Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 02.04.2026 20:44:02
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a274670184083886f

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Наименование образовательной программы Цифровое государство (стратегическое развитие информационного общества)

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам (знания, умения))**	**Дисциплины(модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Проводит критический анализ проблемной ситуации с применением системного подхода, выделяет причины и последствия, формулирует управленческую задачу и критерии эффективности решений	УК-1.1 З-1. Знает категории государственного сектора экономики и их связь с общественными благами, внешними эффектами и провалами рынка УК-1.1 З-2. Знает основы системного анализа: границы системы, заинтересованные стороны, причинно-следственные связи и критерии эффективности УК-1.1 У-1. Умеет выделять причины и последствия дисбалансов в государственном секторе и формулировать управленческую задачу и метрики УК-1.1 У-2. Умеет сопоставлять альтернативы с учётом бюджетных и регуляторных ограничений, обосновывая выбор стратегии действий	Экономика общественного сектора

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2 Оценивает альтернативы на основе доказательных данных и рисков, выбирает рациональную стратегию действий и определяет условия ее реализации в заданных ограничениях	УК-1.2 З-1. Знает критерии достоверности данных, виды когнитивных искажений и приемы логического анализа аргументации УК-1.2 З-2. Знает методы оценки рисков и сравнительной эффективности альтернатив в условиях неопределённости УК-1.2 У-1. Умеет отделять факты от интерпретаций, проверять источники и вычислять диапазоны доверия для ключевых показателей УК-1.2 У-2. Умеет выстраивать и защищать аргументированную позицию, выбирая альтернативу на основе доказательств и профиля риска	Критическое мышление
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций	УК-1.3 З-1. Знает структуру исследовательского проекта, правила формулирования цели, задач, гипотез и критериев успешности УК-1.3 З-2. Знает подходы к планированию действий и управлению рисками в учебно-практической работе УК-1.3 У-1. Умеет разрабатывать стратегию выполнения проекта/исследования с планом работ, ресурсами и контрольными точками УК-1.3 У-2. Умеет корректировать план в ответ на выявленные риски, обосновывая изменения методами анализа и доказательствами	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Планирует содержание, сроки и ресурсы проекта, формирует структуру работ, вехи и показатели результативности с учетом ограничений и заинтересованных сторон	УК-2.1 З-1. Знает принципы календарно-сетевого планирования, декомпозиции работ и распределения ролей в команде УК-2.1 З-2. Знает инструменты делового взаимодействия: постановка задач, протокол согласований, каналы и регламент коммуникаций УК-2.1 У-1. Умеет формировать структуру работ, сроки и показатели результативности, увязывая их с ответственными исполнителями УК-2.1 У-2. Умеет организовать профессиональное взаимодействие участников, обеспечивая своевременную согласованность по ресурсам и срокам	Деловые коммуникации в профессиональной сфере

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2 Организует исполнение и контролирует ход проекта, управляет изменениями, рисками и качеством, обеспечивает документирование и отчетность по этапам жизненного цикла	УК-2.2 З-1. Знает процедуры операционного контроля, управления изменениями, качеством и рисками на этапах жизненного цикла УК-2.2 З-2. Знает формы проектной отчётности и правила документирования статуса выполнения и корректирующих действий УК-2.2 У-1. Умеет координировать исполнение работ, выявлять отклонения по срокам/ресурсам и инициировать корректирующие меры УК-2.2 У-2. Умеет оформлять отчёты о ходе работ, фиксировать изменения и управленческие решения в установленном порядке	Управление государственными программами и проектами
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3 Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла	УК-2.3 З-1. Знает этапы жизненного цикла проекта, методы оценки трудозатрат, критический путь и ресурсное выравнивание УК-2.3 З-2. Знает основы бюджетирования проекта, план-график, регистр рисков и критерии успешного завершения УК-2.3 У-1. Умеет выстраивать последовательность работ и вехи итогового проекта, рассчитывать ресурсы и загрузку исполнителей УК-2.3 У-2. Умеет балансировать сроки и ресурсы, выбирать способ управления и обосновывать корректировки плана	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Формирует команду, распределяет роли и ответственность, устанавливает правила взаимодействия и мотивации для достижения целей совместной деятельности	УК-3.1 З-1. Знает модели командных ролей, распределения ответственности и принципы групповой динамики УК-3.1 З-2. Знает методы мотивации и механизмы командного взаимодействия для достижения целей УК-3.1 У-1. Умеет сформировать команду под задачу, распределить роли и установить правила взаимодействия УК-3.1 У-2. Умеет согласовывать цели и критерии, обеспечивая дисциплину исполнения и ответственность участников	Деловые коммуникации в профессиональной сфере

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2 Координирует коммуникации и разрешает конфликты, обеспечивает принятие коллективных решений и поддерживает дисциплину исполнения в команде	УК-3.2 З-1. Знает стратегии коммуникации, методы предотвращения и разрешения конфликтов в коллективе УК-3.2 З-2. Знает техники ведения переговоров и принятия коллективных решений УК-3.2 У-1. Умеет координировать информационные потоки и совещания, обеспечивая прозрачность задач УК-3.2 У-2. Умеет медерировать спорные ситуации и добиваться консенсуса по ключевым решениям	Кадровая политика и кадровый аудит организации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3 Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели	УК-3.3 З-1. Знает пределы и ответственность использования властных полномочий и дисциплинарных мер УК-3.3 З-2. Знает этические ограничения и правовые основания управленческого воздействия УК-3.3 У-1. Умеет применять управленческие полномочия для организации работы и соблюдения регламентов УК-3.3 У-2. Умеет сочетать формальные полномочия с лидерскими практиками для достижения целей	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Способен применять информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления, для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 З-1. Знает теорию и методы внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в деятельность органов государственного и муниципального управления УК-4.1 У-1. Умеет выбирать оптимальный метод внедрения современных информационно-коммуникационных технологий в государственном и муниципальном управлении УК-4.1 У-2. Умеет обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том	УК-4.2 Выстраивает межкультурное и деловое взаимодействие, использует цифровые	УК-4.2 З-1. Знает основы межкультурного взаимодействия, сетевой этикет и стандарты деловой переписки УК-4.2 З-2. Знает возможности цифровых платформ для совместной работы и обмена информацией	Деловые коммуникации в профессиональной сфере

38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	платформы и сетевой этикет, адаптирует сообщения под аудитории и форматы	УК-4.2 У-1. Умеет выстраивать деловое взаимодействие в цифровой среде, соблюдая нормы и регламенты УК-4.2 У-2. Умеет адаптировать сообщения по каналам и языкам, поддерживая информационную открытость	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.3 Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках	УК-4.3 З-1. Знает правила делового общения в академической и профессиональной среде, включая нормы цитирования УК-4.3 З-2. Знает методы аргументации и критического разбора позиций в публичной дискуссии УК-4.3 У-1. Умеет организовать профессиональную дискуссию, модерацию и обратную связь УК-4.3 У-2. Умеет поддерживать конструктивный тон и результативность коммуникации в многоязычной среде	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Интерпретирует статистические и социологические данные, оценивает достоверность информации и использует её для принятия решений в управлении	УК-5.1 З-1. Знает индикаторы социальной политики, источники статистики и требования к репрезентативности данных УК-5.1 З-2. Знает методы анализа опросных данных и способы учёта культурного разнообразия и уязвимых групп УК-5.1 У-1. Умеет выявлять различия по доступности и качеству услуг для групп населения, интерпретируя данные УК-5.1 У-2. Умеет формулировать рекомендации для социальной сферы на основе доказательств и культурной чувствительности	Управление в социальной сфере
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе	УК-5.2 Применяет аналитические методы для выявления тенденций и подготовки прогнозов, формирует выводы и рекомендации для	УК-5.2 З-1. Знает стандарты предоставления услуг, регламенты процессов, показатели времени, стоимости и удовлетворённости УК-5.2 З-2. Знает методы процессной аналитики: карта пути заявителя, узкие места, оценка рисков изменений УК-5.2 У-1. Умеет моделировать процесс оказания	Организация предоставления государственных и муниципальных услуг

и муниципальное управление от 08.08.2025	межкультурного взаимодействия	практической деятельности	услуги, оценивать сроки и издержки, сравнивать альтернативы УК-5.2 У-2. Умеет предлагать улучшения процесса с измеримым эффектом по времени, качеству и удовлетворённости	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.3 Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей	УК-5.3 З-1. Знает основы межкультурной коммуникации, инклюзивного языка и особенности целевых аудиторий УК-5.3 З-2. Знает принципы адаптации материалов и публичных выступлений для разнотипных культурных контекстов УК-5.3 У-1. Умеет готовить материалы и выступление с учётом культурных кодов и чувствительных тем УК-5.3 У-2. Умеет организовать уважительное обсуждение и взаимодействие, предотвращая недопонимание и конфликты	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Определяет правовые нормы, регулирующие государственное и муниципальное управление, и использует их при решении профессиональных задач	УК-6.1 З-1. Знает основы правового регулирования публичной службы и трудовых отношений, антикоррупционные ограничения УК-6.1 З-2. Знает кадровые процедуры: приём, оценка, аттестация, обработка персональных данных и служебная дисциплина УК-6.1 У-1. Умеет применять правовые нормы при подготовке кадровых решений и служебных документов УК-6.1 У-2. Умеет выявлять нарушения требований и предлагать корректирующие меры в рамках полномочий	Кадровая политика и кадровый аудит организации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее	УК-6.2 Применяет правовые процедуры и механизмы разрешения споров, обеспечивает соблюдение требований законодательства в	УК-6.2 З-1. Знает процедуры разрешения служебных споров, порядок обращений, рассмотрения жалоб и урегулирования конфликтов УК-6.2 З-2. Знает требования к документированию решений, уведомлениям о конфликте интересов и защите прав участников УК-6.2 У-1. Умеет выбирать законные способы разрешения рабочих ситуаций, готовить	Самоменеджмент государственного служащего / Управление профессиональным развитием государственных и

управление от 08.08.2025	совершенствования на основе самооценки	управленческой деятельности	обоснованные обращения и ответы УК-6.2 У-2. Умеет корректно документировать взаимодействие и обеспечивать соблюдение процедур на каждом этапе	муниципальных служащих
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.3 Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования	УК-6.3 З-1. Знает модели компетенций, методы самооценки и постановки целей профессионального развития УК-6.3 З-2. Знает инструменты индивидуального плана развития, рефлексии и формирования портфолио достижений УК-6.3 У-1. Умеет составлять план развития с целями, ресурсами и сроками, согласованный с карьерными целями УК-6.3 У-2. Умеет собирать доказательства прогресса и корректировать план на основе результатов и обратной связи	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.1 Идентифицирует этические риски и конфликт интересов, применяет нормы служебной этики и антикоррупционные ограничения при подготовке и реализации управленческих решений	ОПК-1.1 З-1. Знает кодексы этики и антикоррупционные обязанности, запреты и ограничения государственных и муниципальных служащих, требования к предотвращению и урегулированию конфликта интересов ОПК-1.1 З-2. Знает порядок уведомлений, декларирования, рассмотрения обращений и реагирования на нарушения ОПК-1.1 У-1. Умеет выявлять этические риски в управленческих решениях и корректно оформлять необходимые уведомления ОПК-1.1 У-2. Умеет разрабатывать меры комплекса и информирования сотрудников, снижая риск нарушений	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04	ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную	ОПК-1.2 Организует соблюдение этических стандартов в подразделении: внедряет регламенты, механизмы	ОПК-1.2 З-1. Знает кадровые механизмы обеспечения этики: правила адаптации, обучение, кодексы поведения и дисциплинарные меры ОПК-1.2 З-2. Знает процедуры внутреннего контроля и проверки соблюдения требований в подразделениях ОПК-1.2 У-1. Умеет внедрять процедуры	Кадровая политика и кадровый аудит организации

Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	направленность в деятельности органа власти	уведомления о конфликте интересов и контроля антикоррупционной направленности деятельности	уведомления о конфликте интересов, регулировать подарки и предотвращать нарушения ОПК-1.2 У-2. Умеет мониторить соблюдение стандартов, формировать отчётность и предлагать корректирующие меры	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	ОПК-1.3 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами служебной этики и законодательством о противодействии коррупции	ОПК-1.3 З-1. Знает кодексы служебной этики, требования антикоррупционного законодательства и принципы академической добросовестности (цитирование, оригинальность, конфиденциальность) ОПК-1.3 З-2. Знает порядок документирования соблюдения этических норм: уведомления о конфликте интересов, правила работы с персональными данными, требования к публичному выступлению ОПК-1.3 У-1. Умеет планировать и выполнять профессиональные задачи и подготовку материалов к защите, соблюдая нормы этики, корректно оформляя ссылки и обоснования ОПК-1.3 У-2. Умеет выявлять и предотвращать этические риски (конфликт интересов, нарушение конфиденциальности), корректно фиксируя соответствие установленным требованиям	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС -2. Способен руководить деятельностью органа(подразделения) по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-2.1 Анализирует процессы управления и на их основе планирует деятельность органа по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики	ОПКОС-2.1 З-1. Знает механизмы выработки государственной политики, включая этапы: анализ проблем, формулировка целей, разработка нормативных актов и мониторинг реализации ОПКОС-2.1 З-2. Знает методы разработки регламентов, распределения полномочий и мониторинга исполнения ОПКОС-2.1 У-1. Умеет выстраивать структуру органа под цели и показатели, руководить командой в симуляции деятельности органа: распределять задачи, координировать работу и принимать решения на основе данных и теоретических моделей ОПКОС-2.1 У-2. Умеет проектировать регламенты и	Теория и механизмы современного государственного управления

			KPI, организовывать мониторинг и корректирующие действия	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС -2. Способен руководить деятельностью органа(подразделения) по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-2.2 Проектирует организационную структуру и регламенты распределения полномочий в соответствии с правовыми актами; устанавливает KPI и процедуры внутреннего контроля	ОПКОС-2.2 З-1. Знает принципы организационного проектирования в публичном секторе и правовые основания распределения компетенций ОПКОС-2.2 З-2. Знает методы формирования KPI, RACI-матриц и процедур внутреннего контроля исполнения ОПКОС-2.2 У-1. Умеет разрабатывать схемы структуры и предложения по функциям и ответственности, согласованные с действующими актами ОПКОС-2.2 У-2. Умеет оформлять регламенты подразделений, должностные инструкции и показатели эффективности для мониторинга	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС -2. Способен руководить деятельностью органа(подразделения) по нормативному правовому регулированию и выработке государственной политики (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-2.3 Организует разработку, правовую экспертизу и оценку регулирования (административных регламентов, порядков), согласует KPI и план мониторинга реализации	ОПКОС-2.3 З-1. Знает процедуры нормотворческой деятельности, требования юридической техники и порядок публичного обсуждения проектов актов ОПКОС-2.3 З-2. Знает методы правовой и антикоррупционной экспертизы, а также подходы к мониторингу правоприменения ОПКОС-2.3 У-1. Умеет готовить проект регламента с пояснительной запиской и обоснованием KPI, соблюдая требования юридической техники ОПКОС-2.3 У-2. Умеет проводить экспертизу и доработку проекта по замечаниям, формировать план мониторинга и отчётность по реализации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное	ОПК ОС-3. Способен руководить деятельностью по предоставлению государственных услуг (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-3.1 Анализирует процессы управления и на их основе планирует деятельность по предоставлению государственных услуг	ОПКОС-3.1 З-1. Знает модели межведомственной координации и стандарты предоставления государственных услуг ОПКОС-3.1 З-2. Знает методики оценки эффективности: показатели сроков, стоимости, качества и удовлетворённости заявителей ОПКОС-3.1 У-1. Умеет диагностировать процесс предоставления услуги: картирование, RACI и выявление рисков координации	Теория и механизмы современного государственного управления

управление от 08.08.2025			ОПКОС-3.1 У-2. Умеет готовить аналитический отчёт с приоритизацией проблем и предложениями по зонам роста	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-3. Способен руководить деятельностью по предоставлению государственных услуг (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-3.2 Проектирует меры повышения результативности предоставления государственных услуг: оптимизация процессов, сокращение сроков и издержек, повышение качества и удовлетворённости	ОПКОС-3.2 З-1. Знает правовые инструменты улучшения качества услуг: изменения стандарта, регламента, порядок досудебного обжалования ОПКОС-3.2 З-2. Знает процедуры внедрения изменений: пилотирование, управление рисками и коммуникации со стейкхолдерами ОПКОС-3.2 У-1. Умеет проектировать меры улучшения (регуляторные и процессные) с расчётом ожидаемого эффекта ОПКОС-3.2 У-2. Умеет планировать реализацию: маршрут согласования, подготовка персонала, контроль качества и обратная связь	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-3. Способен руководить деятельностью по предоставлению государственных услуг (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-3.3 Организует предоставление государственных услуг органом власти (государственной организацией) (в области и по виду служебной деятельности)	ОПКОС-3.3 З-1. Знает стандарты и требования к предоставлению государственных услуг и пути заявителя ОПКОС-3.3 З-2. Знает методы процессной аналитики, учёта сроков, затрат и качества обслуживания ОПКОС-3.3 У-1. Умеет картировать процесс услуги, выявлять узкие места и оценивать эффекты изменений ОПКОС-3.3 У-2. Умеет разрабатывать улучшения процесса с измеримыми результатами по времени, качеству и удовлетворённости	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное	ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере	ОПК-4.1 Определяет требования к ИТ-решениям для цифровизации процессов органа власти, моделирует бизнес-процессы и формирует технические задания с учётом	ОПК-4.1 З-1. Знает методы описания бизнес-процессов и требования к данным, интеграции и информационной безопасности ОПК-4.1 З-2. Знает особенности современных информационных технологий (сбора, обработки, хранения и передачи информации) и тенденции их развития. ОПК-4.1 У-1. Умеет формировать технические задания и спецификации на цифровизацию процессов с моделями «как есть/как будет» с учётом	Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления

управление от 08.08.2025	профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	информационной открытости	информационной открытости. ОПК-4.1 У-2. Умеет использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности и при анализе полученных результатов.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	ОПК-4.2 Организует внедрение ИКТ-решений: интеграцию с ведомственными системами, защиту данных и доступ к открытой информации, обеспечивает поддержку пользователей	ОПК-4.2 З-1. Знает процедуры внедрения ИКТ-решений: миграция данных, интеграция, тестирование и обучение пользователей ОПК-4.2 З-2. Знает стандарты публикации открытых данных и правила обеспечения доступности управленческой информации ОПК-4.2 У-1. Умеет организовать пилотирование и поэтапный запуск сервиса, обеспечивая безопасность и непрерывность работы ОПК-4.2 У-2. Умеет выстраивать поддержку пользователей, управлять изменениями и отчётностью по эффектам внедрения	Деловые коммуникации в профессиональной сфере
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-4. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и	ОПК-4.3 Использует современные информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности для обеспечения информационной открытости деятельности органа власти	ОПК-4.3 З-1. Знает правила сетевого этикета, требования к доступности материалов и способы адаптации контента под аудитории ОПК-4.3 З-2. Знает инструменты подготовки мультимедийных материалов и публикации управленческой информации ОПК-4.3 У-1. Умеет готовить и распространять информационные материалы о решениях/результатах, соблюдая стандарты открытости ОПК-4.3 У-2. Умеет организовывать обратную связь и фиксацию договорённостей в цифровой среде при публичных выступлениях	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти			
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-5. Способен руководить деятельностью по осуществлению исполнительно - распорядительных и обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-5.1 Идентифицирует требования к обеспечивающим функциям (кадры, закупки, финансы, документооборот) и их влияние на профильные процессы органа власти	ОПКОС-5.1 З-1. Знает состав обеспечивающих функций (кадры, закупки, финансы, документооборот) и их влияние на профильные процессы ОПКОС-5.1 З-2. Знает нормативные требования к обеспечивающим функциям и базовые метрики эффективности ОПКОС-5.1 У-1. Умеет выявлять требования к обеспечивающим функциям и фиксировать взаимосвязь с целями подразделения ОПКОС-5.1 У-2. Умеет готовить предложения по улучшению обеспечивающих функций на основе наблюдений и данных	Теория и механизмы современного государственного управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-5. Способен руководить деятельностью по осуществлению исполнительно - распорядительных и обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-5.2 Проектирует систему организации обеспечивающих функций: регламенты, распределение ответственности, показатели эффективности и мониторинг корректирующих действий	ОПКОС-5.2 З-1. Знает подходы к проектированию процессов обеспечения: регламенты, распределение ответственности ОПКОС-5.2 З-2. Знает методы ресурсного планирования, риск-ориентированного внутреннего контроля и мониторинга ОПКОС-5.2 У-1. Умеет разработать проект регламента/SLA с показателями, ролями и порядком контроля ОПКОС-5.2 У-2. Умеет организовать мониторинг и корректирующие мероприятия по результатам контроля	Муниципальное управление и местное самоуправление
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04	ОПК ОС-5. Способен руководить деятельностью по осуществлению исполнительно - распорядительных и	ОПК ОС-5.3 Организует и обеспечивает реализацию органом власти (учреждением, организацией)	ОПКОС-5.3 З-1. Знает состав обеспечивающих функций (кадры, закупки, финансы, документооборот), их регламентацию, роли и документы контроля исполнения ОПКОС-5.3 З-2. Знает принципы операционного планирования и уровней сервиса, маршрутизации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	исполнительно-распорядительных и обеспечивающих функций (в области и по виду служебной деятельности)	документов и распределения ресурсов ОПКОС-5.3 У-1. Умеет запускать реализацию обеспечивающих функций: устанавливать план-график, роли, чек-листы и шаблоны документов, организовывать обмен данными ОПКОС-5.3 У-2. Умеет контролировать выполнение: собирать доказательства исполнения, формировать отчётность и презентационные материалы для защиты, инициировать корректирующие действия	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-6. Способен осуществлять руководство контрольно-надзорной деятельностью (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-6.1 Определяет предмет, формы и процедуры контрольно-надзорной деятельности в профильной сфере, соотносит их с рисками и приоритетами, готовит план проверочных мероприятий	ОПКОС-6.1 З-1. Знает правовые основания, виды, формы и сроки контрольно-надзорной деятельности, права и обязанности участников ОПКОС-6.1 З-2. Знает риск-ориентированный подход к планированию и приоритезации проверочных мероприятий ОПКОС-6.1 У-1. Умеет готовить план КНД с учётом рисков и приоритетов, определять предмет и объём проверки ОПКОС-6.1 У-2. Умеет оформлять программу и задания проверки, документы уведомления и запросы материалов	Теория и механизмы современного государственного управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-6. Способен осуществлять руководство контрольно-надзорной деятельностью (в области и по виду служебной деятельности)	ОПК ОС-6.2 Организует проведение контрольно-надзорных мероприятий: документирование результатов, устранение нарушений и профилактику правонарушений в подконтрольной сфере	ОПКОС-6.2 З-1. Знает порядок проведения проверок, сбор и оценку доказательств, процессуальные сроки и протоколирование ОПКОС-6.2 З-2. Знает меры реагирования, порядок устранения нарушений и профилактические механизмы ОПКОС-6.2 У-1. Умеет организовать проведение проверочных действий, фиксировать результаты и обеспечивать взаимодействие с проверяемыми ОПКОС-6.2 У-2. Умеет готовить предписания/представления, контролировать устранение нарушений и профилактику повторов	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
Образовательный стандарт Академии по	ОПК ОС-6. Способен осуществлять	ОПК ОС-6.3 Организует, обеспечивает	ОПКОС-6.3 З-1. Знает методы оценки результативности КНД: показатели, шкалы, анализ причин несоответствий	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	руководство контрольно-надзорной деятельностью (в области и по виду служебной деятельности)	реализацию и оценку результатов контрольно-надзорной деятельности органа власти (учреждением, организацией) (в области и по виду служебной деятельности)	ОПКОС-6.3 З-2. Знает порядок подготовки сводной отчётности и представления результатов руководству/внешним адресатам ОПКОС-6.3 У-1. Умеет анализировать результаты КНД, формировать выводы и предложения по совершенствованию практики ОПКОС-6.3 У-2. Умеет готовить итоговый отчёт и план улучшений, организовывать информирование заинтересованных сторон	квалификационной работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характеристики (требования)/ Реквизиты форсайт-сессии**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное		ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческ	ПКо ОС-1.1. Способен анализировать правовые основания и ограничения при принятии стратегических управленческих	ПКо ОС-1.1 З-1. Знает правовые основания и нормативные ограничения при принятии стратегических управленческих решений в публичной сфере ПКо ОС-1.1 З-2. Знает источники и виды правовых	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление от 08.08.2025		ие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	решений органами публичной власти	рисков, влияющих на управленческие решения органов публичной власти ПКо ОС-1.1 У-1. Умеет анализировать нормативные ограничения и обосновывать допустимые управленческие решения ПКо ОС-1.1 Н-1. Владеет навыком выявления и учета правовых рисков при принятии стратегических решений органами публичной власти	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	ПКо ОС-1.2. Планирует и координирует действия команды при подготовке обоснованных управленческих решений	ПКо ОС-1.2 З-1. Знает подходы к планированию и распределению функций в команде при подготовке управленческих решений ПКо ОС-1.2 З-2. Знает принципы командного взаимодействия и ответственности при реализации решений органов публичной власти ПКо ОС-1.2 У-1. Умеет координировать действия участников команды в процессе подготовки стратегических управленческих решений	Ознакомительная практика

	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-1 Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	ПКо ОС-1.3. Способен оценивать исходные данные и риски и аргументированно обосновывать стратегические управленческие решения в кризисных ситуациях, презентуя результаты	ПКо ОС-1.3 З-1. Знает методы анализа исходных данных и классификации рисков в условиях кризисных ситуаций ПКо ОС-1.3 З-2. Знает требования к аргументации и структуре стратегических управленческих решений ПКо ОС-1.3 У-1. Умеет формировать обоснованные стратегические решения на основе оценки рисков и доступных ресурсов ПКо ОС-1.3 Н-1. Владеет навыком обоснования управленческих решений на основе анализа их эффективности и реализуемости в условиях неопределенности	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную	ПКо ОС-2.1. Способен планировать деятельность органов публичной власти, организаций и учреждений в соответствии с целями и стратегией, формировать	ПКо ОС-2.1 З-1. Знает нормативные и организационные основания построения структуры органов публичной власти, организаций и учреждений ПКо ОС-2.1 З-2. Знает методы планирования деятельности и распределения функций в зависимости от целей и задач органа публичной	Теория и механизмы современного государственного управления

	полномочий государственных и муниципальных органов			стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	предложения по организационной структуре	власти, организации, учреждения ПКо ОС-2.1 У-1. Умеет проектировать структуру органа публичной власти, организации, учреждения в соответствии с утверждённой стратегией и функциональными приоритетами	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное		ПКо ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной	ПКо ОС-2.2.Способен участвовать в организации исполнения управленческих решений,	ПКо ОС-2.2 З-1. Знает принципы исполнения управленческих решений и причины возникновения административных сбоев ПКо ОС-2.2 З-2. Знает методы анализа и	Ознакомительная практика

	муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление от 08.08.2025		власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	выявлять узкие места и предлагать корректировки	диагностики отклонений в ходе реализации управленческих решений ПКо ОС-2.2 У-1. Умеет выявлять узкие места в организации исполнения решений и предлагать корректирующие меры ПКо ОС-2.2 Н-1. Владеет навыком участия в процедурах согласования и уточнения исполнения решений на уровне подразделений	

	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-2 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических,	ПКо ОС-2.3. Способен анализировать реализацию планов органа публичной власти, учреждений и организаций с учётом внешних и внутренних условий и обосновывать предложения по изменению организационной структуры в соответствии со стратегическими целями	ПКо ОС-2.3 З-1. Знает методы анализа реализации планов деятельности органов публичной власти, учреждений и организаций ПКо ОС-2.3 З-2. Знает механизмы координации и адаптации организационных структур к изменениям внешней и внутренней среды ПКо ОС-2.3 У-1. Умеет обосновывать изменения в организационной структуре органов публичной власти, учреждений и организаций в соответствии со стратегическими целями ПКо ОС-2.3 Н-1. Владеет навыком подготовки предложений по корректировке структуры органов публичной власти, учреждений и организаций и представления их в виде управленческого решения	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				коммерческих и некоммерческих организаций			
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	ПКо ОС-3.1. Способен планировать цели и задачи кадровой работы, оценивает и предлагает меры по развитию персонала	• ПКо ОС-3.1 З-1. Знает цели и задачи кадровой политики в системе публичного управления • ПКо ОС-3.1 З-2. Знает методы оценки кадрового потенциала и разработки программ его развития • ПКо ОС-3.1 У-1. Умеет планировать кадровую работу с учетом стратегических и организационных целей органов публичной власти • ПКо ОС-3.1 Н-1. Владеет навыком формирования предложений по развитию персонала, совершенствования кадровой политики, согласования планов профессионального роста.	Кадровая политика и кадровый аудит организации
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04		ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом,	ПКо ОС-3.2. Способен координировать исполнение решений в сфере управления	ПКо ОС-3.2 З-1. Знает нормативные регламенты, определяющие исполнение решений в сфере управления персоналом ПКо ОС-3.2 З-2. Знает	Ознакомительная практика

	и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	персоналом и проверять их соответствие регламентам	подходы к контролю и оценке реализации решений в кадровой сфере ПКо ОС-3.2 У-1. Умеет проверять соответствие действий в сфере управления персоналом установленным регламентам	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-3 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	ПКо ОС-3.3. Способен оценивать обоснованность решений в сфере управления персоналом и формулировать предложения по снижению рисков и оптимизации кадровых процессов	ПКо ОС-3.3 З-1. Знает методы оценки обоснованности решений в сфере управления персоналом ПКо ОС-3.3 З-2. Знает подходы к выявлению рисков и несоответствий при реализации кадровых процедур ПКо ОС-3.3 У-1. Умеет анализировать кадровые решения и оценивать их последствия с точки зрения организационной устойчивости ПКо ОС-3.3 Н-1. Владеет навыком оценки обоснованности кадровых решений, выявления рисков и подготовки предложений	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						по оптимизации процессов управления персоналом.	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	ПКо ОС-4.1. Способен планировать и реализовывать экспертно-аналитические и научно-исследовательские работы в социальной сфере	ПКо ОС-4.1 З-1. Знает методы планирования и организации экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в социальной сфере ПКо ОС-4.1 З-2. Знает методы сбора, обработки и интерпретации социальных данных ПКо ОС-4.1 У-1. Умеет разрабатывать план и инструментарий экспертно-аналитического исследования, адаптированный к задачам социальной политики	Управление в социальной сфере
	сфера публичного управления, в том числе	Образовательный стандарт Академии по направлению		ПКо ОС-4 Способен использовать теории и	ПКо ОС-4.2. Способен координировать исполнение	ПКо ОС-4.2 З-1. Знает этапы и процедуры проведения экспертно-аналитического	Ознакомительная практика

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	процедур экспертно-аналитического исследования в социальной сфере с использованием методов социальных и экономических наук	исследования в социальной сфере ПКо ОС-4.2 З-2. Знает методы оценки социально-экономических эффектов управленческих решений ПКо ОС-4.2 У-1. Умеет согласовывать действия участников исследования, обеспечивая точность и воспроизводимость результатов	
	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное		ПКо ОС-4 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные	ПКо ОС-4.3. Способен использовать специализированные средства научных исследований для выполнения аналитических и исследовательских работ в сфере	ПКо ОС-4.3 З-1. Знает формы и требования к представлению результатов научных и аналитических исследований ПКо ОС-4.3 З-2. Знает правила оформления аналитической и управленческой отчётности ПКо ОС-4.3 У-1. Умеет систематизировать данные	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление от 08.08.2025		средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	публичного управления и управления в социальной сфере	исследования и разрабатывать аналитические материалы в заданном формате ПКо ОС-4.3 Н-1. Владеет навыком оформления результатов экспертно-аналитических исследований, интерпретации выводов и подготовки заключений по проблемам социальной политики.	
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти	ПКр-8.1. Оценивает достоверность данных и разрабатывает предложения по защите информации в публичных информационных системах	ПКр-8.1 З-1. Знает принципы обеспечения информационной безопасности в публичных информационных системах ПКр-8.1 З-2. Знает методы оценки уязвимостей и выявления угроз безопасности информации ПКр-8.1 У-1. Умеет анализировать риски информационной безопасности и формулировать меры защиты данных ПКр-8.1 Н-1. Владеет навыком оценки уязвимостей, выявления	Управление информационной безопасностью

	муниципальных органов			данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций		угроз и подготовки предложений по обеспечению защищённости информации в публичных информационных системах.	
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной	ПКр-8.2. Способен осуществлять оценку полноты и качества информационной инфраструктуры, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций	ПКр-8.2 З-1. Знает правовые основы, правила, методы современных информационно-коммуникационные технологий в области управления информацией для обеспечения развития информационной инфраструктуры цифрового государства ПКр-8.2 У-1. Умеет применять современные информационные сервисы, вычислительные системы, систем хранения и передачи данных при принятии управленческих решений в государственной и муниципальной службе	Информационная инфраструктура организации

				оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций		ПКр-8.2 Н-1. Владеет навыком анализа результатов деятельности органов власти на основе данных	
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных	ПКр-8.3. Структурирует и верифицирует данные из различных источников для последующего управленческого анализа	• ПКр-8.3 З-1. Знает источники и методы структурирования управленческих данных • ПКр-8.3 З-2. Знает методы очистки, верификации и интеграции данных из разнородных источников • ПКр-8.3 У-1. Умеет готовить данные для управленческого анализа и принятия решений • ПКр-8.3 Н-1. Владеет навыком верификации, структурирования и подготовки данных из разных источников для аналитики в сфере публичного управления.	Управление данными (Data management)

				управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций			
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и	ПКр-8.4. Анализирует принципы регулирования ИТ-сферы и применяет их при оценке управленческих решений	• ПКр-8.4 З-1. Знает нормативные правовые акты, регулирующие применение ИТ в публичной сфере • ПКр-8.4 З-2. Знает принципы правового регулирования и юридической ответственности в цифровой среде • ПКр-8.4 У-1. Умеет анализировать управленческие решения с позиций ИТ-регулирования • ПКр-8.4 Н-1. Владеет навыком обоснования применения цифровых решений, соотнесения их с нормативными основаниями и подготовки предложений по ИТ-	Государственное регулирование в сфере применения информационных технологий

				консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций		регулированию в публичной сфере.	
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования	ПКр-8.5. Применяет методы верификации данных и готовит предложения по их использованию в управленческих решениях	• ПКр-8.5 З-1. Знает структуру баз данных и требования к их формированию • ПКр-8.5 З-2. Знает методы оценки полноты, актуальности и качества данных • ПКр-8.5 У-1. Умеет формировать базы данных для решения прикладных управленческих задач • ПКр-8.5 Н-1. Владеет навыком оценки пригодности данных, подготовки рекомендаций по их применению в обосновании управленческих решений.	Преддипломная практика

				государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций			
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, формировать базы данных, осуществлять оценку их полноты и качества, применять эти данные для экспертной оценки реальных управленческих ситуаций и консультирования государственных,	ПКр-8.6. Способен осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников, оценивать её полноту и качество, применять данные для экспертной оценки управленческих ситуаций и консультирования государственных, некоммерческих и хозяйственных организаций	• ПКр-8.6 З-1. Знает методы верификации и интеграции данных в управленческих системах • ПКр-8.6 З-2. Знает подходы к подготовке данных для аналитики и управленческих решений • ПКр-8.6 У-1. Умеет применять методы оценки достоверности и релевантности данных • ПКр-8.6 Н-1. Владеет навыком подготовки аналитических и справочных материалов на основе верифицированных данных для консультирования и принятия управленческих решений.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				некоммерческих и хозяйственных организаций			
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами	ПКр-9.1. Разрабатывает варианты информационного сопровождения деятельности органов власти в цифровой среде	• ПКр-9.1 З-1. Знает цели и задачи информационного сопровождения в цифровом государственном управлении • ПКр-9.1 З-2. Знает каналы, форматы и технологии информирования граждан в цифровой среде • ПКр-9.1 У-1. Умеет разрабатывать схемы информационного сопровождения деятельности органов публичной власти • ПКр-9.1 Н-1. Владеет навыком адаптации моделей информационного взаимодействия к условиям цифрового управления.	Электронное правительство и электронная демократия
консультационный и информационно-	сфера публичного управления, в	Образовательный стандарт Академии по		ПКр-9 Способен представлять	ПКр-9.2. Способен анализировать	ПКр-9.2 З-1. Знает требования к официальным форматам представления	Управление цифровыми

аналитический	том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами	деятельность органов публичной власти в процессе взаимодействия с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами в рамках цифровой трансформации государственного управления	информации ПКр-9.2 У-1. Умеет анализировать деятельность органов власти на основе данных в целях обеспечения эффективного взаимодействия с различными акторами ПКр-9.2 У-2. Умеет адаптировать официальную информацию для различных цифровых каналов ПКр-9.2 Н-1. Владеет навыком взаимодействия с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами в рамках цифровой трансформации государственного управления.	изменениями и инновациями
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или	ПКр-9.3. Применяет цифровые инструменты визуализации и продвижения официальной информации в	ПКр-9.3 З-1. Знает инструменты визуализации и продвижения информации в цифровой среде ПКр-9.3 З-2. Знает подходы к формированию публичных коммуникационных стратегий	Цифровой маркетинг (Digital marketing) в современном мире

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление от 08.08.2025		муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами	публичной сфере	ПКр-9.3 У-1. Умеет применять инструменты визуализации официальной информации ПКр-9.3 Н-1. Владеет навыком организации продвижения официальной информации в цифровой среде с использованием визуальных и интерактивных форматов.	
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными,	ПКр-9.4. Анализирует практики представления официальной информации и готовит предложения по их совершенствованию	ПКр-9.4 З-1. Знает практики представления официальной информации в публичных и цифровых форматах ПКр-9.4 З-2. Знает методы анализа коммуникационной эффективности информационных решений ПКр-9.4 У-1. Умеет выявлять недостатки качества информационного сопровождения ПКр-9.4 Н-1. Владеет навыком анализа публичных информационных практик, выявления ограничений и	Аналитическая практика

	муниципальных органов			некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами		подготовки предложений по их совершенствованию.	
консультационный и информационно-аналитический	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-9 Способен представлять официальную информацию о деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и	ПКр-9.5. Формулирует рекомендации по информационному сопровождению деятельности органа власти, государственной или муниципальной организации при взаимодействии с государственными, некоммерческими, хозяйственными организациями и физическими лицами	ПКр-9.5 З-1. Знает подходы к сопровождению управленческих решений в цифровой информационной среде ПКр-9.5 З-2. Знает методы подготовки информационных рекомендаций для органов публичной власти ПКр-9.5 У-1. Умеет разрабатывать предложения по инфосопровождению управленческих решений ПКр-9.5 Н-1. Владеет навыком формирования рекомендаций по цифровым каналам и форматам представления управленческой информации.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				физическими лицами			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальн	ПКр-1.1. Способен формулировать общественно значимые стратегические цели и определять критерии их достижения с учётом возможностей цифровых решений в управлении	ПКр-1.1 З-1. Знает цели и задачи цифровой трансформации в государственном управлении ПКр-1.1 З-2. Знает подходы к формулированию общественно значимых целей и их цифровой поддержке ПКр-1.1 У-1. Умеет формулировать управленческие цели и оценивать применимость цифровых решений	Электронное правительство и электронная демократия

				ыми органами, организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней	ПКр-1.2. Анализирует процессы цифровой трансформации и предлагает варианты стратегического развития в интересах общества и государства	ПКр-1.2 З-1. Знает этапы и процессы цифровой трансформации в органах публичной власти ПКр-1.2 З-2. Знает методы стратегического анализа и цифрового развития в управлении ПКр-1.2 У-1. Умеет выявлять вызовы цифровой трансформации и разрабатывать предложения по стратегическим изменениям	Управление цифровыми изменениями и инновациями

				средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально	ПКр-1.3. Оценивает эффективность управленческих решений и предлагает рекомендации по улучшению стратегических показателей	ПКр-1.3 З-1. Знает подходы к стратегической оценке управленческих решений и их влияния на целевые показатели ПКр-1.3 З-2. Знает методы анализа результативности реализации стратегий и программ ПКр-1.3 У-1. Умеет выявлять отклонения в достижении стратегических целей и формулировать предложения по корректировке решений ПКр-1.3 Н-1. Владеет навыком оценки результативности управленческих решений, выявления причин отклонений и подготовки предложений по	Преддипломная практика

				возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности		повышению эффективности управления.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их	ПКр-1.4. Способен участвовать в постановке общественно значимых целей, формировать условия их достижения и организовывать взаимодействие с внешней средой в рамках стратегического управления	ПКр-1.4 З-1. Знает методы оценки эффективности и результативности управленческих решений ПКр-1.4 З-2. Знает подходы к формированию системы стратегических показателей ПКр-1.4 У-1. Умеет анализировать результаты реализации управленческих решений ПКр-1.4 Н-1. Владеет навыком разработки рекомендаций по повышению стратегической	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	муниципальных органов			достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности		результативности в органах публичной власти.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать	ПКр-2.1. Способен сформировать команду и распределять задачи с учётом кадрового потенциала и целей управления	• ПКр-2.1 З-1. Знает подходы к формированию команд и распределению ролей в управлении • ПКр-2.1 З-2. Знает методы оценки кадрового потенциала в контексте управленческих задач • ПКр-2.1 У-1. Умеет формировать управленскую команду с учётом целей деятельности	Формирование управленческих команд в региональном и муниципальном управлении

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов			кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства		• ПКр-2.1 Н-1. Способен распределять управленческие задачи между участниками команды в органах публичной власти	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах	ПКр-2.2. Анализирует кадровые риски и оценивает соответствие профессиональным требованиям на основе практических кейсов	• ПКр-2.2 З-1. Знает виды кадровых рисков и критерии соответствия сотрудников профессиональным требованиям • ПКр-2.2 З-2. Знает методы анализа кейсов и управления кадровыми проблемами • ПКр-2.2 У-1. Умеет выявлять кадровые риски и обосновывать управленческие решения по их снижению • ПКр-2.2 Н-1. Владеет навыком оценки кадровой ситуации, выявления отклонений и подготовки предложений по устранению рисков и	Тренинговые технологии в региональном и муниципальном управлении

				общества и государства		повышению соответствия персонала требованиям.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-2 Способен проводить кадровую политику, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом при осуществлении управления в интересах общества и государства	ПКр-2.3. Способен формировать коллектив, организовывать коллективную работу и использовать кадровый потенциал на основе технологий управления персоналом в интересах общества и государства	• ПКр-2.3 З-1. Знает методы оценки командной эффективности и вовлечённости персонала • ПКр-2.3 З-2. Знает подходы к совершенствованию процессов управления персоналом • ПКр-2.3 У-1. Умеет анализировать результаты командной работы и выявлять зоны роста • ПКр-2.3 Н-1. Владеет навыком диагностики командной эффективности и подготовки предложений по развитию рабочих групп в организациях публичного управления	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение администрати	ПКр-3.1. Разрабатывает проекты должностных регламентов государственных и	ПКр-3.1 З-1. Знает структуру и принципы построения административных регламентов ПКр-3.1 З-2. Знает требования к контрольным	Актуальные вопросы государственной и муниципальной службы

	муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление от 08.08.2025		вных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	муниципальных служащих	точкам и распределению обязанностей в рамках административных процедур ПКр-3.1 У-1. Умеет разрабатывать регламенты в соответствии с задачами государственного и муниципального управления ПКр-3.1 Н-1. Владеет навыком проектирования административных регламентов с учётом подведомственности, сроков и процедурных требований.	
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе	Образовательный стандарт Академии по направлению		ПКр-3 Способен осуществлять организацию	ПКр-3.2. Способен описывать процедуры	ПКр-3.2 З-1. Знает нормы и практики предоставления государственных и муниципальных услуг	Организация предоставления государственных и

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и муниципальных служащих	оказания государственных и муниципальных услуг и актуализировать регламенты с учётом норм и практик	ПКр-3.2 З-2. Знает процедуры регламентации и стандартизации процессов оказания услуг ПКр-3.2 У-1. Умеет разрабатывать предложения по оптимизации процедур предоставления услуг населению ПКр-3.2 Н-1. Владеет навыком адаптации регламентов оказания услуг к изменениям нормативной базы и практике управления.	муниципальных услуг

организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-3 Способен осуществлять организацию и упорядочение административных процессов, распределение обязанностей и ответственности, и на этой основе - разработку проектов административных регламентов осуществления публичных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг, проектов должностных регламентов государственных и	ПКр-3.3.Способен организовывать административные процессы, распределять обязанности и разрабатывать проекты регламентов в сфере публичных функций и услуг	ПКр-3.3 З-1. Знает этапы проектирования административных процедур и принципы ресурсного планирования ПКр-3.3 З-2. Знает методы согласования последовательности действий и ответственности исполнителей ПКр-3.3 У-1. Умеет планировать ресурсы и сроки реализации административных процедур ПКр-3.3 Н-1. Владеет навыком проектирования административных процессов с учётом задач, сроков и распределения ответственности в органах публичной власти.	Преддипломная практика

				муниципальных служащих			
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	ПКс-1.1. Анализирует цели и основания правовых решений в сфере публичного управления, формирует предложения по их нормативной проработке	• ПКс-1.1 З-1. Знает принципы формирования правовых решений в публичной сфере • ПКс-1.1 З-2. Знает методы анализа нормативных оснований управленческих действий • ПКс-1.1 У-1. Умеет анализировать правовую обоснованность решений органов публичной власти • ПКс-1.1 Н-1. Владеет навыком подготовки предложений по нормативной корректировке управленческих решений на основе анализа правовых оснований.	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления
организационно-	сфера публичного	Образовательный стандарт		ПКс-1 Способен	ПКс-1.2. Способен	• ПКс-1.2 З-1. Знает принципы правового	Технологии противодействия

управленческий	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	координировать процедуры правового сопровождения решений с учётом антикоррупционных требований	сопровождения и антикоррупционные стандарты • ПКс-1.2 З-2. Знает типовые нарушения и методы их предотвращения при сопровождении решений • ПКс-1.2 У-1. Умеет координировать участников правового сопровождения решений с учетом требований антикоррупционного комплаенса • ПКс-1.2 Н-1. Владеет навыком обеспечения соответствия управленческих решений антикоррупционным стандартам и процедурам.	коррупции в государственном и муниципальном управлении
организационно-управленческий	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное		ПКс-1 Способен осуществлять планирование, разработку, экспертизу, а также	ПКс-1.3. Способен осуществлять правовую экспертизу и разработку проектов	ПКс-1.3 З-1. Знает этапы подготовки, экспертизы и оформления проектов нормативных правовых актов ПКс-1.3 З-2. Знает требования к юридической	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление от 08.08.2025		обеспечивать издание нормативных правовых и правоприменительных актов органов государственной власти, органов местного самоуправления, локальных нормативных актов и управленческих решений государственных и негосударственных организаций	нормативных актов, обеспечивать их соответствие требованиям правоприменительной практики и планировать порядок издания	технике и обоснованию нормативных решений ПКс-1.3 У-1. Умеет планировать подготовку нормативных актов и проверять их на соответствие действующему законодательству ПКс-1.3 Н-1. Владеет навыком разработки проектов нормативных актов, правовой экспертизы и подготовки обоснований с учётом правоприменительной практики.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и	ПКр-10.1. Анализирует угрозы и риски, предлагает меры в области государственного и муниципального управления с учётом социальной специфики и	ПКр-10.1 З-1. Знает типологию рисков и угроз в сфере публичного управления ПКр-10.1 З-2. Знает методы анализа и классификации рисков с учётом социальной специфики ПКр-10.1 У-1. Умеет разрабатывать меры реагирования на управленческие риски	Управление рисками и кризисными ситуациями

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов			на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	нормативных ограничений	ПКр-10.1 Н-1. Владеет навыком выявления рисков, обоснования управленческих решений, учёта нормативных ограничений и проектирования антикризисных мероприятий.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и	ПКр-10.2. Способен оценивать потенциал инвестиционных механизмов и разрабатывать прогнозы для поддержки развития территорий	ПКр-10.2 З-1. Знает формы и механизмы цифровых и общественных инвестиций ПКр-10.2 З-2. Знает подходы к прогнозированию воздействия инвестиционных решений ПКр-10.2 У-1. Умеет оценивать потенциал применения инвестиционных	Краудфандинг и цифровые инвестиции

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов			на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)		инструментов в социальной политике ПКр-10.2 Н-1. Владеет навыком оценки инвестиционного потенциала, обоснования направлений развития и подготовки прогнозов с учётом механизмов инвестиционной поддержки.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и	ПКр-10.3. Способен выстраивать систему управления государственными программами и проектами с учетом имеющихся политических, социальных,	ПКр-10.3 З-1. Знает структуру программного управления и принципы устойчивости социальных систем ПКр-10.3 З-2. Знает механизмы управления программами и проектами в социальной сфере ПКр-10.3 У-1. Умеет выстраивать систему управления с учётом	Управление государственными программами и проектами

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов			на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	экономических, экологических проблем	факторов устойчивого развития ПКр-10.3 Н-1. Владеет навыком проектирования системы управления, подбора индикаторов устойчивости и координации программных действий.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-10 Способен систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и	ПКр-10.5. Способен систематизировать и обобщать социально-экономическую информацию, строить прогнозные модели и готовить аналитические	ПКр-10.4 З-1. Знает методы анализа исходных данных и последствий управленческих решений ПКр-10.4 З-2. Знает подходы к корректировке стратегических и оперативных планов ПКр-10.4 У-1. Умеет готовить предложения по корректировке планов развития с учётом	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов			на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем)	материалы для развития регионов, муниципальных образований, организаций и учреждений	выявленных эффектов ПКр-10.4 Н-1. Владеет навыком анализа последствий управленческих решений, подготовки корректировок и согласования изменений планов на региональном и муниципальном уровнях.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического	ПКр-11.1. Способен участвовать в разработке отраслевых документов стратегического планирования с использованием технологий электронного	ПКр-11.1 З-1. Знает принципы формирования целей и показателей стратегических документов ПКр-11.1 З-2. Знает методы согласования стратегических целей с применением проектного подхода ПКр-11.1 У-1. Умеет формулировать цели и показатели в	Электронный документооборот

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов			планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов	документооборота	стратегических документах ПКр-11.1 Н-1. Владеет навыком формулирования целей, согласования показателей и сопровождения стратегических документов в цифровой среде.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования	ПКр-11.2. Способен координировать реализацию стратегических инициатив в публичной власти с учётом современных технологии проектного управления	ПКр-11.2 З-1. Знает этапы и механизмы реализации стратегических инициатив ПКр-11.2 З-2. Знает проектные методы координации действий исполнителей и сроков ПКр-11.2 У-1. Умеет согласовывать действия участников стратегических инициатив ПКр-11.2 Н-1. Владеет навыком координации реализации стратегических инициатив, согласования	Современные технологии проектного управления в публичной власти

	и муниципальных органов			и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов		сроков и взаимодействия с использованием проектных инструментов.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования	ПКр-11.3. Оценивает последствия управленческих решений и предлагает пути их корректировки в стратегических документах	ПКр-11.3 З-1. Знает методы оценки последствий управленческих решений ПКр-11.3 З-2. Знает подходы к корректировке стратегических документов на основе аналитики ПКр-11.3 У-1. Умеет анализировать эффективность решений в стратегическом контексте	Управление эффективностью в государственном секторе

	муниципальных органов			регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов			
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципальн	ПКр-11.4. Планирует последовательность проектных задач, определяет сроки, исполнителей и контрольные точки в рамках ГЧП	ПКр-11.4 З-1. Знает принципы планирования проектных задач, сроков и контрольных точек ПКр-11.4 З-2. Знает особенности согласования действий между государством и бизнесом ПКр-11.4 У-1. Умеет разрабатывать структуру проектных задач и определять сроки исполнения ПКр-11.4 Н-1. Владеет навыком планирования проектных задач, распределения ответственности и согласования действий участников в рамках	Взаимодействие государства и бизнеса

				ого уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов		государственно-частного партнёрства.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-11 Способен разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их	ПКр-11.5. Способен разрабатывать и обосновывать стратегические документы с использованием проектных методов, осуществлять контроль исполнения и оценку их результативности в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней	ПКр-11.5 З-1. Знает требования к содержанию стратегических документов и проектной логике их построения ПКр-11.5 З-2. Знает методы контроля исполнения и оценки результативности стратегических решений ПКр-11.5 У-1. Умеет разрабатывать этапы и показатели контроля с использованием проектного инструментария ПКр-11.5 Н-1. Владеет навыком организации контроля, оценки и корректировки стратегических решений органов публичной власти на региональном и муниципальном уровнях.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов			
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов	ПКс-2.1. Способен формировать цели и показатели стратегического развития органов публичной власти в области кадровой политики с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	ПКс-2.1 З-1. Знает методы стратегического планирования в сфере кадровой политики в органах публичной власти ПКс-2.1 З-2. Знает подходы к формулировке целей и показателей кадровой стратегии с применением проектного подхода ПКс-2.1 У-1. Умеет разрабатывать цели и показатели кадровой политики с опорой на методы стратегического и проектного управления ПКс-2.1 Н-1. Владеет навыком проектирования целей и показателей кадровой политики, согласования параметров развития кадрового потенциала и применения проектных инструментов в управлении персоналом.	Актуальные вопросы государственной и муниципальной службы

				проектного управления			
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	ПКс-2.2. Способен координировать реализацию стратегии развития государственных органов с опорой на проектные методы, сроки и показатели	ПКс-2.2 З-1. Знает проектные методы реализации стратегии, методы контроля сроков и показателей ПКс-2.2 З-2. Знает принципы координации участников стратегических программ ПКс-2.2 У-1. Умеет выстраивать проектный контроль реализации стратегических решений ПКс-2.2 Н-1. Владеет навыком координации реализации стратегий, контроля исполнения и согласования проектных параметров	Управление государственными программами и проектами
проектный	сфера публичного управления, в	Образовательный стандарт Академии по		ПКс-2 Способен формировать	ПКс-2.3. Способен проводить	ПКс-2.3 З-1. Знает методы обоснования стратегий и анализа ресурсов и рисков	Преддипломная практика

	том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		и реализовывать стратегии развития государственных органов, органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	обоснование стратегии развития органов публичной власти, организаций и учреждений, структурировать проектные задачи и выстраивать регламент реализации с учётом рисков и ресурсов	ПКс-2.3 З-2. Знает подходы к структурированию проектных задач и выстраиванию регламентов ПКс-2.3 У-1. Умеет формулировать обоснования стратегий и проектировать этапы реализации ПКс-2.3 Н-1. Владеет навыком подготовки обоснований, структурирования проектных задач и разработки регламентов реализации стратегии с учётом рисков.	
проектный	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное		ПКс-2 Способен формировать и реализовывать стратегии развития государственных органов,	ПКс-2.4. Способен формировать и реализовывать стратегии развития органов публичной власти,	ПКс-2.4 З-1. Знает этапы реализации стратегических инициатив в проектной логике ПКс-2.4 З-2. Знает методы контроля исполнения и оценки результативности стратегических решений ПКс-2.4 У-1. Умеет	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление от 08.08.2025		органов местного самоуправления, государственных и негосударственных организаций и учреждений с использованием инструментов стратегического планирования и методов проектного управления	организаций и учреждений с применением проектных методов и инструментов стратегического планирования	обеспечивать реализацию стратегических инициатив с применением проектного управления ПКс-2.4 Н-1. Владеет навыком организации контроля исполнения, оценки результативности и документирования хода реализации стратегических решений.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства,	ПКр-12.1. Планирует и обосновывает цели, методы, инструменты и ожидаемые результаты научных исследований по проблемам публичного управления, управления в	ПКр-12.1 З-1. Знает цели и задачи прикладных исследований в публичном и социальном управлении ПКр-12.1 З-2. Знает методы анализа и прогноза, используемые в прикладных исследованиях ПКр-12.1 У-1. Умеет формулировать цели, критерии и ожидаемые результаты исследования ПКр-12.1 Н-1. Владеет навыком планирования, обоснования и	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

	и муниципальных органов			способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	социальной сфере	проектирования прикладных научных исследований в сфере публичного управления.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие	ПКр-12.2. Способен организовывать собственную профессиональную и исследовательскую деятельность, выстраивать приоритеты, координировать индивидуальные задачи и отслеживать личную результативност	ПКр-12.2 З-1. Знает принципы самоменеджмента и индивидуального планирования исследовательской деятельности ПКр-12.2 З-2. Знает подходы к оценке личной результативности и выстраиванию приоритетов ПКр-12.2 У-1. Умеет координировать индивидуальные задачи и отслеживать исследовательский прогресс	Самоменеджмент государственного служащего

	муниципальных органов			интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ь в публичной сфере	ПКр-12.2 Н-1. Владеет навыком планирования, координации, самооценки и корректировки собственных исследовательских траекторий.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации	ПКр-12.3. Оценивает результативность и риски профессионального развития государственных и муниципальных служащих, организует мониторинг формирования и применения управленческих компетенций	ПКр-12.3 З-1. Знает методы анализа и оценки рисков в сфере профессионального развития ПКр-12.3 З-2. Знает подходы к мониторингу развития управленческих компетенций ПКр-12.3 У-1. Умеет осуществлять контроль и анализ результативности профессионального роста ПКр-12.3 Н-1. Владеет навыком оценки результативности развития компетенций, организации мониторинга и подготовки аналитических выводов.	Управление профессиональным развитием государственных и муниципальных служащих

				познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере			
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной	ПКр-12.4. Способен использовать методы прикладного анализа и научного исследования по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-12.4 З-1. Знает этапы и структуру научного исследования в публичной сфере ПКр-12.4 З-2. Знает методы формирования программы и методики исследования ПКр-12.4 У-1. Умеет формулировать задачи и выстраивать логику прикладного исследования ПКр-12.4 Н-1. Владеет навыком формирования программы исследования, обоснования методики и согласования целей с этическими требованиями.	Аналитическая практика

				деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере			
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-12 Способен использовать исследовательские методы экономических, социальных, политических, юридических наук, а также инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при	ПКр-12.5. Способен использовать исследовательские методы и инструментальные средства, способствующие интенсификации познавательной деятельности при проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-12.5 З-1. Знает этапы подготовки и реализации прикладных научных исследований в публичной и социальной сфере ПКр-12.5 З-2. Знает методы прикладного анализа и способы интерпретации результатов научного исследования ПКр-12.5 У-1. Умеет формулировать цели, критерии и ожидаемые результаты прикладного исследования ПКр-12.5 Н-1. Способен обосновывать структуру и методику прикладного исследования по теме ВКР	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				проведении научных исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере			
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-13.1. Способен организовывать научные исследования применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления	ПКр-13.1 З-1. Знает этапы организации и проведения научного исследования в сфере публичного управления ПКр-13.1 З-2. Знает количественные и качественные методы анализа, применяемые при исследовании управленческих решений ПКр-13.1 У-1. Умеет планировать прикладное исследование с учётом цели, объекта и методологии ПКр-13.1 Н-1. Способен организовывать научное исследование и обосновывать выбор аналитических методов	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	ПКр-13.2. Способен координировать реализацию управленческих решений с учётом рисков и угроз в сфере национальной безопасности, обеспечивать защиту интересов граждан и институтов публичной власти	ПКр-13.2 З-1. Знает угрозы и риски в сфере национальной безопасности ПКр-13.2 З-2. Знает подходы к защите интересов граждан и публичных институтов ПКр-13.2 У-1. Умеет организовывать реализацию решений с учётом факторов риска	Обеспечение национальной безопасности
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение,	ПКр-13.3. Планирует и организует проведение прикладных исследований в области публичного управления, обеспечивает	ПКр-13.3 З-1. Знает процедуры проведения прикладных исследований в публичной сфере ПКр-13.3 З-2. Знает подходы к учёту общественных интересов при планировании исследований ПКр-13.3 У-1. Умеет	Аналитическая практика

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление от 08.08.2025		применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного управления, управления в социальной сфере	соблюдение процедуры и учёт общественных интересов	организовывать проведение прикладных исследований с учётом установленных процедур ПКр-13.3 Н-1. Владеет навыком учёта общественных интересов при подготовке и реализации прикладных исследований в государственном управлении.	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-13 Способен разрабатывать программы научных исследований и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа при принятии решений в области публичного	ПКр-13.4. Способен организовывать и реализовывать программы научных исследований, применять методы анализа в области публичного управления, управления в социальной сфере	• ПКр-13.4 З-1. Знает методы оценки результативности управленческих решений • ПКр-13.4 У-1. Умеет интерпретировать результаты реализации управленческих решений • • ПКр-13.4 Н-1. Владеет навыком организации и проведения прикладных исследований по проблемам публичного управления и управления в социальной сфере	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

				управления, управления в социальной сфере			
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	ПКс-3.1. Планирует исследование функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	• ПКс-3.1 З-1. Знает принципы планирования исследований в социальной сфере • ПКс-3.1 З-2. Знает методы анализа последствий управленческих решений • ПКс-3.1 У-1. Умеет формулировать цели и обосновывать исследовательские подходы • ПКс-3.1 Н-1. Владеет навыком планирования исследований социальной проблематики с учётом рисков и управленческих последствий	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное		ПКс-3 Способен осуществлять научные исследования функций и деятельности государства, местного	ПКс-3.2. Осуществлет исследования функций и деятельности государства, местного самоуправления и управления в	• ПКс-3.2 З-1. Знает методы анализа эффективности решений в социальной сфере • ПКс-3.2 З-2. Знает подходы к выявлению связей между мерами управления и социальными результатами	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление от 08.08.2025		самоуправления и управления в социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора	социальной сфере с использованием методик анализа экономики общественного сектора, формулирует на их основе обоснованные предложения	• ПКс-3.2 У-1. Умеет анализировать результаты решений в социальной сфере • ПКс-3.2 Н-1. Владеет навыком формулирования предложений по улучшению решений в социальной сфере на основе аналитики	
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.1 Способен планировать и реализовывать научно-исследовательские работы в сфере публичного управления, определяет объект и методы с учётом этапов и ресурсов	• ПКс-4.1 З-1. Знает этапы и процедуры исследования в сфере публичного управления • ПКс-4.1 З-2. Знает методы выбора объекта и обоснования методологии исследования • ПКс-4.1 У-1. Умеет разрабатывать план и этапы НИР • ПКс-4.1 Н-1. Владеет навыком анализа объекта исследования и обоснования процедуры с учётом этапов и научных требований	Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе	Образовательный стандарт Академии по направлению		ПКс-4 Способен осуществлять научно-	ПКс-4.2 Проводит исследование управленческих	ПКс-4.2 З-1. Знает виды управленческих конфликтов и стратегии их разрешения в публичной	Управление конфликтами в системе государственног

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	конфликтов, анализирует позиции стейкхолдеров и формирует предложения по согласованию интересов	сфере ПКс-4.2 З-2. Знает подходы к учёту интересов стейкхолдеров при принятии управленческих решений ПКс-4.2 У-1. Умеет выявлять конфликты интересов и формулировать позиции участников управления	о и муниципального управления
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.3 Анализирует реализацию прав лиц с ограниченными возможностями здоровья в разных сферах жизнедеятельности, выделяет типовые проблемы и оценивает их влияние на качество управления в социальной сфере	ПКс-4.3 З-1. Знает нормативные основы реализации прав лиц с ограниченными возможностями ПКс-4.3 З-2. Знает типовые нарушения прав и их влияние на эффективность управления ПКс-4.3 У-1. Умеет анализировать правовые барьеры в различных сферах жизнедеятельности	Технологии реализации прав инвалидов и иных лиц с ограниченными возможностями здоровья в разных сферах жизнедеятельности

научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в социальной сфере	ПКс-4.4 Подготавливает аналитические материалы и аргументированные выводы для исследовательской работы, оформляет результаты и обеспечивает их логическую структуру	ПКс-4.4 З-1. Знает требования к структуре и логике аналитических материалов ПКс-4.4 З-2. Знает подходы к формированию аргументированных выводов ПКс-4.4 У-1. Умеет оформлять результаты исследовательской работы с учётом логики и задач анализа ПКс-4.4 Н-1. Владеет навыком подготовки аналитических материалов с логической структурой и аргументацией	Преддипломная практика
научно-исследовательский	сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен осуществлять научно-исследовательские работы, а также в подготовку обзоров и аналитических исследований по проблемам публичного управления, управления в	ПКс-4.5 Выполняет научно-исследовательскую работу и подготовку аналитических материалов по проблемам публичного управления и социальной сферы	ПКс-4.5 З-1. Знает этапы и методы научного исследования в сфере публичного и социального управления ПКс-4.5 З-2. Знает принципы выбора тематики и построения прикладного исследования ПКс-4.5 У-1. Умеет проводить прикладное исследование с соблюдением научных стандартов ПКс-4.5 Н-1. Владеет навыком выполнения	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	муниципальных органов			социальной сфере		прикладного НИР и представления результатов по вопросам публичного управления	