Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 18.08.2026 15:33:36
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a27467018408388f

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы магистратуры

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы Корпоративное управление и стратегическое развитие бизнеса

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
ФГОС ВО	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода	УК-1.1.З-1 **Знает** ключевые концепции и модели современного менеджмента, основанные на системном подходе; УК-1.1.У-1 **Умеет** применять методы критического анализа для оценки альтернативных решений в менеджменте	Современный менеджмент
			УК-1.1.З-2 **Знает** основные методы и способы поиска информации для анализа в решении профессиональных задач УК-1.1.У-2 **Умеет** выделять и систематизировать основные идеи в научных	Методы исследования в менеджменте

			текстах для решения профессиональных задач	
			УК-1.1.З-3 **Знает** инструменты и методы стратегического анализа и принятия управленческих решений при разработке стратегии действий УК-1.1.У-2 **Умеет** применять инструменты стратегического анализа для структурирования проблем и выработки управленческих решений; УК-1.1.У-3 **Умеет** разрабатывать обоснованную стратегию действий, согласованную с возможностями организации и требованиями внешней среды	Стратегический менеджмент и стратегический анализ
			УК-1.1.З-3 **Знает** основные принципы и концепции корпоративного права, включая виды юридических лиц и их правовой статус УК-1.1.З-4 **Знает** основные законодательные акты и нормативные документы, регулирующие корпоративные отношения УК-1.1.У-4 **Умеет** осуществлять критический анализ проблемных ситуаций в области корпоративного права с точки зрения нормативно-правовой базы РФ	Корпоративное право
		УК-1.2. Способен вырабатывать стратегию действий	УК-1.2.У-1 **Умеет** вырабатывать стратегию действий, основываясь на анализе текущей ситуации и прогнозировании будущих тенденций на основе системного подхода в решении профессиональных задач	Ознакомительная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-1.2.З-1 **Знает** основные инструменты и методы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла УК-1.2.У-1 **Умеет** подбирать и эффективно применять проектные методы и инструменты в зависимости от специфики управленческой или	Современный менеджмент

			стратегической задачи	
			УК-1.2.З-2 **Знает** основные инструменты и методы проектного подхода, применяемые при проведении стратегического анализа и разработке стратегии организации УК-1.2.У-2 **Умеет** интегрировать инструменты и методы проектного управления в процессы стратегического анализа и разработки корпоративной стратегии	Стратегический менеджмент и стратегический анализ
			УК-1.2.З-3 **Знает** инструменты и методы финансового менеджмента, интегрируемые в проектное управление на всех этапах жизненного цикла проекта УК-1.2.У-3 **Умеет** применять инструменты и методы финансового менеджмента в управлении проектами, направленных на совершенствование деятельности организации	Финансовый менеджмент и корпоративные финансы
		УК-2.2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.2.У-1 **Умеет** определять и выбирать инструменты проектного подхода при исследовании объекта управления	Ознакомительная практика
			УК-2.2.У-2 **Умеет** самостоятельно и верно применять методы проектного управления на всех этапах жизненного цикла проекта для совершенствования деятельности организации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Способен организовывать и руководить работой команды .	УК-3.1.З-1 **Знает** ключевые концепции и инструменты современного менеджмента, направленные на формирование и реализацию командной стратегии УК-3.1.У-1 **Умеет** использовать современные управленческие концепции и инструменты для формирования команды, подбора членов команды и организации и руководства работы	Современный менеджмент

			команды	
			УК-3.1.З-2 **Знает** теоретико-методологические основы управления персоналом и работы команды УК-3.1.У-2 **Умеет** применять теоретико-методологические основы управления персоналом для проектирования, организации и сопровождения эффективной командной работы, ориентированной на достижение поставленной цели УК-3.1.У-3 **Умеет** применять теоретико-методологические основы управления персоналом для проектирования, организации и сопровождения эффективной командной работы, ориентированной на достижение поставленной цели	Теория организации и организационное поведение
			УК-3.1.З-3 **Знает** ключевые коммуникационные механизмы, обеспечивающие согласование целей, ролей и действий в команде для выработки и реализации эффективной стратегии достижения общего результата УК-3.1.У-4 **Умеет** формировать и реализовывать командную стратегию посредством выстраивания конструктивного диалога, эффективного управления коммуникациями и согласованного взаимодействия участников, опираясь на современные практики управленческих коммуникаций	Современные коммуникации в менеджменте
		УК-3.2 Способен вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2.У-1 **Умеет** участвовать в разработке и согласовании командной стратегии для достижения общей цели, учитывая роли, компетенции и взаимодействие членов команды в условиях реальной профессиональной среды	Ознакомительная практика
			УК-3.2.У-2 **Умеет** самостоятельно и верно вырабатывать стратегию командной работы: распределяет роли, чётко определяет зоны ответственности и полномочия участников, а также	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			разрабатывает согласованную стратегию совместных действий для эффективного достижения общей цели	
	УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1.З-1 **Знает** типы и функции современных коммуникативных технологий, применяемых для решения профессиональных задач УК-4.1.У-1 **Умеет** определять и применять инструменты и методы коммуникации в устной и письменной речи для решения профессиональных задач	Теория организации и организационное поведение Современные коммуникации в менеджменте
			УК-4.1.З-1 **Знает** основные форматы и инструменты современных коммуникативных технологий, применяемых в академической и профессиональной среде на иностранном языке УК-4.1.У-1 **Умеет** налаживать коммуникации для решения академических и профессиональных задач, используя знания иностранного языка	Деловой иностранный язык
		УК-4.2 Способен применять современные коммуникативные технологии для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.2.У-1 **Умеет** применять методы коммуникации в устной и письменной формах для академического и профессионального взаимодействия	Ознакомительная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1 Способен анализировать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.1.З-1 **Знает** основные концепции культурного разнообразия и его влияния на структуру, процессы и поведение в организациях УК-5.1.У-1 **Умеет** анализировать и интерпретировать влияние культурного разнообразия на организационную структуру, управленческие процессы и поведение сотрудников организации в мультикультурной среде	Теория организации и организационное поведение

			УК-5.1.З-2 **Знает** основы межкультурной и межгрупповой коммуникации, для организации эффективного взаимодействия в коллективе УК-5.1.У-2 **Умеет** использовать основные инструменты и методы межкультурной и межгрупповой коммуникации, для организации эффективного взаимодействия в коллективе	Современные коммуникации в менеджменте
			УК-5.1.З-3 **Знает** основы межкультурной и межгрупповой коммуникации в корпоративной среде, для повышения эффективности командного взаимодействия УК-5.1.У-3 **Умеет** применять принципы межкультурной и межгрупповой коммуникации в корпоративной среде	Основы интеллектуального труда и практика межличностного общения в корпоративном управлении Коммуникационные технологии в корпоративном управлении и социально-психологический практикум Основы межличностного общения в корпоративном управлении Коммуникационные технологии в корпоративном управлении
		УК-5.2 Способен учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.2.У-1 **Уметь** работать в команде с учетом разнообразия культур членов команды	Ознакомительная практика
			УК-5.2.У-2 **Умеет** учитывать культурные различия	Подготовка к процедуре

			при принятии управленческих решений в межкультурной среде, способствуя повышению эффективности корпоративного управления и устойчивому развитию бизнеса.	защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1 Способен определять приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.1.З.1 **Знает** основные инструменты и методы самоорганизации и саморазвития; УК-6.1.З.2 **Знает** принципы создания личных и профессиональных целей; УК-6.1.З.3 **Знает** подходы к рефлексии и анализу собственной эффективности. УК-6.1.У.1 **Умеет** выявлять и определять приоритетные направления развития с учетом стратегии задач профессиональной деятельности; УК-6.1.У.2 **Умеет** разрабатывать и реализовывать траектории собственного развития для совершенствования собственной деятельности	Современный менеджмент Теория организации и организационное поведение Лидерство
		УК-6.2 Способен реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.2.У.3 **Умеет** выявлять пробелы в собственном образовании и формировать траекторию саморазвития УК-6.2.У.3 **Умеет** формировать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	Научно-исследовательская работа Практика по профилю профессиональной деятельности
ФГОС ВО	ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1.З.1 **Знает** на продвинутом уровне организационную и управленческую теории ОПК-1.1.З.2 **Знает** методы обобщения и критического анализа существующих практик управления ОПК-1.1.У.1 **Умеет** применять инструменты и методы организационной и управленческой теории ОПК-1.У.2 **Умеет** применять методы обобщения и критического анализа существующих практик управления	Теория организации и организационное поведение
			ОПК-1.1.З.2 **Знает** основные экономические, организационные и управленческие теории, включая современные практики управления ОПК-1.1.У.3 **Умеет** анализировать и оценивать	Стратегический менеджмент и стратегический анализ

			существующие стратегии организаций с использованием инновационных подходов и методов ОПК-1.1.У.4 **Умеет** разрабатывать и обосновывать рекомендации по улучшению стратегического управления на основе критического анализа практик и современных тенденций в бизнесе	
			ОПК-1.1.З.3 **Знает** основные экономические, организационные и управленческие теории, их актуальное применение в современных условиях и влияние на структуру и функционирование бизнес-единиц ОПК-1.1.У.5 **Умеет** анализировать текущие экономические условия и тенденции с целью разработки обоснованных управленческих решений, что способствует эффективному функционированию бизнес-единиц в условиях изменяющейся рыночной среды	Современное управление развитием бизнес-единиц
			ОПК-1.1.З.4 **Знает** основные и прикладные аспекты современных экономических, организационных и управленческих теорий, применимых к процессам бизнес-планирования ОПК-1.1.У.6 **Умеет** применять современные методы и инструменты экономического и организационного управления для разработки практических решений, ориентированных на управление и реализацию стратегий бизнес-планов	Бизнес-планирование стратегического развития бизнеса
			ОПК-1.1.З.5 **Знает** на продвинутом уровне теоретические основы современных экономических, организационных и управленческих концепций, а также их практическое применение в процессе финансового анализа и оценки эффективности хозяйственной деятельности. ОПК-1.1.У.7 **Умеет** применять современные теоретические модели в области экономики и	Финансовый анализ и управление эффективностью бизнеса Моделирование бизнес-процессов и реинжиниринг

			управления для решения сложных профессиональных задач, включая диагностику финансового состояния, оценку эффективности бизнеса	
		ОПК-1.2 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК-1.2.У.1 **Умеет** применять инновационные подходы для решения профессиональных задач, адаптируя их к специфике организации или проекта ОПК-1.2.У.1 **Умеет** проводить критический анализ существующих управленческих практик, выявлять их сильные и слабые стороны, а также формулировать рекомендации по их улучшению на основе полученных данных.	Научно-исследовательская работа Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1 Способен применять современные техники и методики сбора данных при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК-2.1.З.1 **Знает** современные техники, способы и источники сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа в решении управленческих и исследовательских задач ОПК-2.1.У.1 **Умеет** критериально оценивать и анализировать данные; обрабатывать и анализировать полученные данные, применяя продвинутые методы ОПК-2.1.У.2 **Умеет** применять системный подход в управленческой деятельности, критически анализировать информацию	Методы исследования в менеджменте управлении
			ОПК-2.1.З.2 **Знает** инструменты и методы финансового анализа для обработки информации при решении управленческих и исследовательских задач ОПК-2.1.У.3 **Умеет** применять инструменты и	Финансовый менеджмент и корпоративные финансы Финансовый анализ и

			методы финансового анализа в решении управленческих и исследовательских задач	управление эффективностью бизнеса
			ОПК-2.1.З.3 **Знает** основные методы и техники сбора данных, а также их применение в контексте моделирования бизнес-процессов. ОПК-2.1.У.4 **Умеет** применять существующие методики сбора данных для решения конкретных управленческих и исследовательских задач, учитывая специфику бизнес-процессов. ОПК-2.1.У.5 **Умеет** использовать современные аналитические инструменты и программное обеспечение для анализа собранных данных, интерпретировать результаты и формулировать обоснованные рекомендации по оптимизации бизнес-процессов на основе полученных выводов	Моделирование бизнес-процессов и реинжиниринг
			ОПК-2.1.З.4 **Знает** принципы работы корпоративных информационных систем и цифровых трансформаций, определяющие выбор, внедрение и адаптацию современных методов сбора данных для решении управленческих и исследовательских задач. ОПК-2.1.У.6 **Умеет** применять современные техники и методики сбора и обработки данных для их применение в контексте корпоративных информационных систем.	Корпоративные информационные системы и IT-менеджмент Современные проблемы цифровой трансформации в корпоративном управлении
		ОПК-2.2 Способен применять продвинутые методы обработки и анализа данных, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК-2.2.У.1 **Умеет** использовать продвинутые методы обработки и анализа данных для решения управленческих и исследовательских задач, включая применение интеллектуальных информационно-аналитических систем.	Научно-исследовательская работа Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ФГОС ВО	ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК-3.1 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения	ОПК-3.1.З.1 **Знает** основные методы и подходы к исследованию в области менеджмента, включая количественные и качественные методы, а также их применение для принятия обоснованных организационно-управленческих решений ОПК-3.1.У.1 **Умеет** проводить исследования в области менеджмента, а также интерпретировать результаты исследований и формулировать обоснованные выводы и рекомендации для практического применения при принятии обоснованных организационно-управленческих решений	Методы исследования в менеджменте Стратегический менеджмент и стратегический анализ Принятие управленческих решений в корпорациях
			ОПК-3.1.З.2 **Знает** механизмы взаимодействия между бизнесом и государственными структурами, включая законодательные, экономические и социальные аспекты, а также влияние этих взаимодействий на принятие управленческих решений ОПК-3.1.У.2 **Умеет** анализировать влияние внешней среды (включая государственные инициативы) на организационные процессы и принимать обоснованные управленческие решения с учетом этих факторов.	Особенности взаимодействия бизнеса и власти
		ОПК-3.2 Способен самостоятельно оценивать операционную и организационную эффективность принятых управленческих решений, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК-3.2.У.1 **Умеет** проводить оценку операционной и организационной эффективности управленческих решений с использованием различных аналитических инструментов и методов ОПК-3.2.У.2 **Умеет** анализировать социальную значимость управленческих решений и их влияние на заинтересованные стороны, что позволяет формировать рекомендации для повышения устойчивости организации в условиях сложной динамичной среды.	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	ОПК-4 Способен руководить проектной и	ОПК-4.1 Способен руководить проектной и	ОПК-4.1.З.1 **Знает** основы коммуникаций для использования их в руководстве проектной и	Современные коммуникации в

	процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности,	процессной деятельностью ОПК-4.1.У.1 **Умеет** использовать психологические приемы влияния на партнера в процессе коммуникации при руководстве проектной и процессной деятельностью	менеджменте
			ОПК-4.1.З.2 **Знает** практики управления в проектной и процессной деятельности организации в корпоративной среде, включая принципы оценки стоимости проектов, управление рисками и использование современных инструментов для мониторинга и контроля проектной деятельности. ОПК-4.1.У.2 **Умеет** использовать современные практики управления в проектной и процессной деятельности организации ОПК-4.1.У.3 **Умеет** применять современные инструменты и методы управления в проектной и процессной деятельности организации в корпоративной среде	Теория и практика корпоративного управления Управление проектами в корпорациях Управление стоимостью компании
		ОПК-4.2 Способен разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК-4.2.У.4 **Умеет** разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФГОС ВО	ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК-5.1 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях	ОПК-5.1.З.1 **Знает** методы, исследований для обобщения и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях ОПК-5.1.У.1 **Умеет** критически оценивать информацию; обобщать полученные данные, применять методы исследований в менеджменте и смежных областях	Методы исследования в менеджменте Научно-исследовательская деятельность в менеджменте
		ОПК-5.2 Способен выполнять научно-	ОПК-5.1.У.2 **Умеет** применять результаты в собственном научном исследовании по	Научно-исследовательская работа

		исследовательские проекты.	менеджменту ОПК-5.1.У.3 **Умеет** выполнять научно-исследовательские проекты	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты Профстандарта**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
организационно-управленческий				ПК-1 способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.1 Способен управлять подразделениями и группами	ПК-1.1.З.1 **Знает** основные подходы в организации групповой работы, направления развития бизнес-единиц ПК-1.1.У.1 **Умеет** организовывать групповую работу для решения задач	Современное управление развитием бизнес-единиц

						развития бизнес-единиц	
						ПК-1.1.З.2 **Знает** методы управления изменениями, позволяющее эффективно организовывать и координировать работу подразделений и групп, обеспечивая успешное внедрение новых процессов и адаптацию к изменениям в организационной среде ПК-1.1.У.2 **Умеет** разрабатывать и реализовывать стратегии управления изменениями, направленные на эффективное руководство подразделениями и группами, с целью успешного внедрения новых процессов и адаптации к	Управление изменениями и реструктуризация

						изменениям в организационной среде.	
						ПК-1.1.З.3 **Знает** методы и подходы к принятию управленческих решений для эффективного управления подразделениями и группами в организации ПК-1.1.У.3 **Умеет** применять методы и подходы к принятию управленческих решений для оптимизации процессов управления подразделениями и группами в организации, обеспечивая их эффективность и достижение поставленных целей.	Принятие управленческих решений в корпорациях
						ПК-1.1.З.4 **Знает** виды нормативно-	Бухгалтерский учет

						правовых документов, регулирующих бухгалтерский учет; ПК-1.1.З.5 **Знает** методы бухгалтерского учета в управлении организациями, подразделениями, проектами и сетями ПК-1.1.У.4 **Умеет** применять нормативно-правовую базу в области бухгалтерского учета ПК-1.1.У.5 **Умеет** применять методы бухгалтерского учета в управлении подразделениями организации	
						ПК-1.1.З.6 **Знает** международные профессиональные стандарты	Внутренний контроль и аудит

						внутреннего аудита ПК-1.1.З.7 **Знает** международные концепции и стандарты управления рисками и внутреннего контроля ПК-1.1.У.6 **Умеет** использовать международные профессиональные стандарты внутреннего аудита ПК-1.1.У.7 **Умеет** применять международные концепции и стандарты управления рисками и внутреннего контроля для эффективного управления подразделениями организации	
						ПК-1.1.З.8 **Знает** организацию	Корпоративные информационные

						корпоративный информационных систем и информационных технологий на предприятиях, их программно-аппаратную реализацию, управление информационным и ресурсами и технологиями (IT-менеджмент), цифровую трансформацию в корпоративном управлении ПК-1.1.У.8 **Умеет** применять информационные технологии, решать проблемы цифровой трансформации в корпоративном управлении	системы и IT-менеджмент Современные проблемы цифровой трансформации в корпоративном управлении
					ПК 1.2 способен управлять организациями и проектами	ПК-1.1.У.9 **Умеет** формировать команду; ПК-1.1.У.10 **Умеет** решать	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита

						стратегические и оперативные управленческие задачи	выпускной квалификационной работы
						ПК-1.1.З.9 **Знает** основные теоретические понятия лидерства ПК-1.1.У.11 **Умеет** решать вопросы управления организациями и проектами	Лидерство
организационно-управленческий				ПК-2 способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК-2.1 Способность определять факторы, способствующие реализации корпоративной стратегии и программ организационного развития	ПК-2.1.З.1 **Знает** способы определения факторов, способствующих развитию организации ПК-2.1.У.1 **Умеет** оценивать конкурентную среду предприятия, ПК-2.1.У.2 **Умеет** разрабатывать корпоративную стратегию и программы организационного развития	Стратегический маркетинг Бизнес-планирование стратегического развития бизнеса

						ПК-2.1.З.2 **Знает** ключевые аспекты корпоративного права, включая правовые нормы и принципы, регулирующие деятельность компаний, а также механизмы, влияющие на реализацию корпоративной стратегии и организационного развития. ПК-2.1.У.3 **Умеет** выявлять и анализировать правовые факторы, влияющие на реализацию корпоративной стратегии, включая нормы корпоративного права, правовые риски и обязательства, а также разрабатывать	Корпоративное право

						рекомендации по их учету для эффективного организационного развития	
						ПК-2.1.З.3 **Знает** модели и формы взаимодействия бизнеса и власти; особенности разработки корпоративной стратегии с учетом взаимодействия бизнеса и власти; ПК-2.1.У.4 **Умеет** проводить комплексный анализ моделей и форм взаимодействия бизнеса и власти; выбирать методы и формы разработки корпоративной стратегии с учетом взаимодействия бизнеса и власти	Особенности взаимодействия бизнеса и власти

						ПК-2.1.З.4 **Знает** методы оценки инвестиций ПК-2.1.У.5 **Умеет** оценивать инвестиции и разрабатывать стратегии и программы развития организации	Организация и оценка инвестиций Инвестиционный менеджмент
						ПК-2.1.З.5 **Знает** основные направления развития и организационных изменений, способных увеличить стоимость компании ПК-2.1.У.6 **Умеет** разрабатывать меры по увеличению стоимости компании для включения в программу организационного развития	Управление проектами в корпорациях Управление стоимостью компании
					ПК-2.2 Разрабатывает	ПК-2.2.У.1 **Умеет** разрабатывать программы	Преддипломная практика

					программы организационного развития и изменений и обеспечивает их реализацию	организационного развития ПК-2.2.У.2 **Умеет** обеспечивать реализацию программы организационного развития предприятия	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческий				ПК-3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.1 Способен управлять корпоративными финансами	ПК-3.1.З.1 **Знает** инструменты и методы финансового анализа в управлении корпоративными финансами ПК-3.1.У.1 **Умеет** применять инструменты и методы финансового анализа в управлении корпоративными финансами	Финансовый менеджмент и корпоративные финансы
						ПК-3.1.З.2 **Знает** возможности применения методов управления корпоративными финансами на уровне бизнес-единиц	Современное управление развитием бизнес-единиц

						ПК-3.1.У.2 **Умеет** использовать методы управления корпоративными финансами на уровне бизнес-единиц корпорации	
						ПК-3.1.З.2 **Знает** финансовые показатели деятельности предприятия ПК-3.1.З.3 **Знает** методы управления активами и источниками их формирования ПК-3.1.У.3 **Умеет** рассчитывать и интерпретировать показатели деятельности предприятия ПК-3.1.У.4 **Умеет** применять методы управления активами и источниками их формирования	Экономика и управление предприятием

						ПК-3.1.З.4 **Знает** современные методы управления корпоративными финансами, методы и средства инвестирования ПК-3.1.У.5 **Умеет** решать стратегические задачи и разрабатывать предложения по инвестированию	Организация и оценка инвестиций Инвестиционный менеджмент
						ПК-3.1.З.5 **Знает** методы управления корпоративными финансами, способствующие увеличению стоимости компании ПК-3.1.У.6 **Умеет** применять методы управления корпоративными финансами, способствующие увеличению стоимости компании	Управление проектами в корпорациях Управление стоимостью компании
						ПК-3.1.З.6 **Знает**	Мировая экономика в

						основные понятия мировой экономики, включая глобализацию, формы движения факторов производства, методы расчета валютного курса и виды операций на мировых рынках, что позволяет эффективно управлять корпоративными финансами в условиях изменяющейся экономической среды ПК-3.1.У.7 **Умеет** применять экономический инструментарий для расчета показателей мировой торговли, анализа движения факторов производства и оценки валютной	условиях глобализации Международный бизнес: проблемы и решения

						системы, что способствует эффективному управлению корпоративными финансами и принятию обоснованных финансовых решений в условиях глобальной экономики.	
					ПК-3.2 Способен решать стратегические задачи с помощью методов управления корпоративными финансами	ПК-3.1.У.8 **Умеет** проводить стратегический анализ и разрабатывать стратегии повышения конкурентоспособности предприятия, используя методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач и достижения устойчивого роста	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						в условиях конкурентной среды	
						ПК-3.1.З.8 **Знает** технологии использования российских и зарубежных краудфандинговых площадок для запуска и реализации проектов, для решения стратегических задач с помощью методов управления корпоративными финансами ПК-3.1.У.9 **Умеет** применять технологии использования российских и зарубежных краудфандинговых площадок для запуска и реализации проектов, направленных на	Краудфандинг и цифровые инвестиции

						решение стратегических задач с использованием методов управления корпоративными финансами	
Информационно-аналитический				ПК-4 способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.1 способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами	ПК-4.1.З.1 **Знает** количественные и качественные методы, применяемые для проведения прикладных исследований в области менеджмента, а также их роли в управлении бизнес-процессами ПК-4.1.У.1 **Умеет** использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и оптимизации бизнес-процессов	Научно-исследовательская деятельность в менеджменте

						в рамках научно-исследовательской деятельности в менеджменте	
						ПК-4.1.З.2 **Знает** методы анализа деятельности корпорации и оценки эффективности ее функционирования, включая количественные и качественные подходы для выявления сильных и слабых сторон ПК-4.1.У.2 **Умеет** применять методы анализа деятельности корпорации и оценки ее эффективности, а также определять направления для повышения эффективности функционирования корпорации на основе	Финансовый анализ и управление эффективностью бизнеса Моделирование бизнес-процессов и реинжиниринг

						полученных данных и результатов анализа	
						ПК-4.1.З.3 **Знает** способы оценки влияния управления проектами на стоимость компании ПК-4.1.У.3 **Умеет** применять способы оценки влияния управления проектами на стоимость компании	Управление проектами в корпорациях Управление стоимостью компании
					ПК-4.2 способность готовить аналитические материалы по результатам применения количественных и качественных методов проведения прикладных исследований и	ПК-4.2.У.1 **Умеет** применять количественные и качественные методы для проведения исследований бизнес-процессов ПК-4.2.У.2 **Умеет** обобщать материалы и готовить аналитические	Научно-исследовательская работа Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

					управления бизнес-процессами	отчеты по результатам проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами	
Информационно-аналитический				ПК-5 владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.1 владение методами стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.1.З.1 **Знает** инструменты и методы стратегического анализа ПК-5.1.У.1 **Умеет** применять инструменты и методы стратегического анализа для изучения поведения экономических агентов рынка	Стратегический менеджмент и стратегический анализ
						ПК-5.1.З.2 **Знает** основные инструменты и методы анализа внешней среды организации, применяемые для стратегического анализа поведения	Стратегический маркетинг

						экономических агентов и рынков в глобальной среде ПК-5.1.У.2 **Умеет** оценивать конкурентную среду предприятия и ситуацию на рынке, используя методы стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	
						ПК-5.1.З.3 **Знает** возможности увеличения стоимости компании в зависимости от поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде ПК-5.1.У.3 **Умеет** использовать возможности	Управление проектами в корпорациях Управление стоимостью компании

						увеличения стоимости компании в зависимости от поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	
					ПК-5.2 владение методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.2.У.1 **Умеет** анализировать поведение экономических агентов, используя данные объекта исследования ПК-5.2.У.1 **Умеет** использовать инструменты и методы экономического и стратегического анализа внешней среды организации для оценки поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Научно-				ПК-6	ПК-6.1	ПК-6.1.З.1 **Знает**	Научно-

исследовательский				способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	способность обобщать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	основные результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями, а также их влияние на современные подходы в менеджменте ПК-6.1.У.1 **Умеет** обобщать результаты научных исследований в области управления, анализируя и сопоставляя данные отечественных и зарубежных авторов для формирования целостного взгляда на актуальные	исследовательская деятельность в менеджменте

						проблемы менеджмента	
						ПК-6.1.З.1 **Знает** основные термины и концепции, связанные с актуальными проблемами управления на деловом иностранном языке ПК-6.1.У.2 **Умеет** обобщать и интерпретировать результаты исследований актуальных проблем управления на деловом иностранном языке, используя профессиональную лексику для эффективного общения и представления информации.	Деловой иностранный язык
					ПК-6.2 способность	ПК-6.2.У.1 **Умеет** обобщать и	Ознакомительная практика

					критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления ПК-6.2.У.2 **Умеет** формулировать результаты исследований актуальных проблем управления	Научно-исследовательская работа Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Научно-исследовательский				ПК-7 способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК-7.1 способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета	ПК-7.1.З.1 **Знает** структуру и требования к научному отчету, включая основные элементы, такие как введение, методология, результаты, обсуждение и выводы, а также стандарты оформления и представления научных данных ПК-7.1.У.1 **Умеет** структурировать и	Научно-исследовательская деятельность в менеджменте Научно-исследовательская работа

						представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, используя соответствующий стиль и язык, а также визуальные средства (графики, таблицы) для наглядности и ясности изложения.	
					ПК-7.2 способность представлять результаты проведенного исследования в виде статьи или доклада	ПК-7.2.У.1 **Умеет** четко и логично излагать результаты проведенного исследования в виде статьи или доклада, структурируя материал таким образом, чтобы он был понятен целевой аудитории и соответствовал требованиям научных	Ознакомительная практика Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						публикаций	
Научно-исследовательский				ПК-8 способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК-8.1 способность выбирать и обосновывать актуальность темы научного исследования	ПК-8.1.З.1 **Знает** основные тенденции и проблемы в области современного менеджмента, а также критерии выбора актуальных тем для научного исследования ПК-8.1.У.1 **Умеет** обосновывать выбор темы научного исследования в области современного менеджмента, аргументируя ее актуальность с точки зрения теории и практики	Современный менеджмент Научно-исследовательская деятельность в менеджменте
						ПК-8.1.З.2 **Знает** современные теории и практики в области коммуникаций, интеллектуального труда и	Современные коммуникации в менеджменте Основы интеллектуального труда и практика межличностного

						межличностного общения, а также их влияние на корпоративное управление, что позволяет выявлять актуальные темы для научных исследований в этих дисциплинах. ПК-8.1.У.2 **Умеет** анализировать и обосновывать выбор темы научного исследования, учитывая современные тенденции и потребности в области коммуникационн ых технологий и межличностного общения в корпоративном управлении, а также их значение для повышения эффективности управления и	общения в корпоративном управлении Коммуникационные технологии в корпоративном управлении и социально-психологический практикум Основы межличностного общения в корпоративном управлении Коммуникационные технологии в корпоративном управлении

						взаимодействия в организациях	
					ПК-8.2 способность обосновывать теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК-8.2.У.3 **Умеет** формулировать четкие и аргументированные выводы о теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования, опираясь на анализ существующих научных данных, актуальных проблем в области менеджмента и возможностей применения полученных результатов в профессиональной практике	Ознакомительная практика Научно-исследовательская работа Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Научно-исследовательский				ПК-9 Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с	ПК-9.1 способность проводить самостоятельные исследования	ПК-9.1.3.1 **Знает** методологические основы научного исследования, включая этапы разработки	Научно-исследовательская деятельность в менеджменте

				разработанной программой		программы исследования, методы сбора и анализа данных, а также принципы интерпретации полученных результатов в контексте менеджмента ПК-9.1.У.1 **Умеет** самостоятельно реализовывать исследовательские проекты в области менеджмента	
						ПК-9.1.З.2 **Знает** основные теории и модели управления изменениями, а также методы и инструменты, применяемые для анализа и оценки процессов реструктуризации организаций. ПК-9.1.У.2 **Умеет** осуществлять самостоятельные исследования в	Управление изменениями и реструктуризация

						области управления изменениями и реструктуризации	
					ПК-9.2 способность разрабатывать программу исследования	ПК-9.2.У.1 **Умеет** разрабатывать подробную программу исследования, включая определение целей, задач, методов, временных рамок и ресурсов, необходимых для успешного выполнения научного проекта	Ознакомительная практика Научно-исследовательская работа Практика по профилю профессиональной деятельности Преддипломная практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Организационно-управленческий				ПК-10 способность оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия	ПК-10.1 способность оценивать конкурентную среду	ПК-10.1.З.1 **Знает** основные модели и инструменты анализа конкурентной среды, а также методы оценки рыночной позиции и конкурентоспособности компаний ПК-10.1.У.1 **Умеет** проводить комплексный анализ конкурентной среды, включая сбор и интерпретацию данных о конкурентах, выявление ключевых факторов успеха на рынке и формулирование рекомендаций для стратегического управления и бизнес-планирования	Теория и практика корпоративного управления Стратегический маркетинг Бизнес-планирование стратегического развития бизнеса
					ПК-10.2	ПК-10.2.У-1	Преддипломная

					способность разрабатывать маркетинговую стратегию предприятия	**Умеет** разрабатывать комплексную маркетинговую стратегию предприятия в контексте корпоративного управления и стратегического развития бизнеса	практика Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы