Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 03.04.2026 16:27:11
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a27467018408388f

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Наименование образовательной программы Эффективное государственное и муниципальное управление

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	УК ОС-1.1 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	УК ОС-1.1 З-1. Знает принципы, критерии, правила построения суждения и оценок; УК ОС-1.1 У-1. Умеет дифференцировать факты, мнения, интерпретации, оценки, мнения и суждения, грамотно и логично аргументируя свою точку зрения УК ОС-1.1 У-2. Умеет применять теоретические знания в решении практических задач	Философия
Образовательный стандарт Академии по	УК ОС-1 Способен применять критический	УК ОС-1.1 Осуществляет анализ ситуации в	УК ОС-1.1 З-1. Знает принципы, критерии и методы анализа социальных ситуаций и	Критическое мышление

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	постановки управленческих проблем. УК ОС-1.1 З-2. Знает подходы к идентификации фактов, мнений и интересов стейкхолдеров, границы и контекст проблемы. УК ОС-1.1 У-1. Умеет выявлять заинтересованные стороны, формулировать проблему и критерии успеха, фиксировать ограничения. УК ОС-1.1 У-2. Умеет собирать и систематизировать данные, сопоставлять альтернативные трактовки и делать обоснованные выводы.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	УК ОС-1.2 Производит постановку проблемы путем фиксации ее содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации	УК ОС-1.2 З-4. Знает критерии сопоставления различных вариантов решения поставленной задачи УК ОС-1.2 З-2. Знает математические методы для количественного и качественного анализа УК ОС-1.2 У-4. Умеет осуществлять поиск необходимой для решения поставленной задачи информации, критически оценивая надежность различных источников информации УК ОС-1.2 У-5. Умеет сопоставлять и оценивать различные варианты решения поставленной задачи, определяя их достоинства и недостатки	Высшая математика
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04	УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач	УК ОС-1.3 Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития	УК ОС-1.3 З-1. Знает нормы законодательства, закрепляющие основные права и свободы человека и гражданина. УК ОС-1.3 З-2. Знает нормы,	Введение в профессиональную деятельность

Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	на основе принципов образования в течение всей жизни, с использованием знания основ профессиональной деятельности, а также служебной этики	регулирующие основные правоотношения в сфере государственного и муниципального управления. УК ОС-1.3 У-1. Умеет обеспечивать приоритет прав и свобод человека, соблюдать нормы Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности. УК ОС-1.3 У-2. Умеет соблюдать нормы служебной этики в своей профессиональной деятельности , а так же готовить предложения по согласованию позиций и предотвращению конфликтов.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	УК ОС-1.4 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи/проблемы, требующей решения. Производит постановку проблемы путём фиксации её содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации. Определяет требования и ожидания заинтересованных сторон с учётом социального контекста	УК ОС-1.4 У-1. Имеет навыки анализа ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально реальных социальных значимой задачи /проблемы, требующей решения УК ОС-1.4 У-2. Умеет обозначать проблему путем фиксации ее содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех требующей решения, заинтересованных сторон в данной ситуации УК ОС-1.4 У-3. Владеет навыками определения требований и ожидания заинтересованных сторон с учетом социального контекста	Общественный проект "Обучение служением"

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции	УК ОС-1.5 Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников	УК ОС-1.5 У-1. Умеет формулировать и аргументировать собственную гражданскую и мировоззренческую позицию на основе системного анализа философских и исторических данных; УК ОС-1.5 У-2. Умеет самостоятельно искать, отбирать, структурировать и критически оценивать информацию для решения задач ВКР; УК ОС-1.5 У-3. Умеет интегрировать гуманитарные знания в научно-исследовательскую и гражданско-ответственную аргументацию.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-2. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.1 Способен планировать структуру и этапы проекта, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения.	УК ОС-2.1 З-1. Знает основы планирования проекта, структуру работ, ресурсы, ограничения и риски. УК ОС-2.1 З-2. Знает подходы к формированию графика и показателей контроля исполнения проекта. УК ОС-2.1 У-1. Умеет декомпозировать цели, оценивать ресурсы и составлять укрупнённый план работ. УК ОС-2.1 У-2. Умеет определять риски и допущения, задавать базовые метрики контроля исполнения.	Управление человеческими ресурсами
Образовательный стандарт Академии по направлению	УК ОС-2. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.2 Вырабатывает гипотезу решения в целях реализации проекта в	УК ОС-2.2 З-2. Знает основы планирования Модуль «Обучение служением» социально-ориентированных проектов	Общественный проект "Обучение служением"

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		условиях ресурсных, нормативных и этических ограничений, регулярного проведения рефлексивных мероприятий для развития гражданственности и профессионализма участников проекта.	УК ОС-2.2 У-2. Умеет планировать самостоятельную проектную деятельность в решении профессиональных задач УК ОС-2.2 У-3. Умеет оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления до продукта» личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-2. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.3 Разрабатывает паспорт проекта с учетом компетенций студенческой команды, имеющихся ресурсов, а также самоопределения участников проекта по отношению к решаемой проблеме	УК ОС-2.3 З-1. Знает основы планирования социально-ориентированных проектов УК ОС-2.3 У-1. Умеет планировать самостоятельную проектную деятельность в решении профессиональных задач УК ОС-2.3 У-2. Умеет оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства	Общественный проект "Обучение служением"
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-2. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.4 Целенаправленно использует академические знания и умения для достижения целей социально ориентированного проекта и общественного развития	УК ОС-2.4 З-1. Знает жизненный цикл проекта, роли участников и правила согласования решений. УК ОС-2.4 З-2. Знает методы ресурсного и календарного планирования, контроля и отчётности. УК ОС-2.4 У-1. Умеет составлять структуру работ, распределять ресурсы и сроки по этапам. УК ОС-2.4 У-2. Умеет формировать	Ознакомительная практика

			показатели прогресса, собирать данные и корректировать план.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-2. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений	УК ОС-2.5 Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации	УК ОС-2.5 З-1. Знает структуру, содержание и правовые основы представления и защиты проектов; УК ОС-2.5 З-2. Знает методы обоснования ресурсов, ограничений и рисков при разработке и реализации проекта; УК ОС-2.5 З-3. Знает требования к презентации и защите проектных решений на уровне ВКР. УК ОС-2.5 У-1. Умеет самостоятельно разрабатывать, презентовать и защищать проект любого типа (социального, управленческого, предпринимательского); УК ОС-2.5 У-2. Умеет аргументированно обосновывать выбор ресурсов, учёт ограничений и соответствие правовым нормам; УК ОС-2.5 У-3. Умеет интегрировать проектные решения в академический формат защиты ВКР с акцентом на гражданскую и профессиональную ответственность	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УКОС-3. Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе	УК ОС-3.1 Определяет свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде.	УК ОС-3.1 З-1. Знает теоретические и практические основы психологии УК ОС-3.1 З-2. Знает основные методы анализа группового взаимодействия УК ОС-3.1 З-3. Знает методы анализа командных ролей УК ОС-3.1 У-1. Умеет определять свою роль в команде, ставить цели и формулировать	Психология

			задачи, связанные с ее реализацией УК ОС-3.1 У-3. Умеет определять и корректировать командные роли	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УКОС-3. Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе	УК ОС-3.2 Проявляет в своем поведении способность к совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан.	УК ОС-3.2 З-3. Знает алгоритм принятия командных решений и способы преодоления негативных факторов при принятии решений в группе УК ОС-3.2 У-4. Умеет определять свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде УК ОС-3.2 У-5. Владеет навыками совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан	Общественный проект "Обучение служением"
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УКОС-3. Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе	УК ОС-3.3 Учитывает в рамках реализации проекта социальный контекст и действует с учётом своей роли в команде для достижения целей общественного развития	УК ОС-3.3 З-1. Знает роли в команде, принципы распределения ответственности и основы командной динамики. УК ОС-3.3 З-2. Знает методы коммуникации и разрешения конфликтов, правила обратной связи и кооперации. УК ОС-3.3 У-1. Умеет оценивать свою роль, согласовывать ожидания и эффективно взаимодействовать в команде. УК ОС-3.3 У-2. Умеет применять инструменты командной коммуникации, предупреждать конфликты и достигать согласия.	Социология
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	УКОС-3. Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе	УК ОС-3.4 Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и	УК ОС-3.4 У-1. Умеет анализировать структуру командной задачи (в рамках ВКР) и обосновывать логику распределения ролей; УК ОС-3.4 У-2. Умеет аргументированно	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

муниципальное управление от 08.08.2025		собственную ролевую позицию	представлять и защищать свою роль, вклад и позицию в коллективной работе; УК ОС-3.4 У-3. Умеет демонстрировать соответствие своего поведения и вклада выбранной роли на защите ВКР	квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-4. Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках	УК ОС-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке	УК ОС-4.1 З-1. Знает нормы иностранного языка в деловой, академической и профессиональной сферах; УК ОС-4.1 У-1. Владеет иностранным языком на уровне, необходимом и достаточном для общения в профессиональной среде	Иностранный язык
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-4. Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках	УК ОС-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке	УК ОС-4.1 З-2. Знает нормы русского языка в деловой, академической и профессиональной сферах УК ОС-4.1 З-3. Знает принципы культуры речи, этикета и стилистики в зависимости от коммуникативной задачи и аудитории; УК ОС-4.1 З-4. Знает особенности вербальной и невербальной коммуникации в индустрии гостеприимства, включая управление конфликтами. УК ОС-4.1 У-2. Умеет применять техники конструктивной коммуникации для предотвращения и разрешения конфликтов в профессиональной среде	Русский язык и культура речи
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	УК ОС-4. Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на	УК ОС-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи,	УК ОС-4.1 У-3. Умеет адаптировать язык, стиль и форму общения (устную/письменную) под контекст — от деловой переписки до защиты ВКР	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

управление от 08.08.2025	государственном и иностранном(ых) языках	решаемой на русском или иностранном языке		квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.1 Выражает свою гражданскую идентичность - принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее стран	УК ОС-5.1 З-1. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте УК ОС-5.1 З-2. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в этическом контексте УК ОС-5.1 З-3. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в философском контексте УК ОС-5.1 У-1. Проявляет в своем поведении уважительное отношение к историческому наследию, социокультурным традициям и религиозным особенностям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира УК ОС-5.1 У-2. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию, аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера	История России
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и	УК ОС-5.2 Выражает приверженность традиционным российским ценностям, проявляет активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность	УК ОС-5.2 У-1. Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношению к историческому наследию и культурным традициям УК ОС-5.2 У-2. Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми	Основы российской государственности

	использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах		информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.2 Выражает приверженность традиционным российским ценностям, проявляет активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность	УК ОС-5.2 З-1. Знает основы межкультурной коммуникации, ценности и нормы, влияющие на взаимодействие. УК ОС-5.2 З-2. Знает стратегии толерантного поведения и способы предотвращения дискриминации и стигматизации. УК ОС-5.2 У-1. Умеет распознавать культурные различия, корректно строить взаимодействие и учитывать контекст. УК ОС-5.2 У-2. Умеет выбирать корректные формы общения, демонстрировать уважение и поддерживать инклюзию.	История религий России
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.3 Эффективно применяет рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов; осознания взаимосвязей между академическими знаниями, гражданственности и позитивными социальными изменениями.	УК ОС-5.3 У-1. Умеет выявлять и формулировать взаимосвязи между профессиональными действиями, академической подготовкой и позитивными изменениями в обществе; УК ОС-5.3 У-2. Умеет применять рефлексию для развития толерантности, этической осознанности и инклюзивного подхода в профессиональной среде.	Социология

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.4 Выражает свою гражданскую идентичность – принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознаёт принятие на себя ответственности за будущее страны.	УК ОС-5.4 У-1. Умеет преодолевать коммуникативные, образовательные, этнические, конфессиональные барьеры для межкультурного взаимодействия УК ОС-5.4 У-2. Умеет проявлять активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность УК ОС-5.4 У-3. Умеет применять рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов	Общественный проект "Обучение служением"
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.5 Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере.	УК ОС-5.5 З-1. Знает основы межкультурной коммуникации, ценности и нормы, влияющие на взаимодействие. УК ОС-5.5 З-2. Знает стратегии толерантного поведения и способы предотвращения дискриминации и стигматизации. УК ОС-5.5 У-1. Умеет распознавать культурные различия, корректно строить взаимодействие и учитывать контекст. УК ОС-5.5 У-2. Умеет выбирать корректные формы общения, демонстрировать уважение и поддерживать инклюзию.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04	УК ОС-6. Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития	УК ОС-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на	УК ОС-6.1 З-1. Знает принципы самоменеджмента, целеполагания и планирования личного профессионального развития.	Введение в профессиональную деятельность

Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	на основе принципов образования в течение всей жизни	методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)	УК ОС-6.1 З-2. Знает методы самооценки компетенций, рефлексии и корректировки индивидуальной траектории. УК ОС-6.1 У-1. Умеет формулировать цели развития, планировать шаги и ресурсы, оценивать прогресс. УК ОС-6.1 У-2. Умеет адаптировать траекторию под новые задачи, учитывать обратную связь и ограничения.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-6. Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК ОС-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)	УК ОС-6.1 У-1. Умеет выстраивать и аргументировать индивидуальную траекторию личностного и профессионального развития с опорой на рефлексию, цели и ресурсы;	Ознакомительная практика
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-6. Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК ОС-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)	УК ОС-6.1 У-1. Умеет применять инструменты самоорганизации и тайм-менеджмента при выполнении комплексных задач – от учебных до подготовки и защиты ВКР;	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	УК ОС-7. Способен поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК ОС-7.1 На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья.	УК ОС-7.1 З-1. Знает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности УК ОС-7.1 З-2. Знает свои личностные возможности и особенности организма с точки зрения физической подготовки УК ОС-7.1 У-1. Умеет отбирать и	Физическая культура и спорт Элективные курсы по физической культуре и спорту

управление от 08.08.2025			применять методы поддерживания физического здоровья на основе самодиагностики физического состояния УК ОС-7.1 У-2. Умеет планировать свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки для обеспечения работоспособности	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-8 - Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК ОС-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК ОС-8.1 З-1. Знает основные положения концепции устойчивого развития общества УК ОС-8.1 З-2. Знает правила техники безопасности на рабочем месте УК ОС-8.1 З-3. Знает основные опасные и вредные факторы УК ОС-8.1 З-4. Знает алгоритм действий при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов УК ОС-8.1 З-5. Знает общие сведения о ядерном, химическом и биологическом оружии, средствах его применения УК ОС-8.1 З-6. Знает правила поведения и меры профилактики в условиях заражения радиоактивными, отравляющими веществами и бактериальными средствами УК ОС-8.1 З-7. Знает основные способы и средства оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах УК ОС-8.1 З-8. Знает основные положения общевоинских уставов ВС РФ УК ОС-8.1 З-9. Знает организацию внутреннего порядка в подразделении; УК ОС-8.1 З-10. Знает основные положения Курса стрельб из стрелкового оружия; устройство стрелкового оружия,	Безопасность жизнедеятельности

			боеприпасов и ручных гранат УК ОС-8.1 З-11. Знает предназначение, задачи и организационно-штатную структуру общевойсковых подразделений УК ОС-8.1 З-12. Знает тактические свойства местности, их влияние на действия подразделений в боевой обстановке УК ОС-8.1 З-13. Знает назначение, номенклатуру и условные знаки топографических карт УК ОС-8.1 З-14. Знает основные факторы, определяющие характер, организацию и способы ведения современного общевойскового боя; УК ОС-8.1 З-15. Знает тенденции и особенности развития современных международных отношений, место и роль России в многополярном мире УК ОС-8.1 З-16. Знает основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития страны УК ОС-8.1 З-17. Знает основные положения Военной доктрины РФ УК ОС-8.1 З-18. Знает правовое положение и порядок прохождения военной службы УК ОС-8.1 У-1. Умеет обеспечивать безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности УК ОС-8.1 У-2. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями условий безопасности в быту и на рабочем месте УК ОС-8.1 У-3. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями	

			техники безопасности на рабочем месте УК ОС-8.1 У-4. Умеет выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты УК ОС-8.1 У-5. Умеет применять индивидуальные средства РХБ защиты УК ОС-8.1 У-6. Умеет применять индивидуальные средства медицинской защиты и подручных средств для оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах УК ОС-8.1 У-7. Умеет правильно применять и выполнять положения общевоинских уставов ВС УК ОС-8.1 У-8. Умеет осуществлять разборку и сборку автомата (АК-74) и пистолета (ПМ), подготовку к боевому применению ручных гранат УК ОС-8.1 У-9. Умеет применять строевые приемы на месте и в движении; навыки управления строями взвода УК ОС-8.1 У-10. Умеет читать топографические карты различной номенклатуры УК ОС-8.1 У-11. Умеет применять навыки ориентирования на местности по карте и без карты УК ОС-8.1 У-12. Умеет оборудовать позицию для стрельбы из стрелкового оружия; УК ОС-8.1 У-13. Умеет применять навыки стрельбы из стрелкового оружия; навыки подготовки к ведению общевойскового боя УК ОС-8.1 У-14. Умеет давать оценку международным военно-политическим и	

			внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		УК ОС-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК ОС-8.1 З-19. Знает основные алгоритмы безопасного поведения в чрезвычайных ситуациях, включая военные конфликты и угрозы экологического характера;	Ознакомительная практика
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		УК ОС-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК ОС-8.1 У-15. Умеет применять алгоритмы безопасного поведения в реальных и смоделированных условиях (в ходе практики, в проектах и при защите ВКР); УК ОС-8.1 У-16. Умеет интегрировать принципы безопасности и устойчивого развития в профессиональные решения, демонстрируя готовность к действиям в условиях угроз и ЧС	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению	УК ОС-9. Способен использовать основы экономических знаний	УК ОС-9.1 Приводит экономическое обоснование	УК ОС-9.1 З-1. Знает принципы рыночного обмена и закономерности функционирования рыночной экономики,	Экономическая теория

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	принимаемых решений в различных сферах деятельности	ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений (учет альтернативных издержек, изменение ценности во времени, сравнение предельных величин) УК ОС-9.1 З-2. Знает факторы технического и Экономическая теория; технологического прогресса и повышения производительности, показатели социально-экономического развития и роста, ресурсные управление ресурсами» и экологические ограничения развития, понимает необходимость долгосрочного устойчивого развития УК ОС-9.1 З-3. Знает сущность и функции предпринимательской деятельности и риски, связанные с ней, особенности частного и государственного предпринимательства, инновационной деятельности УК ОС-9.1 З-4. Знает понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении, цели, задачи и инструменты регулятивной (в том числе бюджетной, денежно-кредитной, социальной и пенсионной) политики государства, понимает влияние государственного регулирования на экономическую динамику и благосостояние индивидов УК ОС-9.1 З-5. Знает основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета УК ОС-9.1 З-6. Знает о правах и	

			обязанностях потребителя финансовых услуг УК ОС-9.1 У-1. Умеет критически оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны, последствий экономической политики для принятия обоснованных экономических решений УК ОС-9.1 У-2. Умеет решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями УК ОС-9.1 У-3. Умеет анализировать экономическую информацию, необходимую для принятия решений на микро- и макроуровне, интерпретировать экономические показатели УК ОС-9.1 У-4. Умеет применять экономические знания для расчета бюджета проекта, исходя из особенностей проекта	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-9. Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	УК ОС-9.2 Применяет основы экономических знаний для сопоставления альтернатив и обоснования решений: выполняет базовые расчёты затрат и выгод, оценивает последствия выбора и устойчивость ресурсного обеспечения в	УК ОС-9.2 З-1. Знает базовые экономические категории, принципы сопоставления затрат и выгод. УК ОС-9.2 З-2. Знает методы оценки последствий управленческих решений для заинтересованных сторон. УК ОС-9.2 У-1. Умеет выполнять простые расчёты, сравнивать альтернативы и обосновывать выбор. УК ОС-9.2 У-2. Умеет интерпретировать	Основы государственных и муниципальных финансов

		различных сферах деятельности.	результаты и формулировать экономически обоснованные рекомендации.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-9. Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	УК ОС-9.3 Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности	УК ОС-9.3 У-1. Умеет интерпретировать экономические данные и аргументировать выбор решений с позиций эффективности, устойчивости и стратегической целесообразности	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УКОС-10. Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК ОС-10.1 Выявляет коррупционные риски и конфликт интересов, распознаёт коррупциогенные факторы в документах и процессах, соблюдает антикоррупционные стандарты поведения, знает порядок сообщения о нарушениях и меры профилактики в организациях публичного сектора.	УКОС-10.1 З-1. Знает кодексы этики и служебного поведения, формирующие модель этичного и антикоррупционного поведения госслужащего. УКОС-10.1 З-2. Знает этические требования к принятию управленческих решений и процедурам, минимизирующим коррупционные риски. УКОС-10.1 У-1. Умеет распознавать этические дилеммы и нарушения служебной этики, ведущие к коррупционным последствиям. УКОС-10.1 У-2. Умеет формировать в профессиональной среде обстановку нетерпимости к нарушениям норм служебной этики.	Этика государственной и муниципальной службы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	УКОС-10. Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК ОС-10.1 Юридически грамотно квалифицирует деяние как коррупционное и определяет меры, направленные на противодействие	УК ОС-10.1 З-1. Знает признаки коррупционных проявлений в публичном управлении; УК ОС-10.1 З-2. Знает правовую основу противодействия коррупции; УК ОС-10.1 З-3.Знает механизмы противодействия коррупции в	Противодействие коррупции

управление от 08.08.2025		коррупционному поведению	профессиональной деятельности. УК ОС-10.1 У-1. Умеет квалифицировать деяния как коррупционные на основе анализа фактов и норм права;	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УКОС-10. Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	УК ОС-10.1 Юридически грамотно квалифицирует действие/бездействие как коррупционное и определяет меры, направленные на противодействие коррупционному поведению	УК ОС-10.1 У-1. Умеет разрабатывать и обосновывать антикоррупционные меры в управленческих и проектных решениях (в т.ч. в ВКР); УК ОС-10.1 У-2. Умеет демонстрировать и формировать культуру нетерпимости к коррупции через документальное оформление, аргументацию и профессиональное поведение	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-11. Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности	УК ОС-11.1 Определяет причины и условия, способствующие осуществлению экстремистской деятельности, в том числе террористической, и предлагает меры, направленные на их профилактику	УК ОС-11.1 З-1. Знает признаки и критерии идентификации экстремистской деятельности, имеет представление об экстремизме и терроризме в сфере национальной безопасности УК ОС-11.1 У-1. Умеет идентифицировать и классифицировать угрозы экстремизма в сфере национальной безопасности УК ОС-11.1 У-2. Умеет классифицировать угрозы экстремизма и терроризма в сфере национальной безопасности, определяет способы профилактики экстремизма террористической направленности средствами воспитательной работы УК ОС-11.1 Н-1. Обладает навыком распознавания экстремистских проявлений навык проектирования моделей профилактики экстремизма и терроризма в сфере национальной безопасности	Основы национальной безопасности

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-11. Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности	УК ОС-11.2 Идентифицирует признаки экстремистской активности и материалов, отличает формы вовлечения и пропаганды, оценивает риски радикализации, формулирует меры профилактики и порядок взаимодействия с уполномоченными структурами в рамках действующего законодательства.	УК З-1. Знает причины и условия, способствующие экстремистской деятельности, и меры её профилактики. УК З-2. Знает нормативные основы противодействия экстремизму и формы профилактической работы. УК У-1. Умеет выявлять факторы риска и разрабатывать предложения по их устранению. УК У-2. Умеет применять меры профилактики и взаимодействовать с компетентными органами.	Противодействие экстремистской деятельности и терроризму
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	УК ОС-11. Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности	УК ОС-11.3 Определяет причины и условия, способствующие осуществлению экстремистской деятельности, в том числе террористической, и предлагает меры, направленные на их профилактику	УК З-1. Знает причины и условия, способствующие экстремистской деятельности, и меры её профилактики. УК З-2. Знает правовую основу противодействия экстремизму и формы профилактической работы. УК У-1. Умеет выявлять факторы риска и разрабатывать предложения по их устранению. УК У-2. Умеет применять меры профилактики и взаимодействовать с компетентными органами.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	ОПК-1. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей	ОПК-1.1 Умеет анализировать историческое развитие институтов государственного и местного управления в	ОПК-1.1 З-1. Знает ключевые этапы становления и развития институтов государственного и местного управления в России. ОПК-1.1 З-2. Знает правовые основы функционирования органов власти в разные	История государственного и местного управления в России

управление от 08.08.2025	профессиональной деятельности	России для понимания традиций соблюдения прав и законности	исторические периоды. ОПК-1.1 У-1. Умеет анализировать исторические примеры государственного управления и выявлять их влияние на современность. ОПК-1.1 У-2. Умеет сопоставлять эволюцию институтов управления с изменениями в законодательстве и общественных ценностях.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-1. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	ОПК-1.2 Соблюдает нормы служебной этики и законодательства о государственной гражданской службе, предотвращает конфликт интересов, корректно применяет ограничения и обязанности служащего, обеспечивает правомерность взаимодействия с гражданами и организациями.	ОПК-1.2 З-1. Знает нормы служебной этики и правовые ограничения в деятельности государственного служащего. ОПК-1.2 З-2. Знает механизмы предотвращения конфликта интересов и ответственности за нарушения. ОПК-1.2 У-1. Умеет корректно применять этические нормы при принятии управленческих решений. ОПК-1.2 У-2. Умеет выявлять и предупреждать конфликт интересов в профессиональной деятельности.	Введение в профессиональную деятельность
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-1. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	ОПК-1.3 Демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свободы человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе	ОПК-1.3 З-1. Знает нормы служебной этики и правовые ограничения в деятельности государственного и муниципального служащего. ОПК-1.3 З-2. Знает механизмы предотвращения и урегулирования конфликта интересов на государственной и муниципальной службе. ОПК-1.3 У-1. Умеет корректно применять этические нормы при принятии	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			управленческих решений. ОПК-1.3 У-2. Умеет выявлять и предупреждать конфликт интересов в профессиональной деятельности.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.1 Способен разрабатывать управленческие решения и программы развития на основе анализа социально-экономических данных, формулируя цели, показатели результата, ресурсы, ограничения и ожидаемые эффекты для заинтересованных сторон.	ОПК-2.1 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-2.1 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-2.1 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-2.1 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	Экономическая теория
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен организовывать реализацию управленческих решений и программ: планирует мероприятия, распределяет роли и ресурсы, выстраивает мониторинг и контроль исполнения, оценивает достижение результатов и корректирует действия.	ОПК-2.2 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-2.2 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-2.2 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-2.2 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	Финансовое планирование и бюджетирование в организации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего	ОПК-2.3 Демонстрирует знание основных закономерностей развития социально-экономических	ОПК-2.3 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-2.3 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

муниципальное управление от 08.08.2025	воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	процессов. Демонстрирует умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения, разрабатывать меры регулирующего воздействия, в том числе, при реализации контрольно-надзорных функций, государственных и муниципальных программ	административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-2.3 У-1. Умеет квалифицировать факты, применять правовые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-2.3 У-2. Умеет готовить проекты нормативных правовых актов, соблюдая процессуальные требования и сроки.	квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-3. Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.1 Анализирует источники конституционного и административного права, идентифицирует применимые нормы и юрисдикцию, толкует коллизионные положения и выбирает правовые основания для управленческих решений.	ОПК-3.1 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-3.1 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-3.1 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-3.1 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Теория государства и права
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	ОПК-3. Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности;	ОПК-3.2 Применяет нормы конституционного права при квалификации фактов, определяет компетенцию органов публичной власти, использует	ОПК-3.2 З-1. Знает основные категории и источники конституционного права. ОПК-3.2 З-2. Знает принципы и механизмы правоприменения в профессиональной деятельности. ОПК-3.2 У-1. Интерпретировать правовые нормы и анализировать их соответствие	Конституционное право

управление от 08.08.2025	использовать правоприменительную практику	правоприменительную практику для обоснования управленческих действий и решений.	Конституции.. ОПК-3.2 У-2. Умеет применять нормы конституционного права к конкретным ситуациям в профессиональной деятельности.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-3. Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.3 Анализирует нормы административного права, применяет их в профессиональной деятельности, а также использует правоприменительную практику для обоснования принятия управленческих решений	ОПК-3.3 З-1. Знает основные положения административного права, его источники и принципы ОПК-3.3 З-2. Знает судебную и административную практику в сфере государственного управления и публичных правоотношений. ОПК-3.3 У-1. Умеет анализировать и толковать нормы административного права в контексте правоприменения ОПК-3.3 У-2. Умеет применять административно-правовые нормы к конкретным ситуациям, в том числе в сфере государственной и муниципальной службы	Административное право
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-3. Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.4 Демонстрирует умение применять основные категории и принципы конституционного, административного и служебного права Российской Федерации, а также использовать и анализировать правоприменительную практику в деятельности органов публичной власти	ОПК-3.4 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-3.4 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-3.4 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать нормы и формировать правовую позицию. ОПК-3.4 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-4. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	ОПК-4.1 Разрабатывает проекты нормативных правовых актов, проводит их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценивает регулирующее воздействие и возможные последствия применения в профессиональной сфере.	ОПК-4.1 З-1. Знает основы нормотворчества и структуру нормативных правовых актов. ОПК-4.1 З-2. Знает методику проведения правовой и антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и их проектов. ОПК-4.1 У-1. Умеет проводить правовую и антикоррупционную экспертизу нормативных правовых актов и их проектов. ОПК-4.1 У-2. Умеет оценивать возможные коррупционные риски и последствия принятия правовых актов.	Противодействие коррупции
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-4. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	ОПК-4.2 Разрабатывает проекты нормативных правовых актов с соблюдением правил юридической техники, выполняет правовую и антикоррупционную экспертизу, готовит обоснование и оценку регулирующего воздействия, прогнозирует правовые и социально-экономические последствия применения.	ОПК-4.2 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-4.2 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-4.2 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-4.2 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Ознакомительная практика
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	ОПК-4. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности,	ОПК-4.3 Демонстрирует умение использовать установленные российским законодательством	ОПК-4.3 З-1. Знает основы законодательной техники и структуры НПА ОПК-4.3 З-2. Знает принципы, методы и критерии проведения правовой и антикоррупционной экспертизы	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

муниципальное управление от 08.08.2025	осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	процедуры подготовки проектов нормативных правовых актов, а также проведения их правовой и антикоррупционной экспертиз и оценки регулирующего воздействия	ОПК-4.3 У-1. Умеет выявлять коррупциогенные факторы и предлагать меры их устранения. Аргументировать выводы в экспертных заключениях.. ОПК-4.3 У-2. Умеет оценивать потенциальные экономические, социальные и правовые эффекты регулирования	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-5. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ОПК-5.1 Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения прикладных задач в управленческой деятельности, включая использование офисных программ и сервисов	ОПК-5.1 З-1. Знает функции программного обеспечения общего назначения и их взаимосвязь с задачами профессиональной деятельности. ОПК-5.1 З-2. Знает приёмы и методы решения различных базовых профессиональных задач с использованием информационно-коммуникационных технологий. ОПК-5.1 У-1. Умеет применять программное обеспечение общего назначения для организации решения задач профессиональной деятельности. ОПК-5.1 У-2. Умеет обрабатывать информацию в процессе решения задач профессиональной деятельности с учётом её структуры.	Информационные технологии в управлении
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-5. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные	ОПК-5.2 Проектирует и совершенствует административные регламенты и стандарты государственных и муниципальных услуг, определяет показатели качества и доступности,	ОПК-5.2 З-1. Знает методики измерения удовлетворённости и доступности ОПК-5.2 З-2. Знает приёмы анализа пользовательских путей и узких мест ОПК-5.2 У-1. Умеет собирать обратную связь и данные об отказах/просрочках, выявлять барьеры и сегменты риска. ОПК-5.2 У-2. Умеет формировать пакет	Ознакомительная практика

	информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	организует обратную связь и оценку удовлетворённости получателей услуг, инициирует улучшения процессов.	улучшений процесса услуги и критерии оценки их эффекта по данным.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-5. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ОПК-5.1 Демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности при реализации публичных функций (в том числе, предоставлении государственных или муниципальных услуг)	ОПК-5.1 З-1. Знает структуру административного регламента, состав процедур и обязательные требования к срокам/результатам. ОПК-5.1 З-2. Знает стандарты качества и доступности, правила описания показателей и контрольных точек процесса. ОПК-5.1 У-1. Умеет описывать технологическую схему услуги, распределять роли/ответственность и ресурсы по этапам. ОПК-5.1 У-2. Умеет задавать показатели качества/доступности, готовить формы контроля и порядок обратной связи.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-6. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.1 Планирует бюджетные ассигнования и потребности в закупках: обосновывает расходы, инвентаризирует имущество, определяет способ закупки и ключевые условия контрактов с учётом рисков и сроков.	ОПК-6.1 З-1. Знает порядок бюджетного планирования и лимитирования, правила учёта и управления имуществом. ОПК-6.1 З-2. Знает методы обоснования расходов и формирования планов-графиков финансирования проектов. ОПК-6.1 У-1. Умеет рассчитывать потребности и лимиты, готовить бюджетные заявки и обосновывать статьи затрат. ОПК-6.1 У-2. Умеет составлять план-график финансирования и	Теория и практика управления

			контролировать использование имущества по показателям.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-6. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.2 Планирует и обосновывает бюджетные и внебюджетные расходы, управляет имуществом и закупками: формирует планы-графики, рассчитывает начальную цену, подбирает способы определения поставщика, контролирует исполнение контрактов и управление рисками.	ОПК-6.2 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-6.2 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-6.2 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-6.2 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	Финансовое планирование и бюджетирование в организации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-6. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.3 Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации	ОПК-6.3 З-1. Знает принципы бюджетного процесса, методы управления госдолгом, механизмы межбюджетных отношений ОПК-6.3 З-2. Знает основы оценки эффективности использования госимущества и организации закупок. ОПК-6.3 У-1. Умеет анализировать бюджетную отчетность, планировать расходы с учетом приоритетов госполитики.. ОПК-6.3 У-2. Умеет разрабатывать предложения по оптимизации управления государственным и муниципальным имуществом	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по	ОПК-7. Способен осуществлять	ОПК-7.1 Диагностирует институциональную	ОПК-7.1 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение	Политология

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	среду и архитектуру взаимодействий: картирует участников и их полномочия, определяет цели координации, каналы обмена информацией и правила межведомственного взаимодействия.	компетенций органов. ОПК-7.1 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-7.1 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-7.1 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-7. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.2 Планирует и выстраивает взаимодействие со стейкхолдерами: определяет заинтересованные стороны, их интересы и ожидания, проектирует каналы и частоту коммуникаций, согласует позиции и предотвращает конфликты.	ОПК-7.2 З-1. Знает ключевые положения по профилю индикатора. ОПК-7.2 З-2. Знает процедуры и требования к результатам деятельности. ОПК-7.2 У-1. Умеет применять методы по профилю индикатора в практических кейсах. ОПК-7.2 У-2. Умеет оформлять результаты и представлять предложения по решению задач.	Государственная гражданская и муниципальная служба в Российской Федерации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-7. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами	ОПК-7.3 Организует межведомственное сотрудничество: готовит соглашения и регламенты, проводит совещания, координирует обмен данными и совместные действия органов власти и	ОПК-7.3 З-1. Знает форматы соглашений, протоколов и порядок межведомственного документооборота. ОПК-7.3 З-2. Знает методы координации совместных действий и обмена данными между органами власти. ОПК-7.3 У-1. Умеет готовить проекты соглашений и регламентов, обеспечивать их согласование и подписание. ОПК-7.3 У-2. Умеет организовывать	Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении

	гражданского общества, средствами массовой информации	институтов гражданского общества.	совещания и контролировать выполнение совместных решений.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-7. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.4 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления.	ОПК-7.4 З-1. Знает принципы и механизмы делового общения. ОПК-7.4 У-1. Умеет самостоятельно выбрать правильный стиль публичного выступления, подготовить и провести переговоры и совещания, осуществлять деловую переписку, в том числе электронную, подготовить деловую презентацию. ОПК-7.4 Н-1.Ввладеет нормативными правилами деловой письменной и устной, публичной и научной речи; кросскультурной коммуникации.	Деловые коммуникации
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-7. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.5 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами	ОПК-7.5 З-1. Знает специфику кризисных коммуникаций и протоколы реагирования на общественные вызовы. ОПК-7.5 З-2. Знает форматы межведомственного взаимодействия при коммуникации с обществом и СМИ. ОПК-7.5 У-1. Умеет готовить сценарии публичных выступлений и ответы на актуальные вопросы. ОПК-7.5 У-2. Умеет координировать сообщения между ведомствами и оценивать эффект коммуникаций.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	ОПК-8. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для	ОПК-8.1 Использует знания о принципах работы программного обеспечения общего назначения для	ОПК-8.1 З-1. Знает основные принципы работы современных информационных технологий ОПК-8.1 З-2. Знает различные методы решения задач с использованием	Информационные технологии в управлении

муниципальное управление от 08.08.2025	решения задач профессиональной деятельности	организации эффективного решения задач профессиональной деятельности	программного обеспечения общего назначения, применимые в профессиональной деятельности. ОПК-8.1 У-1. Умеет автоматизировать рутинные задачи профессиональной деятельности с помощью современных информационных технологий. ОПК-8.1 У-2. Умеет выбирать подходящие для конкретной задачи профессиональной деятельности средства современных информационных технологий.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-8. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.2 Использует современные информационные системы и базовые инструменты аналитики данных для решения задач публичного управления, обеспечивает корректность обработки и защиту информации, соблюдает требования информационной безопасности и правового режима данных.	ОПК-8.2 З-1. Знает инструменты аналитики данных, методы визуализации и интерпретации управленческих показателей. ОПК-8.2 З-2. Знает правила соблюдения информационной безопасности при работе с управленческими данными. ОПК-8.2 У-1. Умеет использовать базовые аналитические инструменты для оценки управленческих решений. ОПК-8.2 У-2. Умеет подготавливать визуализации и отчёты для представления результатов анализа.	Ознакомительная практика
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК-8. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.3 Знает базовые подходы к анализу данных и умеет эффективно применять современные информационно-коммуникативные технологии для поиска и	ОПК-8.3 З-1. Знает современные подходы к анализу данных и методы применения ИКТ в публичном управлении. ОПК-8.3 З-2. Знает формы представления информации для принятия управленческих решений. ОПК-8.3 У-1. Умеет использовать технологии поиска, анализа и обработки	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		принятия управленческих решений в сфере профессиональной деятельности	информации для решения управленческих задач. ОПК-8.3 У-2. Умеет применять современные ИКТ при подготовке управленческих решений и оценке их последствий.	
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-9. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с принципом клиентоцентричности в государственном и муниципальном управлении	ОПК ОС-9.1 Определяет стандарты клиентоориентированного обслуживания в органах публичной власти, описывает пользовательские пути и точки контакта, устанавливает метрики удовлетворённости и доступности, формирует процессы учёта обратной связи.	ОПК ОС-9.1 З-1. Знает стандарты клиентоориентированного обслуживания и методы оценки удовлетворённости. ОПК ОС-9.1 З-2. Знает подходы к описанию пользовательских путей и проектированию точек контакта. ОПК ОС-9.1 У-1. Умеет формулировать метрики удовлетворённости и доступности и анализировать их динамику. ОПК ОС-9.1 У-2. Умеет выявлять барьеры в пользовательских сценариях и предлагать меры по их устранению.	Система государственного и муниципального управления
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-9. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с принципом клиентоцентричности в государственном и муниципальном управлении	ОПК ОС-9.2 Проектирует и улучшает процессы предоставления услуг с учётом клиентоцентричности: выявляет потребности и барьеры заявителей, обеспечивает доступность и инклюзивность, измеряет удовлетворённость, внедряет изменения по результатам обратной	ОПК ОС-9.2 З-1. Знает методы проектирования и улучшения процессов предоставления услуг с учётом потребностей. ОПК ОС-9.2 З-2. Знает способы обеспечения доступности и инклюзивности услуг для разных категорий граждан. ОПК ОС-9.2 У-1. Умеет анализировать потребности и ожидания заявителей и формировать план улучшений. ОПК ОС-9.2 У-2. Умеет измерять удовлетворённость услугами и вносить корректировки по данным мониторинга.	Государственная гражданская и муниципальная служба в Российской Федерации

		связи и мониторинга качества.		
Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025	ОПК ОС-9. Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с принципом клиентоцентричности в государственном и муниципальном управлении	ОПК ОС-9.3 Осознает и принимает клиентоцентричность в качестве основного принципа профессиональной служебной деятельности. Демонстрирует способность участвовать в реализации государственных функций, позволяющих эффективно удовлетворять потребности человека и совершенствующихся на основе изучения клиентского поведения и опыта	ОПК ОС-9.3 З-1. Знает значение клиентоцентричности как принципа служебной деятельности и стандарты поведения. ОПК ОС-9.3 З-2. Знает механизмы интеграции клиентоориентированных практик в процессы госуправления. ОПК ОС-9.3 У-1. Умеет участвовать в реализации функций с соблюдением принципа клиентоцентричности. ОПК ОС-9.3 У-2. Умеет оценивать влияние принимаемых решений на удовлетворённость и доверие граждан.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характеристики (требования)/**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные**

		Реквизиты форсайт-сессии	**функция (ТФ))**				**на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-1 Способен принимать участие в планировании и организации деятельности государственных органов Российской Федерации, государственных органов субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и	ПКо ОС-1.1. Применяет теоретические подходы и практические методы управления при планировании и организации деятельности органов публичной власти, учреждений и организаций.	ПКо ОС-1.1 З-1. Знает основные теории и подходы управления, применяемые при планировании и организации деятельности органов власти, учреждений и организаций. ПКо ОС-1.1 З-2. Знает нормативные основы и методы планирования управленческой деятельности в системе публичного управления. ПКо ОС-1.1 У-1. Умеет использовать управленческие подходы для анализа задач организации и планирования работы органов власти.	Теория и практика управления

				некоммерческих организаций			
	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-1 Способен принимать участие в планировании и организации деятельности государственных органов Российской Федерации, государственных органов субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	ПКо ОС-1.2. Умеет разрабатывать и обосновывать предложения по планированию и организации финансовой деятельности организаций с учетом требований бюджетного процесса и принципов управления органами публичной власти	ПКо ОС-1.2 З-1. Знает методы финансового планирования и нормативные основы бюджетирования в организациях государственного сектора. ПКо ОС-1.2 З-2. Знает принципы формирования финансовых решений и их связь с достижением целей управления. ПКо ОС-1.2 У-1. Умеет рассчитывать показатели финансового планирования и анализировать эффективность бюджетных решений. ПКо ОС-1.2 Н-1. Владеет навыками обоснования финансовых решений с учётом принципов устойчивости и результативности.	Финансовое планирование и бюджетирование в организации

	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-1 Способен принимать участие в планировании и организации деятельности государственных органов Российской Федерации, государственных органов субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	ПКо ОС-1.3. Способен осуществлять наблюдение и анализ практических аспектов деятельности органов публичной власти, разрабатывать обоснованные суждения о процессах планирования и организации их работы	ПКо ОС-1.3 З-1. Знает содержание планирования и организации деятельности органов публичной власти и их правовые основы. ПКо ОС-1.3 З-2. Знает методы наблюдения и анализа практики организации управленческих процессов в государственных структурах. ПКо ОС-1.3 У-1. Умеет фиксировать и описывать особенности организации деятельности органов власти в условиях практики.	Ознакомительная практика
	Деятельность в сфере публичного	Образовательный стандарт Академии по		ПКо ОС-1 Способен принимать	ПКо ОС-1.4. Способен оценивать	ПКо ОС-1.4 З-1. Знает показатели оценки результативности, методы	Подготовка к сдаче и сдача

	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		участие в планировании и организации деятельности государственных органов Российской Федерации, государственных органов субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	результаты управленческих решений; подготавливает аналитические отчёты и рекомендации по корректировке процессов и структуры для повышения эффективности деятельности органов публичной власти, учреждений и организаций.	мониторинга и критерии оценки решений в деятельности органов публичной власти, учреждений и организаций ПКо ОС-1.4 З-2. Знает методы анализа данных, расчёта KPI и подготовки аналитических выводов по деятельности органов публичной власти, учреждений и организаций ПКо ОС-1.4 У-1. Умеет сопоставлять цели и результаты, интерпретировать отклонения и причины ПКо ОС-1.4 У-1. Владеет навыком определения показателей, сбора и анализа данных, расчёта KPI, выявления отклонений и подготовки рекомендаций по деятельности органов публичной власти, учреждений и организаций.	государственного экзамена
	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельност	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04		ПКо ОС-2 Способен применять технологии, приемы, обеспечивающие	ПКо ОС-2.1. Умеет анализировать управленческие процессы оказания	ПКо ОС-2.1 З-1. Знает технологии и приёмы оказания государственных и муниципальных услуг и их правовые основы. ПКо ОС-2.1 З-2. Знает	Теория и практика управления

	ь государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	государственных и муниципальных услуг и обосновывать выбор технологий и приёмов их реализации	методы анализа процессов предоставления услуг и критерии их эффективности. ПКо ОС-2.1 У-1. Умеет анализировать управленческие процессы оказания услуг и выделять приёмы, повышающие их результативность. ПКо ОС-2.1 Н-1. Владеет навыками обоснования выбора технологий оказания услуг для эффективного управления.	
	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-2 Способен применять технологии, приемы, обеспечивающие оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	ПКо ОС-2.2. Демонстрирует знание технологий и приёмов, обеспечивающих оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам, и понимание их роли в деятельности	ПКо ОС-2.2 З-1. Знает содержание технологий предоставления государственных и муниципальных услуг и их назначение. ПКо ОС-2.2 З-2. Знает подходы к анализу практики применения технологий оказания услуг и нормативные основы. ПКо ОС-2.2 У-1. Умеет выявлять особенности применения технологий предоставления услуг в практике органов власти. ПКо ОС-2.2 Н-1. Владеет	Ознакомительная практика

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов				органов публичной власти	навыками анализа и описания примеров оказания услуг в публичном управлении.	
	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2027		ПКо ОС-2 Способен применять технологии, приемы, обеспечивающие оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	ПКо ОС-2.3. Умеет обобщать результаты анализа технологий и приёмов оказания государственных и муниципальных услуг и аргументированно представлять их в форме научного исследования	ПКо ОС-2.3 З-1. Знает методы анализа и систематизации информации об оказании государственных и муниципальных услуг. ПКо ОС-2.3 З-2. Знает правила подготовки выводов и предложений по совершенствованию процессов предоставления осударственных и муниципальных услуг. ПКо ОС-2.3 У-1. Умеет обобщать результаты анализа применения технологий оказания осударственных и муниципальных услуг и формулировать выводы. ПКо ОС-2.3 Н-1. Владеет навыками аргументированного представления предложений по повышению качества оказания уосударственных и муниципальных слуг.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-3 Способен принимать участие в процессе реализации информационной политики, обеспечивающей формирование доверия и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих на основе традиционных российских духовно-нравственных ценностей	ПКо ОС-3.1. Умеет интерпретировать правовые категории и механизмы, лежащие в основе реализации государственной информационной политики, обеспечивающей формирование доверия к органам публичной власти и укрепление их институционального имиджа.	ПКо ОС-3.1 З-1. Знает правовые категории и нормы, регулирующие реализацию информационной политики в системе публичного управления. ПКо ОС-3.1 З-2. Знает основы государственного и муниципального права, определяющие правовые механизмы формирования имиджа служащих. ПКо ОС-3.1 У-1. Умеет интерпретировать нормы права для анализа информационной политики и её влияния на общественное доверие. ПКо ОС-3.1 У-2. Умеет выявлять правовые основания взаимодействия органов власти с институтами общества в сфере информационной политики. ПКо ОС-3.1 Н-1. Владеет навыками правового анализа нормативных актов, регулирующих информационную политику органов публичной власти.	Теория государства и права

	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКо ОС-3 Способен принимать участие в процессе реализации информационной политики, обеспечивающей формирование доверия и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих на основе традиционных российских духовно-нравственных ценностей	ПКо ОС-3.2. Демонстрирует навыки использования информации о методах реализации государственной информационной политики для понимания её роли в укреплении доверия и позитивного восприятия государственных и муниципальных служащих	ПКо ОС-3.2 З-1. Знает примеры практической реализации информационной политики органами власти и их связь с формированием имиджа. ПКо ОС-3.2 З-2. Знает подходы к наблюдению и фиксации проявлений информационной политики в деятельности органов публичного управления. ПКо ОС-3.2 У-1. Умеет наблюдать за процессами реализации информационной политики и описывать выявленные особенности её применения. ПКо ОС-3.2 У-2. Умеет соотносить практические примеры информационной политики с теоретическими знаниями о её целях и функциях. ПКо ОС-3.2 Н-1. Владеет навыками анализа и документирования проявлений информационной политики в деятельности органов власти.	Ознакомительная практика
	Деятельность в сфере публичного управления,	Образовательный стандарт Академии по направлению		ПКо ОС-3 Способен принимать участие в	ПКо ОС-3.3. Умеет обобщать и систематизирова	ПКо ОС-3.3 З-1. Знает методы обобщения результатов анализа информационной политики	Подготовка к процедуре защиты и защита

	в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2026		процессе реализации информационной политики, обеспечивающей формирование доверия и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих на основе традиционных российских духовно-нравственных ценностей	ть результаты анализа процессов реализации информационной политики, формулировать научно обоснованные выводы и представлять предложения, направленные на укрепление позитивного имиджа органов публичной власти и служащих.	органов публичной власти. ПКо ОС-3.3 З-2. Знает требования к подготовке и представлению научных выводов и рекомендаций по совершенствованию информационной политики. ПКо ОС-3.3 У-1. Умеет систематизировать материалы анализа информационной политики и формулировать научно обоснованные выводы. ПКо ОС-3.3 У-2. Умеет представлять результаты исследования по тематике информационной политики в аргументированной научной форме. ПКо ОС-3.3 Н-1. Владеет навыками подготовки предложений и рекомендаций по повышению эффективности информационной политики органов власти.	выпускной квалификационной работы
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических	ПКр-3.1. Умеет разрабатывать и представлять информационно-аналитические материалы по актуальным проблемам	ПКр-3.1 З-1. Знает современные цифровые технологии и их применение в государственном и муниципальном управлении. ПКр-3.1 З-2. Знает методы цифровизации процессов управления и их влияние на	Научно-исследовательская работа

	нных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление от 08.08.2025		материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	государственного и муниципального управления, аргументированно излагает результаты исследования.	эффективность деятельности органов власти. ПКр-3.1 У-1. Умеет анализировать возможности внедрения цифровых технологий в процессы государственного и муниципального управления. ПКр-3.1 У-2. Умеет использовать цифровые инструменты для разработки и представления информационно-аналитических материалов. ПКр-3.1 Н-1. Владеет навыками практического применения цифровых технологий в анализе и проектировании управленческих процессов.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления,	ПКр-3.2. Умеет проводить исследовать и анализировать процесс и результаты цифровой трансформации деятельности органов государственной и	ПКр-3.2 З-1. Знает специфику информационных потоков в предметной области профессиональной деятельности ПКр-3.2 З-2. Знает состав и назначение государственных информационных систем ПКр-3.2 У-1. Умеет анализировать информацию об информационных потребностях органов публичного управления в процессе цифроой	Информатизация деятельности органов государственной и муниципальной власти

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов			выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	муниципальной власти	трансформации и представлять результаты такого анализа ПКр-3.2 Н-1. Владеет навыком выбора информационных ресурсов цифровой трансформации органов государственной и муниципальной власти	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.3. Умеет применять методы работы с базами данных для хранения и систематизации информации, необходимой для информационно-аналитического сопровождения процессов в сфере государственного и муниципального управления.	ПКр-3.3 З-1. Знает основные понятия и теоретические основы баз данных, как инструмента хранения и обработки информаци ПКр-3.3 З-2. Знает этапы и методы проектирования баз данных, а также необходимой для их функционирования информационной инфратструктуры ПКр-3.3 У-1. Умеет использовать язык структурированных запросов (SQL) для взаимодействия с реляционными базами данных ПКр-3.3 Н-1. Владеет навыком проектирования предметной области базы данных в сфере профессиональной деятельности	Основы современных баз данных

исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.4 Способен управлять информационными ресурсами с использованием ИИ для решения прикладных задач	ПКр-3.4 З-1 Знает основные принципы и концепции искусственного интеллекта, модели представления знаний, алгоритмы машинного обучения и нейронных сетей. ПКр-3.4 З-2. Знает современные технологии, методы и программные средства использования интеллектуальных систем ПКр-3.4 З-3. Понимает этические, правовые и социальные аспекты применения искусственного интеллекта. ПКр-3.4 У-1. Умеет применять методы машинного обучения и нейронных сетей для решения прикладных задач. ПКр-3.4 У-2. Умеет анализировать результаты работы систем ИИ и интерпретировать их для принятия решений.	Система искусственного интеллекта
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельност	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке	ПКр-3.5. Умеет проводить комплексный анализ деятельности органов	ПКр-3.5 З-1. Знает методы комплексного анализа деятельности органов государственного управления и местного самоуправления.	Междисциплинарная курсовая работа

	ь государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	государственного управления и местного самоуправления, интерпретировать нормы законодательства и формулировать научно обоснованные выводы.	ПКр-3.5 З-2. Знает основы правового анализа законодательства и его применения в исследовательских работах. ПКр-3.5 У-1. Умеет проводить анализ нормативных актов и деятельности органов власти, формулируя обоснованные выводы. ПКр-3.5 У-2. Умеет использовать междисциплинарные подходы для исследования проблем государственного и муниципального управления. ПКр-3.5 Н-1. Владеет навыками подготовки комплексной исследовательской работы с использованием междисциплинарных методов анализа.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципаль	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам	ПКр-3.6. Умеет применять методы системного анализа для выявления и структурирования проблем государственного и	ПКр-3.6 З-1. Знает теоретические основы системного анализа и его значение в исследовании управленческих процессов. ПКр-3.6 З-2. Знает методы структурирования проблем государственного и муниципального управления на основе системного	Основы системного анализа

	ных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	муниципального управления, аргументированно обосновывает исследовательские подходы к их решению.	подхода. ПКр-3.6 У-1. Умеет применять системный анализ для выявления проблем и выбора методов их решения. ПКр-3.6 У-2. Умеет аргументировать исследовательские выводы на основе методов системного анализа. ПКр-3.6 Н-1. Владеет навыками построения моделей управления на основе системного анализа.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований,	ПКр-3.7. Умеет использовать методы анализа и визуализации данных для обоснования принятия решений и представления результатов исследований в сфере государственного и муниципального управления.	ПКр-3.7 З-1. Знает теоретические основы анализа и визуализации данных, в т.ч. основы формирования наборов данных. ПКр-3.7 З-2. Знает способы представления результатов анализа в графической и табличной формах. ПКр-3.7 З-3. Знает синтаксис языка програмирования Python в части библиотек применяемых для анализа и визуализации данных ПКр-3.7 У-1. Умеет применять методы анализа данных для выявления закономерностей в сфере государственного	Анализ и визуализация данных

	нных и муниципальных органов			представлять их в научной периодике		управления. ПКр-3.7 Н-1. Владеет навыками представления результатов анализа в форме аналитических отчетов.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.8. Умеет анализировать возможности применения технологий Интернета вещей в государственном и муниципальном управлении, моделировать их влияние на эффективность управленческих процессов и разрабатывать исследовательские выводы.	ПКр-3.8 З-1. Знает концепцию интернета вещей и её возможное применение в государственном и муниципальном управлении. ПКр-3.8 З-2. Знает методы анализа цифровых технологий и их влияние на эффективность управленческих процессов. ПКр-3.8 У-1. Умеет выявлять возможности применения технологий интернета вещей в сфере публичного управления. ПКр-3.8 У-2. Умеет моделировать влияние цифровых технологий на результативность управленческих решений. ПКр-3.8 Н-1. Владеет навыками анализа перспектив внедрения технологий интернета вещей в государственное и муниципальное управление.	Интернет вещей
исследовательский	Деятельность в сфере	Образовательный стандарт		ПКр-3 Способен принимать	ПКр-3.9. Демонстрирует	ПКр-3.9 З-1. Знает требования к проведению	Преддипломная практика

	публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2026		участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	навыки проведения самостоятельного исследования, критического анализа практики государственного и муниципального управления и аргументированного представления полученных результатов	самостоятельного научного исследования в области государственного управления. ПКр-3.9 З-2. Знает методы критического анализа управленческой практики и научного обоснования выводов. ПКр-3.9 У-1. Умеет проводить анализ конкретных управленческих ситуаций и формулировать научно обоснованные выводы. ПКр-3.9 У-2. Умеет представлять результаты исследования в виде аналитического отчета по практике. ПКр-3.9 Н-1. Владеет навыками подготовки и аргументированного представления результатов практического исследования.	
исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по	ПКр-3.10. Умеет систематизировать знания и результаты научных исследований в области государственного и	ПКр-3.10 З-1. Знает методы систематизации и обобщения научных знаний по проблемам государственного и муниципального управления. ПКр-3.10 З-2. Знает требования к подготовке научных докладов и	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2027		проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	муниципального управления, формулировать обобщающие выводы и представлять их в научно-аргументированной форме.	представлению результатов исследования. ПКр-3.10 У-1. Умеет систематизировать результаты научных исследований и формулировать обобщающие выводы. ПКр-3.10 У-2. Умеет аргументированно представлять исследовательские результаты в научной форме. ПКр-3.10 Н-1. Владеет навыками публичного представления результатов исследований при сдаче итоговой аттестации.	
проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных	ПКр-6.1. Умеет разрабатывать концепцию социально-экономического проекта, формулировать его цели и задачи, определять ожидаемые социальные и экономические эффекты, обосновывать значимость и	ПКр-6.1 З-1. Знает теоретические основы социального проектирования и их применение в сфере государственного и муниципального управления. ПКр-6.1 З-2. Знает методы определения целей, задач и ожидаемых результатов социально-экономических проектов. ПКр-6.1 У-1. Умеет разрабатывать концепцию социального проекта и обосновывать его социальную значимость.	Социальное проектирование

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов			результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	актуальность проектных решений.	ПКр-6.1 У-2. Умеет применять методы проектного анализа для оценки последствий реализации проекта. ПКр-6.1 Н-1. Владеет навыками подготовки проектных предложений с учётом социальных и экономических факторов.	
проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное	ПКр-6.2. Умеет использовать современные методы проектного управления для структурирования этапов реализации, прогнозирования рисков, обоснования стратегии ресурсного	ПКр-6.2 З-1. Знает современные методы управления проектами и их применение в государственном и муниципальном управлении. ПКр-6.2 З-2. Знает подходы к оценке рисков, распределению ресурсов и контролю реализации проектов. ПКр-6.2 У-1. Умеет составлять план реализации проекта и определять	Планирование и управление реализацией проекта

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов			получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	обеспечения и выбора механизмов контроля результативности.	ключевые этапы выполнения задач. ПКр-6.2 У-2. Умеет применять методы управления проектами для организации работы и контроля сроков. ПКр-6.2 Н-1. Владеет навыками моделирования рисков и выбора эффективных инструментов управления проектами.	
проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом,	ПКр-6.3. Демонстрирует способность аргументированно представлять результаты проектной деятельности, использовать методы визуализации и публичной	ПКр-6.3 З-1. Знает принципы подготовки публичных выступлений и представления результатов проектной деятельности. ПКр-6.3 З-2. Знает методы визуализации проектных решений и правила аргументации их значимости. ПКр-6.3 У-1. Умеет готовить презентационные материалы	Презентация и подготовка защиты проекта

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов			направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	защиты, обосновывать значимость и практическую применимость предложенных решений.	для обоснования актуальности и результатов проекта. ПКр-6.3 У-2. Умеет аргументированно защищать проектные решения и отвечать на вопросы аудитории. ПКр-6.3 Н-1. Владеет навыками публичной презентации социально-экономических проектов и их профессиональной защиты.	
проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципаль	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов	ПКр-6.4. Осуществляет анализ содержания и структуры государственных и муниципальных программ, выявляет их	ПКр-6.4 З-1. Знает содержание государственных и муниципальных программ и проектов, их цели и задачи. ПКр-6.4 З-2. Знает методы анализа программных документов и критерии оценки их результативности. ПКр-6.4 У-1. Умеет анализировать	Государственные и муниципальные программы и проекты

	ных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	стратегические цели и задачи, оценивает механизмы реализации и формулирует предложения по их совершенствованию.	государственные программы и выявлять механизмы их реализации. ПКр-6.4 У-2. Умеет формулировать предложения по совершенствованию государственных и муниципальных программ. ПКр-6.4 Н-1. Владеет навыками экспертной оценки программных документов и разработки предложений по их корректировке.	
проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием	ПКр-6.5. Демонстрирует навыки комплексной разработки социально-экономического проекта,	ПКр-6.5 З-1. Знает требования к разработке социально-экономических проектов и порядок их документального оформления. ПКр-6.5 З-2. Знает методы оценки эффективности и	Преддипломная практика

	нных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление от 08.08.2025		современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	включающей постановку целей и задач, определение критериев эффективности, оценку рисков, моделирование механизмов реализации и подготовку предложений по внедрению.	устойчивости проектов в публичном управлении. ПКр-6.5 У-1. Умеет разрабатывать проектные решения и оценивать их применимость в реальных условиях практики. ПКр-6.5 У-2. Умеет формулировать рекомендации по внедрению социально-экономических проектов в деятельность органов власти. ПКр-6.5 Н-1. Владеет навыками самостоятельной разработки и обоснования комплексного социально-экономического проекта.	
проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельност	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы	ПКр-6.6. Устанавливает показатели качества и процедуры контроля,	ПКр-6.6 З-1. Знает показатели качества, методы контроля, планы приёмки и виды контрольных листов. ПКр-6.6 З-2. Знает процедуры аудита,	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	ь государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление от 08.08.2026		развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	разрабатывает критерии приемки	требования к несовершенствам и порядок корректирующих действий. ПКр-6.6 У-1. Умеет разрабатывать критерии приёмки, чек-листы, карты контроля и план качества. ПКр-6.6 Н-1. Владеет навыком организации приёмки, регистрации несоответствий, подготовки отчётов и корректирующих мер.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления,	Образовательный стандарт Академии по направлению		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать	ПКр-1.1. Способен применять знания о	ПКр-1.1 З-1. Знает механизмы государственного регулирования миграционных и	Государственное регулирование миграционных

	в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		цели и задачи профес-сиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	механизмах государственного регулирования миграционных и демографических процессов для определения приоритетов и постановки целей управленческих решений.	демографических процессов и их нормативные основы. ПКр-1.1 З-2. Знает методы анализа влияния миграционных и демографических процессов на социально-экономическое развитие. ПКр-1.1 У-1. Умеет определять приоритеты и формулировать цели управленческих решений в сфере миграционных и демографических процессов. ПКр-1.1 У-2. Умеет разрабатывать предложения по организации реализации управленческих решений в сфере миграции и демографии.	и демографических процессов
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государствен		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профес-сиональной	ПКр-1.2. Способен анализировать влияние геополитических факторов на государственное	ПКр-1.2 З-1. Знает геополитические факторы, влияющие на государственное управление и международные отношения. ПКр-1.2 З-2. Знает методы	Геополитика

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ное и муниципальное управление от 08.08.2025		деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	управление и применять результаты анализа для формулирования целей и задач управленческой деятельности в условиях неопределённости и рисков.	оценки рисков и неопределённостей в условиях изменяющейся геополитической ситуации. ПКр-1.2 У-1. Умеет интерпретировать влияние геополитических факторов при определении целей и задач управленческой деятельности. ПКр-1.2 У-2. Умеет формулировать управленческие решения с учётом рисков и неопределённости внешней среды. ПКр-1.2 Н-1. Владеет навыками анализа геополитических процессов и их влияния на государственное и муниципальное управление.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципаль	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профес-сиональной деятельности, разрабатывать и организовывать	ПКр-1.2. Способен анализировать влияние геополитических факторов на государственное управление и применять результаты	ПКр-1.2 З-1. Знает геополитические факторы, влияющие на государственное управление и международные отношения. ПКр-1.2 З-2. Знает методы оценки рисков и неопределённостей в условиях изменяющейся	Зарубежный опыт государственного и муниципального управления

	ных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	анализа для формулирования целей и задач управленческой деятельности в условиях неопределённости и рисков.	геополитической ситуации. ПКр-1.2 У-1. Умеет интерпретировать влияние геополитических факторов при определении целей и задач управленческой деятельности. ПКр-1.2 У-2. Умеет формулировать управленческие решения с учётом рисков и неопределённости внешней среды. ПКр-1.2 Н-1. Владеет навыками анализа геополитических процессов и их влияния на государственное и муниципальное управление.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельност	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профес-сиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том	ПКр-1.3. Демонстрирует умение формулировать приоритеты и цели управленческой деятельности, разрабатывать и обосновывать управленческие решения и оценивать их	ПКр-1.3. З-1. Знает требования к постановке целей и задач управленческой деятельности в условиях неопределённости. ПКр-1.3. З-2. Знает методы разработки и обоснования управленческих решений для практики органов публичной власти. ПКр-1.3. У-1. Умеет разрабатывать	Преддипломная практика

	ь организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов			числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	применимость в условиях неопределённости и рисков.	управленческие решения и оценивать их применимость в конкретных условиях практики. ПКр-1.3. У-2. Умеет формулировать рекомендации по организации реализации управленческих решений. ПКр-1.3. Н-1. Владеет навыками практической разработки и обоснования управленческих решений в условиях неопределённости и рисков.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.1. Способен применять методы урегулирования конфликтов и налаживания конструктивного взаимодействия между органами публичной власти, гражданами и общественными организациями.	ПКс-1.1 З-1. Знает теории и модели урегулирования конфликтов в сфере публичного власти. ПКс-1.1 З-2. Знает правовые и организационные основы разрешения конфликтных ситуаций между властью и обществом. ПКс-1.1 У-1. Умеет применять методы медиации и переговоров для согласования интересов сторон. ПКс-1.1 У-2. Умеет выявлять причины конфликтов и	Механизмы разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов					предлагать управленческие решения по их предупреждению. ПКс-1.1 Н-1. Владеет навыками практического использования технологий урегулирования конфликтов в публичной сфере.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.2. Умеет использовать инструменты социальной политики для организации взаимодействия органов власти с гражданами, нуждающимися в особой поддержке, и институтами социальной защиты.	ПКс-1.2 З-1. Знает правовые основы социальной защиты уязвимых групп населения. ПКс-1.2 З-2. Знает механизмы взаимодействия органов власти и институтов общества в сфере социальной поддержки. ПКс-1.2 У-1. Умеет определять формы взаимодействия с гражданами, нуждающимися в особой поддержке. ПКс-1.2 У-2. Умеет разрабатывать предложения по совершенствованию мер социальной поддержки. ПКс-1.2 Н-1. Владеет навыками анализа практики социальной защиты и взаимодействия с институтами общества.	Социальная защита инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
организационно-	Деятельность в сфере	Образовательный стандарт		ПКс-1 Способен осуществлять	ПКс-1.3 Способен	ПКс-1.3 З-1. Знает теории коммуникаций и	Технологии коммуникаций

управленческий	публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	осуществлять прием и рассмотрение обращений, подготавливать и проводить коммуникационные мероприятия в публичной сфере.	взаимодействия со стейкхолдерами, каналы и форматы их публичного участия в управлении. ПКс-1.3 З-2. Знает стандарты работы с обращениями, правила модерации обсуждений в публичных каналах. ПКс-1.3 У-1. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и освещать итоги деятельности через публичные корпоративные каналы и медиа. ПКс-1.3 У-2. Умеет выстраивать каналы обратной связи, обрабатывать обращения и оценивать эффективность коммуникации.	в публичной власти
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов,	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственног	ПКс-1.4. Способен выстраивать взаимодействие органов власти с гражданами и негосударственными структурами по вопросам эффективного	ПКс-1.4 З-1. Знает правовые основы и экономические методы управления публичной собственностью. ПКс-1.4 З-2. Знает формы участия граждан и организаций в управлении объектами собственности. ПКс-1.4 У-1. Умеет анализировать процессы взаимодействия власти и	Управление государственной и муниципальной собственностью

	а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		о и муниципального управления	использования и управления объектами собственности.	общества в вопросах распоряжения собственностью. ПКс-1.4 У-2. Умеет выявлять проблемы управления собственностью и предлагать пути их решения. ПКс-1.4 Н-1. Владеет навыками подготовки предложений по улучшению взаимодействия при управлении собственностью.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.5. Способен координировать межведомственное взаимодействие, освещать работу институтов государственной власти в медиа, осуществлять эффективное информационное взаимодействие с населением.	ПКс-1.5 З-1. Знает теории коммуникаций и взаимодействия со стейкхолдерами, каналы и форматы публичной коммуникации. ПКс-1.5 З-2. Знает стандарты работы с обращениями, правила модерации обсуждений в публичных каналах, алгоритмы подготовки и освещения информационных мероприятий. ПКс-1.5 У-1. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и освещать итоги деятельности через публичные корпоративные каналы и медиа.	Управление общественным и отношениями в публичной власти

	муниципальных органов					ПКс-1.5 У-2. Умеет выстраивать каналы обратной связи, обрабатывать обращения и оценивать эффективность коммуникации.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.6. Способен разрабатывать программы информирования и вовлечения населения, применяет механизмы участия и соучастия в принятии решений.	ПКс-1.6 З-1. Знает теории коммуникаций и взаимодействия со стейкхолдерами, каналы и форматы публичного участия в управлении. ПКс-1.6 З-2. Знает стандарты обслуживания при работе с обращениями, правила модерации обсуждений и фиксации договоренностей. ПКс-1.6 У-1. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и обеспечивать прозрачность позиций. ПКс-1.6 У-2. Умеет выстраивать каналы обратной связи, измерять степень удовлетворенности, готовить предложения по улучшению.	Институты гражданского общества
организационно-	Деятельность в сфере	Образовательный стандарт		ПКс-1 Способен осуществлять	ПКс-1.7. Способен	ПКс-1.7 З-1. Знает цели и задачи социальной политики,	Государственная и

управленческий	публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	применять методы согласования интересов социальных групп и формировать механизмы партнёрского взаимодействия органов публичной власти с гражданами и общественными организациями в процессе реализации социальной политики.	реализуемой органами публичной власти. ПКс-1.7 З-2. Знает методы согласования интересов социальных групп в процессе реализации социальной политики. ПКс-1.7 У-1. Умеет анализировать эффективность социальной политики в обеспечении взаимодействия власти и общества. ПКс-1.7 У-2. Умеет формулировать предложения по совершенствованию социальной политики с учётом интересов граждан. ПКс-1.7 Н-1. Владеет навыками оценки механизмов реализации социальной политики и их влияния на общество.	муниципальная социальная политика
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов,	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственног	ПКс-1.8. Демонстрирует навыки установления и поддержания конструктивного взаимодействия органов власти с гражданами и негосударственными	ПКс-1.8 З-1. Знает особенности взаимодействия органов власти с гражданами и организациями в практических условиях. ПКс-1.8 З-2. Знает методы наблюдения и анализа взаимодействия власти и общества в управленческих процессах. ПКс-1.8 У-1. Умеет	Преддипломная практика

	а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		о и муниципального управления	институтами в процессе решения практических управленческих задач.	фиксировать и описывать практические примеры взаимодействия власти и общества. ПКс-1.8 У-2. Умеет анализировать выявленные проблемы взаимодействия и формулировать пути их решения. ПКс-1.8 Н-1. Владеет навыками анализа и систематизации практических форм взаимодействия власти и общества.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2026		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.9. Способен систематизировать и аргументированно представлять результаты исследований и практического анализа взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами.	ПКс-1.9 З-1. Знает методы систематизации и обобщения знаний о взаимодействии органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами. ПКс-1.9 З-2. Знает требования к подготовке и представлению научных выводов по проблемам взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами. ПКс-1.9 У-2. Умеет представлять результаты исследования	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	государственных и муниципальных органов					взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами в научной форме. ПКс-1.9 Н-1. Владеет навыками аргументированного представления исследовательских выводов и предложений по развитию взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать	ПКс-2.1. Объясняет экономическое содержание и правовые механизмы государственного и муниципального заказа, оценивает их влияние на распределение бюджетных ресурсов и эффективность функционирован	ПКс-2.1 З-1. Знает правовые основы и организационные принципы функционирования контрактной системы в публичном секторе. ПКс-2.1 З-2. Знает этапы подготовки и реализации государственных закупок и порядок их нормативного регулирования. ПКс-2.1 У-1. Умеет анализировать эффективность закупочных процедур и выявлять риски в их реализации. ПКс-2.1 У-2. Умеет	Модуль "Государственные и муниципальные финансы" Государственный и муниципальный заказ

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов			их эффективность	ия системы государственных и муниципальных закупок.	применять методы контроля и оценки результативности исполнения контрактов. ПКс-2.1 Н-1. Владеет навыками подготовки предложений по совершенствованию системы закупок.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.2. Анализирует структуру и динамику доходов и расходов государственных и муниципальных финансов, сопоставляет различные источники формирования бюджетов и предлагает пути их оптимизации с учётом принципов устойчивого развития.	ПКс-2.2 З-1. Знает структуру финансовой системы государства и её базовые элементы. ПКс-2.2 З-2. Знает нормативные основы функционирования публичных финансов и их роль в управлении. ПКс-2.2 У-1. Умеет анализировать структуру доходов и расходов на разных уровнях управления. ПКс-2.2 У-2. Умеет выявлять факторы, влияющие на устойчивость финансовой системы. ПКс-2.2 Н-1. Владеет навыками применения методов анализа финансовых процессов публичного сектора.	Основы государственных и муниципальных финансов

организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.3. Описывает принципы построения и функционирования бюджетной системы, сравнивает полномочия и функции бюджетов различных уровней, оценивает их роль в обеспечении сбалансированности государственных и муниципальных активов.	ПКс-2.3 З-1. Знает правовые основы организации бюджетной системы и её принципы. ПКс-2.3 З-2. Знает этапы формирования, исполнения и контроля исполнения бюджетов разных уровней. ПКс-2.3 У-1. Умеет анализировать параметры бюджета и делать выводы об их сбалансированности. ПКс-2.3 У-2. Умеет оценивать эффективность использования бюджетных средств и выявлять отклонения. ПКс-2.3 Н-1. Владеет навыками работы с нормативными актами, регулирующими бюджетные процессы.	Бюджетная система государства
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов,	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и	ПКс-2.4. Объясняет особенности формирования доходной базы муниципальных образований, анализирует направления расходования муниципальных	ПКс-2.4 З-1. Знает особенности формирования доходов и расходов местных бюджетов. ПКс-2.4 З-2. Знает методы регулирования финансовых потоков на муниципальном уровне. ПКс-2.4 У-1. Умеет анализировать финансовое состояние муниципальных	Муниципальные финансы

	а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	средств и рассчитывает показатели финансовой устойчивости муниципальных бюджетов.	образований. ПКс-2.4 У-2. Умеет формулировать предложения по повышению эффективности использования муниципальных ресурсов. ПКс-2.4 Н-1. Владеет навыками расчёта показателей результативности муниципальных финансов.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальным и (в том числе, инвестиционным и) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.5. Интерпретирует функции государственного и муниципального кредита, оценивает его значение для покрытия дефицита бюджетов и поддержания макроэкономической стабильности, формулирует выводы о его влиянии на структуру	ПКс-2.5 З-1. Знает функции государственного кредита и его роль в финансировании публичного сектора. ПКс-2.5 З-2. Знает методы привлечения и использования кредитных ресурсов органами власти. ПКс-2.5 У-1. Умеет анализировать долговую нагрузку и оценивать её последствия для бюджета. ПКс-2.5 У-2. Умеет сравнивать эффективность разных форм заимствований. ПКс-2.5 Н-1. Владеет навыками применения инструментов оценки устойчивости долговых обязательств.	Государственный и муниципальный кредит

	муниципальных органов				государственных активов.		
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.6. Характеризует организационные основы и структуру государственных внебюджетных фондов, объясняет их целевое назначение, оценивает роль в реализации социальной и экономической политики и влиянии на межбюджетное перераспределение ресурсов.	ПКс-2.6 З-1. Знает назначение и функции государственных внебюджетных фондов, их роль в обеспечении социальной стабильности. ПКс-2.6 З-2. Знает источники формирования доходов и направления расходов внебюджетных фондов в публичной системе управления. ПКс-2.6 У-1. Умеет анализировать финансовые показатели внебюджетных фондов и делать выводы об их устойчивости. ПКс-2.6 У-2. Умеет оценивать эффективность использования ресурсов фондов с учётом социальных и экономических факторов. ПКс-2.6 Н-1. Владеет навыками применения методов анализа результативности функционирования государственных внебюджетных фондов.	Государственные внебюджетные фонды
организационно-	Деятельность в сфере	Образовательный стандарт		ПКс-2 Способен использовать	ПКс-2.7. Анализирует	ПКс-2.7 З-1. Знает методы оценки эффективности	Эффективность использования

управленческий	публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	показатели результативности и эффективности использования региональных и муниципальных ресурсов, выявляет проблемы их распределения и предлагает меры по повышению рациональности и прозрачности управленческих решений.	управления региональными и муниципальными ресурсами. ПКс-2.7 З-2. Знает критерии результативности использования территориальных ресурсов. ПКс-2.7 У-1. Умеет анализировать эффективность использования ресурсов на разных уровнях управления. ПКс-2.7 У-2. Умеет выявлять резервы повышения результативности управления ресурсами. ПКс-2.7 Н-1. Владеет навыками применения методов анализа эффективности использования ресурсов.	региональных и муниципальных ресурсов
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельност	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы	ПКс-2.8. Способен объяснить принципы, процедуры и методы организации закупочной деятельности органов власти, сопоставляет различные модели	ПКс-2.8 З-1. Знает правовые основы контрактной системы и порядок организации государственных и муниципальных закупок. ПКс-2.8 З-2. Знает методы анализа эффективности закупочной деятельности и критерии оценки её результативности. ПКс-2.8 У-1. Умеет анализировать процессы закупок и выявлять риски,	Управление государственными и муниципальными закупками

	ь организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов			рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	управления закупками, оценивает их эффективность для обеспечения экономии бюджетных средств и качества предоставляемых услуг	влияющие на достижение поставленных целей. ПКс-2.8 У-2. Умеет использовать инструменты повышения прозрачности и конкурентности закупочных процедур. ПКс-2.8 Н-1. Владеет навыками оценки результативности закупок и подготовки предложений по совершенствованию контрактной системы.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.9. Демонстрирует навыки анализа функционирования бюджетной системы, оценки структуры и динамики государственных и муниципальных активов, разработки предложений по совершенствованию процессов бюджетирования и управления имуществом в условиях	ПКс-2.9 З-1. Знает практические особенности управления государственными и муниципальными активами. ПКс-2.9 З-2. Знает методы анализа и оценки бюджетных и финансовых решений органов власти. ПКс-2.9 У-1. Умеет применять финансовые методы при анализе практических ситуаций управления. ПКс-2.9 У-2. Умеет выявлять и обосновывать пути повышения эффективности финансового управления. ПКс-2.9 Н-1. Владеет навыками анализа и представления практических	Преддипломная практика

	муниципальных органов				неопределённости	материалов по управлению финансами.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2026		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.10. Способен систематизировать и критически оценивать знания об экономических методах управления государственным и муниципальным имуществом, бюджетированием и структурой активов, аргументированно применять их при решении комплексных профессиональных задач.	ПКс-2.10 З-1. Знает принципы систематизации и обобщения знаний о публичных финансах. ПКс-2.10 З-2. Знает требования к аргументированному представлению знаний в процессе итоговой аттестации. ПКс-2.10 У-1. Умеет комплексно анализировать финансовые процессы публичного сектора. ПКс-2.10 У-2. Умеет обосновывать управленческие решения на основе применения экономических методов. ПКс-2.10 Н-1. Владеет навыками представления и защиты результатов анализа финансовых процессов	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями	ПКс-3.1. Умеет анализировать систему местного самоуправления и проектировать модели её организационног	ПКс-3.1 З-1. Знает правовые основы деятельности органов местного самоуправления и механизмы их взаимодействия с населением. ПКс-3.1 З-2. Знает	Организация местного самоуправления

	нных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление от 08.08.2025			о развития с учётом интересов населения и полномочий органов муниципальной власти.	территориальные, организационные и функциональные основы местного самоуправления ПКс-3.1 У-1. Умеет анализировать организационную структуру местного самоуправления и выявлять её сильные и слабые стороны. ПКс-3.1 У-2. Умеет формулировать предложения по совершенствованию организации управления муниципальными образованиями. ПКс-3.1 Н-1. Владеет навыками оценки эффективности работы органов местного самоуправления.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельност	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями	ПКс-3.2. Способен оценивать эффективность использования региональных и муниципальных ресурсов и предлагать проектные решения, направленные на повышение	ПКс-3.2 З-1. Знает методы оценки эффективности использования природных, трудовых и финансовых ресурсов территории. ПКс-3.2 З-2. Знает показатели результативности ресурсного обеспечения социально-экономического развития региона. ПКс-3.2 У-1. Умеет проводить оценку эффективности	Эффективность использования региональных и муниципальных ресурсов

	ь организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов				результативности и территориального управления.	использования территориальных ресурсов и выявлять резервы роста. ПКс-3.2 У-2. Умеет разрабатывать предложения по повышению результативности использования ресурсов. ПКс-3.2 Н-1. Владеет навыками анализа ресурсного потенциала региона и подготовки управленческих рекомендаций.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями	ПКс-3.3. Применяет методы территориального планирования для проектирования организации управления регионами, формулирует цели и задачи развития территориальных систем.	ПКс-3.3. З-1. Знает методы стратегического планирования регионального развития и нормативные основы их применения. ПКс-3.3. З-2. Знает подходы к моделированию территориальной организации экономики и социальной сферы. ПКс-3.3. У-1. Умеет анализировать стратегии территориального развития и выявлять приоритетные направления. ПКс-3.3. У-2. Умеет применять методы прогнозирования для оценки социально-экономических перспектив региона.	Региональное управление и территориальное планирование

	нных и муниципальных органов					ПКс-3.3. Н-1. Владеет навыками проектирования территориальных программ и стратегий.	
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями	ПКс-3.4. Демонстрирует навыки разработки и обоснования проектных решений в сфере организации управления территориями, включая анализ ресурсов, постановку целей и моделирование управленческих механизмов.	ПКс-3.4. З-1. Знает особенности организации территориального управления и методы анализа деятельности органов власти. ПКс-3.4. З-2. Знает подходы к оценке практики реализации региональных и муниципальных программ. ПКс-3.4. У-1. Умеет выявлять проблемы территориального управления и предлагать пути их решения. ПКс-3.4. У-2. Умеет документировать результаты анализа управленческой деятельности в условиях практики. ПКс-3.4. Н-1. Владеет навыками систематизации практического опыта управления территориями.	Преддипломная практика
организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки		ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями –	ПКс-3.5. Способен систематизировать результаты анализа и	ПКс-3.5. З-1. Знает методы систематизации и научного обобщения информации об управлении территориями ПКс-3.5. З-2. Знает	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2026		регионами и муниципальными образованиями	проектных разработок в сфере управления территориями, аргументированно представлять выводы и обосновывать предложенные решения в научной форме.	требования к подготовке научных выводов и предложений по развитию территорий. ПКс-3.5. У-1. Умеет формулировать обоснованные выводы по результатам анализа систем управления регионами и муниципальными образованиями. ПКс-3.5. У-2. Умеет представлять комплексные исследования по проблемам управления территориями в научной форме. ПКс-3.5. Н-1. Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию организации управления регионами и муниципальными образованиями.	квалификационной работы
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципаль	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры	ПКр-7.1. Способен применять нормы антикоррупционного законодательства и институциональные механизмы	ПКр-7.1 З-1. Знает правовые основы противодействия коррупции, их источники и порядок применения в органах публичного управления. ПКр-7.1 З-2. Знает методы профилактики коррупционных рисков и правовые механизмы	Система противодействия коррупции на региональном и муниципальном уровне

	ных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	контроля для выявления коррупционных рисков в органах публичной власти.	реализации антикоррупционной политики на региональном и муниципальном уровне. ПКр-7.1 У-1. Умеет анализировать коррупционные риски, формулировать предложения и применять правовые меры их минимизации на практике. ПКр-7.1 У-2. Умеет разрабатывать антикоррупционные мероприятия, готовить документы и контролировать соблюдение установленных нормативных требований в сфере противодействия коррупции. ПКр-7.1 Н-1. Владеет практическими приёмами документирования и мониторинга мер противодействия коррупции в органах публичного управления на региональном и муниципальном уровне.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельност	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно	ПКр-7.2. Умеет определять параметры качества управленческих решений,	ПКр-7.2 З-1. Знает критерии качества управленческих решений, показатели результативности и принципы их нормативно-правового закрепления.	Принятие и исполнение решений в системе государственного и

	ь государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	анализировать соответствие их правовым нормам и организационным стандартам, выявлять отклонения и предлагать меры по их устранению.	ПКр-7.2 З-2. Знает методы анализа последствий управленческих решений и порядок оценки их эффективности на различных уровнях управления. ПКр-7.2 У-1. Умеет обосновывать управленческие решения, рассчитывать параметры их качества и согласовывать с требованиями нормативных документов. ПКр-7.2 У-2. Умеет разрабатывать алгоритмы реализации решений, устанавливать показатели оценки и контролировать их достижение на практике. ПКр-7.2 Н-1. Владеет навыками моделирования и документирования управленческих решений с учетом показателей эффективности и правовых ограничений.	муниципального управления
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права,	ПКр-7.3. Способен интерпретировать положения законодательства о противодействии экстремизму и	ПКр-7.3 З-1. Знает правовые акты, регулирующие противодействие экстремизму и терроризму, их содержание и иерархию в системе права. ПКр-7.3 З-2. Знает организационно-правовые	Противодействие экстремистской деятельности и терроризму

	нных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление от 08.08.2025		определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	терроризму и применять их при организации административных процессов для обеспечения правомерности управленческих действий.	меры обеспечения безопасности и порядок межведомственного взаимодействия в условиях экстремистских угроз. ПКр-7.3 У-1. Умеет анализировать законодательные нормы о противодействии экстремизму, выявлять их применение в практических управленческих ситуациях. ПКр-7.3 У-2. Умеет разрабатывать предложения по профилактике экстремизма, оформлять соответствующие документы и согласовывать их с компетентными органами. ПКр-7.3 Н-1. Владеет методами практической интерпретации правовых норм и документального оформления мер противодействия экстремистским проявлениям.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государствен		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять	ПКр-7.4. Применяет правовые методы и аналитические инструменты для оценки	ПКр-7.4 З-1. Знает правовые основы оценки регулирующего воздействия и процедуры согласования проектов нормативных актов. ПКр-7.4 З-2. Знает методы	Оценка регулирующего воздействия

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ное и муниципальное управление от 08.08.2025		нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	регулирующего воздействия нормативных правовых актов, выявления их избыточности или противоречивости.	анализа регулирующего воздействия, критерии их выбора и порядок представления результатов в установленной форме. ПКр-7.4 У-1. Умеет проводить оценку регулирующего воздействия проектов нормативных актов, использовать аналитические методы и готовить заключения. ПКр-7.4 У-2. Умеет выявлять потенциальные барьеры регулирования, оформлять рекомендации по их устранению и согласовывать их с заинтересованными сторонами. ПКр-7.4 Н-1. Владеет практическими методами проведения оценки регулирующего воздействия с применением правовых и аналитических инструментов.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права,	ПКр-7.5. Демонстрирует навыки анализа правовой основы административных процессов, выявления несоответствий в	ПКр-7.5 З-1. Знает источники правовой информации в сфере управления и порядок их применения в деятельности органов власти. ПКр-7.5 З-2. Знает методы систематизации правовой информации и правила ее	Организационно-управленческая практика

	нных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление от 08.08.2025		определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	их реализации и подготовки предложений по совершенствованию правоприменительной практики.	документального использования в управленческой практике. ПКр-7.5 У-1. Умеет анализировать правовые документы, выявлять их значимость и применять результаты анализа в практической деятельности. ПКр-7.5 У-2. Умеет подготавливать аналитические справки по правовым вопросам и представлять их руководителям органов управления. ПКр-7.5 Н-1. Владеет практическими приёмами поиска, обработки и документирования правовой информации для использования в управленческих решениях.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов,	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества	ПКр-7.6. Умеет использовать нормы права и контрольные механизмы для оценки законности управленческих решений, выявления нарушений в	ПКр-7.6 З-1. Знает правовые механизмы защиты интересов государства и муниципалитетов и их нормативное регулирование. ПКр-7.6 З-2. Знает порядок применения процессуальных норм в защите публичных интересов и основные принципы юридического сопровождения.	Контрольно-надзорная деятельность органов государственной и муниципальной власти

	а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	деятельности органов власти.	ПКр-7.6 У-1. Умеет разрабатывать правовые позиции по защите публичных интересов и подготавливать процессуальные документы. ПКр-7.6 У-2. Умеет организовывать взаимодействие с юридическими органами, обеспечивать контроль исполнения судебных и административных решений. ПКр-7.6 Н-1. Владеет практическими методами применения правовых механизмов защиты интересов государства и муниципальных образований.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления	ПКр-7.7. Демонстрирует умение системно анализировать правовое обеспечение управленческих решений и административных процессов, выявлять отклонения от установленных норм и	ПКр-7.7 З-1. Знает правовые технологии разрешения конфликтов, их классификацию и правовое регулирование в публичном управлении. ПКр-7.7 З-2. Знает нормативные основы медиации и судебного урегулирования споров в государственном и муниципальном управлении. ПКр-7.7 У-1. Умеет выявлять правовые конфликты в	Преддипломная практика

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов			административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	формулировать обоснованные меры по их корректировке.	публичной сфере и применять технологии их правового урегулирования. ПКр-7.7 У-2. Умеет организовывать переговорные процедуры, готовить правовые документы и согласовывать позиции сторон. ПКр-7.7 Н-1. Владеет навыками применения правовых технологий урегулирования конфликтов и споров в профессиональной деятельности.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2043		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и	ПКр-7.6. Способен системно анализировать правовое обеспечение публичного управления, выявлять отклонения от установленных норм и формулировать обоснованные меры по их корректировке.	ПКр-7.6 З-1. Знает правовые технологии принятия управленческих решений, их классификацию и параметры качества. ПКр-7.6 З-2. Знает требования к комплектованию документов, учёту предписаний и контролю исполнения. ПКр-7.6 У-1. Умеет готовить ответы, выстраивать коммуникации и инициировать устранение нарушений. ПКр-7.6 Н-1. Владеет навыком ведения реестра	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

	полномочий государственных и муниципальных органов			принимать корректирующие меры		запросов, отслеживания сроков и подготовки отчётов по исполнению.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.1. Умеет применять технологии оценки результативности и деятельности государственных органов и служащих для подготовки предложений по оптимизации организационно-штатной структуры.	ПКр-8.1 З-1. Знает методы оценки эффективности органов власти, их нормативное закрепление и показатели результативности государственных служащих. ПКр-8.1 З-2. Знает технологии мониторинга деятельности органов власти и механизмы применения результатов в кадровом управлении. ПКр-8.1 У-1. Умеет разрабатывать показатели оценки результативности органов власти, сопоставлять их с нормативными критериями и практическими результатами. ПКр-8.1 У-2. Умеет проводить оценку служебной деятельности работников, анализировать полученные данные и готовить аналитические материалы. ПКр-8.1 Н-1. Владеет инструментами практической оценки эффективности органов	Оценка эффективности органов власти и служащих

						власти и документирования результатов для управленческих решений.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.2. Способен использовать методы кадрового планирования, подбора и профессионального развития персонала для обеспечения функционирования органов государственной и муниципальной власти.	ПКр-8.2 З-1. Знает принципы кадрового планирования в органах власти, нормативные основы формирования кадрового резерва и должностных требований. ПКр-8.2 З-2. Знает методы прогнозирования кадровых потребностей и технологии разработки планов развития кадрового потенциала. ПКр-8.2 У-1. Умеет разрабатывать планы кадрового обеспечения, согласовывать их с управленческими целями и нормативными требованиями. ПКр-8.2 У-2. Умеет рассчитывать кадровые потребности, формировать кадровый резерв и готовить необходимые документы для кадровых процедур. ПКр-8.2 Н-1. Владеет навыками применения методов кадрового планирования и документального	Кадровая политика в системе государственного и муниципального управления

						сопровождения плановых решений.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.3. Применяет технологии организационного проектирования и формирование штатных структур при создании и реформировании органов государственной власти и местного самоуправления.	ПКр-8.3 З-1. Знает организационно-правовые основы построения органов публичного управления и нормативное регулирование их структурирования. ПКр-8.3 З-2. Знает технологии организационного проектирования, методы моделирования и критерии эффективности организационных структур. ПКр-8.3 У-1. Умеет проектировать организационные структуры органов власти, учитывать функциональные особенности и управленческие задачи. ПКр-8.3 У-2. Умеет применять методы оптимизации организационных структур, подготавливать проекты решений и оформлять документы. ПКр-8.3 Н-1. Владеет практическими навыками разработки и анализа моделей организационного устройства органов	Технологии формирования органов государственной власти и местного самоуправления

						государственного и муниципального управления.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.4. Демонстрирует навыки применения технологий кадрового обеспечения и организационно-штатной работы при решении практических задач управления персоналом в государственном органе.	ПКр-8.4 З-1. Знает технологии организационно-управленческой деятельности и нормативные основы их применения в органах публичного управления. ПКр-8.4 З-2. Знает методы анализа управленческих процессов и критерии эффективности организационно-управленческих решений. ПКр-8.4 У-1. Умеет использовать технологии организационно-управленческой деятельности для решения практических задач в органах управления. ПКр-8.4 У-2. Умеет готовить управленческую документацию, организовывать контроль выполнения решений и корректировать процедуры. ПКр-8.4 Н-1. Владеет практическими методами применения технологий организационно-управленческой	Организационно-управленческая практика

						деятельности в условиях публичного управления.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.5. Способен анализировать экономические основы организации труда государственных и муниципальных служащих и применять методы нормирования и стимулирования для обоснования управленческих решений в кадровой сфере.	ПКр-8.5 З-1. Знает экономические категории и показатели труда, их нормативное регулирование и значение в публичном управлении. ПКр-8.5 З-2. Знает методы анализа производительности труда и социально-экономических факторов, влияющих на эффективность деятельности органов власти. ПКр-8.5 У-1. Умеет оценивать экономические процессы в сфере труда, выявлять резервы повышения эффективности и обосновывать управленческие решения. ПКр-8.5 У-2. Умеет применять методы анализа рынка труда, рассчитывать показатели занятости и прогнозировать кадровые потребности. ПКр-8.5 Н-1. Владеет практическими навыками расчёта и интерпретации показателей экономики труда для управленческих решений.	Экономика труда в системе государственного и муниципального управления

организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.6. Демонстрирует умение комплексного анализа кадрового потенциала и организационно-штатной структуры органа власти, формулирует предложения по их совершенствованию.	ПКр-8.6 З-1. Знает методы комплексного анализа управленческих данных, их источники и правовые основы применения в практике. ПКр-8.6 З-2. Знает способы систематизации и интерпретации управленческой информации для подготовки аналитических материалов и обоснований. ПКр-8.6 У-1. Умеет собирать и обрабатывать управленческие данные, выявлять закономерности и формулировать аналитические выводы. ПКр-8.6 У-2. Умеет готовить аналитические отчёты, согласовывать их структуру и представлять результаты анализа руководству. ПКр-8.6 Н-1. Владеет навыками практического анализа и интерпретации управленческих данных для подготовки квалификационных материалов.	Преддипломная практика
организационно-	Деятельность в сфере публичного	Образовательный стандарт Академии по		ПКр-8 Способен применять технологии	ПКр-8.7. Способен систематизирова	ПКр-8.7 З-1. Знает требования к систематизации исследовательских данных и	Подготовка к процедуре защиты и

регулирующий	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2026		кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ть результаты анализа и проектных решений в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы и аргументированно представлять их в научной форме.	структуре выпускной квалификационной работы в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы. ПКр-8.7 З-2. Знает методы научного анализа и правила оформления результатов исследования в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы. ПКр-8.7 У-1. Умеет структурировать аналитические материалы, формировать разделы выпускной работы и обосновывать практические выводы. ПКр-8.7 У-2. Умеет оформлять исследовательские данные, готовить презентационные материалы и защищать результаты анализа на публичной защите. ПКр-8.7 Н-1. Владеет навыками систематизации и представления исследовательских данных в соответствии с требованиями квалификационной работы.	защита выпускной квалификационной работы
организационно-	Деятельность в сфере	Образовательный стандарт		ПКс-4 Способен моделировать	ПКс-4.1. Способен	ПКс-4.1 З-1. Знает основные статистические методы	Статистические методы в

регулирующий	публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	применять статистические методы для описания, анализа и моделирования административных процессов и процедур в системе органов государственного и муниципального управления.	анализа данных и их правовое закрепление в сфере государственного управления. ПКс-4.1 З-2. Знает принципы интерпретации статистических показателей и их использование для оценки эффективности управленческих решений. ПКс-4.1 У-1. Умеет применять статистические методы анализа для обработки управленческих данных и выявления закономерностей. ПКс-4.1 У-2. Умеет рассчитывать ключевые статистические показатели и готовить аналитические справки для органов публичного управления. ПКс-4.1 Н-1. Владеет навыками обработки статистических данных и практического использования результатов анализа в управленческих решениях.	государственном и муниципальном управлении
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры,	ПКс-4.2. Умеет анализировать этапы принятия и исполнения управленческих	ПКс-4.2 З-1. Знает основные этапы принятия управленческих решений и нормативные основы их исполнения в публичном	Принятие и исполнение решений в системе государственно

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	решений и моделировать административные процедуры, обеспечивающие их эффективность.	управлении. ПКс-4.2 З-2. Знает методы анализа управленческих решений и критерии их результативности в системе государственного управления. ПКс-4.2 У-1. Умеет проводить анализ управленческих решений, выделять этапы их реализации и выявлять возможные проблемы. ПКс-4.2 У-2. Умеет готовить предложения по совершенствованию этапов управленческих решений и обосновывать их практическими данными. ПКс-4.2 Н-1. Владеет методами анализа управленческих решений и практическими навыками их интерпретации в профессиональной деятельности.	го и муниципального управления
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государстве	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление	ПКс-4.3. Применяет процессный подход для структурирования функций органов власти, формирует	ПКс-4.3 З-1. Знает теоретические основы процессного подхода и нормативные требования к его применению в публичном управлении. ПКс-4.3 З-2. Знает методы структурирования	Процессный подход в государственном и муниципальном управлении

	нных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление от 08.08.2025		полномочий органов государственного и муниципального управления	модели взаимодействия подразделений и предлагает направления оптимизации управленских процедур.	управленческих процессов и критерии эффективности их реализации в органах власти. ПКс-4.3 У-1. Умеет использовать процессный подход для описания функций органов власти и анализа управленческих процессов. ПКс-4.3 У-2. Умеет разрабатывать модели процессов управления и документировать их в соответствии с нормативными требованиями. ПКс-4.3 Н-1. Владеет практическими методами применения процессного подхода для структурирования деятельности органов публичного управления.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов,	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальн		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственног	ПКс-4.4. Способен адаптировать инструменты бережливых технологий для повышения эффективности деятельности органов публичной	ПКс-4.4 З-1. Знает принципы бережливых технологий и правовые основы их внедрения в управленческую практику органов власти. ПКс-4.4 З-2. Знает методы адаптации инструментов бережливого управления и порядок их применения в публичной сфере. ПКс-4.4 У-1. Умеет выявлять	Основы бережливых технологий в государственном и муниципальном управлении

	а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ое управление от 08.08.2025		о и муниципального управления	власти, моделировать процессы сокращения издержек и повышения качества услуг.	резервы оптимизации управленческих процессов и предлагать меры по внедрению бережливых технологий. ПКс-4.4 У-2. Умеет применять инструменты бережливых технологий при организации деятельности органов власти и документировать результаты. ПКс-4.4 Н-1. Владеет навыками практического использования методов бережливого управления для повышения эффективности органов публичного управления.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.5. Демонстрирует навыки анализа структуры деятельности органа власти, выявления узких мест в реализации функций и разработки моделей их оптимизации.	ПКс-4.5 З-1. Знает основы анализа управленческих процессов, их структурные элементы и правовые основы регулирования. ПКс-4.5 З-2. Знает методы исследования структуры управленческих процессов и правила документального оформления результатов. ПКс-4.5 У-1. Умеет анализировать структуру управленческих процессов, выявлять проблемные зоны и предлагать пути оптимизации.	Организационно-управленческая практика

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов					ПКс-4.5 У-2. Умеет готовить аналитические отчёты по структуре процессов и согласовывать их с руководством. ПКс-4.5 Н-1. Владеет практическими методами анализа управленческих процессов и документирования полученных результатов.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.6. Умеет проектировать процедуры оценки нормативных актов, моделировать их влияние на деятельность органов власти и предлагать меры по корректировке выявленных последствий.	ПКс-4.6 З-1. Знает правовые основы оценки регулирующего воздействия и порядок проектирования процедур анализа нормативных актов. ПКс-4.6 З-2. Знает методы экспертной оценки регулирующего воздействия и правила подготовки заключений по проектам актов. ПКс-4.6 У-1. Умеет разрабатывать процедуры оценки регулирующего воздействия, учитывать интересы участников и согласовывать предложения. ПКс-4.6 У-2. Умеет подготавливать проектные документы, проводить согласование и обеспечивать документальное оформление	Оценка регулирующего воздействия

	муниципальных органов					процедур. ПКс-4.6 Н-1. Владеет практическими навыками проектирования и реализации процедур оценки регулирующего воздействия в публичном управлении.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.7. Демонстрирует умение комплексно анализировать деятельность органов публичной власти, моделировать варианты организации их работы и формулировать предложения по совершенствованию управленческих механизмов.	ПКс-4.7 З-1. Знает подходы к комплексному анализу управленческих процессов и правовые основы их документирования. ПКс-4.7 З-2. Знает методы интерпретации результатов анализа процессов и правила представления информации в управленческой практике. ПКс-4.7 У-1. Умеет комплексно анализировать управленческие процессы, выявлять взаимосвязи и формулировать аналитические выводы. ПКс-4.7 У-2. Умеет готовить аналитические материалы по результатам анализа управленческих процессов и представлять их руководству. ПКс-4.7 Н-1. Владеет практическими методами анализа управленческих	Преддипломная практика

						процессов и систематизации полученных результатов.	
организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Образовательный стандарт Академии по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 08.08.2025		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.8. Способен систематизировать результаты проектирования и моделирования управленческих процедур, представлять научно обоснованные выводы и предлагать инновационные решения по повышению эффективности государственного и муниципального управления.	ПКс-4.8 З-1. Знает требования к структуре выпускной квалификационной работы и правила систематизации исследовательских данных. ПКс-4.8 З-2. Знает методы научного анализа и правила оформления результатов исследования в выпускных квалификационных работах. ПКс-4.8 У-1. Умеет систематизировать аналитические материалы, выделять ключевые выводы и формировать разделы выпускной квалификационной работы. ПКс-4.8 У-2. Умеет готовить презентационные материалы, оформлять исследовательские результаты и представлять их на защите. ПКс-4.8 Н-1. Владеет навыками систематизации и представления исследовательских данных в соответствии с требованиями выпускной квалификационной работы.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы