Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 06.05.2026 15:37:29
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a274670184083886f

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Наименование образовательной программы Эффективное государственное и муниципальное управление

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	УК-1.1 З-1. Знает принципы, критерии, правила построения суждения и оценок; УК-1.1 У-1. Умеет дифференцировать факты, мнения, интерпретации, оценки, мнения и суждения, грамотно и логично аргументируя свою точку зрения УК-1.1 У-2. Умеет применять теоретические знания в решении практических задач	Философия

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	УК-1.1 З-1. Знает принципы, критерии и методы анализа социальных ситуаций и постановки управленческих проблем. УК-1.1 З-2. Знает подходы к идентификации фактов, мнений и интересов стейкхолдеров, границы и контекст проблемы. УК-1.1 У-1. Умеет выявлять заинтересованные стороны, формулировать проблему и критерии успеха, фиксировать ограничения. УК-1.1 У-2. Умеет собирать и систематизировать данные, сопоставлять альтернативные трактовки и делать обоснованные выводы.	Критическое мышление
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.2 Производит постановку проблемы путем фиксации ее содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации	УК-1.2 З-4. Знает критерии сопоставления различных вариантов решения поставленной задачи УК-1.2 З-2. Знает математические методы для количественного и качественного анализа УК-1.2 У-4. Умеет осуществлять поиск необходимой для решения поставленной задачи информации, критически оценивая надежность различных источников информации УК-1.2 У-5. Умеет сопоставлять и оценивать различные варианты решения поставленной задачи, определяя их достоинства и недостатки	Высшая математика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный	УК-1.3 Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение	УК-1.2 З-4. Знает критерии сопоставления различных вариантов решения поставленной задачи УК-1.2 З-2. Знает математические методы для количественного и качественного анализа	Введение в профессиональную деятельность

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	подход для решения поставленных задач	всей жизни, с использованием знания основ профессиональной деятельности, а также служебной этики	УК-1.2 У-4. Умеет осуществлять поиск необходимой для решения поставленной задачи информации, критически оценивая надежность различных источников информации УК-1.2 У-5. Умеет сопоставлять и оценивать различные варианты решения поставленной задачи, определяя их достоинства и недостатки	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.4 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи/проблемы, требующей решения. Производит постановку проблемы путём фиксации её содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации. Определяет требования и ожидания заинтересованных сторон с учётом социального контекста	УК-1.3 З-1. Знает нормы законодательства, закрепляющие основные права и свободы человека и гражданина. УК-1.3 З-2. Знает нормы, регулирующие основные правоотношения в сфере государственного и муниципального управления. УК-1.3 У-1. Умеет обеспечивать приоритет прав и свобод человека, соблюдать нормы Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности. УК-1.3 У-2. Умеет соблюдать нормы служебной этики в своей профессиональной деятельности, а также готовить предложения по согласованию позиций и предотвращению конфликтов.	Общественный проект «Обучение служением»
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный	УК-1.4 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой	УК-1.4 У-1. Имеет навыки анализа ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально реальных социальных значимой задачи /проблемы, требующей решения	Культура личности и общества

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	подход для решения поставленных задач	задачи/проблемы, требующей решения. Производит постановку проблемы путём фиксации её содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации. Определяет требования и ожидания заинтересованных сторон с учётом социального контекста	УК-1.4 У-2. Умеет обозначать проблему путем фиксации ее содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех требующей решения, заинтересованных сторон в данной ситуации УК-1.4 У-3. Владеет навыками определения требований и ожидания заинтересованных сторон с учетом социального контекста	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.5 Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников	УК-1.5 У-1. Умеет формулировать и аргументировать собственную гражданскую и мировоззренческую позицию на основе системного анализа философских и исторических данных; УК-1.5 У-2. Умеет самостоятельно искать, отбирать, структурировать и критически оценивать информацию для решения задач ВКР; УК-1.5 У-3. Умеет интегрировать гуманитарные знания в научно-исследовательскую и гражданско-ответственную аргументацию.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения,	УК-2.1 З-1. Знает основы планирования проекта, структуру работ, ресурсы, ограничения и риски.	Управление человеческими ресурсами

стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения	УК-2.1 З-2. Знает подходы к формированию графика и показателей контроля исполнения проекта. УК-2.1 У-1. Умеет декомпозировать цели, оценивать ресурсы и составлять укрупнённый план работ. УК-2.1 У-2. Умеет определять риски и допущения, задавать базовые метрики контроля исполнения.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения, определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения	УК-2.1 З-3. Знает критерии качества управленческих решений, показатели результативности и принципы их нормативно-правового закрепления. УК-2.1 З-4. Знает методы анализа последствий управленческих решений и порядок оценки их эффективности на различных уровнях управления. УК-2.1 У-3. Умеет обосновывать управленческие решения, рассчитывать параметры их качества и согласовывать с требованиями нормативных документов. УК-2.1 У-4. Умеет разрабатывать алгоритмы реализации решений, устанавливать показатели оценки и контролировать их достижение на практике. УК-2.1 Н-1. Владеет навыками моделирования и документирования управленческих решений с учетом показателей эффективности и правовых ограничений.	Принятие и исполнение решений в системе государственного и муниципального управления
Федеральный государственный образовательный	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения,	УК-2.1 З-5. Знает современные цифровые технологии (искусственный интеллект, машинное обучение, большие данные,	Цифровое общество, введение в

стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения	интернет вещей, цифровые двойники, квантовые технологии, блокчейн, VR/AR) и их роль как ресурсов и ограничений при планировании управленческих решений в государственном и муниципальном управлении. УК-2.1 З-6. Знает методы управления цифровой репутацией, стандарты информационной безопасности (триада ИБ, SIEM-системы, репутационные сервисы), а также принципы работы разговорных ботов (на платформе DialogFlow) и гибкие методологии (Scrum, Канбан) для определения этапов и показателей контроля исполнения решений. УК-2.1 У-5. Умеет идентифицировать риски и допущения при планировании управленческих решений, связанные с киберугрозами, ограничениями технологий (например, точность нейросетей, защита облачных сервисов) и динамикой цифровой репутации организации. УК-2.1 У-6. Умеет обосновывать приоритеты и формировать реалистичный график реализации управленческих решений с использованием инструментов анализа данных (включая нейросетевые библиотеки типа TensorFlow) и практик бережливого производства.	искусственный интеллект и разговорные боты
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения, определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и	УК-2.1 З-7. Знает составляющие цифровой репутации (цифровой след, цифровая тень, цифровое облако), методы сегментации сетевой целевой аудитории (включая универсальную методику 5G), а также алгоритм управления репутацией	Цифровое общество и управление цифровой репутацией

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения	(мониторинг, работа с негативом и позитивом, SERM) как ресурс и ограничение при планировании управленческих решений. УК-2.1 З-8. Знает нормативное регулирование деятельности госслужащих в сети, правила сетевого этикета, критерии оценки эффективности работ по управлению репутацией (KPI, временные и ресурсные затраты), а также основы гибких методологий (Scrum, Канбан) для формирования этапов и графика реализации решений. УК-2.1 У-7. Умеет идентифицировать риски и допущения при планировании управленческих решений, связанные с киберугрозами (триада ИБ, SIEM-системы), репутационными атаками, использованием ботов и проблемами распознавания негатива на чужих сетевых площадках. УК-2.1 У-8. Умеет обосновывать приоритеты и формировать реалистичный график контроля исполнения решений, применяя инструменты мониторинга (ручного и автоматизированного), тактики удаления/выдавливания негатива, а также методы SERM и контекстной рекламы для управления репутацией в поисковой выдаче.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых	УК-2.2 Вырабатывает гипотезу решения в целях реализации проекта в условиях ресурсных, нормативных и этических ограничений, регулярного проведения	УК-2.2 З-2. Знает основы планирования социально-ориентированных проектов УК-2.2 У-2. Умеет планировать самостоятельную проектную деятельность в решении профессиональных задач УК-2.2 У-3. Умеет оценивать свои профессиональные качества, особенности	Общественный проект «Обучение служением»

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	норм, имеющихся ресурсов и ограничений	рефлексивных мероприятий для развития гражданственности и профессионализма участников проекта	характера, определять направления до продукта» личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.3 Разрабатывает паспорт проекта с учетом компетенций студенческой команды, имеющихся ресурсов, а также самоопределения участников проекта по отношению к решаемой проблеме	УК-2.3 З-1. Знает основы планирования социально-ориентированных проектов УК-2.3 У-1. Умеет планировать самостоятельную проектную деятельность в решении профессиональных задач УК-2.3 У-2. Умеет оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства	Общественный проект «Обучение служением»
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.4 Целенаправленно использует академические знания и умения для достижения целей социально ориентированного проекта и общественного развития	УК-2.4 З-1. Знает жизненный цикл проекта, роли участников и правила согласования решений. УК-2.4 З-2. Знает методы ресурсного и календарного планирования, контроля и отчётности. УК-2.4 У-1. Умеет составлять структуру работ, распределять ресурсы и сроки по этапам. УК-2.4 У-2. Умеет формировать показатели прогресса, собирать данные и корректировать план.	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их	УК-2.5 Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из	УК-2.5 З-1. Знает структуру, содержание и правовые основы представления и защиты проектов;	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации	УК-2.5 З-2. Знает методы обоснования ресурсов, ограничений и рисков при разработке и реализации проекта; УК-2.5 З-3. Знает требования к презентации и защите проектных решений на уровне ВКР. УК-2.5 У-1. Умеет самостоятельно разрабатывать, презентовать и защищать проект любого типа (социального, управленческого, предпринимательского); УК-2.5 У-2. Умеет аргументированно обосновывать выбор ресурсов, учёт ограничений и соответствие правовым нормам; УК-2.5 У-3. Умеет интегрировать проектные решения в академический формат защиты ВКР с акцентом на гражданскую и профессиональную ответственность	квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.6 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами профессиональной этики и выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.6 З-1. Знает основные нормы профессиональной этики и их значение в деятельности государственного и муниципального служащего. УК-2.6 З-2. Знает правовые основы принятия управленческих решений с учетом ресурсных ограничений и действующего законодательства. УК-2.6 У-1. Умеет применять нормы профессиональной этики при решении служебных задач и взаимодействии с гражданами и организациями. УК-2.6 У-2. Умеет выбирать оптимальные способы решения управленческих задач с учетом правовых норм, ресурсов и ограничений.	Культура личности и общества

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде	УК-3.1 З-1. Знает теоретические и практические основы психологии УК-3.1 З-2. Знает основные методы анализа группового взаимодействия УК-3.1 З-3. Знает методы анализа командных ролей УК-3.1 У-1. Умеет определять свою роль в команде, ставить цели и формулировать задачи, связанные с ее реализацией УК-3.1 У-2. Умеет определять и корректировать командные роли	Психология
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде	УК-3.1 З-4. Знает основные подходы к командной работе и распределению ролей в коллективе. УК-3.1 З-5. Знает принципы формирования личной позиции и ответственности при реализации проектной деятельности. УК-3.1 У-3. Умеет определять свою позицию по отношению к поставленной проблеме и аргументированно ее обосновывать. УК-3.1 У-4. Умеет осознанно выбирать и реализовывать свою роль в команде при выполнении проектных задач.	Культура личности и общества
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.2 Проявляет в своем поведении способность к совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан	УК-3.2 З-1. Знает алгоритм принятия командных решений и способы преодоления негативных факторов при принятии решений в группе УК-3.2 У-1. Умеет определять свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде	Общественный проект «Обучение служением»

управление от 13.08.2020			УК-3.2 У-2. Владеет навыками совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.3 Учитывает в рамках реализации проекта социальный контекст и действует с учётом своей роли в команде для достижения целей общественного развития	УК-3.3 З-1. Знает роли в команде, принципы распределения ответственности и основы командной динамики. УК-3.3 З-2. Знает методы коммуникации и разрешения конфликтов, правила обратной связи и кооперации. УК-3.3 У-1. Умеет оценивать свою роль, согласовывать ожидания и эффективно взаимодействовать в команде. УК-3.3 У-2. Умеет применять инструменты командной коммуникации, предупреждать конфликты и достигать согласия.	Социология
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.4 Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию	УК-3.4 У-1. Умеет анализировать структуру командной задачи (в рамках ВКР) и обосновывать логику распределения ролей; УК-3.4 У-2. Умеет аргументированно представлять и защищать свою роль, вклад и позицию в коллективной работе; УК-3.4 У-3. Умеет демонстрировать соответствие своего поведения и вклада выбранной роли на защите ВКР	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи,	УК-4.1 З-1. Знает нормы иностранного языка в деловой, академической и профессиональной сферах; УК-4.1 У-1. Владеет иностранным языком на уровне, необходимом и достаточном для общения в профессиональной среде	Иностранный язык

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020		решаемой на русском или иностранном языке		
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке	УК-4.1 З-2. Знает нормы русского языка в деловой, академической и профессиональной сферах УК-4.1 З-3. Знает принципы культуры речи, этикета и стилистики в зависимости от коммуникативной задачи и аудитории; УК-4.1 З-4. Знает особенности вербальной и невербальной коммуникации в индустрии гостеприимства, включая управление конфликтами. УК-4.1 У-2. Умеет применять техники конструктивной коммуникации для предотвращения и разрешения конфликтов в профессиональной среде	Русский язык и культура речи
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке	УК-4.1 У-3. Умеет адаптировать язык, стиль и форму общения (устную/письменную) под контекст - от деловой переписки до защиты ВКР	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в	УК-5.1 Выражает свою гражданскую идентичность -	УК-5.1 З-1. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте	История России

стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	социально-историческом, этическом и философском контекстах	принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее стран, проявляет готовность к участию в добровольческой деятельности	УК-5.1 З-2. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в этическом контексте УК-5.1 З-3. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в философском контексте УК-5.1 У-1. Проявляет в своем поведении уважительное отношение к историческому наследию, социокультурным традициям и религиозным особенностям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира УК-5.1 У-2. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию, аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Выражает свою гражданскую идентичность - принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее стран, проявляет готовность к участию в добровольческой деятельности	УК-5.1 У-3. Умеет преодолевать коммуникативные, образовательные, этнические, конфессиональные барьеры для межкультурного взаимодействия УК-5.1 У-4. Умеет проявлять активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность УК-5.1 У-5. Умеет применять рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов	Общественный проект «Обучение служением»
Федеральный государственный образовательный	УК-5 Способен воспринимать межкультурное	УК-5.1 Выражает свою гражданскую идентичность -	УК-5.1 З-4. Знает культурные, исторические и языковые особенности развития российского общества и их роль в	Культура личности и общества

стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее стран, проявляет готовность к участию в добровольческой деятельности	формировании гражданской ответственности. УК-5.1 У-6. Умеет выражать свою гражданскую позицию с учетом норм культуры личности и общества. УК-5.1 У-7. Умеет проявлять социальную активность и участвовать в добровольческой деятельности, осознавая свою ответственность за развитие общества и государства.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.2 Выражает приверженность традиционным российским ценностям, проявляет активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность	УК-5.2 У-1. Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношению к историческому наследию и культурным традициям УК-5.2 У-2. Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп	Основы российской государственности
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.2 Выражает приверженность традиционным российским ценностям, проявляет активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность	УК-5.2 З-1. Знает сущность и содержание традиционных российских ценностей в контексте культуры личности и общества. УК-5.2 З-2. Знает роль гражданской солидарности и социальной ответственности в развитии современного общества. УК-5.2 У-3. Умеет демонстрировать приверженность традиционным ценностям в профессиональной и общественной деятельности с учетом норм культуры личности.	Культура личности и общества

			УК-5.2 У-4. Умеет проявлять активную гражданскую позицию и поддерживать гражданскую солидарность при решении социально значимых задач.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.3 Эффективно применяет рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов; осознания взаимосвязей между академическими знаниями, гражданственности и позитивными социальными изменениями	УК-5.3 У-1. Умеет выявлять и формулировать взаимосвязи между профессиональными действиями, академической подготовкой и позитивными изменениями в обществе; УК-5.3 У-2. Умеет применять рефлексию для развития толерантности, этической осознанности и инклюзивного подхода в профессиональной среде.	Социология
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.3 Эффективно применяет рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов; осознания взаимосвязей между академическими знаниями, гражданственности и позитивными социальными изменениями	УК-5.3 З-1. Знает сущность и значение рефлексивных практик в культуре личности и общества при реализации социально ориентированных проектов. УК-5.3 У-1. Умеет применять рефлексивные практики для анализа результатов собственной деятельности и осмысления приобретенного социального опыта. УК-5.3 У-2. Умеет выявлять и обосновывать взаимосвязи между полученными знаниями, гражданской позицией и результатами социально ориентированных проектов.	Культура личности и общества

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.4 Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере	УК-5.4 З-1. Знает основы культуры межличностного и межкультурного взаимодействия с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных особенностей личности. УК-5.4 З-2. Знает психофизические особенности развития лиц с ограниченными возможностями здоровья и принципы корректного поведения в инклюзивной социальной среде. УК-5.4 У-1. Умеет выстраивать профессиональное и социальное взаимодействие с учетом многообразия культурных и личностных характеристик участников коммуникации. УК-5.4 У-2. Умеет проявлять гибкость и корректность в поведении, адаптируя его с учетом психофизиологических особенностей различных групп населения.	Культура личности и общества
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.4 Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего	УК-5.4 З-3. Знает основы межкультурной коммуникации, ценности и нормы, влияющие на взаимодействие. УК-5.4 З-4. Знает стратегии толерантного поведения и способы предотвращения дискриминации и стигматизации. УК-5.4 У-3. Умеет распознавать культурные различия, корректно строить взаимодействие и учитывать контекст. УК-5.4 У-4. Умеет выбирать корректные формы общения, демонстрировать уважение и поддерживать инклюзию.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		поведения в социальной и профессиональной сфере		
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)	УК-6.1 З-1. Знает принципы самоменеджмента, целеполагания и планирования личного профессионального развития. УК-6.1 З-2. Знает методы самооценки компетенций, рефлексии и корректировки индивидуальной траектории. УК-6.1 У-1. Умеет формулировать цели развития, планировать шаги и ресурсы, оценивать прогресс. УК-6.1 У-2. Умеет адаптировать траекторию под новые задачи, учитывать обратную связь и ограничения.	Введение в профессиональную деятельность
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)	УК-6.1 У-1. Умеет выстраивать и аргументировать индивидуальную траекторию личностного и профессионального развития с опорой на рефлексию, цели и ресурсы;	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и	УК-6.1 У-1. Умеет применять инструменты самоорганизации и тайм-менеджмента при выполнении комплексных задач – от учебных до подготовки и защиты ВКР;	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020		самоорганизации (под поставленную задачу)		
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья	УК-7.1 З-1. Знает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности УК-7.1 З-2. Знает свои личностные возможности и особенности организма с точки зрения физической подготовки УК-7.1 У-1. Умеет отбирать и применять методы поддерживания физического здоровья на основе самодиагностики физического состояния УК-7.1 У-2. Умеет планировать свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки для обеспечения работоспособности	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины по физической культуре и спорту Фитнес-аэробика Баскетбол Волейбол Легкая атлетика Адаптивная физическая культура и спорт (физическая культура и спорт инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья)
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья	УК-7.1 У-3. Умеет проводить самодиагностику физического состояния и подбирать методы поддержания здоровья в условиях подготовки к процедуре защиты выпускной квалификационной работы. УК-7.1 У-4. Умеет организовывать режим активности и отдыха для сохранения работоспособности в период подготовки и защиты выпускной квалификационной работы.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 З-1. Знает основные положения концепции устойчивого развития общества УК-8.1 З-2. Знает правила техники безопасности на рабочем месте УК-8.1 З-3. Знает основные опасные и вредные факторы УК-8.1 З-4. Знает алгоритм действий при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов УК-8.1 З-5. Знает общие сведения о ядерном, химическом и биологическом оружии, средствах его применения УК-8.1 З-6. Знает правила поведения и меры профилактики в условиях заражения радиоактивными, отравляющими веществами и бактериальными средствами УК-8.1 З-7. Знает основные способы и средства оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах УК-8.1 З-8. Знает основные положения общевоинских уставов ВС РФ УК-8.1 З-9. Знает организацию внутреннего порядка в подразделении; УК-8.1 З-10. Знает основные положения Курса стрельб из стрелкового оружия; устройство стрелкового оружия, боеприпасов и ручных гранат УК-8.1 З-11. Знает предназначение, задачи и организационно-штатную структуру общевойсковых подразделений УК-8.1 З-12. Знает тактические свойства местности, их влияние на действия подразделений в боевой обстановке	Безопасность жизнедеятельности

			УК-8.1 З-13. Знает назначение, номенклатуру и условные знаки топографических карт УК-8.1 З-14. Знает основные факторы, определяющие характер, организацию и способы ведения современного общевойскового боя; УК-8.1 З-15. Знает тенденции и особенности развития современных международных отношений, место и роль России в многополярном мире УК-8.1 З-16. Знает основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития страны УК-8.1 З-17. Знает основные положения Военной доктрины РФ УК-8.1 З-18. Знает правовое положение и порядок прохождения военной службы УК-8.1 У-1. Умеет обеспечивать безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности УК-8.1 У-2. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями условий безопасности в быту и на рабочем месте УК-8.1 У-3. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте УК-8.1 У-4. Умеет выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты УК-8.1 У-5. Умеет применять индивидуальные средства РХБ защиты УК-8.1 У-6. Умеет применять индивидуальные средства медицинской	

			защиты и подручных средств для оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах УК-8.1 У-7. Умеет правильно применять и выполнять положения общевоинских уставов ВС УК-8.1 У-8. Умеет осуществлять разборку и сборку автомата (АК-74) и пистолета (ПМ), подготовку к боевому применению ручных гранат УК-8.1 У-9. Умеет применять строевые приемы на месте и в движении; навыки управления строями взвода УК-8.1 У-10. Умеет читать топографические карты различной номенклатуры УК-8.1 У-11. Умеет применять навыки ориентирования на местности по карте и без карты УК-8.1 У-12. Умеет оборудовать позицию для стрельбы из стрелкового оружия; УК-8.1 У-13. Умеет применять навыки стрельбы из стрелкового оружия; навыки подготовки к ведению общевойскового боя УК-8.1 У-14. Умеет давать оценку международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04	УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной	УК-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения	УК-8.1 З-19. Знает основные алгоритмы безопасного поведения в рамках практической деятельности, в т.ч. в чрезвычайных ситуациях, включая военные конфликты и угрозы экологического характера	Ознакомительная практика

Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов		
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 У-15. Умеет применять алгоритмы безопасного поведения в реальных и смоделированных условиях (в ходе практики, в проектах и при защите ВКР); УК-8.1 У-16. Умеет интегрировать принципы безопасности и устойчивого развития в профессиональные решения, демонстрируя готовность к действиям в условиях угроз и ЧС	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Анализирует социальные проблемы и их влияние на различные группы населения, включая людей с особыми потребностями, и предлагает решения в социальной сфере на основе дефектологических знаний	УК-9.1 З-1. Знает основные социологические подходы к анализу социальных проблем и их влияния на различные группы населения. УК-9.1 З-2. Знает основы диагностики потребностей людей с ограниченными возможностями здоровья на основе базовых дефектологических знаний. УК-9.1 У-1. Умеет анализировать социальные проблемы с учетом интересов и особенностей различных социальных групп, включая людей с особыми потребностями. УК-9.1 У-2. Умеет разрабатывать предложения по решению социальных	Социология

			проблем на основе социологических и дефектологических знаний.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Анализирует социальные проблемы и их влияние на различные группы населения, включая людей с особыми потребностями, и предлагает решения в социальной сфере на основе дефектологических знаний	УК-9.1 З-3. Знает социокультурные аспекты возникновения и развития социальных проблем в обществе и их влияние на различные группы населения. УК-9.1 У-3. Умеет анализировать социальные проблемы с учетом культурных особенностей общества и потребностей различных социальных групп.	Культура личности и общества
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.2 Применяет психологические методы в работе с людьми в сложной жизненной ситуации, используя дефектологические подходы для оптимизации их психоэмоционального состояния и социальной адаптации в обществе, на рабочем месте или в профессиональной среде	УК-9.2 З-1. Знает основные психологические методы работы с людьми в сложной жизненной ситуации. УК-9.2 З-2. Знает дефектологические подходы к поддержке лиц с особыми потребностями и их значение для психоэмоциональной стабилизации и социальной адаптации. УК-9.2 У-1. Умеет применять психологические методы для оказания поддержки людям в сложной жизненной ситуации с учетом их индивидуальных особенностей.	Психология
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.2 Применяет психологические методы в работе с людьми в сложной жизненной ситуации, используя дефектологические подходы для оптимизации	УК-9.2 З-3. Знает культурный базис для формирования гуманистической культуры отношения к людям с особыми потребностями. УК-9.2 У-2. Умеет применять психологические методы с учетом норм культуры личности при взаимодействии с	Культура личности и общества

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020		их психоэмоционального состояния и социальной адаптации в обществе, на рабочем месте или в профессиональной среде	людьми в трудных жизненных обстоятельствах.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.2 Применяет психологические методы в работе с людьми в сложной жизненной ситуации, используя дефектологические подходы для оптимизации их психоэмоционального состояния и социальной адаптации в обществе, на рабочем месте или в профессиональной среде	УК-9.2 У-3. Умеет применять психологические методы для оказания поддержки людям в сложных жизненных ситуациях, учитывая индивидуальные особенности и профессиональный контекст. УК-9.2 У-4. Умеет использовать различные подходы для оптимизации психоэмоционального состояния и содействия социальной адаптации на рабочем месте и в обществе.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности	УК-10.1 З-1. Знает принципы рыночного обмена и закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений (учет альтернативных издержек, изменение ценности во времени, сравнение предельных величин) УК-10.1 З-2. Знает факторы технического и Экономическая теория; технологического прогресса и повышения производительности, показатели социально-экономического развития и роста, ресурсные управление ресурсами» и экологические ограничения развития, понимает необходимость долгосрочного устойчивого развития	Экономическая теория

			УК-10.1 З-3. Знает сущность и функции предпринимательской деятельности и риски, связанные с ней, особенности частного и государственного предпринимательства, инновационной деятельности УК-10.1 З-4. Знает понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении, цели, задачи и инструменты регулятивной (в том числе бюджетной, денежно-кредитной, социальной и пенсионной) политики государства, понимает влияние государственного регулирования на экономическую динамику и благосостояние индивидов УК-10.1 З-5. Знает основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета УК-10.1 З-6. Знает о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг УК-10.1 У-1. Умеет критически оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны, последствий экономической политики для принятия обоснованных экономических решений УК-10.1 У-2. Умеет решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями	

			УК-10.1 У-3. Умеет анализировать экономическую информацию, необходимую для принятия решений на микро- и макроуровне, интерпретировать экономические показатели УК-10.1 У-4. Умеет применять экономические знания для расчета бюджета проекта, исходя из особенностей проекта	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.2 Применяет основы экономических знаний для сопоставления альтернатив и обоснования решений: выполняет базовые расчёты затрат и выгод, оценивает последствия выбора и устойчивость ресурсного обеспечения в различных сферах деятельности	УК-10.2 З-1. Знает базовые экономические категории, принципы сопоставления затрат и выгод. УК-10.2 З-2. Знает методы оценки последствий управленческих решений для заинтересованных сторон. УК-10.2 У-1. Умеет выполнять простые расчёты, сравнивать альтернативы и обосновывать выбор. УК-10.2 У-2. Умеет интерпретировать результаты и формулировать экономически обоснованные рекомендации.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1 Осознаёт и принимает моральные и этические принципы, запрещающие проявления экстремизма, терроризма и коррупции, а также умеет разрабатывать стратегии предотвращения и противодействия этим явлениям в рамках государственной и муниципальной службы	УК-11.1 З-1. Знает кодексы этики и служебного поведения, формирующие модель этичного и антикоррупционного поведения госслужащего. УК-11.1 З-2. Знает этические требования к принятию управленческих решений и процедурам, минимизирующим коррупционные риски. УК-11.1 У-1. Умеет распознавать этические дилеммы и нарушения служебной этики, ведущие к коррупционным последствиям. УК-11.1 У-2. Умеет формировать в профессиональной среде обстановку нетерпимости к нарушениям норм служебной этики.	Этика государственной и муниципальной службы

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1 Осознаёт и принимает моральные и этические принципы, запрещающие проявления экстремизма, терроризма и коррупции, а также умеет разрабатывать стратегии предотвращения и противодействия этим явлениям в рамках государственной и муниципальной службы	УК-11.1 З-3. Знает признаки и критерии идентификации экстремистской деятельности, имеет представление об экстремизме и терроризме в сфере национальной безопасности УК-11.1 У-3. Умеет идентифицировать и классифицировать угрозы экстремизма в сфере национальной безопасности УК-11.1 У-4. Умеет классифицировать угрозы экстремизма и терроризма в сфере национальной безопасности, определяет способы профилактики экстремизма террористической направленности средствами воспитательной работы УК-11.1 Н-1. Обладает навыком распознавания экстремистских проявлений навык проектирования моделей профилактики экстремизма и терроризма в сфере национальной безопасности	Основы национальной безопасности
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.2 Умеет разрабатывать конкретные меры и стратегии противодействия коррупции, экстремизму и терроризму в профессиональной деятельности, включая реализацию эффективных механизмов контроля и профилактики на всех уровнях государственной и муниципальной службы	УК-11.2 З-1. Знает признаки коррупционных проявлений в публичном управлении; УК-11.2 З-2. Знает правовую основу противодействия коррупции; УК-11.2 З-3. Знает механизмы противодействия коррупции в профессиональной деятельности. УК-11.2 У-1. Умеет квалифицировать деяния как коррупционные на основе анализа фактов и норм права;	Противодействие коррупции

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.2 Умеет разрабатывать конкретные меры и стратегии противодействия коррупции, экстремизму и терроризму в профессиональной деятельности, включая реализацию эффективных механизмов контроля и профилактики на всех уровнях государственной и муниципальной службы	УК-11.2 З-4. Знает причины и условия, способствующие экстремистской деятельности, и меры её профилактики. УК-11.2 З-5. Знает нормативные основы противодействия экстремизму и формы профилактической работы. УК-11.2 У-2. Умеет выявлять факторы риска и разрабатывать предложения по их устранению. УК-11.2 У-3. Умеет применять меры профилактики и взаимодействовать с компетентными органами.	Противодействие экстремистской деятельности и терроризму
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.2 Умеет разрабатывать конкретные меры и стратегии противодействия коррупции, экстремизму и терроризму в профессиональной деятельности, включая реализацию эффективных механизмов контроля и профилактики на всех уровнях государственной и муниципальной службы	УК-11.2 З-6. Знает причины и условия, способствующие экстремистской деятельности, и меры её профилактики. УК-11.2 З-7. Знает правовую основу противодействия экстремизму и формы профилактической работы. УК-11.2 У-4. Умеет выявлять факторы риска и разрабатывать предложения по их устранению. УК-11.2 У-5. Умеет применять меры профилактики и взаимодействовать с компетентными органами.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению	ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей	ОПК-1.1 Обеспечивает приоритет прав и свобод в управленческих действиях: учитывает конституционные гарантии, принципы равенства и	ОПК-1.1 З-1. Знает ключевые этапы становления и развития институтов государственного и местного управления в России. ОПК-1.1 З-2. Знает правовые основы функционирования органов власти в разные исторические периоды.	История государственного и местного управления в России

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	профессиональной деятельности	недискриминации, минимизирует ограничения прав при выборе решений и контролирует их соблюдение	ОПК-1.1 У-1. Умеет анализировать исторические примеры государственного управления и выявлять их влияние на современность. ОПК-1.1 У-2. Умеет сопоставлять эволюцию институтов управления с изменениями в законодательстве и общественных ценностях.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	ОПК-1.2 Соблюдает нормы служебной этики и законодательства о государственной гражданской службе, предотвращает конфликт интересов, корректно применяет ограничения и обязанности служащего, обеспечивает правомерность взаимодействия с гражданами и организациями	ОПК-1.2 З-1. Знает нормы служебной этики и правовые ограничения в деятельности государственного служащего. ОПК-1.2 З-2. Знает механизмы предотвращения конфликта интересов и ответственности за нарушения. ОПК-1.2 У-1. Умеет корректно применять этические нормы при принятии управленческих решений. ОПК-1.2 У-2. Умеет выявлять и предупреждать конфликт интересов в профессиональной деятельности.	Введение в профессиональную деятельность
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	ОПК-1.3 Демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свободы человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе	ОПК-1.3 З-1. Знает нормы служебной этики и правовые ограничения в деятельности государственного и муниципального служащего. ОПК-1.3 З-2. Знает механизмы предотвращения и урегулирования конфликта интересов на государственной и муниципальной службе. ОПК-1.3 У-1. Умеет корректно применять этические нормы при принятии управленческих решений.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			ОПК-1.3 У-2. Умеет выявлять и предупреждать конфликт интересов в профессиональной деятельности.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.1 Способен разрабатывать управленческие решения и программы развития на основе анализа социально-экономических данных, формулируя цели, показатели результата, ресурсы, ограничения и ожидаемые эффекты для заинтересованных сторон	ОПК-2.1 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-2.1 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-2.1 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-2.1 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	Экономическая теория
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен организовывать реализацию управленческих решений и программ: планирует мероприятия, распределяет роли и ресурсы, выстраивает мониторинг и контроль исполнения, оценивает достижение результатов и корректирует действия	ОПК-2.2 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-2.2 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-2.2 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-2.2 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	Финансовое планирование и бюджетирование в организации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе	ОПК-2.3 Демонстрирует знание основных закономерностей развития социально-экономических процессов.	ОПК-2.3 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-2.3 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	Демонстрирует умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения, разрабатывать меры регулирующего воздействия, в том числе, при реализации контрольно-надзорных функций, государственных и муниципальных программ	административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-2.3 У-1. Умеет квалифицировать факты, применять правовые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-2.3 У-2. Умеет готовить проекты нормативных правовых актов, соблюдая процессуальные требования и сроки.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.1 Анализирует источники конституционного и административного права, идентифицирует применимые нормы и юрисдикцию, толкует коллизионные положения и выбирает правовые основания для управленческих решений	ОПК-3.1 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-3.1 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-3.1 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-3.1 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Теория государства и права
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать	ОПК-3.2 Применяет нормы конституционного права при квалификации фактов, определяет компетенцию органов публичной власти, использует правоприменительную практику для	ОПК-3.2 З-1. Знает основные категории и источники конституционного права. ОПК-3.2 З-2. Знает принципы и механизмы правоприменения в профессиональной деятельности. ОПК-3.2 У-1. Интерпретировать правовые нормы и анализировать их соответствие Конституции.	Конституционное право

муниципальное управление от 13.08.2020	правоприменительную практику	обоснования управленческих действий и решений	ОПК-3.2 У-2. Умеет применять нормы конституционного права к конкретным ситуациям в профессиональной деятельности.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.2 Применяет нормы конституционного права при квалификации фактов, определяет компетенцию органов публичной власти, использует правоприменительную практику для обоснования управленческих действий и решений	ОПК-3.2 З-3. Знает правовые основы деятельности органов местного самоуправления и механизмы их взаимодействия с населением. ОПК-3.2 З-4. Знает территориальные, организационные и функциональные основы местного самоуправления ОПК-3.2 У-3. Умеет анализировать организационную структуру местного самоуправления и выявлять её сильные и слабые стороны. ОПК-3.2 У-4. Умеет формулировать предложения по совершенствованию организации управления муниципальными образованиями. ОПК-3.2 Н-1. Владеет навыками оценки эффективности работы органов местного самоуправления.	Организация местного самоуправления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.3 Анализирует нормы административного права, применяет их в профессиональной деятельности, а также использует правоприменительную практику для обоснования принятия управленческих решений	ОПК-3.3 З-1. Знает основные положения административного права, его источники и принципы ОПК-3.3 З-2. Знает судебную и административную практику в сфере государственного управления и публичных правоотношений. ОПК-3.3 У-1. Умеет анализировать и толковать нормы административного права в контексте правоприменения ОПК-3.3 У-2. Умеет применять административно-правовые нормы к	Административное право

			конкретным ситуациям, в том числе в сфере государственной и муниципальной службы	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.4 Демонстрирует умение применять основные категории и принципы конституционного, административного и служебного права Российской Федерации, а также использовать и анализировать правоприменительную практику в деятельности органов публичной власти	ОПК-3.4 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-3.4 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-3.4 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать нормы и формировать правовую позицию. ОПК-3.4 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	ОПК-4.1 Разрабатывает проекты нормативных правовых актов, проводит их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценивает регулирующее воздействие и возможные последствия применения в профессиональной сфере	ОПК-4.1 З-1. Знает основы нормотворчества и структуру нормативных правовых актов. ОПК-4.1 З-2. Знает методику проведения правовой и антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и их проектов. ОПК-4.1 У-1. Умеет проводить правовую и антикоррупционную экспертизу нормативных правовых актов и их проектов. ОПК-4.1 У-2. Умеет оценивать возможные коррупционные риски и последствия принятия правовых актов.	Противодействие коррупции
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности,	ОПК-4.2 Разрабатывает проекты нормативных правовых актов с соблюдением правил юридической техники, выполняет правовую и	ОПК-4.2 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-4.2 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к	Ознакомительная практика

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	антикоррупционную экспертизу, готовит обоснование и оценку регулирующего воздействия, прогнозирует правовые и социально-экономические последствия применения	административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-4.2 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-4.2 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	ОПК-4.3 Демонстрирует умение использовать установленные российским законодательством процедуры подготовки проектов нормативных правовых актов, а также проведения их правовой и антикоррупционной экспертиз и оценки регулирующего воздействия	ОПК-4.3 З-1. Знает основы законодательной техники и структуры НПА ОПК-4.3 З-2. Знает принципы, методы и критерии проведения правовой и антикоррупционной экспертизы ОПК-4.3 У-1. Умеет выявлять коррупциогенные факторы и предлагать меры их устранения. Аргументировать выводы в экспертных заключениях. ОПК-4.3 У-2. Умеет оценивать потенциальные экономические, социальные и правовые эффекты регулирования	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления	ОПК-5.1 Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения прикладных задач в управленческой деятельности, включая использование офисных программ и сервисов	ОПК-5.1 З-1. Знает функции программного обеспечения общего назначения и их взаимосвязь с задачами профессиональной деятельности. ОПК-5.1 З-2. Знает приёмы и методы решения различных базовых профессиональных задач с использованием информационно-коммуникационных технологий. ОПК-5.1 У-1. Умеет применять программное обеспечение общего назначения для организации решения задач профессиональной деятельности.	Информационные технологии в управлении

	государственных (муниципальных) услуг		ОПК-5.1 У-2. Умеет обрабатывать информацию в процессе решения задач профессиональной деятельности с учётом её структуры.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ОПК-5.2 Проектирует и совершенствует административные регламенты и стандарты государственных и муниципальных услуг, определяет показатели качества и доступности, организует обратную связь и оценку удовлетворённости получателей услуг, инициирует улучшения процессов	ОПК-5.2 З-1. Знает методики измерения удовлетворённости и доступности ОПК-5.2 З-2. Знает приёмы анализа пользовательских путей и узких мест ОПК-5.2 У-1. Умеет собирать обратную связь и данные об отказах/просрочках, выявлять барьеры и сегменты риска. ОПК-5.2 У-2. Умеет формировать пакет улучшений процесса услуги и критерии оценки их эффекта по данным.	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ОПК-5.3 Демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности при реализации публичных функций (в том числе, предоставлении государственных или муниципальных услуг)	ОПК-5.3 З-1. Знает структуру административного регламента, состав процедур и обязательные требования к срокам/результатам. ОПК-5.3 З-2. Знает стандарты качества и доступности, правила описания показателей и контрольных точек процесса. ОПК-5.3 У-1. Умеет описывать технологическую схему услуги, распределять роли/ответственность и ресурсы по этапам. ОПК-5.3 У-2. Умеет задавать показатели качества/доступности, готовить формы контроля и порядок обратной связи.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.1 Планирует бюджетные ассигнования и потребности в закупках: обосновывает расходы, инвентаризирует имущество, определяет способ закупки и ключевые условия контрактов с учётом рисков и сроков	ОПК-6.1 З-1. Знает порядок бюджетного планирования и лимитирования, правила учёта и управления имуществом. ОПК-6.1 З-2. Знает методы обоснования расходов и формирования планов-графиков финансирования проектов. ОПК-6.1 У-1. Умеет рассчитывать потребности и лимиты, готовить бюджетные заявки и обосновывать статьи затрат. ОПК-6.1 У-2. Умеет составлять план-график финансирования и контролировать использование имущества по показателям.	Теория и практика управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.1 Планирует бюджетные ассигнования и потребности в закупках: обосновывает расходы, инвентаризирует имущество, определяет способ закупки и ключевые условия контрактов с учётом рисков и сроков	ОПК-6.1 З-3. Знает принципы планирования бюджетных ассигнований и потребностей в государственных и муниципальных закупках. ОПК-6.1 З-4. Знает порядок инвентаризации имущества, методы обоснования расходов и ключевые условия контрактов с учетом рисков и сроков. ОПК-6.1 У-3. Умеет планировать бюджетные ассигнования и потребности в закупках, обосновывать расходы и определять способы закупки. ОПК-6.1 У-4. Умеет формулировать ключевые условия контрактов и оценивать риски и сроки их исполнения.	Государственные и муниципальные финансы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными	ОПК-6.2 Планирует и обосновывает бюджетные и внебюджетные расходы, управляет имуществом и закупками: формирует планы-графики, рассчитывает начальную	ОПК-6.2 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-6.2 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений.	Финансовое планирование и бюджетирование в организации

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	цену, подбирает способы определения поставщика, контролирует исполнение контрактов и управление рисками	ОПК-6.2 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-6.2 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.2 Планирует и обосновывает бюджетные и внебюджетные расходы, управляет имуществом и закупками: формирует планы-графики, рассчитывает начальную цену, подбирает способы определения поставщика, контролирует исполнение контрактов и управление рисками	ОПК-6.2 З-3. Знает основы планирования и обоснования бюджетных и внебюджетных расходов в государственном и муниципальном управлении. ОПК-6.2 З-4. Знает принципы управления государственным имуществом, закупками и контроля исполнения контрактов, включая методы управления рисками. ОПК-6.2 У-3. Умеет формировать планы-графики закупок, рассчитывать начальную цену и подбирать способы определения поставщика. ОПК-6.2 У-4. Умеет контролировать исполнение контрактов и оценивать эффективность управления рисками в финансовой деятельности.	Государственные и муниципальные финансы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.3 Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов	ОПК-6.3 З-1. Знает общие принципы управления государственными и муниципальными финансами и имуществом в соответствии с законодательством Российской Федерации. ОПК-6.3 З-2. Знает порядок проведения закупок для государственных и муниципальных нужд и нормативные процедуры их организации. ОПК-6.3 У-1. Умеет участвовать в планировании и контроле финансовой деятельности государственных и	Государственные и муниципальные финансы

		и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации	муниципальных органов, включая управление имуществом. ОПК-6.3 У-2. Умеет применять законодательные процедуры при организации и проведении закупок для государственных и муниципальных нужд.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.3 Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации	ОПК-6.3 З-3. Знает принципы бюджетного процесса, методы управления госдолгом, механизмы межбюджетных отношений ОПК-6.3 З-4. Знает основы оценки эффективности использования госимущества и организации закупок. ОПК-6.3 У-3. Умеет анализировать бюджетную отчетность, планировать расходы с учетом приоритетов госполитики. ОПК-6.3 У-4. Умеет разрабатывать предложения по оптимизации управления государственным и муниципальным имуществом	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества,	ОПК-7.1 Диагностирует институциональную среду и архитектуру взаимодействий: картирует участников и их полномочия, определяет цели координации, каналы обмена информацией и правила межведомственного взаимодействия	ОПК-7.1 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-7.1 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-7.1 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию.	Политология

	средствами массовой информации		ОПК-7.1 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.1 Диагностирует институциональную среду и архитектуру взаимодействий: картирует участников и их полномочия, определяет цели координации, каналы обмена информацией и правила межведомственного взаимодействия	ОПК-7.1 З-3. Знает основы институциональной среды государственного и муниципального управления, включая структуру и функции участников взаимодействий. ОПК-7.1 З-4. Знает принципы координации, каналы обмена информацией и правила межведомственного взаимодействия в публичной сфере. ОПК-7.1 У-3. Умеет картировать участников институциональной среды, их полномочия и зоны ответственности. ОПК-7.1 Н-1. Владеет навыками диагностики институциональной среды.	Система государственного и муниципального управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.2 Планирует и выстраивает взаимодействие со стейкхолдерами: определяет заинтересованные стороны, их интересы и ожидания, проектирует каналы и частоту коммуникаций, согласует позиции и предотвращает конфликты	ОПК-7.2 З-1. Знает ключевые положения по профилю индикатора. ОПК-7.2 З-2. Знает процедуры и требования к результатам деятельности. ОПК-7.2 У-1. Умеет применять методы по профилю индикатора в практических кейсах. ОПК-7.2 У-2. Умеет оформлять результаты и представлять предложения по решению задач.	Государственная гражданская и муниципальная служба в Российской Федерации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования –	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации,	ОПК-7.3 Организует межведомственное сотрудничество: готовит соглашения и регламенты, проводит	ОПК-7.3 З-1. Знает форматы соглашений, протоколов и порядок межведомственного документооборота.	Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном

бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	совещания, координирует обмен данными и совместные действия органов власти и институтов гражданского общества	ОПК-7.3 З-2. Знает методы координации совместных действий и обмена данными между органами власти. ОПК-7.3 У-1. Умеет готовить проекты соглашений и регламентов, обеспечивать их согласование и подписание. ОПК-7.3 У-2. Умеет организовывать совещания и контролировать выполнение совместных решений.	и муниципальном управлении
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.4 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления	ОПК-7.4 З-1. Знает принципы и механизмы делового общения. ОПК-7.4 У-1. Умеет самостоятельно выбрать правильный стиль публичного выступления, подготовить и провести переговоры и совещания, осуществлять деловую переписку, в том числе электронную, подготовить деловую презентацию. ОПК-7.4 Н-1. Владеет нормативными правилами деловой письменной и устной, публичной и научной речи; кросскультурной коммуникации.	Деловые коммуникации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.4 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления	ОПК-7.4 З-2. Знает теории коммуникаций и взаимодействия в сфере публичного управления. ОПК-7.4 З-3. Знает стандарты работы с обращениями, правила модерации обсуждений в рамках внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций органов власти. ОПК-7.4 У-2. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и освещать итоги	Технологии коммуникаций в публичной власти

			деятельности через внутриорганизационные и межведомственные каналы. ОПК-7.4 У-3. Умеет выстраивать каналы обратной связи, обрабатывать обращения и оценивать эффективность внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций в сфере публичного управления.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.5 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами	ОПК-7.5 З-1. Знает специфику кризисных коммуникаций и протоколы реагирования на общественные вызовы. ОПК-7.5 З-2. Знает форматы межведомственного взаимодействия при коммуникации с обществом и СМИ. ОПК-7.5 У-1. Умеет готовить сценарии публичных выступлений и ответы на актуальные вопросы. ОПК-7.5 У-2. Умеет координировать сообщения между ведомствами и оценивать эффект коммуникаций.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.1 Использует знания о принципах работы программного обеспечения общего назначения для организации эффективного решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.1 З-1. Знает основные принципы работы современных информационных технологий ОПК-8.1 З-2. Знает различные методы решения задач с использованием программного обеспечения общего назначения, применимые в профессиональной деятельности. ОПК-8.1 У-1. Умеет автоматизировать рутинные задачи профессиональной деятельности с помощью современных информационных технологий. ОПК-8.1 У-2. Умеет выбирать подходящие для конкретной задачи профессиональной	Информационные технологии в управлении

			деятельности средства современных информационных технологий.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.2 Использует современные информационные системы и базовые инструменты анализа данных для решения задач публичного управления, обеспечивает корректность обработки и защиту информации, соблюдает требования информационной безопасности и правового режима данных	ОПК-8.2 З-1. Знает инструменты аналитики данных, методы визуализации и интерпретации управленческих показателей. ОПК-8.2 З-2. Знает правила соблюдения информационной безопасности при работе с управленческими данными. ОПК-8.2 У-1. Умеет использовать базовые аналитические инструменты для оценки управленческих решений. ОПК-8.2 У-2. Умеет подготавливать визуализации и отчёты для представления результатов анализа.	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.3 Знает базовые подходы к анализу данных и умеет эффективно применять современные информационно-коммуникативные технологии для поиска и принятия управленческих решений в сфере профессиональной деятельности	ОПК-8.3 З-1. Знает современные подходы к анализу данных и методы применения ИКТ в публичном управлении. ОПК-8.3 З-2. Знает формы представления информации для принятия управленческих решений. ОПК-8.3 У-1. Умеет использовать технологии поиска, анализа и обработки информации для решения управленческих задач. ОПК-8.3 У-2. Умеет применять современные ИКТ при подготовке управленческих решений и оценке их последствий.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характеристики (требования)/ Реквизиты форсайт-сессии	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7	8
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.1 Умеет разрабатывать и представлять информационно-аналитические материалы по актуальным проблемам государственного и муниципального управления, аргументированно излагает результаты исследования	ПКр-3.1 З-1. Знает современные цифровые технологии и их применение в государственном и муниципальном управлении. ПКр-3.1 З-2. Знает методы цифровизации процессов управления и их влияние на эффективность деятельности органов власти. ПКр-3.1 У-1. Умеет анализировать возможности внедрения цифровых технологий в процессы государственного и муниципального управления. ПКр-3.1 У-2. Умеет использовать цифровые инструменты для разработки и представления информационно-аналитических материалов. ПКр-3.1 Н-1. Владеет навыками практического применения цифровых технологий в анализе и проектировании управленческих процессов.	Научно-исследовательская работа
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке	ПКр-3.2 Проводит анализ процесса и результатов цифровой трансформации	ПКр-3.2 З-1. Знает специфику информационных потоков в предметной области профессиональной деятельности	Информатизация деятельности органов государственной и

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	деятельности органов государственной и муниципальной власти	ПКр-3.2 З-2. Знает состав и назначение государственных информационных систем ПКр-3.2 У-1. Умеет анализировать информацию об информационных потребностях органов публичного управления в процессе цифровой трансформации и представлять результаты такого анализа ПКр-3.2 Н-1. Владеет навыком выбора информационных ресурсов цифровой трансформации органов государственной и муниципальной власти	муниципальной власти
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.3 Выбирает методы и инструменты сбора данных, разрабатывает исследовательский инструментарий и соблюдает требования репрезентативности и этики	ПКр-3.3 З-1. Знает методы и инструменты сбора данных, принципы разработки исследовательского инструментария. ПКр-3.3 З-2. Знает требования репрезентативности выборки и этические нормы проведения социологических и управленческих исследований. ПКр-3.3 У-1. Умеет разрабатывать исследовательский инструментарий и подбирать методы сбора данных с учетом целей исследования. ПКр-3.3 У-2. Умеет обеспечивать соблюдение этических норм и требований репрезентативности при проведении исследований. ПКр-3.3 Н-1. Владеет навыками самостоятельного определения методологии исследования в государственном и муниципальном управлении.	Научные исследования в государственном и муниципальном управлении
исследовательский	Деятельность в сфере публичного	Протокол форсайт-сессии по определению		ПКр-3 Способен принимать участие в научных	ПКр-3.4 Умеет применять методы работы с базами	ПКр-3.4 З-1. Знает основные понятия и теоретические основы	Основы современных баз данных

	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	данных для хранения и систематизации информации, необходимой для информационно-аналитического сопровождения процессов в сфере государственного и муниципального управления	баз данных, как инструмента хранения и обработки информации ПКр-3.4 З-2. Знает этапы и методы проектирования баз данных, а также необходимой для их функционирования информационной инфраструктуры ПКр-3.4 У-1. Умеет использовать язык структурированных запросов (SQL) для взаимодействия с реляционными базами данных ПКр-3.4 Н-1. Владеет навыком проектирования предметной области базы данных в сфере профессиональной деятельности	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.5 Способен управлять информационными ресурсами с использованием ИИ для решения прикладных задач	ПКр-3.5 З-1 Знает основные принципы и концепции искусственного интеллекта, модели представления знаний, алгоритмы машинного обучения и нейронных сетей. ПКр-3.5 З-2. Знает современные технологии, методы и программные средства использования интеллектуальных систем ПКр-3.5 З-3. Понимает этические, правовые и социальные аспекты применения искусственного интеллекта. ПКр-3.5 У-1. Умеет применять методы машинного обучения и нейронных сетей для решения прикладных задач. ПКр-3.5 У-2. Умеет анализировать результаты работы систем ИИ и интерпретировать их для принятия решений.	Основы искусственного интеллекта
исследовательский	Деятельность в сфере	Протокол форсайт-сессии		ПКр-3 Способен принимать участие	ПКр-3.6 Умеет проводить	ПКр-3.6 З-1. Знает методы комплексного анализа	Междисциплинарная курсовая работа

	публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	комплексный анализ деятельности органов государственного управления и местного самоуправления, интерпретировать нормы законодательства и формулировать научно обоснованные выводы	деятельности органов государственного управления и местного самоуправления. ПКр-3.6 З-2. Знает основы правового анализа законодательства и его применения в исследовательских работах. ПКр-3.6 У-1. Умеет проводить анализ нормативных актов и деятельности органов власти, формулируя обоснованные выводы. ПКр-3.6 У-2. Умеет использовать междисциплинарные подходы для исследования проблем государственного и муниципального управления. ПКр-3.6 Н-1. Владеет навыками подготовки комплексной исследовательской работы с использованием междисциплинарных методов анализа.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований,	ПКр-3.7 Умеет применять методы системного анализа для выявления и структурирования проблем государственного и муниципального управления, аргументированно обосновывает исследовательские подходы к их решению	ПКр-3.7 З-1. Знает теоретические основы системного анализа и его значение в исследовании управленческих процессов. ПКр-3.7 З-2. Знает методы структурирования проблем государственного и муниципального управления на основе системного подхода. ПКр-3.7 У-1. Умеет применять системный анализ для выявления проблем и выбора методов их решения. ПКр-3.7 У-2. Умеет аргументировать исследовательские выводы на основе методов системного анализа.	Основы системного анализа

	муниципальных органов	муниципальное управление		представлять их в научной периодике		ПКр-3.7 Н-1. Владеет навыками построения моделей управления на основе системного анализа.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.8 Умеет использовать методы анализа и визуализации данных для обоснования принятия решений и представления результатов исследований в сфере государственного и муниципального управления	ПКр-3.8 З-1. Знает теоретические основы анализа и визуализации данных, в т.ч. основы формирования наборов данных. ПКр-3.8 З-2. Знает способы представления результатов анализа в графической и табличной формах. ПКр-3.8 З-3. Знает синтаксис языка программирования Python в части библиотек применяемых для анализа и визуализации данных ПКр-3.8 У-1. Умеет применять методы анализа данных для выявления закономерностей в сфере государственного управления. ПКр-3.8 Н-1. Владеет навыками представления результатов анализа в форме аналитических отчетов.	Анализ и визуализация данных
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований,	ПКр-3.9 Умеет анализировать возможности применения технологий Интернета вещей в государственном и муниципальном управлении, моделировать их влияние на эффективность управленческих процессов и разрабатывать исследовательские выводы	ПКр-3.9 З-1. Знает концепцию интернета вещей и её возможное применение в государственном и муниципальном управлении. ПКр-3.9 З-2. Знает методы анализа цифровых технологий и их влияние на эффективность управленческих процессов. ПКр-3.9 У-1. Умеет выявлять возможности применения технологий интернета вещей в сфере публичного управления. ПКр-3.9 У-2. Умеет моделировать влияние цифровых технологий на результативность управленческих решений. ПКр-3.9 Н-1. Владеет навыками анализа перспектив внедрения технологий интернета вещей в	Интернет вещей

	муниципальных органов	муниципальное управление		представлять их в научной периодике		государственное и муниципальное управление.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.10 Демонстрирует навыки проведения самостоятельного исследования, критического анализа практики государственного и муниципального управления и аргументированного представления полученных результатов	ПКр-3.10 З-1. Знает требования к проведению самостоятельного научного исследования в области государственного управления. ПКр-3.10 З-2. Знает методы критического анализа управленческой практики и научного обоснования выводов. ПКр-3.10 У-1. Умеет проводить анализ конкретных управленческих ситуаций и формулировать научно обоснованные выводы. ПКр-3.10 У-2. Умеет представлять результаты исследования в виде аналитического отчета по практике. ПКр-3.10 Н-1. Владеет навыками подготовки и аргументированного представления результатов практического исследования.	Преддипломная практика
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований,	ПКр-3.11 Умеет систематизировать знания и результаты научных исследований в области государственного и муниципального управления, формулировать обобщающие выводы и представлять их в научно-аргументированной форме	ПКр-3.11 З-1. Знает методы систематизации и обобщения научных знаний по проблемам государственного и муниципального управления. ПКр-3.11 З-2. Знает требования к подготовке научных докладов и представлению результатов исследования. ПКр-3.11 У-1. Умеет систематизировать результаты научных исследований и формулировать обобщающие выводы. ПКр-3.11 У-2. Умеет аргументированно представлять исследовательские результаты в научной форме.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	муниципальных органов	муниципальное управление		представлять их в научной периодике		ПКр-3.11 Н-1. Владеет навыками публичного представления результатов исследований при сдаче итоговой аттестации.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	ПКр-6.1 Умеет разрабатывать концепцию социально-экономического проекта, формулировать его цели и задачи, определять ожидаемые социальные и экономические эффекты, обосновывать значимость и актуальность проектных решений	ПКр-6.1 З-1. Знает теоретические основы социального проектирования и их применение в сфере государственного и муниципального управления. ПКр-6.1 З-2. Знает методы определения целей, задач и ожидаемых результатов социально-экономических проектов. ПКр-6.1 У-1. Умеет разрабатывать концепцию социального проекта и обосновывать его социальную значимость. ПКр-6.1 У-2. Умеет применять методы проектного анализа для оценки последствий реализации проекта. ПКр-6.1 Н-1. Владеет навыками подготовки проектных предложений с учётом социальных и экономических факторов.	Социальное проектирование
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональн		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические	ПКр-6.2 Умеет использовать современные методы проектного	ПКр-6.2 З-1. Знает современные методы управления проектами и их применение в государственном и муниципальном управлении.	Планирование и управление реализацией проекта

	том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ый функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	управления для структурирования этапов реализации, прогнозирования рисков, обоснования стратегии ресурсного обеспечения и выбора механизмов контроля результативности	ПКр-6.2 З-2. Знает подходы к оценке рисков, распределению ресурсов и контролю реализации проектов. ПКр-6.2 У-1. Умеет составлять план реализации проекта и определять ключевые этапы выполнения задач. ПКр-6.2 У-2. Умеет применять методы управления проектами для организации работы и контроля сроков. ПКр-6.2 Н-1. Владеет навыками моделирования рисков и выбора эффективных инструментов управления проектами.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на	ПКр-6.2 Умеет использовать современные методы проектного управления для структурирования этапов реализации, прогнозирования рисков, обоснования стратегии ресурсного	ПКр-6.2 З-3. Знает принципы прогнозирования рисков, стратегий ресурсного обеспечения и механизмов контроля результативности проектов. ПКр-6.2 У-3. Умеет структурировать этапы реализации проекта, прогнозировать риски и обосновывать стратегию ресурсного обеспечения. ПКр-6.2 У-4. Умеет выбирать и применять механизмы контроля	Бюджетирование и оценка эффективности проекта

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	обеспечения и выбора механизмов контроля результативности	результативности проектов с учетом целей и ограничений.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с	ПКр-6.3 Демонстрирует способность аргументированно представлять результаты проектной деятельности, использовать методы визуализации и публичной защиты, обосновывать значимость и практическую применимость предложенных решений	ПКр-6.3 З-1. Знает принципы подготовки публичных выступлений и представления результатов проектной деятельности. ПКр-6.3 З-2. Знает методы визуализации проектных решений и правила аргументации их значимости. ПКр-6.3 У-1. Умеет готовить презентационные материалы для обоснования актуальности и результатов проекта. ПКр-6.3 У-2. Умеет аргументированно защищать проектные решения и отвечать на вопросы аудитории. ПКр-6.3 Н-1. Владеет навыками публичной презентации социально-экономических	Презентация и защита проекта

				готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования		проектов и их профессиональной защиты.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен	ПКр-6.4 Осуществляет анализ содержания и структуры государственных и муниципальных программ, выявляет их стратегические цели и задачи, оценивает механизмы реализации и формулирует предложения по их совершенствованию	ПКр-6.4 З-1. Знает содержание государственных и муниципальных программ и проектов, их цели и задачи. ПКр-6.4 З-2. Знает методы анализа программных документов и критерии оценки их результативности. ПКр-6.4 У-1. Умеет анализировать государственные программы и выявлять механизмы их реализации. ПКр-6.4 У-2. Умеет формулировать предложения по совершенствованию государственных и муниципальных программ. ПКр-6.4 Н-1. Владеет навыками экспертной оценки программных документов и разработки предложений по их корректировке.	Государственные и муниципальные программы и проекты

				осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования			
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	ПКр-6.5 Демонстрирует навыки комплексной разработки социально-экономического проекта, включающей постановку целей и задач, определение критериев эффективности, оценку рисков, моделирование механизмов реализации и подготовку предложений по внедрению	ПКр-6.5 З-1. Знает требования к разработке социально-экономических проектов и порядок их документального оформления. ПКр-6.5 З-2. Знает методы оценки эффективности и устойчивости проектов в публичном управлении. ПКр-6.5 У-1. Умеет разрабатывать проектные решения и оценивать их применимость в реальных условиях практики. ПКр-6.5 У-2. Умеет формулировать рекомендации по внедрению социально-экономических проектов в деятельность органов власти. ПКр-6.5 Н-1. Владеет навыками самостоятельной разработки и обоснования комплексного социально-экономического проекта.	Преддипломная практика
Проектный	Деятельность в сфере	Протокол форсайт-сессии		ПКр-6 Способен разрабатывать	ПКр-6.6 Демонстрирует	ПКр-6.6 З-1. Знает показатели качества, методы контроля, планы	Подготовка к сдаче и сдача

	публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	знание принципов и методов управления социально-экономическими проектами, включая управление рисками, ресурсами и распределение ответственности	приёмки и виды контрольных листов. ПКр-6.6 З-2. Знает процедуры аудита, требования к несовершенствам и порядок корректирующих действий. ПКр-6.6 У-1. Умеет разрабатывать критерии приёмки, чек-листы, карты контроля и план качества. ПКр-6.6 Н-1. Владеет навыком организации приёмки, регистрации несоответствий, подготовки отчётов и корректирующих мер.	государственного экзамена
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение	ПКр-1.1 Способен применять знания о механизмах государственного регулирования миграционных и демографических процессов для определения приоритетов и	ПКр-1.1 З-1. Знает механизмы государственного регулирования миграционных и демографических процессов и их нормативные основы. ПКр-1.1 З-2. Знает методы анализа влияния миграционных и демографических процессов на социально-экономическое развитие.	Государственное регулирование миграционных и демографических процессов

	также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	постановки целей управленческих решений	ПКр-1.1 У-1. Умеет определять приоритеты и формулировать цели управленческих решений в сфере миграционных и демографических процессов. ПКр-1.1 У-2. Умеет разрабатывать предложения по организации реализации управленческих решений в сфере миграции и демографии.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и	ПКр-1.2 Способен анализировать влияние геополитических факторов на государственное управление и применять результаты анализа для формулирования целей и задач управленческой деятельности в условиях неопределённости и рисков	ПКр-1.2 З-1. Знает геополитические факторы, влияющие на государственное управление и международные отношения. ПКр-1.2 З-2. Знает методы оценки рисков и неопределённостей в условиях изменяющейся геополитической ситуации. ПКр-1.2 У-1. Умеет интерпретировать влияние геополитических факторов при определении целей и задач управленческой деятельности. ПКр-1.2 У-2. Умеет формулировать управленческие решения с учётом рисков и неопределённости внешней среды. ПКр-1.2 Н-1. Владеет навыками анализа геополитических процессов и их влияния на государственное и муниципальное управление.	Геополитика

				других сферах государственного и муниципального управления			
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	ПКр-1.2 Способен анализировать влияние геополитических факторов на государственное управление и применять результаты анализа для формулирования целей и задач управленческой деятельности в условиях неопределённости и рисков	ПКр-1.2 З-1. Знает геополитические факторы, влияющие на государственное управление и международные отношения. ПКр-1.2 З-2. Знает методы оценки рисков и неопределённостей в условиях изменяющейся геополитической ситуации. ПКр-1.2 У-1. Умеет интерпретировать влияние геополитических факторов при определении целей и задач управленческой деятельности. ПКр-1.2 У-2. Умеет формулировать управленческие решения с учётом рисков и неопределённости внешней среды. ПКр-1.2 Н-1. Владеет навыками анализа геополитических процессов и их влияния на государственное и муниципальное управление.	Зарубежный опыт государственного и муниципального управления
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение	ПКр-1.3 Демонстрирует умение формулировать приоритеты и цели управленческой деятельности, разрабатывать и обосновывать управленческие	ПКр-1.3. З-1. Знает требования к постановке целей и задач управленческой деятельности в условиях неопределённости. ПКр-1.3. З-2. Знает методы разработки и обоснования управленческих решений для практики органов публичной власти.	Преддипломная практика

	также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	решения и оценивать их применимость в условиях неопределённости и рисков	ПКр-1.3. У-1. Умеет разрабатывать управленческие решения и оценивать их применимость в конкретных условиях практики. ПКр-1.3. У-2. Умеет формулировать рекомендации по организации реализации управленческих решений. ПКр-1.3. Н-1. Владеет навыками практической разработки и обоснования управленческих решений в условиях неопределённости и рисков.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и	ПКр-1.4 Демонстрирует умение эффективно применять методы, технологии и инструменты для управления в различных сферах публичного управления	ПКр-1.4 З-1. Знает современные методы, технологии и инструменты управления, применяемые в публичном управлении. ПКр-1.4 З-2. Знает особенности применения управленческих инструментов в различных сферах государственного и муниципального управления. ПКр-1.4 У-1. Умеет выбирать и применять методы, технологии и инструменты управления для решения управленческих задач в публичной сфере. ПКр-1.4 У-2. Умеет адаптировать управленческие инструменты к специфике различных сфер государственного и муниципального управления.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

				других сферах государственного и муниципального управления			
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственным и институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.1 Способен применять методы урегулирования конфликтов и налаживания конструктивного взаимодействия между органами публичной власти, гражданами и общественными организациями	ПКс-1.1 З-1. Знает теории и модели урегулирования конфликтов в сфере публичного власти. ПКс-1.1 З-2. Знает правовые и организационные основы разрешения конфликтных ситуаций между властью и обществом. ПКс-1.1 У-1. Умеет применять методы медиации и переговоров для согласования интересов сторон. ПКс-1.1 У-2. Умеет выявлять причины конфликтов и предлагать управленческие решения по их предупреждению. ПКс-1.1 Н-1. Владеет навыками практического использования технологий урегулирования конфликтов в публичной сфере.	Механизмы разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственным и институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.2 Умеет использовать инструменты социальной политики для организации взаимодействия органов власти с гражданами, нуждающимися в особой поддержке, и институтами социальной защиты	ПКс-1.2 З-1. Знает правовые основы социальной защиты уязвимых групп населения. ПКс-1.2 З-2. Знает механизмы взаимодействия органов власти и институтов общества в сфере социальной поддержки. ПКс-1.2 У-1. Умеет определять формы взаимодействия с гражданами, нуждающимися в особой поддержке. ПКс-1.2 У-2. Умеет разрабатывать предложения по совершенствованию мер социальной поддержки. ПКс-1.2 Н-1. Владеет навыками анализа практики социальной	Социальная защита инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

	муниципальных органов	муниципальное управление				защиты и взаимодействия с институтами общества.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.3 Способен выстраивать взаимодействие органов власти с гражданами и негосударственными структурами по вопросам эффективного использования и управления объектами собственности	ПКс-1.3 З-1. Знает правовые основы и экономические методы управления публичной собственностью. ПКс-1.3 З-2. Знает формы участия граждан и организаций в управлении объектами собственности. ПКс-1.3 У-1. Умеет анализировать процессы взаимодействия власти и общества в вопросах распоряжения собственностью. ПКс-1.3 У-2. Умеет выявлять проблемы управления собственностью и предлагать пути их решения. ПКс-1.3 Н-1. Владеет навыками подготовки предложений по улучшению взаимодействия при управлении собственностью.	Управление государственной и муниципальной собственностью
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.4 Способен координировать межведомственное взаимодействие, освещать работу институтов государственной власти в медиа, осуществлять эффективное информационное взаимодействие с населением	ПКс-1.4 З-1. Знает теории коммуникаций и взаимодействия со стейкхолдерами, каналы и форматы публичной коммуникации. ПКс-1.4 З-2. Знает стандарты работы с обращениями, правила модерации обсуждений в публичных каналах, алгоритмы подготовки и освещения информационных мероприятий. ПКс-1.4 У-1. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и освещать итоги деятельности через публичные корпоративные каналы и медиа. ПКс-1.4 У-2. Умеет выстраивать каналы обратной связи, обрабатывать обращения и	Управление общественными отношениями в публичной власти

						оценивать эффективность коммуникации.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственным и институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.5 Знает роль институтов гражданского общества и способен организовывать взаимодействие органов власти с общественными объединениями для повышения эффективности государственного и муниципального управления	ПКс-1.5 З-1. Знает теории коммуникаций и взаимодействия со стейкхолдерами, каналы и форматы публичного участия в управлении. ПКс-1.5 З-2. Знает стандарты обслуживания при работе с обращениями, правила модерации обсуждений и фиксации договоренностей. ПКс-1.5 У-1. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и обеспечивать прозрачность позиций. ПКс-1.5 У-2. Умеет выстраивать каналы обратной связи, измерять степень удовлетворенности, готовить предложения по улучшению.	Институты гражданского общества
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственным и институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.6 Способен применять методы согласования интересов социальных групп и формировать механизмы партнёрского взаимодействия органов публичной власти с гражданами и общественными организациями в процессе реализации социальной политики	ПКс-1.6 З-1. Знает цели и задачи социальной политики, реализуемой органами публичной власти. ПКс-1.6 З-2. Знает методы согласования интересов социальных групп в процессе реализации социальной политики. ПКс-1.6 У-1. Умеет анализировать эффективность социальной политики в обеспечении взаимодействия власти и общества. ПКс-1.6 У-2. Умеет формулировать предложения по совершенствованию социальной политики с учётом интересов граждан. ПКс-1.6 Н-1. Владеет навыками оценки механизмов реализации	Государственная и муниципальная социальная политика

						социальной политики и их влияния на общество.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.7 Проектирует систему обратной связи и метрики удовлетворенности получателей услуг и способен внедрять улучшения по результатам анализа	ПКс-1.7 З-1. Знает принципы организации обратной связи с получателями государственных и муниципальных услуг и методы оценки их удовлетворенности. ПКс-1.7 З-2. Знает подходы к внедрению улучшений на основе анализа результатов обратной связи и показателей эффективности услуг. ПКс-1.7 У-1. Умеет анализировать результаты обратной связи и внедрять изменения для повышения качества государственных и муниципальных услуг. ПКс-1.7 Н-1. Владеет навыками организации мониторинга удовлетворенности получателей услуг и практического внедрения улучшений на основе анализа данных.	Государственные и муниципальные услуги
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.8 Демонстрирует навыки установления и поддержания конструктивного взаимодействия органов власти с гражданами и негосударственными институтами в процессе решения практических управленческих задач	ПКс-1.8 З-1. Знает особенности взаимодействия органов власти с гражданами и организациями в практических условиях. ПКс-1.8 З-2. Знает методы наблюдения и анализа взаимодействия власти и общества в управленческих процессах. ПКс-1.8 У-1. Умеет фиксировать и описывать практические примеры взаимодействия власти и общества. ПКс-1.8 У-2. Умеет анализировать выявленные проблемы взаимодействия и формулировать пути их решения. ПКс-1.8 Н-1. Владеет навыками анализа и систематизации	Преддипломная практика

	муниципальных органов	муниципальное управление				практических форм взаимодействия власти и общества.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-1 способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.9 Способен систематизировать и аргументированно представлять результаты исследований и практического анализа взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами	ПКс-1.9 З-1. Знает методы систематизации и обобщения знаний о взаимодействии органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами. ПКс-1.9 З-2. Знает требования к подготовке и представлению научных выводов по проблемам взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами. ПКс-1.9 У-2. Умеет представлять результаты исследования взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами в научной форме. ПКс-1.9 Н-1. Владеет навыками аргументированного представления исследовательских выводов и предложений по развитию взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.1 Объясняет экономическое содержание и правовые механизмы государственного и муниципального заказа, оценивает их влияние на распределение бюджетных ресурсов и эффективность функционирования системы государственных и	ПКс-2.1 З-1. Знает правовые основы и организационные принципы функционирования контрактной системы в публичном секторе. ПКс-2.1 З-2. Знает этапы подготовки и реализации государственных закупок и порядок их нормативного регулирования. ПКс-2.1 У-1. Умеет анализировать эффективность закупочных процедур и выявлять риски в их реализации. ПКс-2.1 У-2. Умеет применять методы контроля и оценки	Государственный и муниципальный заказ

	государственных и муниципальных органов	государственное и муниципальное управление			муниципальных закупок	результативности исполнения контрактов. ПКс-2.1 Н-1. Владеет навыками подготовки предложений по совершенствованию системы закупок.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.2 Характеризует организационные основы и структуру государственных внебюджетных фондов, объясняет их целевое назначение, оценивает роль в реализации социальной и экономической политики и влиянии на межбюджетное перераспределение ресурсов	ПКс-2.2 З-1. Знает правовые основы контрактной системы и порядок организации государственных и муниципальных закупок. ПКс-2.2 З-2. Знает методы анализа эффективности закупочной деятельности и критерии оценки её результативности. ПКс-2.2 У-1. Умеет анализировать процессы закупок и выявлять риски, влияющие на достижение поставленных целей. ПКс-2.2 У-2. Умеет использовать инструменты повышения прозрачности и конкурентности закупочных процедур. ПКс-2.2 Н-1. Владеет навыками оценки результативности закупок и подготовки предложений по совершенствованию контрактной системы.	Управление государственными и муниципальными закупками
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление,		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также	ПКс-2.2 Характеризует организационные основы и структуру государственных внебюджетных фондов, объясняет их целевое назначение, оценивает роль в реализации социальной и экономической политики и влиянии	ПКс-2.2 З-3. Понимает роль государственных внебюджетных фондов в реализации социальной и экономической политики и их влияние на межбюджетное перераспределение ресурсов. ПКс-2.2 У-3. Умеет анализировать структуру и функционирование внебюджетных фондов с точки зрения их эффективности и соответствия целям политики. ПКс-2.2 У-4. Умеет оценивать влияние внебюджетных фондов на социально-экономическое	Государственный и муниципальный заказ

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		оценивать их эффективность	на межбюджетное перераспределение ресурсов	развитие и межбюджетные финансовые потоки.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.3 Способен объяснить принципы, процедуры и методы организации закупочной деятельности органов власти, сопоставляет различные модели управления закупками, оценивает их эффективность для обеспечения экономии бюджетных средств и качества предоставляемых услуг	ПКс-2.3 З-1. Знает правовые основы контрактной системы и порядок организации государственных и муниципальных закупок. ПКс-2.3 З-2. Знает методы анализа эффективности закупочной деятельности и критерии оценки её результативности. ПКс-2.3 У-1. Умеет анализировать процессы закупок и выявлять риски, влияющие на достижение поставленных целей. ПКс-2.3 У-2. Умеет использовать инструменты повышения прозрачности и конкурентности закупочных процедур. ПКс-2.3 Н-1. Владеет навыками оценки результативности закупок и подготовки предложений по совершенствованию контрактной системы.	Управление государственными и муниципальными закупками
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление,		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также	ПКс-2.4 Демонстрирует навыки анализа функционирования бюджетной системы, оценки структуры и динамики государственных и муниципальных активов, разработки предложений по совершенствованию процессов	ПКс-2.4 З-1. Знает практические особенности управления государственными и муниципальными активами. ПКс-2.4 З-2. Знает методы анализа и оценки бюджетных и финансовых решений органов власти. ПКс-2.4 У-1. Умеет применять финансовые методы при анализе практических ситуаций управления. ПКс-2.4 У-2. Умеет выявлять и обосновывать пути повышения	Преддипломная практика

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		оценивать их эффективность	бюджетирования и управления имуществом в условиях неопределённости	эффективности финансового управления. ПКс-2.4 Н-1. Владеет навыками анализа и представления практических материалов по управлению финансами.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.5 Способен систематизировать и критически оценивать знания об экономических методах управления государственным и муниципальным имуществом, бюджетированием и структурой активов, аргументированно применять их при решении комплексных профессиональных задач	ПКс-2.5 З-1. Знает принципы систематизации и обобщения знаний о публичных финансах. ПКс-2.5 З-2. Знает требования к аргументированному представлению знаний в процессе итоговой аттестации. ПКс-2.5 У-1. Умеет комплексно анализировать финансовые процессы публичного сектора. ПКс-2.5 У-2. Умеет обосновывать управленческие решения на основе применения экономических методов. ПКс-2.5 Н-1. Владеет навыками представления и защиты результатов анализа финансовых процессов	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями	ПКс-3.1 Применяет методы территориального планирования для проектирования организации управления регионами, формулирует цели и задачи развития территориальных систем	ПКс-3.1. З-1. Знает методы стратегического планирования регионального развития и нормативные основы их применения. ПКс-3.1. З-2. Знает подходы к моделированию территориальной организации экономики и социальной сферы. ПКс-3.1. У-1. Умеет анализировать стратегии территориального развития и выявлять приоритетные направления. ПКс-3.1. У-2. Умеет применять методы прогнозирования для	Региональное управление и территориальное планирование

	государственных и муниципальных органов	государственное и муниципальное управление				оценки социально-экономических перспектив региона. ПКс-3.1. Н-1. Владеет навыками проектирования территориальных программ и стратегий.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями	ПКс-3.2 Демонстрирует навыки разработки и обоснования проектных решений в сфере организации управления территориями, включая анализ ресурсов, постановку целей и моделирование управленческих механизмов	ПКс-3.2. З-1. Знает особенности организации территориального управления и методы анализа деятельности органов власти. ПКс-3.2. З-2. Знает подходы к оценке практики реализации региональных и муниципальных программ. ПКс-3.2. У-1. Умеет выявлять проблемы территориального управления и предлагать пути их решения. ПКс-3.2. У-2. Умеет документировать результаты анализа управленческой деятельности в условиях практики. ПКс-3.2. Н-1. Владеет навыками систематизации практического опыта управления территориями.	Преддипломная практика
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями	ПКс-3.3 Способен систематизировать результаты анализа и проектных разработок в сфере управления территориями, аргументированно представлять выводы и обосновывать предложенные решения в научной форме	ПКс-3.3. З-1. Знает методы систематизации и научного обобщения информации об управлении территориями ПКс-3.3. З-2. Знает требования к подготовке научных выводов и предложений по развитию территорий. ПКс-3.3. У-1. Умеет формулировать обоснованные выводы по результатам анализа систем управления регионами и муниципальными образованиями. ПКс-3.3. У-2. Умеет представлять комплексные исследования по проблемам управления территориями в научной форме.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	ых и муниципальных органов	и муниципальное управление				ПКс-3.3. Н-1. Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию организации управления регионами и муниципальными образованиями.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.1 Способен применять нормы антикоррупционного законодательства и институциональные механизмы контроля для выявления коррупционных рисков в органах публичной власти	ПКр-7.1 З-1. Знает правовые основы противодействия коррупции, их источники и порядок применения в органах публичного управления. ПКр-7.1 З-2. Знает методы профилактики коррупционных рисков и правовые механизмы реализации антикоррупционной политики на региональном и муниципальном уровне. ПКр-7.1 У-1. Умеет анализировать коррупционные риски, формулировать предложения и применять правовые меры их минимизации на практике. ПКр-7.1 У-2. Умеет разрабатывать антикоррупционные мероприятия, готовить документы и контролировать соблюдение установленных нормативных требований в сфере противодействия коррупции. ПКр-7.1 Н-1. Владеет практическими приёмами документирования и мониторинга мер противодействия коррупции в органах публичного управления на региональном и муниципальном уровне.	Система противодействия коррупции на региональном и муниципальном уровне
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять	ПКр-7.2 Способен интерпретировать положения законодательства о противодействии экстремизму и терроризму и	ПКр-7.2 З-1. Знает правовые акты, регулирующие противодействие экстремизму и терроризму, их содержание и иерархию в системе права. ПКр-7.2 З-2. Знает организационно-правовые меры	Противодействие экстремистской деятельности и терроризму

	ых и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	применять их при организации административных процессов для обеспечения правомерности управленческих действий	обеспечения безопасности и порядок межведомственного взаимодействия в условиях экстремистских угроз. ПКр-7.2 У-1. Умеет анализировать законодательные нормы о противодействии экстремизму, выявлять их применение в практических управленческих ситуациях. ПКр-7.2 У-2. Умеет разрабатывать предложения по профилактике экстремизма, оформлять соответствующие документы и согласовывать их с компетентными органами. ПКр-7.2 Н-1. Владеет методами практической интерпретации правовых норм и документального оформления мер противодействия экстремистским проявлениям.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.3 Применяет правовые методы и аналитические инструменты для оценки регулирующего воздействия нормативных правовых актов, выявления их избыточности или противоречивости	ПКр-7.3 З-1. Знает правовые основы оценки регулирующего воздействия и процедуры согласования проектов нормативных актов. ПКр-7.3 З-2. Знает методы анализа регулирующего воздействия, критерии их выбора и порядок представления результатов в установленной форме. ПКр-7.3 У-1. Умеет проводить оценку регулирующего воздействия проектов нормативных актов, использовать аналитические методы и готовить заключения. ПКр-7.3 У-2. Умеет выявлять потенциальные барьеры регулирования, оформлять рекомендации по их устранению и	Оценка регулирующего воздействия

						согласовывать их с заинтересованными сторонами. ПКр-7.3 Н-1. Владеет практическими методами проведения оценки регулирующего воздействия с применением правовых и аналитических инструментов.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.4 Демонстрирует навыки анализа правовой основы административных процессов, выявления несоответствий в их реализации и подготовки предложений по совершенствованию правоприменительной практики	ПКр-7.4 З-1. Знает источники правовой информации в сфере управления и порядок их применения в деятельности органов власти. ПКр-7.4 З-2. Знает методы систематизации правовой информации и правила ее документального использования в управленческой практике. ПКр-7.4 У-1. Умеет анализировать правовые документы, выявлять их значимость и применять результаты анализа в практической деятельности. ПКр-7.4 У-2. Умеет подготавливать аналитические справки по правовым вопросам и представлять их руководителям органов управления. ПКр-7.4 Н-1. Владеет практическими приёмами поиска, обработки и документирования правовой информации для использования в управленческих решениях.	Организационно-управленческая практика
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества	ПКр-7.5 Умеет использовать нормы права и контрольные механизмы для оценки законности управленческих решений, выявления	ПКр-7.5 З-1. Знает правовые механизмы защиты интересов государства и муниципалитетов и их нормативное регулирование. ПКр-7.5 З-2. Знает порядок применения процессуальных норм в защите публичных интересов и	Контрольно-надзорная деятельность органов государственной и муниципальной власти

	муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	нарушений в деятельности органов власти	основные принципы юридического сопровождения. ПКр-7.5 У-1. Умеет разрабатывать правовые позиции по защите публичных интересов и подготавливать процессуальные документы. ПКр-7.5 У-2. Умеет организовывать взаимодействие с юридическими органами, обеспечивать контроль исполнения судебных и административных решений. ПКр-7.5 Н-1. Владеет практическими методами применения правовых механизмов защиты интересов государства и муниципальных образований.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.6 Демонстрирует умение системно анализировать правовое обеспечение управленческих решений и административных процессов, выявлять отклонения от установленных норм и формулировать обоснованные меры по их корректировке	ПКр-7.6 З-1. Знает правовые технологии разрешения конфликтов, их классификацию и правовое регулирование в публичном управлении. ПКр-7.6 З-2. Знает нормативные основы медиации и судебного урегулирования споров в государственном и муниципальном управлении. ПКр-7.6 У-1. Умеет выявлять правовые конфликты в публичной сфере и применять технологии их правового урегулирования. ПКр-7.6 У-2. Умеет организовывать переговорные процедуры, готовить правовые документы и согласовывать позиции сторон. ПКр-7.6 Н-1. Владеет навыками применения правовых технологий урегулирования конфликтов и споров в профессиональной деятельности.	Преддипломная практика

Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.7 Способен системно анализировать правовое обеспечение публичного управления, выявлять отклонения от установленных норм и формулировать обоснованные меры по их корректировке	ПКр-7.7 З-1. Знает правовые технологии принятия управленческих решений, их классификацию и параметры качества. ПКр-7.7 З-2. Знает требования к комплектованию документов, учёту предписаний и контролю исполнения. ПКр-7.7 У-1. Умеет готовить ответы, выстраивать коммуникации и инициировать устранение нарушений. ПКр-7.7 Н-1. Владеет навыком ведения реестра запросов, отслеживания сроков и подготовки отчётов по исполнению.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.1 Умеет применять технологии оценки результативности деятельности государственных органов и служащих для подготовки предложений по оптимизации организационно-штатной структуры	ПКр-8.1 З-1. Знает методы оценки эффективности органов власти, их нормативное закрепление и показатели результативности государственных служащих. ПКр-8.1 З-2. Знает технологии мониторинга деятельности органов власти и механизмы применения результатов в кадровом управлении. ПКр-8.1 У-1. Умеет разрабатывать показатели оценки результативности органов власти, сопоставлять их с нормативными критериями и практическими результатами. ПКр-8.1 У-2. Умеет проводить оценку служебной деятельности работников, анализировать полученные данные и готовить аналитические материалы.	Оценка эффективности органов власти и служащих

						ПКр-8.1 Н-1. Владеет инструментами практической оценки эффективности органов власти и документирования результатов для управленческих решений.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.2 Способен использовать методы кадрового планирования, подбора и профессионального развития персонала для обеспечения функционирования органов государственной и муниципальной власти	ПКр-8.2 З-1. Знает принципы кадрового планирования в органах власти, нормативные основы формирования кадрового резерва и должностных требований. ПКр-8.2 З-2. Знает методы прогнозирования кадровых потребностей и технологии разработки планов развития кадрового потенциала. ПКр-8.2 У-1. Умеет разрабатывать планы кадрового обеспечения, согласовывать их с управленческими целями и нормативными требованиями. ПКр-8.2 У-2. Умеет рассчитывать кадровые потребности, формировать кадровый резерв и готовить необходимые документы для кадровых процедур. ПКр-8.2 Н-1. Владеет навыками применения методов кадрового планирования и документального сопровождения плановых решений.	Кадровая политика в системе государственного и муниципального управления
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.3 Применяет технологии организационного проектирования и формирование штатных структур при создании и реформировании органов государственной	ПКр-8.3 З-1. Знает организационно-правовые основы построения органов публичного управления и нормативное регулирование их структурирования. ПКр-8.3 З-2. Знает технологии организационного проектирования, методы моделирования и критерии эффективности организационных структур.	Технологии формирования органов государственной власти и местного самоуправления

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление			власти и местного самоуправления	ПКр-8.3 У-1. Умеет проектировать организационные структуры органов власти, учитывать функциональные особенности и управленческие задачи. ПКр-8.3 У-2. Умеет применять методы оптимизации организационных структур, подготавливать проекты решений и оформлять документы. ПКр-8.3 Н-1. Владеет практическими навыками разработки и анализа моделей организационного устройства органов государственного и муниципального управления.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.4 Демонстрирует навыки применения технологий кадрового обеспечения и организационно-штатной работы при решении практических задач управления персоналом в государственном органе	ПКр-8.4 З-1. Знает технологии организационно-управленческой деятельности и нормативные основы их применения в органах публичного управления. ПКр-8.4 З-2. Знает методы анализа управленческих процессов и критерии эффективности организационно-управленческих решений. ПКр-8.4 У-1. Умеет использовать технологии организационно-управленческой деятельности для решения практических задач в органах управления. ПКр-8.4 У-2. Умеет готовить управленческую документацию, организовывать контроль выполнения решений и корректировать процедуры. ПКр-8.4 Н-1. Владеет практическими методами применения технологий организационно-управленческой деятельности в условиях публичного управления.	Организационно-управленческая практика

Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.5 Способен анализировать экономические основы организации труда государственных и муниципальных служащих и применять методы нормирования и стимулирования для обоснования управленческих решений в кадровой сфере	ПКр-8.5 З-1. Знает экономические категории и показатели труда, их нормативное регулирование и значение в публичном управлении. ПКр-8.5 З-2. Знает методы анализа производительности труда и социально-экономических факторов, влияющих на эффективность деятельности органов власти. ПКр-8.5 У-1. Умеет оценивать экономические процессы в сфере труда, выявлять резервы повышения эффективности и обосновывать управленческие решения. ПКр-8.5 У-2. Умеет применять методы анализа рынка труда, рассчитывать показатели занятости и прогнозировать кадровые потребности. ПКр-8.5 Н-1. Владеет практическими навыками расчёта и интерпретации показателей экономики труда для управленческих решений.	Экономика труда в системе государственного и муниципального управления
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.6 Демонстрирует умение комплексного анализа кадрового потенциала и организационно-штатной структуры органа власти, формулирует предложения по их совершенствованию	ПКр-8.6 З-1. Знает методы комплексного анализа управленческих данных, их источники и правовые основы применения в практике. ПКр-8.6 З-2. Знает способы систематизации и интерпретации управленческой информации для подготовки аналитических материалов и обоснований. ПКр-8.6 У-1. Умеет собирать и обрабатывать управленческие данные, выявлять закономерности и формулировать аналитические выводы.	Преддипломная практика

	государственных и муниципальных органов	государственное и муниципальное управление				ПКр-8.6 У-2. Умеет готовить аналитические отчёты, согласовывать их структуру и представлять результаты анализа руководству. ПКр-8.6 Н-1. Владеет навыками практического анализа и интерпретации управленческих данных для подготовки квалификационных материалов.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.7 Способен систематизировать результаты анализа и проектных решений в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы и аргументированно представлять их в научной форме	ПКр-8.7 З-1. Знает требования к систематизации исследовательских данных и структуре выпускной квалификационной работы в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы. ПКр-8.7 З-2. Знает методы научного анализа и правила оформления результатов исследования в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы. ПКр-8.7 У-1. Умеет структурировать аналитические материалы, формировать разделы выпускной работы и обосновывать практические выводы. ПКр-8.7 У-2. Умеет оформлять исследовательские данные, готовить презентационные материалы и защищать результаты анализа на публичной защите. ПКр-8.7 Н-1. Владеет навыками систематизации и представления исследовательских данных в соответствии с требованиями квалификационной работы.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и		ПКс-4 способен моделировать административные процессы и процедуры,	ПКс-4.1 Способен применять статистические методы для описания, анализа и	ПКс-4.1 З-1. Знает основные статистические методы анализа данных и их правовое закрепление в сфере государственного управления.	Статистические методы в государственном и муниципальном управлении

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	моделирования административных процессов и процедур в системе органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.1 З-2. Знает принципы интерпретации статистических показателей и их использование для оценки эффективности управленческих решений. ПКс-4.1 У-1. Умеет применять статистические методы анализа для обработки управленческих данных и выявления закономерностей. ПКс-4.1 У-2. Умеет рассчитывать ключевые статистические показатели и готовить аналитические справки для органов публичного управления. ПКс-4.1 Н-1. Владеет навыками обработки статистических данных и практического использования результатов анализа в управленческих решениях.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-4 способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.2 Применяет процессный подход для структурирования функций органов власти, формирует модели взаимодействия подразделений и предлагает направления оптимизации управленских процедур	ПКс-4.2 З-1. Знает теоретические основы процессного подхода и нормативные требования к его применению в публичном управлении. ПКс-4.2 З-2. Знает методы структурирования управленческих процессов и критерии эффективности их реализации в органах власти. ПКс-4.2 У-1. Умеет использовать процессный подход для описания функций органов власти и анализа управленческих процессов. ПКс-4.2 У-2. Умеет разрабатывать модели процессов управления и документировать их в соответствии с нормативными требованиями. ПКс-4.2 Н-1. Владеет практическими методами применения процессного подхода	Процессный подход в государственном и муниципальном управлении

						для структурирования деятельности органов публичного управления.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-4 способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.3 Способен адаптировать инструменты бережливых технологий для повышения эффективности деятельности органов публичной власти, моделировать процессы сокращения издержек и повышения качества услуг	ПКс-4.3 З-1. Знает принципы бережливых технологий и правовые основы их внедрения в управленческую практику органов власти. ПКс-4.3 З-2. Знает методы адаптации инструментов бережливого управления и порядок их применения в публичной сфере. ПКс-4.3 У-1. Умеет выявлять резервы оптимизации управленческих процессов и предлагать меры по внедрению бережливых технологий. ПКс-4.3 У-2. Умеет применять инструменты бережливых технологий при организации деятельности органов власти и документировать результаты. ПКс-4.3 Н-1. Владеет навыками практического использования методов бережливого управления для повышения эффективности органов публичного управления.	Основы бережливых технологий в государственном и муниципальном управлении
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль:		ПКс-4 способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.4 Демонстрирует навыки анализа структуры деятельности органа власти, выявления узких мест в реализации функций и разработки моделей их оптимизации	ПКс-4.4 З-1. Знает основы анализа управленческих процессов, их структурные элементы и правовые основы регулирования. ПКс-4.4 З-2. Знает методы исследования структуры управленческих процессов и правила документального оформления результатов. ПКс-4.4 У-1. Умеет анализировать структуру управленческих процессов, выявлять проблемные зоны и предлагать пути оптимизации.	Организационно-управленческая практика

	полномочий государственных и муниципальных органов	Эффективное государственное и муниципальное управление				ПКс-4.4 У-2. Умеет готовить аналитические отчёты по структуре процессов и согласовывать их с руководством. ПКс-4.4 Н-1. Владеет практическими методами анализа управленческих процессов и документирования полученных результатов.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-4 способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.5 Умеет проектировать процедуры оценки нормативных актов, моделировать их влияние на деятельность органов власти и предлагать меры по корректировке выявленных последствий	ПКс-4.5 З-1. Знает правовые основы оценки регулирующего воздействия и порядок проектирования процедур анализа нормативных актов. ПКс-4.5 З-2. Знает методы экспертной оценки регулирующего воздействия и правила подготовки заключений по проектам актов. ПКс-4.5 У-1. Умеет разрабатывать процедуры оценки регулирующего воздействия, учитывать интересы участников и согласовывать предложения. ПКс-4.5 У-2. Умеет подготавливать проектные документы, проводить согласование и обеспечивать документальное оформление процедур. ПКс-4.5 Н-1. Владеет практическими навыками проектирования и реализации процедур оценки регулирующего воздействия в публичном управлении.	Оценка регулирующего воздействия
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по		ПКс-4 способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное	ПКс-4.6 Демонстрирует умение комплексно анализировать деятельность органов публичной власти,	ПКс-4.6 З-1. Знает подходы к комплексному анализу управленческих процессов и правовые основы их документирования. ПКс-4.6 З-2. Знает методы интерпретации результатов	Преддипломная практика

	ых и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	моделировать варианты организации их работы и формулировать предложения по совершенствованию управленческих механизмов	анализа процессов и правила представления информации в управленческой практике. ПКс-4.6 У-1. Умеет комплексно анализировать управленческие процессы, выявлять взаимосвязи и формулировать аналитические выводы. ПКс-4.6 У-2. Умеет готовить аналитические материалы по результатам анализа управленческих процессов и представлять их руководству. ПКс-4.6 Н-1. Владеет практическими методами анализа управленческих процессов и систематизации полученных результатов.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Эффективное государственное и муниципальное управление		ПКс-4 способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.7 Способен систематизировать результаты проектирования и моделирования управленческих процедур, представлять научно обоснованные выводы и предлагать инновационные решения по повышению эффективности государственного и муниципального управления	ПКс-4.7 З-1. Знает требования к структуре выпускной квалификационной работы и правила систематизации исследовательских данных. ПКс-4.7 З-2. Знает методы научного анализа и правила оформления результатов исследования в выпускных квалификационных работах. ПКс-4.7 У-1. Умеет систематизировать аналитические материалы, выделять ключевые выводы и формировать разделы выпускной квалификационной работы. ПКс-4.7 У-2. Умеет готовить презентационные материалы, оформлять исследовательские результаты и представлять их на защите. ПКс-4.7 Н-1. Владеет навыками систематизации и представления исследовательских данных в	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

						соответствии с требованиями выпускной квалификационной работы.	