниципального управления и местного самоуправления для организации межведомственных коммуникаций в публичном секторе. ОПК-8.1 У-2. Умеет координировать взаимодействие различных органов и служб при реализации управленческих задач в муниципальной сфере.	Муниципальное управление и местное самоуправление
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.2 Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.2 З-1. Знает принципы и методы межведомственных коммуникаций, а также взаимодействия публичных органов с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества и СМИ ОПК-8.2 З-2. Знает нормативные и организационные основы публичных коммуникаций, включая правила делового общения и информационного обмена в государственном и муниципальном управлении. ОПК-8.2 У-1. Умеет осуществлять межведомственные коммуникации и взаимодействие публичных органов с различными социальными и экономическими субъектами. ОПК-8.2 У-2. Умеет организовывать и поддерживать эффективные каналы коммуникации с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества и средствами массовой информации.	Деловые коммуникации в профессиональной сфере
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по	ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов	ОПК-8.2 Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с	ОПК-8.2 З-3. Знает организационные и нормативные основы деловых коммуникаций в системе государственного и муниципального управления. ОПК-8.2 У-3. Умеет осуществлять межведомственные коммуникации и взаимодействие публичных органов с различными участниками управленческих процессов.	Ознакомительная практика

направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.2 У-4. Умеет организовывать эффективные каналы коммуникации с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества и средствами массовой информации. ОПК-8.2 Н-1. Владеет навыками ведения профессиональных коммуникаций в публичном секторе в рамках ознакомительной практики.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 20.08.2020	ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.2 Осуществляет межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации публичных органов с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-8.2 З-4. Знает принципы анализа и документального оформления коммуникаций публичных органов для обоснования управленческих решений в рамках выпускной квалификационной работы. ОПК-8.2 У-5. Умеет планировать и проводить межведомственные коммуникации и взаимодействие с внешними субъектами публичного управления для сбора информации и подготовки аналитических материалов. ОПК-8.2 У-6. Умеет оформлять результаты коммуникаций и использовать их для аргументации управленческих решений и выводов выпускной квалификационной работы.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характеристики (требования)/ Реквизиты форсайт-сессии**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**

1	2	3	4	5	6	7	8
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	ПКр-1.1 Демонстрирует способность участвовать в построении электронного правительства, ставит общественно значимые цели, формирует условия их достижения, организовывает работы для получения максимально возможных результатов, организовывает взаимодействие с внешней средой в данной деятельности с использованием инструментов электронной демократии	ПКр-1.1 З-1. Знает цели и задачи цифровой трансформации в государственном управлении ПКр-1.1 З-2. Знает подходы к формулированию общественно значимых целей и их цифровой поддержке ПКр-1.1 У-1. Умеет формулировать управленческие цели и оценивать применимость цифровых решений	Электронное правительство и электронная демократия

Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	ПКр-1.2 Способен участвовать в программах цифровой трансформации в интересах общества и государства, организации работы для получения максимально возможных результатов, организации взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	ПКр-1.2 З-1. Знает этапы и процессы цифровой трансформации в органах публичной власти ПКр-1.2 З-2. Знает методы стратегического анализа и цифрового развития в управлении ПКр-1.2 У-1. Умеет выявлять вызовы цифровой трансформации и разрабатывать предложения по стратегическим изменениям	Управление цифровыми изменениями и инновациями
Организационно-	сфера публичного управления, в том	Протокол форсайт-сессии по		ПКр-1 Способен	ПКр-1.3 Участвует в	ПКр 1.3 З-1. Знает подходы к стратегической оценке	Преддипломная практика

управленческий	числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, становит общественно значимые цели, формирует условия их достижения, организовывает работы для получения максимально возможных результатов, организовывает взаимодействие с внешней средой при решении задач преддипломной практики	управленческих решений и их влияния на целевые показатели ПКр 1.3 З-2. Знает методы анализа результативности реализации стратегий и программ ПКр 1.3 У-1. Умеет выявлять отклонения в достижении стратегических целей и формулировать предложения по корректировке решений ПКр 1.3 Н-1. Владеет навыком оценки результативности управленческих решений, выявления причин отклонений и подготовки предложений по повышению эффективности управления.	
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональны		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении	ПКр-1.3 Участвует в осуществлении стратегического	ПКр 1.3 З-3. Знает методы оценки эффективности и результативности управленческих решений	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	й функций и профессиональны х действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		стратегическог о управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействи я с внешней средой (другими государственн ыми и муниципальны ми органами, организациями, гражданами) в данной деятельности	управления в интересах общества и государства, становит общественно значимые цели, формирует условия их достижения, организовывает работы для получения максимально возможных результатов, организовывает взаимодействие с внешней средой при решении задач преддипломной практики	ПКр 1.3 З-4. Знает подходы к формированию системы стратегических показателей ПКр 1.3 У-2. Умеет анализировать результаты реализации управленческих решений ПКр 1.3 Н-2. Владеет навыком разработки рекомендаций по повышению стратегической результативности в органах публичной власти.	квалификационно й работы
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональны й функций и профессиональны		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать	ПКр-2.1 Реализует кадровую политику, формирует коллектив и организовывает	ПКр-2.1 З-1. Знает подходы к формированию команд и распределению ролей в управлении ПКр-2.1 З-2. Знает методы оценки кадрового потенциала	Формирование управленческих команд в региональном и муниципальном управлении

	органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	х действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	работу управленческих команд, использует кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом, тренинговых технологий при осуществлении управления в интересах общества и государства	в контексте управленческих задач ПКр-2.1 У-1. Умеет формировать управленскую команду с учётом целей деятельности ПКр-2.1 Н-1. Способен распределять управленческие задачи между участниками команды в органах публичной власти	
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении	ПКр-2.1 Реализует кадровую политику, формирует коллектив и организовывает работу управленческих команд, использует кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом, тренинговых технологий при осуществлении управления в интересах	ПКр-2.1 З-3. Знает виды кадровых рисков и критерии соответствия сотрудников профессиональным требованиям ПКр-2.1 З-4. Знает методы анализа кейсов и управления кадровыми проблемами ПКр-2.1 У-2. Умеет выявлять кадровые риски и обосновывать управленческие решения по их снижению ПКр-2.1 Н-2. Владеет навыком оценки кадровой ситуации, выявления отклонений и подготовки предложений по устранению рисков и повышению соответствия персонала требованиям.	Тренинговые технологии в региональном и муниципальном управлении

				управления в интересах общества и государства	общества и государства		
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	ПКр-2.2 Реализует кадровую политику, формирует коллектив и организовывает коллективную работу, использует кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства при решении задач профессиональной практики по профилю деятельности	ПКр-2.2 З-1. Знает методы оценки командной эффективности и вовлечённости персонала ПКр-2.2 У-1. Умеет анализировать результаты командной работы и выявлять зоны роста	Преддипломная практика
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную	ПКр-2.2 Реализует кадровую политику, формирует коллектив и организовывает коллективную работу, использует кадровый	ПКр-2.2 З-2. Знает подходы к совершенствованию процессов управления персоналом ПКр-2.2 Н-1. Владеет навыком диагностики командной эффективности и подготовки предложений по развитию рабочих групп в	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства при решении задач профессиональной практики по профилю деятельности	организациях публичного управления	
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и	ПКр-3.1 Осуществляет организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, разработки и реализации социальных проектов,	ПКр-3.1 З-1. Знает нормы и практики предоставления государственных и муниципальных услуг ПКр-3.1 З-2. Знает процедуры регламентации и стандартизации процессов оказания услуг ПКр-3.1 У-1. Умеет разрабатывать предложения по оптимизации процедур предоставления услуг населению ПКр-3.1 Н-1. Владеет навыком адаптации регламентов оказания услуг к изменениям нормативной базы и практике управления.	Организация предоставления государственных и муниципальных услуг

				муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих		
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов	ПКр-3.2 Осуществляет организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	ПКр-3.2 З-1. Знает этапы проектирования административных процедур и принципы ресурсного планирования ПКр-3.2 У-1. Умеет планировать ресурсы и сроки реализации административных процедур	Преддипломная практика

				государственных и муниципальных служащих			
Организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	ПКр-3.2 Осуществляет организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	ПКр-3.2 З-2. Знает методы согласования последовательности действий и ответственности исполнителей ПКр-3.2 Н-1. Владеет навыком проектирования административных процессов с учётом задач, сроков и распределения ответственности в органах публичной власти.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций	ПКр-8.1 Способен анализировать угрозы информационной безопасности и применять методику обнаружения угроз информационной безопасности для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций	ПКр-8.1 З-1. Знает принципы обеспечения информационной безопасности в публичных информационных системах ПКр-8.1 З-2. Знает методы оценки уязвимостей и выявления угроз безопасности информации ПКр-8.1 У-1. Умеет анализировать риски информационной безопасности и формулировать меры защиты данных ПКр-8.1 Н-1. Владеет навыком оценки уязвимостей, выявления угроз и подготовки предложений по обеспечению защищённости информации в публичных информационных системах.	Управление информационной безопасностью
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных	ПКр-8.2 Демонстрирует способность осуществлять оценку полноты и качества информационной инфраструктуры,	ПКр-8.2 З-1. Знает правовые основы, правила, методы современных информационно-коммуникационные технологий в области управления информацией для обеспечения развития	Информационная инфраструктура организации

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций	применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций	информационной инфраструктуры цифрового государства ПКр-8.2 У-1. Умеет применять современные информационные сервисы, вычислительные системы, систем хранения и передачи данных при принятии управленческих решений в государственной и муниципальной службе ПКр-8.2 Н-1. Владеет навыком анализа результатов деятельности органов власти на основе данных	
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти	ПКр-8.3 Демонстрирует способность формировать базы данных на основе принципов управления данными, и применять их для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и	ПКр-8.3 З-1. Знает источники и методы структурирования управленческих данных ПКр-8.3 З-2. Знает методы очистки, верификации и интеграции данных из разнородных источников ПКр-8.3 У-1. Умеет готовить данные для управленческого анализа и принятия решений ПКр-8.3 Н-1. Владеет навыком верификации, структурирования и подготовки данных из разных источников для аналитики в сфере публичного управления	Управление данными

		(стратегическое развитие информационного общества)		данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций	хозяйственных организаций		
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования	ПКр-8.4 Демонстрирует способность осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников на основе принципов государственного регулирования в сфере применения информационных технологий	ПКр-8.4 З-1. Знает нормативные правовые акты, регулирующие применение ИТ в публичной сфере ПКр-8.4 З-2. Знает принципы правового регулирования и юридической ответственности в цифровой среде ПКр-8.4 У-1. Умеет анализировать управленческие решения с позиций ИТ-регулирования ПКр-8.4 Н-1. Владеет навыком обоснования применения цифровых решений, соотнесения их с нормативными основаниями и подготовки предложений по ИТ-регулированию в публичной сфере.	Государственное регулирование в сфере применения информационных технологий

				государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций			
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций	ПКр-8.5 Демонстрирует способность применять требования к процедурам и действиям кадровых служб в обеспечении профессиональной деятельности сотрудников аппаратов и выборных лиц, осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников	ПКр-8.5 З-1. Знает структуру баз данных и требования к их формированию ПКр-8.5 З-2. Знает методы оценки полноты, актуальности и качества данных ПКр-8.5 У-1. Умеет формировать базы данных для решения прикладных управленческих задач ПКр-8.5 Н-1. Владеет навыком оценки пригодности данных, подготовки рекомендаций по их применению в обосновании управленческих решений.	Преддипломная практика
Консультационный и	сфера публичного управления, в том	Протокол форсайт-сессии по		ПКр-8 Способен	ПКр-8.5 Демонстрирует	ПКр-8.5 З-1. Знает методы верификации и интеграции	Подготовка к процедуре защиты

информационно-аналитический	числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций	способность применять требования к процедурам и действиям кадровых служб в обеспечении профессиональной деятельности сотрудников аппаратов и выборных лиц, осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников	данных в управленческих системах ПКр-8.5 З-2. Знает подходы к подготовке данных для аналитики и управленческих решений ПКр-8.5 У-1. Умеет применять методы оценки достоверности и релевантности данных ПКр-8.5 Н-1. Владеет навыком подготовки аналитических и справочных материалов на основе верифицированных данных для консультирования и принятия управленческих решений.	и защита выпускной квалификационной работы
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципально	ПКр-9.1 Демонстрирует способность использовать официальную информацию о деятельности органа власти, в том числе оценивать степень	ПКр-9.1 З-1. Знает цели и задачи информационного сопровождения в цифровом государственном управлении ПКр-9.1 З-2. Знает каналы, форматы и технологии информирования граждан в цифровой среде ПКр-9.1 У-1. Умеет разрабатывать схемы	Электронное правительство и электронная демократия

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		й организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами	зрелости электронного правительства и электронной демократии	информационного сопровождения деятельности органов публичной власти ПКр-9.1 Н-1. Владеет навыком адаптации моделей информационного взаимодействия к условиям цифрового управления.	
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами	ПКр-9.2 Демонстрирует способность анализировать деятельность органов публичной власти в процессе взаимодействия с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами в рамках цифровой трансформации государственного управления	ПКр-9.2 З-1. Знает требования к официальным форматам представления информации ПКр-9.2 У-1. Умеет анализировать деятельность органов власти на основе данных в целях обеспечения эффективного взаимодействия с различными акторами ПКр-9.2 У-2. Умеет адаптировать официальную информацию для различных цифровых каналов ПКр-9.2 Н-1. Владеет навыком взаимодействия с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами в рамках цифровой трансформации государственного управления.	Управление цифровыми изменениями и инновациями

Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами	ПКр-9.3 Демонстрирует способность при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами представлять официальную информацию с применением цифрового маркетинга	ПКр-9.3 З-1. Знает инструменты визуализации и продвижения информации в цифровой среде ПКр-9.3 З-2. Знает подходы к формированию публичных коммуникационных стратегий ПКр-9.3 У-1. Умеет применять инструменты визуализации официальной информации ПКр-9.3 Н-1. Владеет навыком организации продвижения официальной информации в цифровой среде с использованием визуальных и интерактивных форматов.	Цифровой маркетинг в современном мире
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственн	ПКр-9.4 Демонстрирует способности составлять информационные документы о деятельности органов государственной власти и местного самоуправления на основе сбора и анализа достоверных сведений,	ПКр-9.4 З-1. Знает практики представления официальной информации в публичных и цифровых форматах ПКр-9.4 З-2. Знает методы анализа коммуникационной эффективности информационных решений ПКр-9.4 У-1. Умеет выявлять недостатки качества информационного сопровождения ПКр-9.4 Н-1. Владеет навыком анализа публичных информационных практик,	Научно-исследовательская работа

		государство (стратегическое развитие информационного общества)		ыми, некоммерческими, хозяйственными и организациями и физическими лицами	проводить экспертизу государственно значимых документов	выявления ограничений и подготовки предложений по их совершенствованию.	
Консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными и организациями и физическими лицами	ПКр-9.4 Демонстрирует способности составлять информационные документы о деятельности органов государственной власти и местного самоуправления на основе сбора и анализа достоверных сведений, проводить экспертизу государственно значимых документов	ПКр-9.4 З-1. Знает подходы к сопровождению управленческих решений в цифровой информационной среде ПКр-9.4 З-2. Знает методы подготовки информационных рекомендаций для органов публичной власти ПКр-9.4 У-1. Умеет разрабатывать предложения по информационному сопровождению управленческих решений ПКр-9.4 Н-1. Владеет навыком формирования рекомендаций по цифровым каналам и форматам представления управленческой информации.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области	ПКр-10.2 Систематизирует и обобщает информацию в области государственного и муниципального	ПКр 10.2 З-1. Знает типологию рисков и угроз в сфере публичного управления ПКр 10.2 З-2. Знает методы анализа и классификации рисков с учётом социальной специфики	Управление рисками и кризисными ситуациями

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	управления и на этой основе составляет прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей	ПКр 10.2 У-1. Умеет разрабатывать меры реагирования на управленческие риски ПКр 10.2 Н-1. Владеет навыком выявления рисков, обоснования управленческих решений, учёта нормативных ограничений и проектирования антикризисных мероприятий.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль:		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы	ПКр-10.2 Систематизирует и обобщает информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составляет прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и	ПКр-10.2 З-3. Знает методы анализа исходных данных и последствий управленческих решений ПКр-10.2 У-2. Умеет анализировать последствия управленческих решений, подготовки корректировок и согласования изменений планов на региональном и муниципальном уровнях.	Преддипломная практика

	и муниципальных органов	Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	также организаций, учреждений и отдельных отраслей		
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и	ПКр-10.3 Способен составлять прогнозы развития муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей на основе общения зарубежного опыта муниципального управления	ПКр-10.3 З-1. Знает формы и механизмы цифровых и общественных инвестиций ПКр-10.3 З-2. Знает подходы к прогнозированию воздействия инвестиционных решений ПКр-10.3 У-1. Умеет оценивать потенциал применения инвестиционных инструментов в социальной политике ПКр-10.3 Н-1. Владеет навыком оценки инвестиционного потенциала, обоснования направлений развития и подготовки прогнозов с учётом механизмов инвестиционной поддержки.	Краундфандинг - цифровые инвестиции

				отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)			
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических	ПКр-10.4 Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными программами и проектами, составляет прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей	ПКр-10.3 З-1. Знает структуру программного управления и принципы устойчивости социальных систем ПКр-10.3 З-2. Знает механизмы управления программами и проектами в социальной сфере ПКр-10.3 У-1. Умеет выстраивать систему управления с учётом факторов устойчивого развития ПКр-10.3 Н-1. Владеет навыком проектирования системы управления, подбора индикаторов устойчивости и координации программных действий.	Управление государственными программами и проектами

				, экологических проблем)			
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	ПКр-10.5 Демонстрирует способность систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	ПКр-10.5 З-1. Знает методы сбора, систематизации и анализа информации в области государственного и муниципального управления для прогнозирования развития регионов, муниципальных образований, организаций и отраслей ПКр-10.5 З-2. Знает подходы к учету политических, социальных, экономических и экологических факторов при подготовке прогнозных моделей развития публичного сектора. ПКр-10.5 У-1. Умеет систематизировать и обобщать информацию о состоянии регионов, муниципальных образований и организаций с учетом социально-экономических и экологических условий. ПКр-10.5 У-2. Умеет формировать прогнозные оценки развития регионов, муниципальных образований и отраслей на основе анализа комплексной информации. ПКр-10.5 Н-1. Владеет навыками подготовки обоснованных прогнозов развития публичного сектора на основе систематизации и	Научно-исследовательская работа

						анализа информации с учетом политических, социальных, экономических и экологических факторов.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	ПКр-10.5 Демонстрирует способность систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	ПКр-10.5 З-2. Знает подходы к корректировке стратегических и оперативных планов ПКр-10.5 У-1. Умеет готовить предложения по корректировке планов развития с учётом выявленных эффектов	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Проектный	сфера публичного управления, в том числе	Протокол форсайт-сессии по определению		ПКр-11 Способен разрабатывать	ПКр-11.1 Разрабатывает отраслевые	ПКр 11.1 З-1. Знает принципы формирования целей и	Электронный документооборот

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования развития территорий, осуществляет их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	показателей стратегических документов ПКр 11.1 З-2. Знает методы согласования стратегических целей с применением проектного подхода ПКр 11.1 У-1. Умеет формулировать цели и показатели в стратегических документах ПКр 11.1 Н-1. Владеет навыком формулирования целей, согласования показателей и сопровождения стратегических документов в цифровой среде.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегическог	ПКр-11.2 Разрабатывает грантовые заявки для решения задач регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с	ПКр 11.2 З-1. Знает этапы и механизмы реализации стратегических инициатив ПКр 11.2 З-2. Знает проектные методы координации действий исполнителей и сроков ПКр 11.2 У-1. Умеет согласовывать действия участников стратегических инициатив	Современные технологии проектного управления в публичной власти

	полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		о планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	использованием проектных методов	ПКр 11.2 Н-1. Владеет навыком координации реализации стратегических инициатив, согласования сроков и взаимодействия с использованием проектных инструментов.	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и	ПКр-11.3 Разрабатывает инновационные и инвестиционные проекты, в том числе в рамках государственно-частного и муниципально-частного партнерства для решения задач регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с	ПКр 11.3 З-1. Знает методы оценки последствий управленческих решений ПКр 11.3 З-2. Знает подходы к корректировке стратегических документов на основе аналитики ПКр 11.3 У-1. Умеет анализировать эффективность решений в стратегическом контексте	Управление эффективностью в государственном секторе

		информационного общества)		муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	использованием проектных методов		
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с	ПКр-11.3 Разрабатывает инновационные и инвестиционные проекты, в том числе в рамках государственно-частного и муниципально-частного партнерства для решения задач регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	ПКр 11.3 З-3. Знает принципы планирования проектных задач, сроков и контрольных точек ПКр 11.3 З-4. Знает особенности согласования действий между государством и бизнесом ПКр 11.3 У-2. Умеет разрабатывать структуру проектных задач и определять сроки исполнения ПКр 11.3 Н-1. Владеет навыком планирования проектных задач, распределения ответственности и согласования действий участников в рамках государственно-частного партнёрства.	Взаимодействие государства и бизнеса

				использование м проектных методов			
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональны й функций и профессиональны х действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегическог о планирования, а также документы стратегическог о планирования в рамках планирования и прогнозирован ия регионального и муниципальног о уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использование м проектных методов	ПКр-11.4 Разрабатывает отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществляет их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов при решении задач профессиональной практики по профилю деятельности	ПКр-11.4 З-1. Знает требования к содержанию стратегических документов и проектной логике их построения ПКр-11.4 У-1. Умеет разрабатывать этапы и показатели контроля с использованием проектного инструментария	Преддипломная практика
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональны й функций и		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы	ПКр-11.4 Разрабатывает отраслевые документы стратегического	ПКр-11.4 З-2. Знает методы контроля исполнения и оценки результативности стратегических решений	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

	и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществляет их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов при решении задач профессиональной практики по профилю деятельности	ПКр-11.4 Н-1. Владеет навыком организации контроля, оценки и корректировки стратегических решений органов публичной власти на региональном и муниципальном уровнях.	квалификационной работы
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление,		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственн	ПКс-2.1 Формирует и реализовывает стратегии развития органов публичной власти, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов	ПКс 2.1 З-1. Знает проектные методы реализации стратегии, методы контроля сроков и показателей ПКс 2.1 З-2. Знает принципы координации участников стратегических программ ПКс 2.1 У-1. Умеет выстраивать проектный контроль реализации стратегических решений ПКс 2.1 Н-1. Владеет навыком координации реализации	Управление государственными программами и проектами

	и муниципальных органов	профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ых и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	стратегического планирования и методов проектного управления	стратегий, контроля исполнения и согласования проектных параметров	
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов	ПКс-2.2 Формирует и реализовывает стратегии развития органов публичной власти, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления при решении задач преддипломной практики	ПКс 2.3 З-1. Знает методы обоснования стратегий и анализа ресурсов и рисков ПКс 2.3 З-2. Знает подходы к структурированию проектных задач и выстраиванию регламентов ПКс 2.3 У-1. Умеет формулировать обоснования стратегий и проектировать этапы реализации ПКс 2.3 Н-1. Владеет навыком подготовки обоснований, структурирования проектных задач и разработки регламентов реализации стратегии с учётом рисков.	Преддипломная практика

				проектного управления			
Проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	ПКс-2.2 Формирует и реализовывает стратегии развития органов публичной власти, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления при решении задач преддипломной практики	ПКс 2.4 З-3. Знает этапы реализации стратегических инициатив в проектной логике ПКс 2.4 З-4. Знает методы контроля исполнения и оценки результативности стратегических решений ПКс 2.4 У-2. Умеет обеспечивать реализацию стратегических инициатив с применением проектного управления ПКс 2.4 Н-2. Владеет навыком организации контроля исполнения, оценки результативности и документирования хода реализации стратегических решений.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также	ПКр-12.1 Использует исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальны	ПКр 12.1 З-1. Знает цели и задачи прикладных исследований в публичном и социальном управлении ПКр 12.1 З-2. Знает методы анализа и прогноза, используемые в прикладных исследованиях ПКр 12.1 У-1. Умеет формулировать цели,	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	е средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере, социального проектирования, организации и предоставлению государственных и муниципальных услуг	критерии и ожидаемые результаты исследования ПКр 12.1 Н-1. Владеет навыком планирования, обоснования и проектирования прикладных научных исследований в сфере публичного управления.	
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности	ПКр-12.2 Использует исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по	ПКр 12.2 З-1. Знает принципы самоменеджмента и индивидуального планирования исследовательской деятельности ПКр 12.2 З-2. Знает подходы к оценке личной результативности и выстраиванию приоритетов ПКр 12.2 У-1. Умеет координировать индивидуальные задачи и отслеживать исследовательский прогресс ПКр 12.2 Н-1. Владеет навыком планирования, координации, самооценки и	Самоменеджмент государственного служащего

		информационного общества)		при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	проблемам публичного управления, управления в социальной сфере, управления профессиональным развитием государственных и муниципальных служащих	корректировки собственных исследовательских траекторий.	
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в	ПКр-12.2 Использует исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере, управления профессиональным развитием государственных	ПКр 12.3 З-1. Знает методы анализа и оценки рисков в сфере профессионального развития ПКр 12.3 З-2. Знает подходы к мониторингу развития управленческих компетенций ПКр 12.3 У-1. Умеет осуществлять контроль и анализ результативности профессионального роста ПКр 12.3 Н-1. Владеет навыком оценки результативности развития компетенций, организации мониторинга и подготовки аналитических выводов.	Управление профессиональным развитием государственных и муниципальных служащих

				социальной сфере	и муниципальных служащих		
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-12.3 Использует исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере в рамках осуществления научно-исследовательской работы	ПКр-12.3 З-2. Знает этапы и структуру научного исследования в публичной сфере ПКр-12.3 З-4. Знает методы формирования программы и методики исследования ПКр-12.3 У-2. Умеет формулировать задачи и выстраивать логику прикладного исследования ПКр-12.3 Н-2. Владеет навыком формирования программы исследования, обоснования методики и согласования целей с этическими требованиями.	Научно-исследовательская работа
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических,	ПКр-12.3 Использует исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических	ПКр-12.3 З-1. Знает этапы подготовки и реализации прикладных научных исследований в публичной и социальной сфере ПКр-12.3 З-2. Знает методы прикладного анализа и способы интерпретации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере в рамках осуществления научно-исследовательской работы	результатов научного исследования ПКр-12.3 У-1. Умеет формулировать цели, критерии и ожидаемые результаты прикладного исследования ПКр-12.3 Н-1. Способен обосновывать структуру и методику прикладного исследования по теме ВКР	
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного	ПКр-13.1 Разрабатывает программы научных исследований и организовывает их выполнение, применяет количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр 13.1 З-1. Знает этапы организации и проведения научного исследования в сфере публичного управления ПКр 13.1 З-2. Знает количественные и качественные методы анализа, применяемые при исследовании управленческих решений ПКр 13.1 У-1. Умеет планировать прикладное исследование с учётом цели, объекта и методологии ПКр 13.1 Н-1. Способен организовывать научное исследование и обосновывать выбор аналитических методов	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

		информационного общества)		управления, управления в социальной сфере			
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-13.2 Разрабатывает программы научных исследований и организовывает их выполнение, применяет количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере, обеспечения национальной и региональной безопасности	ПКр 13.2 З-1. Знает угрозы и риски в сфере национальной безопасности ПКр 13.2 З-2. Знает подходы к защите интересов граждан и публичных институтов ПКр 13.2 У-1. Умеет организовывать реализацию решений с учётом факторов риска	Обеспечение национальной безопасности
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и	ПКр-13.3 Разрабатывает программы научных исследований и организовывает их выполнение, применяет количественные и качественные методы анализа при принятии	ПКр 13.3 З-1. Знает процедуры проведения прикладных исследований в публичной сфере ПКр 13.3 З-2. Знает подходы к учёту общественных интересов при планировании исследований ПКр 13.3 У-1. Умеет организовывать проведение прикладных исследований с	Научно-исследовательская работа

	государственных и муниципальных органов	управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	решений в области публичного управления, управления в социальной сфере в рамках осуществления научно-исследовательской работы	учётом установленных процедур ПКр 13.3 Н-1. Владеет навыком учёта общественных интересов при подготовке и реализации прикладных исследований в государственном управлении.	
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-13.3 Разрабатывает программы научных исследований и организовывает их выполнение, применяет количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере в рамках осуществления научно-исследовательской работы	ПКр-13.3 З-3. Знает методы оценки результативности управленческих решений ПКр-13.3 У-2. Умеет интерпретировать результаты реализации управленческих решений ПКр-13.3 Н-2. Владеет навыком организации и проведения прикладных исследований по проблемам публичного управления и управления в социальной сфере	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональны		ПКс-3 Способен осуществлять научные	ПКс-3.1 Осуществляет научные исследования	ПКс-3.1 З-1. Знает принципы планирования исследований в социальной сфере	Организация научных исследований в государственном

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	й функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использование м методик анализа экономики общественного сектора	функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	ПКс-3.1 З-2. Знает методы анализа последствий управленческих решений ПКс-3.1 У-1. Умеет формулировать цели и обосновывать исследовательские подходы ПКс-3.1 Н-1. Владеет навыком планирования исследований социальной проблематики с учётом рисков и управленческих последствий	и муниципальном управлении
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использование м методик анализа экономики общественного сектора	ПКс-3.2 Осуществляет научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора в рамках осуществления научно-исследовательской работы	ПКс-3.2 З-1. Знает методы анализа эффективности решений в социальной сфере ПКс-3.2 У-1. Умеет анализировать результаты решений в социальной сфере	Научно-исследовательская работа

Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	ПКс-3.2 Осуществляет научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора в рамках осуществления научно-исследовательской работы	ПКс-3.2 З-2. Знает подходы к выявлению связей между мерами управления и социальными результатами ПКс-3.2 Н-1. Владеет навыком формулирования предложений по улучшению решений в социальной сфере на основе аналитики	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.1 Осуществляет научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.1 З-1. Знает этапы и процедуры исследования в сфере публичного управления ПКс-4.1 З-2. Знает методы выбора объекта и обоснования методологии исследования ПКс-4.1 У-1. Умеет разрабатывать план и этапы НИР ПКс-4.1 Н-1. Владеет навыком анализа объекта исследования и обоснования процедуры с учётом этапов и научных требований	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

		информационного общества)					
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.2 Осуществляет научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления, государственной и международной защиты прав и свобод	ПКс-4.2 З-1. Знает виды управленческих конфликтов и стратегии их разрешения в публичной сфере ПКс-4.2 З-2. Знает подходы к учёту интересов стейкхолдеров при принятии управленческих решений ПКс-4.2 У-1. Умеет выявлять конфликты интересов и формулировать позиции участников управления	Управление конфликтами в системе государственного и муниципального управления
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в	ПКс-4.2 Осуществляет научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления,	ПКс-4.2 З-3. Знает нормативные основы реализации прав лиц с ограниченными возможностями ПКс-4.2 З-4. Знает типовые нарушения прав и их влияние на эффективность управления ПКс-4.2 У-2. Умеет анализировать правовые барьеры в различных сферах жизнедеятельности	Технологии реализации прав инвалидов и иных лиц с ограниченными возможностями здоровья в разных сферах жизнедеятельности

		(стратегическое развитие информационного общества)		социальной сфере	государственной и международной защиты прав и свобод		
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.3 Осуществляет научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере в рамках осуществления научно-исследовательской работы	ПКс-4.3 З-5. Знает требования к структуре и логике аналитических материалов ПКс-4.3 З-6. Знает подходы к формированию аргументированных выводов ПКс-4.3 У-2. Умеет оформлять результаты исследовательской работы с учётом логики и задач анализа ПКс-4.3 Н-2. Владеет навыком подготовки аналитических материалов с логической структурой и аргументацией	Преддипломная практика
Научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональных функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль:		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления,	ПКс-4.3 Осуществляет научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.3 З-7. Знает этапы и методы научного исследования в сфере публичного и социального управления ПКс-4.3 З-8. Знает принципы выбора тематики и построения прикладного исследования ПКс-4.3 У-3. Умеет проводить прикладное исследование с соблюдением научных стандартов	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	и муниципальных органов	Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)		управления в социальной сфере	в рамках осуществления научно-исследовательской работы	ПКс-4.3 Н-3. Владеет навыком выполнения прикладного НИР и представления результатов по вопросам публичного управления	