Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 06.05.2026 17:50:46
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a274670184083886f

Приложение 1
к образовательной программе

Планируемые результаты
освоения образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Наименование образовательной программы Цифровое государство

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ФГОС ВО/ ОС ВО)	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	УК-1.1 З-1. Знает принципы, критерии, правила построения суждения и оценок; УК-1.1 У-1. Умеет дифференцировать факты, мнения, интерпретации, оценки, мнения и суждения, грамотно и логично аргументируя свою точку зрения	Философия

			УК-1.1 У-2. Умеет применять теоретические знания в решении практических задач	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи /проблемы, требующей решения	УК-1.1 З-1. Знает принципы, критерии и методы анализа социальных ситуаций и постановки управленческих проблем. УК-1.1 З-2. Знает подходы к идентификации фактов, мнений и интересов стейкхолдеров, границы и контекст проблемы. УК-1.1 У-1. Умеет выявлять заинтересованные стороны, формулировать проблему и критерии успеха, фиксировать ограничения. УК-1.1 У-2. Умеет собирать и систематизировать данные, сопоставлять альтернативные трактовки и делать обоснованные выводы.	Критическое мышление
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.2 Производит постановку проблемы путем фиксации ее содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации	УК-1.2 З-4. Знает критерии сопоставления различных вариантов решения поставленной задачи УК-1.2 З-2. Знает математические методы для количественного и качественного анализа УК-1.2 У-4. Умеет осуществлять поиск необходимой для решения поставленной задачи	Высшая математика

			информации, критически оценивая надежность различных источников информации УК-1.2 У-5. Умеет сопоставлять и оценивать различные варианты решения поставленной задачи, определяя их достоинства и недостатки	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.3 Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни, с использованием знания основ профессиональной деятельности, а также служебной этики	-1.2 З-4. Знает критерии сопоставления различных вариантов решения поставленной задачи УК-1.2 З-2. Знает математические методы для количественного и качественного анализа УК-1.2 У-4. Умеет осуществлять поиск необходимой для решения поставленной задачи информации, критически оценивая надежность различных источников информации УК-1.2 У-5. Умеет сопоставлять и оценивать различные варианты решения поставленной задачи, определяя их достоинства и недостатки	Введение в профессиональную деятельность
Федеральный государственный образовательный	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять	УК-1.4 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для	УК-1.3 З-1. Знает нормы законодательства, закрепляющие основные права	Общественный проект «Обучение служением»

стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	системный подход для решения поставленных задач	выявления актуальной социально значимой задачи/проблемы, требующей решения. Производит постановку проблемы путём фиксации её содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации. Определяет требования и ожидания заинтересованных сторон с учётом социального контекста	и свободы человека и гражданина. УК-1.3 З-2. Знает нормы, регулирующие основные правоотношения в сфере государственного и муниципального управления. УК-1.3 У-1. Умеет обеспечивать приоритет прав и свобод человека, соблюдать нормы Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности. УК-1.3 У-2. Умеет соблюдать нормы служебной этики в своей профессиональной деятельности, а также готовить предложения по согласованию позиций и предотвращению конфликтов.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.4 Осуществляет анализ ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально значимой задачи/проблемы, требующей решения. Производит постановку проблемы путём фиксации её содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех заинтересованных сторон в данной ситуации. Определяет требования и ожидания заинтересованных	УК-1.4 У-1. Имеет навыки анализа ситуации в реальных социальных условиях для выявления актуальной социально реальных социальных значимой задачи /проблемы, требующей решения УК-1.4 У-2. Умеет обозначать проблему путем фиксации ее содержания, выявления субъекта проблемы, а также всех требующей решения,	Культура личности и общества

		сторон с учётом социального контекста	заинтересованных сторон в данной ситуации УК-1.4 У-3. Владеет навыками определения требований и ожидания заинтересованных сторон с учетом социального контекста	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.5 Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий. Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников	УК-1.5 У-1. Умеет формулировать и аргументировать собственную гражданскую и мировоззренческую позицию на основе системного анализа философских и исторических данных; УК-1.5 У-2. Умеет самостоятельно искать, отбирать, структурировать и критически оценивать информацию; УК-1.5 У-3. Умеет интегрировать гуманитарные знания в научно-исследовательскую и гражданско-ответственную аргументацию.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения, определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный	УК-2.1 З-1. Знает основы планирования проекта, структуру работ, ресурсы, ограничения и риски. УК-2.1 З-2. Знает подходы к формированию графика и показателей контроля исполнения проекта.	Управление человеческими ресурсами

муниципальное управление от 13.08.2020		график и базовые показатели контроля исполнения	УК-2.1 У-1. Умеет декомпозировать цели, оценивать ресурсы и составлять укрупнённый план работ. УК-2.1 У-2. Умеет определять риски и допущения, задавать базовые метрики контроля исполнения.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения, определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения	УК-2.1 З-3. Знает критерии качества управленческих решений, показатели результативности и принципы их нормативно-правового закрепления. УК-2.1 З-4. Знает методы анализа последствий управленческих решений и порядок оценки их эффективности на различных уровнях управления. УК-2.1 У-3. Умеет обосновывать управленческие решения, рассчитывать параметры их качества и согласовывать с требованиями нормативных документов. УК-2.1 У-4. Умеет разрабатывать алгоритмы реализации решений, устанавливать показатели оценки и контролировать их достижение на практике. УК-2.1 Н-1. Владеет навыками моделирования и	Принятие и исполнение решений в системе государственного и муниципального управления

			документирования управленческих решений с учетом показателей эффективности и правовых ограничений.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения, определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения	УК-2.1 З-5. Знает современные цифровые технологии (искусственный интеллект, машинное обучение, большие данные, интернет вещей, цифровые двойники, квантовые технологии, блокчейн, VR/AR) и их роль как ресурсов и ограничений при планировании управленческих решений в государственном и муниципальном управлении. УК-2.1 З-6. Знает методы управления цифровой репутацией, стандарты информационной безопасности (триада ИБ, SIEM-системы, репутационные сервисы), а также принципы работы разговорных ботов (на платформе DialogFlow) и гибкие методологии (Scrum, Канбан) для определения этапов и показателей контроля исполнения решений. УК-2.1 У-5. Умеет идентифицировать риски и допущения при планировании управленческих решений,	Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты

			связанные с киберугрозами, ограничениями технологий (например, точность нейросетей, защита облачных сервисов) и динамикой цифровой репутации организации. УК-2.1 У-6. Умеет обосновывать приоритеты и формировать реалистичный график реализации управленческих решений с использованием инструментов анализа данных (включая нейросетевые библиотеки типа TensorFlow) и практик бережливого производства.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Способен планировать управленческие решения, определять этапы их реализации, оценивать доступные ресурсы и ограничения, идентифицировать риски и допущения, обосновывать приоритеты, формировать реалистичный график и базовые показатели контроля исполнения	УК-2.1 З-7. Знает составляющие цифровой репутации (цифровой след, цифровая тень, цифровое облако), методы сегментации сетевой целевой аудитории (включая универсальную методику 5G), а также алгоритм управления репутацией (мониторинг, работа с негативом и позитивом, SERM) как ресурс и ограничение при планировании управленческих решений. УК-2.1 З-8. Знает нормативное регулирование деятельности госслужащих в сети, правила	Цифровое общество и управление цифровой репутацией

			сетевого этикета, критерии оценки эффективности работ по управлению репутацией (KPI, временные и ресурсные затраты), а также основы гибких методологий (Scrum, Канбан) для формирования этапов и графика реализации решений. УК-2.1 У-7. Умеет идентифицировать риски и допущения при планировании управленческих решений, связанные с киберугрозами (триада ИБ, SIEM-системы), репутационными атаками, использованием ботов и проблемами распознавания негатива на чужих сетевых площадках. УК-2.1 У-8. Умеет обосновывать приоритеты и формировать реалистичный график контроля исполнения решений, применяя инструменты мониторинга (ручного и автоматизированного), тактики удаления/выдавливания негатива, а также методы SERM и контекстной рекламы для управления репутацией в поисковой выдаче.	

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2 Вырабатывает гипотезу решения в целях реализации проекта в условиях ресурсных, нормативных и этических ограничений, регулярного проведения рефлексивных мероприятий для развития гражданственности и профессионализма участников проекта	УК-2.2 З-1. Знает основы планирования социально-ориентированных проектов УК-2.2 У-1. Умеет планировать самостоятельную проектную деятельность в решении профессиональных задач УК-2.2 У-2. Умеет оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления до продукта» личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства	Общественный проект «Обучение служением»
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.3 Разрабатывает паспорт проекта с учетом компетенций студенческой команды, имеющихся ресурсов, а также самоопределения участников проекта по отношению к решаемой проблеме	УК-2.3 З-1. Знает основы планирования социально-ориентированных проектов УК-2.3 У-1. Умеет планировать самостоятельную проектную деятельность в решении профессиональных задач УК-2.3 У-2. Умеет оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства	Общественный проект «Обучение служением»

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.4 Целенаправленно использует академические знания и умения для достижения целей социально ориентированного проекта и общественного развития	УК-2.4 З-1. Знает жизненный цикл проекта, роли участников и правила согласования решений. УК-2.4 З-2. Знает методы ресурсного и календарного планирования, контроля и отчётности. УК-2.4 У-1. Умеет составлять структуру работ, распределять ресурсы и сроки по этапам. УК-2.4 У-2. Умеет формировать показатели прогресса, собирать данные и корректировать план.	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.5 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с нормами профессиональной этики и выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.5 З-1. Знает основные нормы профессиональной этики и их значение в деятельности государственного и муниципального служащего. УК-2.5 З-2. Знает правовые основы принятия управленческих решений с учетом ресурсных ограничений и действующего законодательства. УК-2.5 У-1. Умеет применять нормы профессиональной этики при решении служебных задач и взаимодействии с гражданами и организациями. УК-2.5 У-2. Умеет выбирать оптимальные способы решения управленческих задач с учетом	Культура личности и общества

			правовых норм, ресурсов и ограничений.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.6 Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации	УК-2.6 З-1. Знает структуру, содержание и правовые основы представления и защиты проектов; УК-2.6 З-2. Знает методы обоснования ресурсов, ограничений и рисков при разработке и реализации проекта; УК-2.6 З-3. Знает требования к презентации и защите проектных решений на уровне ВКР. УК-2.6 У-1. Умеет самостоятельно разрабатывать, презентовать и защищать проект любого типа (социального, управленческого, предпринимательского); УК-2.6 У-2. Умеет аргументированно обосновывать выбор ресурсов, учёт ограничений и соответствие правовым нормам; УК-2.6 У-3. Умеет интегрировать проектные решения в академический формат защиты ВКР с акцентом на гражданскую и профессиональную ответственность	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде	УК-3.1 З-1. Знает теоретические и практические основы психологии УК-3.1 З-2. Знает основные методы анализа группового взаимодействия УК-3.1 З-3. Знает методы анализа командных ролей УК-3.1 У-1. Умеет определять свою роль в команде, ставить цели и формулировать задачи, связанные с ее реализацией УК-3.1 У-2. Умеет определять и корректировать командные роли	Психология
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Определяет свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде	УК-3.1 З-4. Знает основные подходы к командной работе и распределению ролей в коллективе. УК-3.1 З-5. Знает принципы формирования личной позиции и ответственности при реализации проектной деятельности. УК-3.1 У-3. Умеет определять свою позицию по отношению к поставленной проблеме и аргументированно ее обосновывать. УК-3.1 У-4. Умеет осознанно выбирать и реализовывать свою роль в команде при выполнении проектных задач.	Культура личности и общества

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.2 Проявляет в своем поведении способность к совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан	УК-3.2 З-1. Знает алгоритм принятия командных решений и способы преодоления негативных факторов при принятии решений в группе УК-3.2 У-1. Умеет определять свою позицию по отношению к поставленной в проекте проблеме, осознанно выбирает свою роль в команде УК-3.2 У-2. Владеет навыками совместной проектной деятельности на благо общества, отдельных сообществ и граждан	Общественный проект «Обучение служением»
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.3 Учитывает в рамках реализации проекта социальный контекст и действует с учётом своей роли в команде для достижения целей общественного развития	УК-3.3 З-1. Знает роли в команде, принципы распределения ответственности и основы командной динамики. УК-3.3 З-2. Знает методы коммуникации и разрешения конфликтов, правила обратной связи и кооперации. УК-3.3 У-1. Умеет оценивать свою роль, согласовывать ожидания и эффективно взаимодействовать в команде. УК-3.3 У-2. Умеет применять инструменты командной коммуникации, предупреждать конфликты и достигать согласия.	Социология
Федеральный государственный	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и	УК-3.4 Обосновывает адекватность распределения	УК-3.4 У-1. Умеет анализировать структуру	Подготовка к процедуре защиты и

образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	реализовывать свою роль в команде	ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию	командной задачи (в рамках ВКР) и обосновывать логику распределения ролей; УК-3.4 У-2. Умеет аргументированно представлять и защищать свою роль, вклад и позицию в коллективной работе; УК-3.4 У-3. Умеет демонстрировать соответствие своего поведения и вклада выбранной роли на защите ВКР	защита выпускной квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке	УК-4.1 З-1. Знает нормы иностранного языка в деловой, академической и профессиональной сферах; УК-4.1 У-1. Владеет иностранным языком на уровне, необходимом и достаточном для общения в профессиональной среде	Иностранный язык
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке	УК-4.1 З-2. Знает нормы русского языка в деловой, академической и профессиональной сферах УК-4.1 З-3. Знает принципы культуры речи, этикета и стилистики в зависимости от коммуникативной задачи и аудитории;	Русский язык и культура речи

управление от 13.08.2020			УК-4.1 З-4. Знает особенности вербальной и невербальной коммуникации в индустрии гостеприимства, включая управление конфликтами. УК-4.1 У-2. Умеет применять техники конструктивной коммуникации для предотвращения и разрешения конфликтов в профессиональной среде	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1 Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке	УК-4.1 У-3. Умеет адаптировать язык, стиль и форму общения (устную/письменную) под контекст - от деловой переписки до защиты ВКР	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Выражает свою гражданскую идентичность - принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее стран, проявляет готовность к участию в добровольческой деятельности	УК-5.1 З-1. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в социально-историческом контексте УК-5.1 З-2. Знает о наличии и причинах межкультурного разнообразия общества в этическом контексте УК-5.1 З-3. Знает о наличии и причинах	История России

			межкультурного разнообразия общества в философском контексте УК-5.1 У-1. Проявляет в своем поведении уважительное отношение к историческому наследию, социокультурным традициям и религиозным особенностям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира УК-5.1 У-2. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию, аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Выражает свою гражданскую идентичность - принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее стран, проявляет готовность к участию в добровольческой деятельности	УК-5.1 У-3. Умеет преодолевать коммуникативные, образовательные, этнические, конфессиональные барьеры для межкультурного взаимодействия УК-5.1 У-4. Умеет проявлять активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность	Общественный проект «Обучение служением»

			УК-5.1 У-5. Умеет применять рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Выражает свою гражданскую идентичность - принадлежность к государству, обществу, культурному и языковому пространству страны, осознает принятие на себя ответственности за будущее стран, проявляет готовность к участию в добровольческой деятельности	УК-5.1 З-4. Знает культурные, исторические и языковые особенности развития российского общества и их роль в формировании гражданской ответственности. УК-5.1 У-6. Умеет выражать свою гражданскую позицию с учетом норм культуры личности и общества. УК-5.1 У-7. Умеет проявлять социальную активность и участвовать в добровольческой деятельности, осознавая свою ответственность за развитие общества и государства.	Культура личности и общества
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.2 Выражает приверженность традиционным российским ценностям, проявляет активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность	УК-5.1 З-4. Знает культурные, исторические и языковые особенности развития российского общества и их роль в формировании гражданской ответственности. УК-5.1 У-6. Умеет выражать свою гражданскую позицию с учетом норм культуры личности и общества. УК-5.1 У-7. Умеет проявлять социальную активность и участвовать в добровольческой	Основы российской государственности

			деятельности, осознавая свою ответственность за развитие общества и государства.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.2 Выражает приверженность традиционным российским ценностям, проявляет активную гражданскую позицию и гражданскую солидарность	УК-5.2 З-1. Знает сущность и содержание традиционных российских ценностей в контексте культуры личности и общества. УК-5.2 З-2. Знает роль гражданской солидарности и социальной ответственности в развитии современного общества. УК-5.2 У-3. Умеет демонстрировать приверженность традиционным ценностям в профессиональной и общественной деятельности с учетом норм культуры личности. УК-5.2 У-4. Умеет проявлять активную гражданскую позицию и поддерживать гражданскую солидарность при решении социально значимых задач.	Культура личности и общества
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.3 Эффективно применяет рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов; осознания взаимосвязей между академическими знаниями,	УК-5.3 У-1. Умеет выявлять и формулировать взаимосвязи между профессиональными действиями, академической подготовкой и позитивными изменениями в обществе; УК-5.3 У-2. Умеет применять рефлексию для развития	Социология

Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020		гражданственности и позитивными социальными изменениями	толерантности, этической осознанности и инклюзивного подхода в профессиональной среде	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.3 Эффективно применяет рефлексивные практики для осмысления результатов и присвоения опыта реализации социально ориентированных проектов; осознания взаимосвязей между академическими знаниями, гражданственности и позитивными социальными изменениями	УК-5.3 З-1. Знает сущность и значение рефлексивных практик в культуре личности и общества при реализации социально ориентированных проектов. УК-5.3 У-1. Умеет применять рефлексивные практики для анализа результатов собственной деятельности и осмысления приобретенного социального опыта. УК-5.3 У-2. Умеет выявлять и обосновывать взаимосвязи между полученными знаниями, гражданской позицией и результатами социально ориентированных проектов.	Культура личности и общества
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.4 Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения	УК-5.4 З-1. Знает основы культуры межличностного и межкультурного взаимодействия с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных особенностей личности. УК-5.4 З-2. Знает психофизические особенности развития лиц с ограниченными возможностями здоровья и принципы корректного	Культура личности и общества

		в социальной и профессиональной сфере	поведения в инклюзивной социальной среде. УК-5.4 У-1. Умеет выстраивать профессиональное и социальное взаимодействие с учетом многообразия культурных и личностных характеристик участников коммуникации. УК-5.4 У-2. Умеет проявлять гибкость и корректность в поведении, адаптируя его с учетом психофизиологических особенностей различных групп населения.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.4 Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере	УК-5.4 З-3. Знает основы межкультурной коммуникации, ценности и нормы, влияющие на взаимодействие. УК-5.4 З-4. Знает стратегии толерантного поведения и способы предотвращения дискриминации и стигматизации. УК-5.4 У-3. Умеет распознавать культурные различия, корректно строить взаимодействие и учитывать контекст. УК-5.4 У-4. Умеет выбирать корректные формы общения, демонстрировать уважение и поддерживать инклюзию.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)	УК-6.1 З-1. Знает принципы самоменеджмента, целеполагания и планирования личного профессионального развития. УК-6.1 З-2. Знает методы самооценки компетенций, рефлексии и корректировки индивидуальной траектории. УК-6.1 У-1. Умеет формулировать цели развития, планировать шаги и ресурсы, оценивать прогресс. УК-6.1 У-2. Умеет адаптировать траекторию под новые задачи, учитывать обратную связь и ограничения.	Введение в профессиональную деятельность
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)	УК-6.1 У-1. Умеет выстраивать и аргументировать индивидуальную траекторию личностного и профессионального развития с опорой на рефлексию, цели и ресурсы;	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и	УК-6.1 У-1. Умеет применять инструменты самоорганизации и тайм-менеджмента при выполнении комплексных задач – от учебных до подготовки и защиты ВКР;	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020		самоорганизации (под поставленную задачу)		
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья	УК-7.1 З-1. Знает нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности УК-7.1 З-2. Знает свои личностные возможности и особенности организма с точки зрения физической подготовки УК-7.1 У-1. Умеет отбирать и применять методы поддерживания физического здоровья на основе самодиагностики физического состояния УК-7.1 У-2. Умеет планировать свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки для обеспечения работоспособности	Физическая культура и спорт Элективные дисциплины по физической культуре и спорту Фитнес-аэробика Баскетбол Волейбол Легкая атлетика Адаптивная физическая культура и спорт (физическая культура и спорт инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья)
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и	УК-7.1 На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья	УК-7.1 У-3. Умеет проводить самодиагностику физического состояния и подбирать методы поддержания здоровья в условиях подготовки к	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	профессиональной деятельности		процедуре защиты выпускной квалификационной работы. УК-7.1 У-4. Умеет организовывать режим активности и отдыха для сохранения работоспособности в период подготовки и защиты выпускной квалификационной работы.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 З-1. Знает основные положения концепции устойчивого развития общества УК-8.1 З-2. Знает правила техники безопасности на рабочем месте УК-8.1 З-3. Знает основные опасные и вредные факторы УК-8.1 З-4. Знает алгоритм действий при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов УК-8.1 З-5. Знает общие сведения о ядерном, химическом и биологическом оружии, средствах его применения УК-8.1 З-6. Знает правила поведения и меры профилактики в условиях заражения радиоактивными, отравляющими веществами и бактериальными средствами	Безопасность жизнедеятельности

			УК-8.1 З-7. Знает основные способы и средства оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах УК-8.1 З-8. Знает основные положения общевоинских уставов ВС РФ УК-8.1 З-9. Знает организацию внутреннего порядка в подразделении; УК-8.1 З-10. Знает основные положения Курса стрельб из стрелкового оружия; устройство стрелкового оружия, боеприпасов и ручных гранат УК-8.1 З-11. Знает предназначение, задачи и организационно-штатную структуру общевойсковых подразделений УК-8.1 З-12. Знает тактические свойства местности, их влияние на действия подразделений в боевой обстановке УК-8.1 З-13. Знает назначение, номенклатуру и условные знаки топографических карт УК-8.1 З-14. Знает основные факторы, определяющие характер, организацию и способы ведения современного общевойскового боя;	

			УК-8.1 З-15. Знает тенденции и особенности развития современных международных отношений, место и роль России в многополярном мире УК-8.1 З-16. Знает основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития страны УК-8.1 З-17. Знает основные положения Военной доктрины РФ УК-8.1 З-18. Знает правовое положение и порядок прохождения военной службы УК-8.1 У-1. Умеет обеспечивать безопасные и/или комфортные условия жизнедеятельности УК-8.1 У-2. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями условий безопасности в быту и на рабочем месте УК-8.1 У-3. Умеет выявлять и устранять проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте УК-8.1 У-4. Умеет выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты	

			УК-8.1 У-5. Умеет применять индивидуальные средства РХБ защиты УК-8.1 У-6. Умеет применять индивидуальные средства медицинской защиты и подручных средств для оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах УК-8.1 У-7. Умеет правильно применять и выполнять положения общевоинских уставов ВС УК-8.1 У-8. Умеет осуществлять разборку и сборку автомата (АК-74) и пистолета (ПМ), подготовку к боевому применению ручных гранат УК-8.1 У-9. Умеет применять строевые приемы на месте и в движении; навыки управления строями взвода УК-8.1 У-10. Умеет читать топографические карты различной номенклатуры УК-8.1 У-11. Умеет применять навыки ориентирования на местности по карте и без карты УК-8.1 У-12. Умеет оборудовать позицию для стрельбы из стрелкового оружия;	

			УК-8.1 У-13. Умеет применять навыки стрельбы из стрелкового оружия; навыки подготовки к ведению общевойскового боя УК-8.1 У-14. Умеет давать оценку международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 З-19. Знает основные алгоритмы безопасного поведения в рамках практической деятельности, в т.ч. в чрезвычайных ситуациях, включая военные конфликты и угрозы экологического характера	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 У-15. Умеет применять алгоритмы безопасного поведения в реальных и смоделированных условиях (в ходе практики, в проектах и при защите ВКР); УК-8.1 У-16. Умеет интегрировать принципы безопасности и устойчивого развития в профессиональные решения, демонстрируя	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			готовность к действиям в условиях угроз и ЧС	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Анализирует социальные проблемы и их влияние на различные группы населения, включая людей с особыми потребностями, и предлагает решения в социальной сфере на основе дефектологических знаний	УК-9.1 З-1. Знает основные социологические подходы к анализу социальных проблем и их влияния на различные группы населения. УК-9.1 З-2. Знает основы диагностики потребностей людей с ограниченными возможностями здоровья на основе базовых дефектологических знаний. УК-9.1 У-1. Умеет анализировать социальные проблемы с учетом интересов и особенностей различных социальных групп, включая людей с особыми потребностями. УК-9.1 У-2. Умеет разрабатывать предложения по решению социальных проблем на основе социологических и дефектологических знаний.	Социология
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Анализирует социальные проблемы и их влияние на различные группы населения, включая людей с особыми потребностями, и предлагает решения в социальной сфере на основе дефектологических знаний	УК-9.1 З-3. Знает социокультурные аспекты возникновения и развития социальных проблем в обществе и их влияние на различные группы населения. УК-9.1 У-3. Умеет анализировать социальные проблемы с учетом культурных особенностей общества и	Культура личности и общества

управление от 13.08.2020			потребностей различных социальных групп.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.2 Применяет психологические методы в работе с людьми в сложной жизненной ситуации, используя дефектологические подходы для оптимизации их психоэмоционального состояния и социальной адаптации в обществе, на рабочем месте или в профессиональной среде	УК-9.2 З-1. Знает основные психологические методы работы с людьми в сложной жизненной ситуации. УК-9.2 З-2. Знает дефектологические подходы к поддержке лиц с особыми потребностями и их значение для психоэмоциональной стабилизации и социальной адаптации. УК-9.2 У-1. Умеет применять психологические методы для оказания поддержки людям в сложной жизненной ситуации с учетом их индивидуальных особенностей.	Психология
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.2 Применяет психологические методы в работе с людьми в сложной жизненной ситуации, используя дефектологические подходы для оптимизации их психоэмоционального состояния и социальной адаптации в обществе, на рабочем месте или в профессиональной среде	УК-9.2 З-3. Знает культурный базис для формирования гуманистической культуры отношения к людям с особыми потребностями. УК-9.2 У-2. Умеет применять психологические методы с учетом норм культуры личности при взаимодействии с людьми в трудных жизненных обстоятельствах.	Культура личности и общества
Федеральный государственный образовательный	УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.2 Применяет психологические методы в работе с людьми в сложной	УК-9.2 У-3. Умеет применять психологические методы для оказания поддержки людям в	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020		жизненной ситуации, используя дефектологические подходы для оптимизации их психоэмоционального состояния и социальной адаптации в обществе, на рабочем месте или в профессиональной среде	сложных жизненных ситуациях, учитывая индивидуальные особенности и профессиональный контекст. УК-9.2 У-4. Умеет использовать различные подходы для оптимизации психоэмоционального состояния и содействия социальной адаптации на рабочем месте и в обществе.	квалификационной работы
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности	УК-10.1 З-1. Знает принципы рыночного обмена и закономерности функционирования рыночной экономики, ее основные понятия, основные принципы экономического анализа для принятия решений (учет альтернативных издержек, изменение ценности во времени, сравнение предельных величин) УК-10.1 З-2. Знает факторы технического и Экономическая теория; технологического прогресса и повышения производительности, показатели социально-экономического развития и роста, ресурсные управление ресурсами» и экологические ограничения развития, понимает необходимость	Экономическая теория

			долгосрочного устойчивого развития УК-10.1 З-3. Знает сущность и функции предпринимательской деятельности и риски, связанные с ней, особенности частного и государственного предпринимательства, инновационной деятельности УК-10.1 З-4. Знает понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении, цели, задачи и инструменты регулятивной (в том числе бюджетной, денежно-кредитной, социальной и пенсионной) политики государства, понимает влияние государственного регулирования на экономическую динамику и благосостояние индивидов УК-10.1 З-5. Знает основные виды личных доходов, основные виды расходов, в том числе обязательных, принципы личного финансового планирования и ведения личного бюджета УК-10.1 З-6. Знает о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг УК-10.1 У-1. Умеет критически оценивать информацию о перспективах экономического	

			роста и технологического развития экономики страны, последствий экономической политики для принятия обоснованных экономических решений УК-10.1 У-2. Умеет решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на разных этапах жизненного цикла, анализировать условия финансовых продуктов и положения договоров с финансовыми организациями УК-10.1 У-3. Умеет анализировать экономическую информацию, необходимую для принятия решений на микро- и макроуровне, интерпретировать экономические показатели УК-10.1 У-4. Умеет применять экономические знания для расчета бюджета проекта, исходя из особенностей проекта	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению	УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.2 Применяет основы экономических знаний для сопоставления альтернатив и обоснования решений: выполняет базовые расчёты затрат и выгод, оценивает последствия выбора и	УК-10.2 З-1. Знает базовые экономические категории, принципы сопоставления затрат и выгод. УК-10.2 З-2. Знает методы оценки последствий	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020		устойчивость ресурсного обеспечения в различных сферах деятельности	управленческих решений для заинтересованных сторон. УК-10.2 У-1. Умеет выполнять простые расчёты, сравнивать альтернативы и обосновывать выбор. УК-10.2 У-2. Умеет интерпретировать результаты и формулировать экономически обоснованные рекомендации.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1 Осознаёт и принимает моральные и этические принципы, запрещающие проявления экстремизма, терроризма и коррупции, а также умеет разрабатывать стратегии предотвращения и противодействия этим явлениям в рамках государственной и муниципальной службы	УК-11.1 З-1. Знает кодексы этики и служебного поведения, формирующие модель этичного и антикоррупционного поведения госслужащего. УК-11.1 З-2. Знает этические требования к принятию управленческих решений и процедурам, минимизирующим коррупционные риски. УК-11.1 У-1. Умеет распознавать этические дилеммы и нарушения служебной этики, ведущие к коррупционным последствиям. УК-11.1 У-2. Умеет формировать в профессиональной среде обстановку нетерпимости к нарушениям норм служебной этики.	Этика государственной и муниципальной службы
Федеральный государственный	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к	УК-11.1 Осознаёт и принимает моральные и этические	УК-11.1 З-3. Знает признаки и критерии идентификации	Основы национальной безопасности

образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	принципы, запрещающие проявления экстремизма, терроризма и коррупции, а также умеет разрабатывать стратегии предотвращения и противодействия этим явлениям в рамках государственной и муниципальной службы	экстремистской деятельности, имеет представление об экстремизме и терроризме в сфере национальной безопасности УК-11.1 У-3. Умеет идентифицировать и классифицировать угрозы экстремизма в сфере национальной безопасности УК-11.1 У-4. Умеет классифицировать угрозы экстремизма и терроризма в сфере национальной безопасности, определяет способы профилактики экстремизма террористической направленности средствами воспитательной работы УК-11.1 Н-1. Обладает навыком распознавания экстремистских проявлений навык проектирования моделей профилактики экстремизма и терроризма в сфере национальной безопасности	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.2 Умеет разрабатывать конкретные меры и стратегии противодействия коррупции, экстремизму и терроризму в профессиональной деятельности, включая реализацию эффективных механизмов контроля и профилактики на	УК-11.2 З-1. Знает признаки коррупционных проявлений в публичном управлении; УК-11.2 З-2. Знает правовую основу противодействия коррупции; УК-11.2 З-3. Знает механизмы противодействия коррупции в	Противодействие коррупции

муниципальное управление от 13.08.2020		всех уровнях государственной и муниципальной службы	профессиональной деятельности. УК-11.2 У-1. Умеет квалифицировать деяния как коррупционные на основе анализа фактов и норм права;	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.2 Умеет разрабатывать конкретные меры и стратегии противодействия коррупции, экстремизму и терроризму в профессиональной деятельности, включая реализацию эффективных механизмов контроля и профилактики на всех уровнях государственной и муниципальной службы	УК-11.2 З-4. Знает причины и условия, способствующие экстремистской деятельности, и меры её профилактики. УК-11.2 З-5. Знает нормативные основы противодействия экстремизму и формы профилактической работы. УК-11.2 У-2. Умеет выявлять факторы риска и разрабатывать предложения по их устранению. УК-11.2 У-3. Умеет применять меры профилактики и взаимодействовать с компетентными органами.	Противодействие экстремистской деятельности и терроризму
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.2 Умеет разрабатывать конкретные меры и стратегии противодействия коррупции, экстремизму и терроризму в профессиональной деятельности, включая реализацию эффективных механизмов контроля и профилактики на всех уровнях государственной и муниципальной службы	УК-11.2 З-6. Знает причины и условия, способствующие экстремистской деятельности, и меры её профилактики. УК-11.2 З-7. Знает правовую основу противодействия экстремизму и формы профилактической работы. УК-11.2 У-4. Умеет выявлять факторы риска и разрабатывать предложения по их устранению.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

			УК-11.2 У-5. Умеет применять меры профилактики и взаимодействовать с компетентными органами.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	ОПК-1.1 Обеспечивает приоритет прав и свобод в управленческих действиях: учитывает конституционные гарантии, принципы равенства и недискриминации, минимизирует ограничения прав при выборе решений и контролирует их соблюдение	ОПК-1.1 З-1. Знает ключевые этапы становления и развития институтов государственного и местного управления в России. ОПК-1.1 З-2. Знает правовые основы функционирования органов власти в разные исторические периоды. ОПК-1.1 У-1. Умеет анализировать исторические примеры государственного управления и выявлять их влияние на современность. ОПК-1.1 У-2. Умеет сопоставлять эволюцию институтов управления с изменениями в законодательстве и общественных ценностях.	История государственного и местного управления в России
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	ОПК-1.2 Соблюдает нормы служебной этики и законодательства о государственной гражданской службе, предотвращает конфликт интересов, корректно применяет ограничения и обязанности служащего, обеспечивает правомерность взаимодействия с гражданами и организациями	ОПК-1.2 З-1. Знает нормы служебной этики и правовые ограничения в деятельности государственного служащего. ОПК-1.2 З-2. Знает механизмы предотвращения конфликта интересов и ответственности за нарушения. ОПК-1.2 У-1. Умеет корректно применять этические нормы при принятии управленческих решений.	Введение в профессиональную деятельность

			ОПК-1.2 У-2. Умеет выявлять и предупреждать конфликт интересов в профессиональной деятельности.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	ОПК-1.3 Демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свободы человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе	ОПК-1.3 З-1. Знает нормы служебной этики и правовые ограничения в деятельности государственного и муниципального служащего. ОПК-1.3 З-2. Знает механизмы предотвращения и урегулирования конфликта интересов на государственной и муниципальной службе. ОПК-1.3 У-1. Умеет корректно применять этические нормы при принятии управленческих решений. ОПК-1.3 У-2. Умеет выявлять и предупреждать конфликт интересов в профессиональной деятельности.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.1 Способен разрабатывать управленческие решения и программы развития на основе анализа социально-экономических данных, формулируя цели, показатели результата, ресурсы, ограничения и ожидаемые эффекты для заинтересованных сторон	ОПК-2.1 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-2.1 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-2.1 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие	Экономическая теория

			выводы и рассчитывать показатели. ОПК-2.1 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.2 Способен организовывать реализацию управленческих решений и программ: планирует мероприятия, распределяет роли и ресурсы, выстраивает мониторинг и контроль исполнения, оценивает достижение результатов и корректирует действия	ОПК-2.2 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-2.2 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-2.2 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-2.2 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	Финансовое планирование и бюджетирование в организации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2.3 Демонстрирует знание основных закономерностей развития социально-экономических процессов. Демонстрирует умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения, разрабатывать меры регулирующего воздействия, в том числе, при реализации контрольно-надзорных функций,	ОПК-2.3 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-2.3 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-2.3 У-1. Умеет квалифицировать факты, применять правовые нормы и	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

управление от 13.08.2020		государственных и муниципальных программ	формировать правовую позицию. ОПК-2.3 У-2. Умеет готовить проекты нормативных правовых актов, соблюдая процессуальные требования и сроки.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.1 Анализирует источники конституционного и административного права, идентифицирует применимые нормы и юрисдикцию, толкует коллизионные положения и выбирает правовые основания для управленческих решений	ОПК-3.1 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-3.1 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-3.1 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-3.1 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Теория государства и права
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.2 Применяет нормы конституционного права при квалификации фактов, определяет компетенцию органов публичной власти, использует правоприменительную практику для обоснования управленческих действий и решений	ОПК-3.2 З-1. Знает основные категории и источники конституционного права. ОПК-3.2 З-2. Знает принципы и механизмы правоприменения в профессиональной деятельности. ОПК-3.2 У-1. Интерпретировать правовые нормы и анализировать их соответствие Конституции.	Конституционное право

управление от 13.08.2020			ОПК-3.2 У-2. Умеет применять нормы конституционного права к конкретным ситуациям в профессиональной деятельности.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.2 Применяет нормы конституционного права при квалификации фактов, определяет компетенцию органов публичной власти, использует правоприменительную практику для обоснования управленческих действий и решений	ОПК-3.2 З-3. Знает правовые основы деятельности органов местного самоуправления и механизмы их взаимодействия с населением. ОПК-3.2 З-4. Знает территориальные, организационные и функциональные основы местного самоуправления ОПК-3.2 У-3. Умеет анализировать организационную структуру местного самоуправления и выявлять её сильные и слабые стороны. ОПК-3.2 У-4. Умеет формулировать предложения по совершенствованию организации управления муниципальными образованиями. ОПК-3.2 Н-1. Владеет навыками оценки эффективности работы органов местного самоуправления.	Организация местного самоуправления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и	ОПК-3.3 Анализирует нормы административного права, применяет их в профессиональной деятельности,	ОПК-3.3 З-1. Знает основные положения административного права, его источники и принципы	Административное право

образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	а также использует правоприменительную практику для обоснования принятия управленческих решений	ОПК-3.3 З-2. Знает судебную и административную практику в сфере государственного управления и публичных правоотношений. ОПК-3.3 У-1. Умеет анализировать и толковать нормы административного права в контексте правоприменения ОПК-3.3 У-2. Умеет применять административно-правовые нормы к конкретным ситуациям, в том числе в сфере государственной и муниципальной службы	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	ОПК-3.4 Демонстрирует умение применять основные категории и принципы конституционного, административного и служебного права Российской Федерации, а также использовать и анализировать правоприменительную практику в деятельности органов публичной власти	ОПК-3.4 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-3.4 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-3.4 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать нормы и формировать правовую позицию. ОПК-3.4 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	ОПК-4.1 Разрабатывает проекты нормативных правовых актов, проводит их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценивает регулирующее воздействие и возможные последствия применения в профессиональной сфере	ОПК-4.1 З-1. Знает основы нормотворчества и структуру нормативных правовых актов. ОПК-4.1 З-2. Знает методику проведения правовой и антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и их проектов. ОПК-4.1 У-1. Умеет проводить правовую и антикоррупционную экспертизу нормативных правовых актов и их проектов. ОПК-4.1 У-2. Умеет оценивать возможные коррупционные риски и последствия принятия правовых актов.	Противодействие коррупции
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	ОПК-4.2 Разрабатывает проекты нормативных правовых актов с соблюдением правил юридической техники, выполняет правовую и антикоррупционную экспертизу, готовит обоснование и оценку регулирующего воздействия, прогнозирует правовые и социально-экономические последствия применения	ОПК-4.2 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-4.2 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-4.2 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-4.2 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	Ознакомительная практика

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствия их применения	ОПК-4.3 Демонстрирует умение использовать установленные российским законодательством процедуры подготовки проектов нормативных правовых актов, а также проведения их правовой и антикоррупционной экспертиз и оценки регулирующего воздействия	ОПК-4.3 З-1. Знает основы законодательной техники и структуры НПА ОПК-4.3 З-2. Знает принципы, методы и критерии проведения правовой и антикоррупционной экспертизы ОПК-4.3 У-1. Умеет выявлять коррупциогенные факторы и предлагать меры их устранения. Аргументировать выводы в экспертных заключениях. ОПК-4.3 У-2. Умеет оценивать потенциальные экономические, социальные и правовые эффекты регулирования	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ОПК-5.1 Применяет информационно-коммуникационные технологии для решения прикладных задач в управленческой деятельности, включая использование офисных программ и сервисов	ОПК-5.1 З-1. Знает функции программного обеспечения общего назначения и их взаимосвязь с задачами профессиональной деятельности. ОПК-5.1 З-2. Знает приёмы и методы решения различных базовых профессиональных задач с использованием информационно-коммуникационных технологий. ОПК-5.1 У-1. Умеет применять программное обеспечение общего назначения для организации решения задач	Информационные технологии в управлении

			профессиональной деятельности. ОПК-5.1 У-2. Умеет обрабатывать информацию в процессе решения задач профессиональной деятельности с учётом её структуры.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ОПК-5.2 Проектирует и совершенствует административные регламенты и стандарты государственных и муниципальных услуг, определяет показатели качества и доступности, организует обратную связь и оценку удовлетворённости получателей услуг, инициирует улучшения процессов	ОПК-5.2 З-1. Знает методики измерения удовлетворённости и доступности ОПК-5.2 З-2. Знает приёмы анализа пользовательских путей и узких мест ОПК-5.2 У-1. Умеет собирать обратную связь и данные об отказах/просрочках, выявлять барьеры и сегменты риска. ОПК-5.2 У-2. Умеет формировать пакет улучшений процесса услуги и критерии оценки их эффекта по данным.	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ОПК-5.3 Демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности при реализации публичных функций (в том числе, предоставлении государственных или муниципальных услуг)	ОПК-5.3 З-1. Знает структуру административного регламента, состав процедур и обязательные требования к срокам/результатам. ОПК-5.3 З-2. Знает стандарты качества и доступности, правила описания показателей и контрольных точек процесса. ОПК-5.3 У-1. Умеет описывать технологическую схему услуги, распределять	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

			роли/ответственность и ресурсы по этапам. ОПК-5.3 У-2. Умеет задавать показатели качества/доступности, готовить формы контроля и порядок обратной связи.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.1 Планирует бюджетные ассигнования и потребности в закупках: обосновывает расходы, инвентаризирует имущество, определяет способ закупки и ключевые условия контрактов с учётом рисков и сроков	ОПК-6.1 З-1. Знает порядок бюджетного планирования и лимитирования, правила учёта и управления имуществом. ОПК-6.1 З-2. Знает методы обоснования расходов и формирования планов-графиков финансирования проектов. ОПК-6.1 У-1. Умеет рассчитывать потребности и лимиты, готовить бюджетные заявки и обосновывать статьи затрат. ОПК-6.1 У-2. Умеет составлять план-график финансирования и контролировать использование имущества по показателям.	Теория и практика управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.1 Планирует бюджетные ассигнования и потребности в закупках: обосновывает расходы, инвентаризирует имущество, определяет способ закупки и ключевые условия контрактов с учётом рисков и сроков	ОПК-6.1 З-3. Знает принципы планирования бюджетных ассигнований и потребностей в государственных и муниципальных закупках. ОПК-6.1 З-4. Знает порядок инвентаризации имущества, методы обоснования расходов и ключевые условия	Государственные и муниципальные финансы

управление от 13.08.2020			контрактов с учетом рисков и сроков. ОПК-6.1 У-3. Умеет планировать бюджетные ассигнования и потребности в закупках, обосновывать расходы и определять способы закупки. ОПК-6.1 У-4. Умеет формулировать ключевые условия контрактов и оценивать риски и сроки их исполнения.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.2 Планирует и обосновывает бюджетные и внебюджетные расходы, управляет имуществом и закупками: формирует планы-графики, рассчитывает начальную цену, подбирает способы определения поставщика, контролирует исполнение контрактов и управление рисками	ОПК-6.2 З-1. Знает экономические категории, показатели и методы анализа социально-экономических процессов. ОПК-6.2 З-2. Знает принципы планирования ресурсов, формирования бюджета и оценки последствий решений. ОПК-6.2 У-1. Умеет анализировать данные, формировать управленческие выводы и рассчитывать показатели. ОПК-6.2 У-2. Умеет применять методы планирования и контроля для обоснования и реализации решений.	Финансовое планирование и бюджетирование в организации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными	ОПК-6.2 Планирует и обосновывает бюджетные и внебюджетные расходы, управляет имуществом и	ОПК-6.2 З-3. Знает основы планирования и обоснования бюджетных и внебюджетных	Государственные и муниципальные финансы

образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	закупками: формирует планы-графики, рассчитывает начальную цену, подбирает способы определения поставщика, контролирует исполнение контрактов и управление рисками	расходов в государственном и муниципальном управлении. ОПК-6.2 З-4. Знает принципы управления государственным имуществом, закупками и контроля исполнения контрактов, включая методы управления рисками. ОПК-6.2 У-3. Умеет формировать планы-графики закупок, рассчитывать начальную цену и подбирать способы определения поставщика. ОПК-6.2 У-4. Умеет контролировать исполнение контрактов и оценивать эффективность управления рисками в финансовой деятельности.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.3 Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации	ОПК-6.3 З-1. Знает общие принципы управления государственными и муниципальными финансами и имуществом в соответствии с законодательством Российской Федерации. ОПК-6.3 З-2. Знает порядок проведения закупок для государственных и муниципальных нужд и нормативные процедуры их организации. ОПК-6.3 У-1. Умеет участвовать в планировании и	Государственные и муниципальные финансы

			контроле финансовой деятельности государственных и муниципальных органов, включая управление имуществом. ОПК-6.3 У-2. Умеет применять законодательные процедуры при организации и проведении закупок для государственных и муниципальных нужд.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	ОПК-6.3 Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации	ОПК-6.3 З-3. Знает принципы бюджетного процесса, методы управления госдолгом, механизмы межбюджетных отношений ОПК-6.3 З-4. Знает основы оценки эффективности использования госимущества и организации закупок. ОПК-6.3 У-3. Умеет анализировать бюджетную отчетность, планировать расходы с учетом приоритетов госполитики. ОПК-6.3 У-4. Умеет разрабатывать предложения по оптимизации управления государственным и муниципальным имуществом	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими	ОПК-7.1 Диагностирует институциональную среду и архитектуру взаимодействий: картирует участников и их полномочия, определяет цели координации, каналы обмена	ОПК-7.1 З-1. Знает категории и источники публичного права и разграничение компетенций органов. ОПК-7.1 З-2. Знает процедуры правоприменения, требования	Политология

направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	информацией и правила межведомственного взаимодействия	к административным актам и порядок их оспаривания. ОПК-7.1 У-1. Умеет квалифицировать факты, подбирать применимые нормы и формировать правовую позицию. ОПК-7.1 У-2. Умеет готовить проекты актов и заключения, соблюдая процессуальные требования и сроки.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.1 Диагностирует институциональную среду и архитектуру взаимодействий: картирует участников и их полномочия, определяет цели координации, каналы обмена информацией и правила межведомственного взаимодействия	ОПК-7.1 З-3. Знает основы институциональной среды государственного и муниципального управления, включая структуру и функции участников взаимодействий. ОПК-7.1 З-4. Знает принципы координации, каналы обмена информацией и правила межведомственного взаимодействия в публичной сфере. ОПК-7.1 У-3. Умеет картировать участников институциональной среды, их полномочия и зоны ответственности. ОПК-7.1 Н-1. Владеет навыками диагностики институциональной среды.	Система государственного и муниципального управления
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать	ОПК-7.2 Планирует и выстраивает взаимодействие со стейкхолдерами: определяет заинтересованные стороны, их	ОПК-7.2 З-1. Знает ключевые положения по профилю индикатора.	Государственная гражданская и муниципальная

образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	интересы и ожидания, проектирует каналы и частоту коммуникаций, согласует позиции и предотвращает конфликты	ОПК-7.2 З-2. Знает процедуры и требования к результатам деятельности. ОПК-7.2 У-1. Умеет применять методы по профилю индикатора в практических кейсах. ОПК-7.2 У-2. Умеет оформлять результаты и представлять предложения по решению задач.	служба в Российской Федерации
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.3 Организует межведомственное сотрудничество: готовит соглашения и регламенты, проводит совещания, координирует обмен данными и совместные действия органов власти и институтов гражданского общества	ОПК-7.3 З-1. Знает форматы соглашений, протоколов и порядок межведомственного документооборота. ОПК-7.3 З-2. Знает методы координации совместных действий и обмена данными между органами власти. ОПК-7.3 У-1. Умеет готовить проекты соглашений и регламентов, обеспечивать их согласование и подписание. ОПК-7.3 У-2. Умеет организовывать совещания и контролировать выполнение совместных решений.	Документационное обеспечение и делопроизводство в государственном и муниципальном управлении
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества,	ОПК-7.4 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления	ОПК-7.4 З-1. Знает принципы и механизмы делового общения. ОПК-7.4 У-1. Умеет самостоятельно выбрать правильный стиль публичного выступления, подготовить и провести переговоры и совещания, осуществлять	Деловые коммуникации

Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	средствами массовой информации		деловую переписку, в том числе электронную, подготовить деловую презентацию. ОПК-7.4 Н-1. Владеет нормативными правилами деловой письменной и устной, публичной и научной речи; кросскультурной коммуникации.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.4 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления	ОПК-7.4 З-2. Знает теории коммуникаций и взаимодействия в сфере публичного управления. ОПК-7.4 З-3. Знает стандарты работы с обращениями, правила модерации обсуждений в рамках внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций органов власти. ОПК-7.4 У-2. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и освещать итоги деятельности через внутриорганизационные и межведомственные каналы. ОПК-7.4 У-3. Умеет выстраивать каналы обратной связи, обрабатывать обращения и оценивать эффективность внутриорганизационных и межведомственных	Технологии коммуникаций в публичной власти

			коммуникаций в сфере публичного управления.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ОПК-7.5 Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами	ОПК-7.5 З-1. Знает специфику кризисных коммуникаций и протоколы реагирования на общественные вызовы. ОПК-7.5 З-2. Знает форматы межведомственного взаимодействия при коммуникации с обществом и СМИ. ОПК-7.5 У-1. Умеет готовить сценарии публичных выступлений и ответы на актуальные вопросы. ОПК-7.5 У-2. Умеет координировать сообщения между ведомствами и оценивать эффект коммуникаций.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.1 Использует знания о принципах работы программного обеспечения общего назначения для организации эффективного решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.1 З-1. Знает основные принципы работы современных информационных технологий ОПК-8.1 З-2. Знает различные методы решения задач с использованием программного обеспечения общего назначения, применимые в профессиональной деятельности. ОПК-8.1 У-1. Умеет автоматизировать рутинные задачи профессиональной деятельности с помощью	Информационные технологии в управлении

			современных информационных технологий. ОПК-8.1 У-2. Умеет выбирать подходящие для конкретной задачи профессиональной деятельности средства современных информационных технологий.	
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление от 13.08.2020	ОПК-8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.2 Использует современные информационные системы и базовые инструменты анализа данных для решения задач публичного управления, обеспечивает корректность обработки и защиту информации, соблюдает требования информационной безопасности и правового режима данных	ОПК-8.2 З-1. Знает инструменты аналитики данных, методы визуализации и интерпретации управленческих показателей. ОПК-8.2 З-2. Знает правила соблюдения информационной безопасности при работе с управленческими данными. ОПК-8.2 У-1. Умеет использовать базовые аналитические инструменты для оценки управленческих решений. ОПК-8.2 У-2. Умеет подготавливать визуализации и отчёты для представления результатов анализа.	Ознакомительная практика
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и	ОПК-8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-8.3 Знает базовые подходы к анализу данных и умеет эффективно применять современные информационно-коммуникативные технологии для поиска и принятия управленческих решений в сфере профессиональной деятельности	ОПК-8.3 З-1. Знает современные подходы к анализу данных и методы применения ИКТ в публичном управлении. ОПК-8.3 З-2. Знает формы представления информации для принятия управленческих решений.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

муниципальное управление от 13.08.2020			ОПК-8.3 У-1. Умеет использовать технологии поиска, анализа и обработки информации для решения управленческих задач. ОПК-8.3 У-2. Умеет применять современные ИКТ при подготовке управленческих решений и оценке их последствий.	

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	**Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности**	**Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характеристики (требования)/ Реквизиты форсайт-сессии**	**Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))**	**Код и наименование компетенции**	**Код и наименование индикатора достижения компетенции**	**Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)**	**Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
Исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль:		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике	ПКр-3.1 Умеет разрабатывать и представлять информационно-аналитические материалы по актуальным проблемам государственного и муниципального управления, аргументированно излагает результаты исследования	ПКр-3.1 З-1. Знает современные цифровые технологии и их применение в государственном и муниципальном управлении. ПКр-3.1 З-2. Знает методы цифровизации процессов управления и их влияние на эффективность деятельности органов власти. ПКр-3.1 У-1. Умеет анализировать возможности внедрения цифровых технологий в процессы государственного и муниципального управления. ПКр-3.1 У-2. Умеет использовать цифровые инструменты для	Научно-исследовательская работа

	государственных и муниципальных органов	Цифровое государство		проводимых исследований, представлять их в научной периодике		разработки и представления информационно-аналитических материалов. ПКр-3.1 Н-1. Владеет навыками практического применения цифровых технологий в анализе и проектировании управленческих процессов.	
Исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.2 Проводит анализ процесса и результатов цифровой трансформации деятельности органов государственной и муниципальной власти	ПКр-3.2 З-1. Знает специфику информационных потоков в предметной области профессиональной деятельности ПКр-3.2 З-2. Знает состав и назначение государственных информационных систем ПКр-3.2 У-1. Умеет анализировать информацию об информационных потребностях органов публичного управления в процессе цифровой трансформации и представлять результаты такого анализа ПКр-3.2 Н-1. Владеет навыком выбора информационных ресурсов цифровой трансформации органов государственной и муниципальной власти	Цифровая трансформация деятельности органов государственной и муниципальной власти
Исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых	ПКр-3.3 Выбирает методы и инструменты сбора данных, разрабатывает исследовательский инструментарий и соблюдает требования репрезентативности и этики	ПКр-3.3 З-1. Знает методы и инструменты сбора данных, принципы разработки исследовательского инструментария. ПКр-3.3 З-2. Знает требования репрезентативности выборки и этические нормы проведения социологических и управленческих исследований. ПКр-3.3 У-1. Умеет разрабатывать исследовательский инструментарий и подбирать методы сбора данных с учетом целей исследования. ПКр-3.3 У-2. Умеет обеспечивать соблюдение этических норм и	Научные исследования в государственном и муниципальном управлении

	ых и муниципальных органов			исследований, представлять их в научной периодике		требований репрезентативности при проведении исследований. ПКр-3.3 Н-1. Владеет навыками самостоятельного определения методологии исследования в государственном и муниципальном управлении.	
Исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.4 Умеет проводить комплексный анализ деятельности органов государственного управления и местного самоуправления, интерпретировать нормы законодательства и формулировать научно обоснованные выводы	ПКр-3.4 З-1. Знает методы комплексного анализа деятельности органов государственного управления и местного самоуправления. ПКр-3.4 З-2. Знает основы правового анализа законодательства и его применения в исследовательских работах. ПКр-3.4 У-1. Умеет проводить анализ нормативных актов и деятельности органов власти, формулируя обоснованные выводы. ПКр-3.4 У-2. Умеет использовать междисциплинарные подходы для исследования проблем государственного и муниципального управления. ПКр-3.4 Н-1. Владеет навыками подготовки комплексной исследовательской работы с использованием междисциплинарных методов анализа.	Междисциплинарная курсовая работа
Исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления,	ПКр-3.5 Демонстрирует навыки проведения самостоятельного исследования, критического анализа практики государственного и муниципального управления и аргументированного представления	ПКр-3.5 З-1. Знает требования к проведению самостоятельного научного исследования в области государственного управления. ПКр-3.5 З-2. Знает методы критического анализа управленческой практики и научного обоснования выводов. ПКр-3.5 У-1. Умеет проводить анализ конкретных управленческих ситуаций и	Преддипломная практика

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	полученных результатов	формулировать научно обоснованные выводы. ПКр-3.5 У-2. Умеет представлять результаты исследования в виде аналитического отчета по практике. ПКр-3.5 Н-1. Владеет навыками подготовки и аргументированного представления результатов практического исследования.	
Исследовательский	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике	ПКр-3.6 Умеет систематизировать знания и результаты научных исследований в области государственного и муниципального управления, формулировать обобщающие выводы и представлять их в научно-аргументированной форме	ПКр-3.6 З-1. Знает методы систематизации и обобщения научных знаний по проблемам государственного и муниципального управления. ПКр-3.6 З-2. Знает требования к подготовке научных докладов и представлению результатов исследования. ПКр-3.6 У-1. Умеет систематизировать результаты научных исследований и формулировать обобщающие выводы. ПКр-3.6 У-2. Умеет аргументированно представлять исследовательские результаты в научной форме. ПКр-3.6 Н-1. Владеет навыками публичного представления результатов исследований при сдаче итоговой аттестации.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Информационно-методический	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное		ПКр-4 Способен разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам государственного и муниципального управления с применением в профессиональной деятельности современных	ПКр-4.1 Способен организовывать сбор, верификацию и консолидацию управленческой информации, формировать базы данных и поддерживать их актуальность для управленческих решений	ПКр-4.1 З-1. Знает методы сбора и обработки социально-экономической статистической информации, используемой в системе государственного и муниципального управления. ПКр-4.1 З-2. Знает принципы формирования и ведения статистических баз данных, а также требования к достоверности и сопоставимости показателей. ПКр-4.1 У-1. Умеет организовывать сбор и	Социально-экономическая статистика в системе государственного и муниципального управления

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление, профиль: Цифровое государство		средств и технологий, а также инструментов обеспечения информационной безопасности, ведения баз данных, информационно-справочной работы		верификацию социально-экономических данных из различных статистических источников. ПКр-4.1 У-2. Умеет систематизировать и консолидировать статистическую информацию для последующего использования в управленческих решениях.	
Информационно-методический	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-4 Способен разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам государственного и муниципального управления с применением в профессиональной деятельности современных средств и технологий, а также инструментов обеспечения информационной безопасности, ведения баз данных, информационно-справочной работы	ПКр-4.2 Способен готовить аналитические записки и обзоры, сопоставлять альтернативы и обосновывать предложения и выводы на основе достоверных источников	ПКр-4.2 З-1. Знает методы эконометрического анализа, используемые для обработки и интерпретации социально-экономических данных. ПКр-4.2 З-2. Знает требования к качеству и достоверности данных, а также принципы использования эконометрических моделей при подготовке аналитических материалов. ПКр-4.2 У-1. Умеет применять эконометрические методы для анализа социально-экономических процессов и обоснования управленческих решений. ПКр-4.2 У-2. Умеет готовить аналитические записки и обзоры с использованием результатов эконометрического моделирования и сопоставления альтернативных сценариев. ПКр-4.2 Н-1. Владеет навыками интерпретации результатов эконометрических исследований и формулирования обоснованных выводов и предложений для органов государственного и муниципального управления.	Эконометрика
Информационно-методический	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональн		ПКр-4 Способен разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам	ПКр-4.3 Способен администрировать информационные ресурсы и справочные фонды, обеспечивать	ПКр-4.3 З-1. Знает принципы администрирования информационных систем, роли пользователей и журналы ПКр-4.3 З-2. Знает регламенты доступа, резервного копирования,	Информационная безопасность

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ых действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		государственного и муниципального управления с применением в профессиональной деятельности современных средств и технологий, а также инструментов обеспечения информационной безопасности, ведения баз данных, информационно-справочной работы	структурированный доступ и поддерживать регламенты работы с данными	восстановления и контроля изменений ПКр-4.3 У-1. Умеет настраивать роли, регистрировать события и поддерживать регламенты эксплуатации ПКр-4.3 Н-1. Владеет навыком документирования ролей, политик доступа и журналов администрирования.	
Информационно-методический	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-4 Способен разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам государственного и муниципального управления с применением в профессиональной деятельности современных средств и технологий, а также инструментов обеспечения информационной безопасности, ведения баз данных, информационно-справочной работы	ПКр-4.4 Способен организовывать информационно-справочное обеспечение по вопросам государственного и муниципального управления, выстраивать каналы коммуникации и обратной связи с учетом требований информационной безопасности	ПКр-4.4 З-1. Знает угрозы, уязвимости и базовые меры защиты данных в публичных системах ПКр-4.4 З-2. Знает процедуры классификации инцидентов, реагирования и предотвращения повторений ПКр-4.4 У-1. Умеет применять организационно-технические меры, проводить оценку рисков и контроля ПКр-4.4 Н-1. Владеет навыком документирования мер защиты, протоколов инцидентов и планов реагирования.	Организационно-управленческая практика
Информационно-методический	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по		ПКр-4 Способен разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам государственного и	ПКр-4.5 Способен организовывать информационно-справочное обеспечение по вопросам государственного и	ПКр-4.5 З-1. Знает основы управления данными и аналитической работы по вопросам государственного и муниципального управления	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	ых и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		муниципального управления с применением в профессиональной деятельности современных средств и технологий, а также инструментов обеспечения информационной безопасности, ведения баз данных, информационно-справочной работы	муниципального управления, выстраивать каналы коммуникации и обратной связи с учетом требований информационной безопасности	ПКр-4.5 З-2. Знает требования к качеству данных, безопасности, доступу и отчётности ПКр-4.5 У-1. Умеет организовывать сбор, обработку и представление данных для анализа ПКр-4.5 Н-1. Владеет навыком организации информационно-справочного обслуживания по вопросам государственного и муниципального управления	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.1 Способен применять нормы антикоррупционного законодательства и институциональные механизмы контроля для выявления коррупционных рисков в органах публичной власти	ПКр-7.1 З-1. Знает правовые основы противодействия коррупции, их источники и порядок применения в органах публичного управления. ПКр-7.1 З-2. Знает методы профилактики коррупционных рисков и правовые механизмы реализации антикоррупционной политики на региональном и муниципальном уровне. ПКр-7.1 У-1. Умеет анализировать коррупционные риски, формулировать предложения и применять правовые меры их минимизации на практике. ПКр-7.1 У-2. Умеет разрабатывать антикоррупционные мероприятия, готовить документы и контролировать соблюдение установленных нормативных требований в сфере противодействия коррупции. ПКр-7.1 Н-1. Владеет практическими приёмами документирования и мониторинга мер противодействия коррупции в органах публичного управления на региональном и муниципальном уровне.	Система противодействия коррупции на региональном и муниципальном уровне

Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.3 Способен интерпретировать положения законодательства о противодействии экстремизму и терроризму и применять их при организации административных процессов для обеспечения правомерности управленческих действий	ПКр-7.3 З-1. Знает правовые акты, регулирующие противодействие экстремизму и терроризму, их содержание и иерархию в системе права. ПКр-7.3 З-2. Знает организационно-правовые меры обеспечения безопасности и порядок межведомственного взаимодействия в условиях экстремистских угроз. ПКр-7.3 У-1. Умеет анализировать законодательные нормы о противодействии экстремизму, выявлять их применение в практических управленческих ситуациях. ПКр-7.3 У-2. Умеет разрабатывать предложения по профилактике экстремизма, оформлять соответствующие документы и согласовывать их с компетентными органами. ПКр-7.3 Н-1. Владеет методами практической интерпретации правовых норм и документального оформления мер противодействия экстремистским проявлениям.	Противодействие экстремистской деятельности и терроризму
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.4 Умеет использовать нормы права и контрольные механизмы для оценки законности управленческих решений, выявления нарушений в деятельности органов власти	ПКр-7.4 З-1. Знает правовые механизмы защиты интересов государства и муниципалитетов и их нормативное регулирование. ПКр-7.4 З-2. Знает порядок применения процессуальных норм в защите публичных интересов и основные принципы юридического сопровождения. ПКр-7.4 У-1. Умеет разрабатывать правовые позиции по защите публичных интересов и подготавливать процессуальные документы. ПКр-7.4 У-2. Умеет организовывать взаимодействие с юридическими органами,	Контрольно-надзорная деятельность органов государственной и муниципальной власти

	ых и муниципальных органов					обеспечивать контроль исполнения судебных и административных решений. ПКр-7.4 Н-1. Владеет практическими методами применения правовых механизмов защиты интересов государства и муниципальных образований.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.5 Демонстрирует навыки анализа правовой основы административных процессов, выявления несоответствий в их реализации и подготовки предложений по совершенствованию правоприменительной практики	ПКр-7.5 З-1. Знает источники правовой информации в сфере управления и порядок их применения в деятельности органов власти. ПКр-7.5 З-2. Знает методы систематизации правовой информации и правила ее документального использования в управленческой практике. ПКр-7.5 У-1. Умеет анализировать правовые документы, выявлять их значимость и применять результаты анализа в практической деятельности. ПКр-7.5 У-2. Умеет подготавливать аналитические справки по правовым вопросам и представлять их руководителям органов управления. ПКр-7.5 Н-1. Владеет практическими приёмами поиска, обработки и документирования правовой информации для использования в управленческих решениях.	Организационно-управленческая практика
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления	ПКр-7.6 Способен системно анализировать правовое обеспечение публичного управления, выявлять отклонения от установленных норм и	ПКр-7.6 З-1. Знает правовые технологии разрешения конфликтов, их классификацию и правовое регулирование в публичном управлении. ПКр-7.6 З-2. Знает нормативные основы медиации и судебного урегулирования споров в государственном и муниципальном управлении.	Преддипломная практика

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	формулировать обоснованные меры по их корректировке	ПКр-7.6 У-1. Умеет выявлять правовые конфликты в публичной сфере и применять технологии их правового урегулирования. ПКр-7.6 У-2. Умеет организовывать переговорные процедуры, готовить правовые документы и согласовывать позиции сторон. ПКр-7.6 Н-1. Владеет навыками применения правовых технологий урегулирования конфликтов и споров в профессиональной деятельности.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	ПКр-7.6 Способен системно анализировать правовое обеспечение публичного управления, выявлять отклонения от установленных норм и формулировать обоснованные меры по их корректировке	ПКр-7.6 З-1. Знает правовые технологии принятия управленческих решений, их классификацию и параметры качества. ПКр-7.6 З-2. Знает требования к комплектованию документов, учёту предписаний и контролю исполнения. ПКр-7.6 У-1. Умеет готовить ответы, выстраивать коммуникации и инициировать устранение нарушений. ПКр-7.6 Н-1. Владеет навыком ведения реестра запросов, отслеживания сроков и подготовки отчётов по исполнению.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.1 Умеет применять технологии оценки результативности деятельности государственных органов и служащих для подготовки предложений по оптимизации	ПКр-8.1 З-1. Знает методы оценки эффективности органов власти, их нормативное закрепление и показатели результативности государственных служащих. ПКр-8.1 З-2. Знает технологии мониторинга деятельности органов власти и механизмы применения результатов в кадровом управлении.	Управление эффективностью в государственном секторе

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство			организационно-штатной структуры	ПКр-8.1 У-1. Умеет разрабатывать показатели оценки результативности органов власти, сопоставлять их с нормативными критериями и практическими результатами. ПКр-8.1 У-2. Умеет проводить оценку служебной деятельности работников, анализировать полученные данные и готовить аналитические материалы. ПКр-8.1 Н-1. Владеет инструментами практической оценки эффективности органов власти и документирования результатов для управленческих решений.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.2 Способен использовать методы кадрового планирования, подбора и профессионального развития персонала для обеспечения функционирования органов государственной и муниципальной власти	ПКр-8.2 З-1. Знает принципы кадрового планирования в органах власти, нормативные основы формирования кадрового резерва и должностных требований. ПКр-8.2 З-2. Знает методы прогнозирования кадровых потребностей и технологии разработки планов развития кадрового потенциала. ПКр-8.2 У-1. Умеет разрабатывать планы кадрового обеспечения, согласовывать их с управленческими целями и нормативными требованиями. ПКр-8.2 У-2. Умеет рассчитывать кадровые потребности, формировать кадровый резерв и готовить необходимые документы для кадровых процедур. ПКр-8.2 Н-1. Владеет навыками применения методов кадрового планирования и документального сопровождения плановых решений.	Управление персоналом в органах публичной власти
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного	Протокол форсайт-сессии по определению		ПКр-8 Способен применять технологии	ПКр-8.3 Применяет технологии организационного	ПКр-8.3 З-1. Знает организационно-правовые основы построения органов публичного	Технологии формирования органов

	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	проектирования и формирование штатных структур при создании и реформировании органов государственной власти и местного самоуправления	управления и нормативное регулирование их структурирования. ПКр-8.3 З-2. Знает технологии организационного проектирования, методы моделирования и критерии эффективности организационных структур. ПКр-8.3 У-1. Умеет проектировать организационные структуры органов власти, учитывать функциональные особенности и управленческие задачи. ПКр-8.3 У-2. Умеет применять методы оптимизации организационных структур, подготавливать проекты решений и оформлять документы. ПКр-8.3 Н-1. Владеет практическими навыками разработки и анализа моделей организационного устройства органов государственного и муниципального управления.	государственной власти и местного самоуправления
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.4 Демонстрирует умение комплексного анализа кадрового потенциала и организационно-штатной структуры органа власти, формулирует предложения по их совершенствованию	ПКр-8.4 З-1. Знает технологии организационно-управленческой деятельности и нормативные основы их применения в органах публичного управления. ПКр-8.4 З-2. Знает методы анализа управленческих процессов и критерии эффективности организационно-управленческих решений. ПКр-8.4 У-1. Умеет использовать технологии организационно-управленческой деятельности для решения практических задач в органах управления. ПКр-8.4 У-2. Умеет готовить управленческую документацию, организовывать контроль выполнения решений и корректировать процедуры.	Организационно-управленческая практика

						ПКр-8.4 Н-1. Владеет практическими методами применения технологий организационно-управленческой деятельности в условиях публичного управления.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-8 Способен применять технологии кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе	ПКр-8.5 Способен систематизировать результаты анализа и проектных решений в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы и аргументированно представлять их в научной форме	ПКр-8.5 З-1. Знает требования к систематизации исследовательских данных и структуре выпускной квалификационной работы в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы. ПКр-8.5 З-2. Знает методы научного анализа и правила оформления результатов исследования в сфере кадрового обеспечения и организационно-штатной работы. ПКр-8.5 У-1. Умеет структурировать аналитические материалы, формировать разделы выпускной работы и обосновывать практические выводы. ПКр-8.5 У-2. Умеет оформлять исследовательские данные, готовить презентационные материалы и защищать результаты анализа на публичной защите. ПКр-8.5 Н-1. Владеет навыками систематизации и представления исследовательских данных в соответствии с требованиями квалификационной работы.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и	ПКс-4.1 Анализирует нормативные правовые акты и регламенты, определяющие порядок контрольно-надзорной деятельности органов государственной и	ПКс-4.1 З-1. Знает правовые механизмы защиты интересов государства и муниципалитетов и их нормативное регулирование. ПКс-4.1 З-2. Знает порядок применения процессуальных норм в защите публичных интересов и основные принципы юридического сопровождения. ПКс-4.1 У-1. Умеет разрабатывать правовые позиции по защите публичных интересов и	Контрольно-надзорная деятельность органов государственной и муниципальной власти

	организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		муниципального управления	муниципальной власти	подготавливать процессуальные документы. ПКс-4.1 У-2. Умеет организовывать взаимодействие с юридическими органами, обеспечивать контроль исполнения судебных и административных решений. ПКс-4.1 Н-1. Владеет практическими методами применения правовых механизмов защиты интересов государства и муниципальных образований.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.2 Способен координировать выполнение работ, учитывая кадровую политику органов публичной власти	ПКс-4.2 З-1. Знает принципы и инструменты кадровой политики в органах публичной власти, включая планирование и распределение трудовых ресурсов. ПКс-4.2 З-2. Знает нормативно-правовые основы регулирования трудовых отношений и государственной службы в системе государственного и муниципального управления. ПКс-4.2 У-1. Умеет координировать выполнение работ с учетом кадровых ограничений, компетенций и должностных обязанностей сотрудников органов публичной власти. ПКс-4.2 У-2. Умеет применять методы управления персоналом для повышения эффективности деятельности государственных и муниципальных служащих.	Управление персоналом в органах публичной власти
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов	ПКс-4.3 Применяет процессный подход для структурирования функций органов власти, формирует модели взаимодействия подразделений и предлагает	ПКс-4.3 З-1. Знает теоретические основы процессного подхода и нормативные требования к его применению в публичном управлении. ПКс-4.3 З-2. Знает методы структурирования управленческих процессов и критерии эффективности их реализации в органах власти.	Процессный подход в государственном и муниципальном управлении

	также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		государственного и муниципального управления	направления оптимизации управленских процедур	ПКс-4.3 У-1. Умеет использовать процессный подход для описания функций органов власти и анализа управленческих процессов. ПКс-4.3 У-2. Умеет разрабатывать модели процессов управления и документировать их в соответствии с нормативными требованиями. ПКс-4.3 Н-1. Владеет практическими методами применения процессного подхода для структурирования деятельности органов публичного управления.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.4 Способен адаптировать инструменты бережливых технологий для повышения эффективности деятельности органов публичной власти, моделировать процессы сокращения издержек и повышения качества услуг	ПКс-4.4 З-1. Знает принципы бережливых технологий и правовые основы их внедрения в управленческую практику органов власти. ПКс-4.4 З-2. Знает методы адаптации инструментов бережливого управления и порядок их применения в публичной сфере. ПКс-4.4 У-1. Умеет выявлять резервы оптимизации управленческих процессов и предлагать меры по внедрению бережливых технологий. ПКс-4.4 У-2. Умеет применять инструменты бережливых технологий при организации деятельности органов власти и документировать результаты. ПКс-4.4 Н-1. Владеет навыками практического использования методов бережливого управления для повышения эффективности органов публичного управления	Основы бережливых технологий в государственном и муниципальном управлении
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональн		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие	ПКс-4.5 Демонстрирует умение комплексно анализировать деятельность органов публичной	ПКс-4.5 З-1. Знает основы анализа управленческих процессов, их структурные элементы и правовые основы регулирования. ПКс-4.5 З-2. Знает методы исследования структуры	Организационно-управленческая практика

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ых действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	власти, моделировать варианты организации их работы и формулировать предложения по совершенствованию управленческих механизмов	управленческих процессов и правила документального оформления результатов. ПКс-4.5 У-1. Умеет анализировать структуру управленческих механизмов, выявлять проблемные зоны и предлагать пути оптимизации. ПКс-4.5 У-2. Умеет готовить аналитические отчёты по структуре процессов и согласовывать их с руководством. ПКс-4.5 Н-1. Владеет практическими методами анализа управленческих механизмов и документирования полученных результатов.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления	ПКс-4.6 Способен систематизировать результаты проектирования и моделирования управленческих процедур, представлять научно обоснованные выводы и предлагать инновационные решения по повышению эффективности государственного и муниципального управления	ПКс-4.6 З-1. Знает методы систематизации и обобщения результатов проектирования и моделирования управленческих процедур в сфере государственного и муниципального управления. ПКс-4.6 З-2. Знает требования к подготовке научно обоснованных выводов и представлению результатов анализа. ПКс-4.6 У-1. Умеет структурировать и представлять результаты проектных и аналитических работ в логически завершенной и аргументированной форме. ПКс-4.6 У-2. Умеет формулировать и обосновывать инновационные решения по повышению эффективности деятельности органов государственного и муниципального управления.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональн		ПКс-5 Способен формировать новую регуляторную среду,	ПКс-5.1 Оценивает цифровую зрелость процессов и услуг, выявляет узкие	ПКс-5.1 З-1. Знает модели цифровой зрелости, принципы архитектуры процессов и данных,	Цифровое государство и современные

	том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ый функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		обеспечивающую благоприятный правовой режим для возникновения и развития совершенных форм государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации государств, экономик и обществ	места и формирует целевую модель и дорожную карту трансформации с опорой на принципы цифрового государства	требования совместимости и интероперабельности. ПКс-5.1 З-2. Знает подходы управления изменениями и показатели эффективности цифровой трансформации в публичном секторе. ПКс-5.1 У-1. Умеет картировать процессы, выявлять узкие места, формировать целевую модель и план переустройки процессов. ПКс-5.1 У-2. Умеет разрабатывать дорожную карту цифровизации, настраивать метрики и организовывать внедрение и обучение сотрудников.	организации: основы управления
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-5 Способен формировать новую регуляторную среду, обеспечивающую благоприятный правовой режим для возникновения и развития совершенных форм государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации государств, экономик и обществ	ПКс-5.2 Перепроектирует ключевые процессы с применением платформенных подходов, устраняет избыточные операции и обеспечивает сквозную цифровизацию и межведомственное взаимодействие	ПКс-5.2 З-1. Знает принципы платформенных подходов к организации и цифровизации административных процессов ПКс-5.2 З-2. Знает методы анализа и устранения избыточных операций в процессах государственного управления ПКс-5.2 У-1. Умеет проектировать обновленные процессы с учетом требований цифровой трансформации и межведомственного взаимодействия ПКс-5.2 Н-1. Владеет инструментами перепроектирования процессов с использованием стратегических цифровых платформ	Стратегические платформы цифровых инноваций
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальны	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки		ПКс-5 Способен формировать новую регуляторную среду, обеспечивающую благоприятный правовой режим для возникновения и развития	ПКс-5.3 Способен внедрять управление на основе данных: настраивает сбор и качество данных, проводит пилоты и эксперименты и обеспечивает	ПКс-5.3 З-1. Знает модели зрелости данных, принципы управления на основе данных и проектирования метрик. ПКс-5.3 З-2. Знает процессы сбора, валидации, визуализации данных и регламенты доступа. ПКс-5.3 У-1. Умеет формировать витрины данных, дашборды и	Управленческие лаборатории и бизнес-навыки

	х органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		совершенных форм государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации государств, экономик и обществ	совместимость и интероперабельность ресурсов	правила управления качеством данных. ПКс-5.3 Н-1. Владеет навыком организации каталогизации, версионирования, мониторинга показателей и отчётности.	
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-5 Способен формировать новую регуляторную среду, обеспечивающую благоприятный правовой режим для возникновения и развития совершенных форм государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации государств, экономик и обществ	ПКс-5.4 Способен управлять изменениями: планирует коммуникации, развитие компетенций сотрудников и поддержку устойчивости преобразований в организациях	ПКс-5.4 З-1. Знает модели управления изменениями, роли спонсоров и методы коммуникаций со стейкхолдерами. ПКс-5.4 З-2. Знает подходы оценки готовности персонала, планирования обучения и поддержки изменений. ПКс-5.4 У-1. Умеет разрабатывать план изменений, карту коммуникаций и систему обратной связи. ПКс-5.4 Н-1. Владеет навыком организации обучения, фиксации сопротивления, отчётности и корректирующих мероприятий.	Преддипломная практика
Организационно-регулирующий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление,		ПКс-5 Способен формировать новую регуляторную среду, обеспечивающую благоприятный правовой режим для возникновения и развития совершенных форм государственного и муниципального управления в условиях цифровой	ПКс-5.5 Оценивает эффекты цифровой трансформации по показателям качества, экономии ресурсов, удовлетворенности пользователей и результативности работы органов власти	ПКс-5.5 З-1. Знает методы оценки социально-экономических эффектов и пользовательского опыта. ПКс-5.5 З-2. Знает метрики результативности органов власти и подходы к мониторингу удовлетворённости. ПКс-5.5 У-1. Умеет собирать данные, рассчитывать показатели и готовить аналитические записки по эффектам. ПКс-5.5 Н-1. Владеет навыком организации мониторинга,	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

	функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профиль: Цифровое государство		трансформации государств, экономик и обществ		валидации данных, подготовки отчётов и рекомендаций.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	ПКр-1.1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и измеримые показатели деятельности цифрового государства, декомпозировать задачи и разрабатывать критерии достижения с учетом ограничений и ресурсов	ПКр-1.1 З-1. Знает методы постановки целей, приоритизации задач и критериев успешности деятельности цифрового государства ПКр-1.1 З-2. Знает способы учёта ограничений, рисков и ресурсных допущений в планировании деятельности цифрового государства ПКр-1.1 У-1. Умеет формулировать цели, критерии достижения и декомпозировать работы по этапам деятельности цифрового государства	Цифровое государство и современные организации: основы управления
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих	ПКр-1.2 Способен разрабатывать планы работ, календарные графики и распределение ролей, согласовывать ресурсы и зависимости и обеспечивать	ПКр-1.2 З-1. Знает правила построения календарных графиков, сетевых моделей и зависимостей исследовательских проектов ПКр-1.2 З-2. Знает методы структурирования процессов, пакетирования работ и задания ответственных исследовательских проектов ПКр-1.2 У-1. Умеет составлять план-график, определять	Научно-исследовательская работа

	деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	структурирование процессов исполнения	критический путь и контрольные точки исследовательских проектов	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	ПКр-1.3 Демонстрирует умение формулировать приоритеты и цели управленческой деятельности, разрабатывать и обосновывать управленческие решения и оценивать их применимость в условиях неопределённости и рисков	ПКр-1.3. З-1. Знает требования к постановке целей и задач управленческой деятельности в условиях неопределённости. ПКр-1.3. З-2. Знает методы разработки и обоснования управленческих решений для практики органов публичной власти. ПКр-1.3. У-1. Умеет разрабатывать управленческие решения и оценивать их применимость в конкретных условиях практики. ПКр-1.3. У-2. Умеет формулировать рекомендации по организации реализации управленческих решений. ПКр-1.3. Н-1. Владеет навыками практической разработки и обоснования управленческих решений в условиях неопределённости и рисков.	Организационно-управленческая практика

Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-1 Способен определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления	ПКр-1.4 Демонстрирует умение эффективно применять методы, технологии и инструменты для управления в различных сферах публичного управления	ПКр-1.4 З-1. Знает современные методы, технологии и инструменты управления, применяемые в публичном управлении. ПКр-1.4 З-2. Знает особенности применения управленческих инструментов в различных сферах государственного и муниципального управления. ПКр-1.4 У-1. Умеет выбирать и применять методы, технологии и инструменты управления для решения управленческих задач в публичной сфере. ПКр-1.4 У-2. Умеет адаптировать управленческие инструменты к специфике различных сфер государственного и муниципального управления.	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственным и институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.1 Способен применять методы урегулирования конфликтов и налаживания конструктивного взаимодействия между органами публичной власти, гражданами и общественными организациями	ПКс-1.1 З-1. Знает теории и модели урегулирования конфликтов в сфере публичного власти. ПКс-1.1 З-2. Знает правовые и организационные основы разрешения конфликтных ситуаций между властью и обществом. ПКс-1.1 У-1. Умеет применять методы медиации и переговоров для согласования интересов сторон. ПКс-1.1 У-2. Умеет выявлять причины конфликтов и предлагать управленческие решения по их предупреждению.	Механизмы разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления

	ых и муниципальных органов					ПКс-1.1 Н-1. Владеет навыками практического использования технологий урегулирования конфликтов в публичной сфере.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственным и институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.2 Умеет использовать инструменты социальной политики для организации взаимодействия органов власти с гражданами, нуждающимися в особой поддержке, и институтами социальной защиты	ПКс-1.2 З-1. Знает правовые основы социальной защиты уязвимых групп населения. ПКс-1.2 З-2. Знает механизмы взаимодействия органов власти и институтов общества в сфере социальной поддержки. ПКс-1.2 У-1. Умеет определять формы взаимодействия с гражданами, нуждающимися в особой поддержке. ПКс-1.2 У-2. Умеет разрабатывать предложения по совершенствованию мер социальной поддержки. ПКс-1.2 Н-1. Владеет навыками анализа практики социальной защиты и взаимодействия с институтами общества.	Социальная защита инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственным и институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.3 Способен координировать межведомственное взаимодействие, освещать работу институтов государственной власти в медиа, осуществлять эффективное информационное взаимодействие с населением	ПКс-1.3 З-1. Знает теории коммуникаций и взаимодействия со стейкхолдерами, каналы и форматы публичной коммуникации. ПКс-1.3 З-2. Знает стандарты работы с обращениями, правила модерации обсуждений в публичных каналах, алгоритмы подготовки и освещения информационных мероприятий. ПКс-1.3 У-1. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и освещать итоги деятельности через публичные корпоративные каналы и медиа. ПКс-1.3 У-2. Умеет выстраивать каналы обратной связи, обрабатывать обращения и	Управление общественными отношениями в публичной власти

						оценивать эффективность коммуникации.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.4 Знает роль институтов гражданского общества и способен организовывать взаимодействие органов власти с общественными объединениями для повышения эффективности государственного и муниципального управления	ПКс-1.4 З-1. Знает теории коммуникаций и взаимодействия со стейкхолдерами, каналы и форматы публичного участия в управлении. ПКс-1.4 З-2. Знает стандарты обслуживания при работе с обращениями, правила модерации обсуждений и фиксации договоренностей. ПКс-1.4 У-1. Умеет организовывать консультации и общественные обсуждения, вести протоколы и обеспечивать прозрачность позиций. ПКс-1.4 У-2. Умеет выстраивать каналы обратной связи, измерять степень удовлетворенности, готовить предложения по улучшению.	Институты гражданского общества
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.5 Проектирует систему обратной связи и метрики удовлетворенности получателей услуг и способен внедрять улучшения по результатам анализа	ПКс-1.5 З-1. Знает принципы организации обратной связи с получателями государственных и муниципальных услуг и методы оценки их удовлетворенности. ПКс-1.5 З-2. Знает подходы к внедрению улучшений на основе анализа результатов обратной связи и показателей эффективности услуг. ПКс-1.5 У-1. Умеет анализировать результаты обратной связи и внедрять изменения для повышения качества государственных и муниципальных услуг. ПКс-1.5 Н-1. Владеет навыками организации мониторинга удовлетворенности получателей услуг и практического внедрения улучшений на основе анализа данных.	Государственные и муниципальные услуги

Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.6 Демонстрирует навыки установления и поддержания конструктивного взаимодействия органов власти с гражданами и негосударственными институтами в процессе решения практических управленческих задач	ПКс-1.6 З-1. Знает особенности взаимодействия органов власти с гражданами и организациями в практических условиях. ПКс-1.6 З-2. Знает методы наблюдения и анализа взаимодействия власти и общества в управленческих процессах. ПКс-1.6 У-1. Умеет фиксировать и описывать практические примеры взаимодействия власти и общества. ПКс-1.6 У-2. Умеет анализировать выявленные проблемы взаимодействия и формулировать пути их решения. ПКс-1.6 Н-1. Владеет навыками анализа и систематизации практических форм взаимодействия власти и общества	Организационно-управленческая практика
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления	ПКс-1.7 Способен систематизировать и аргументированно представлять результаты исследований и практического анализа взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами	ПКс-1.7 З-1. Знает методы систематизации и обобщения знаний о взаимодействии органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами. ПКс-1.7 З-2. Знает требования к подготовке и представлению научных выводов по проблемам взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами. ПКс-1.7 У-2. Умеет представлять результаты исследования взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами в научной форме. ПКс-1.7 Н-1. Владеет навыками аргументированного представления исследовательских выводов и предложений по развитию взаимодействия органов публичной власти с гражданами и негосударственными институтами.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.1 Способен управлять информационными ресурсами с использованием ИИ для решения прикладных задач	ПК-2.1 З-1 Знает основные принципы и концепции использования искусственного интеллекта. ПКс-2.1 З-2 Знает современные технологии, методы и программные средства использования интеллектуальных систем. ПКс-2.1 З-3 Понимает этические, правовые и социальные аспекты применения искусственного интеллекта. ПКс-2.1 У-1 Умеет использовать интеллектуальные системы для решения прикладных задач. ПКс-2.1 У-2 Умеет анализировать результаты работы систем ИИ и интерпретировать их для принятия решений. ПКс-2.1 Н-1 Способен интегрировать технологии ИИ в процессы, научные исследования или образовательные проекты.	Искусственный интеллект в управлении
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.6 Характеризует организационные основы и структуру государственных внебюджетных фондов, объясняет их целевое назначение, оценивает роль в реализации социальной и экономической политики и влиянии на межбюджетное перераспределение ресурсов	ПКс-2.6 З-1. Знает правовые основы контрактной системы и порядок организации государственных и муниципальных закупок. ПКс-2.6 З-2. Знает методы анализа эффективности закупочной деятельности и критерии оценки её результативности. ПКс-2.6 У-1. Умеет анализировать процессы закупок и выявлять риски, влияющие на достижение поставленных целей. ПКс-2.6 У-2. Умеет использовать инструменты повышения прозрачности и конкурентности закупочных процедур. ПКс-2.6 Н-1. Владеет навыками оценки результативности закупок и подготовки предложений по	Управление государственными и муниципальными закупками

						совершенствованию контрактной системы.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.6 Характеризует организационные основы и структуру государственных внебюджетных фондов, объясняет их целевое назначение, оценивает роль в реализации социальной и экономической политики и влиянии на межбюджетное перераспределение ресурсов	ПКс-2.6 З-1. Знает правовые основы и организационные принципы функционирования контрактной системы в публичном секторе. ПКс-2.6 З-2. Знает этапы подготовки и реализации государственных закупок и порядок их нормативного регулирования. ПКс-2.6 У-1. Умеет анализировать эффективность закупочных процедур и выявлять риски в их реализации. ПКс-2.6 У-2. Умеет применять методы контроля и оценки результативности исполнения контрактов. ПКс-2.6 Н-1. Владеет навыками подготовки предложений по совершенствованию системы закупок.	Государственный и муниципальный заказ
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.8 Способен объяснить принципы, процедуры и методы организации закупочной деятельности органов власти, сопоставляет различные модели управления закупками, оценивает их эффективность для обеспечения экономии бюджетных средств и качества предоставляемых услуг	ПКс-2.8 З-1. Знает правовые основы контрактной системы и порядок организации государственных и муниципальных закупок. ПКс-2.8 З-2. Знает методы анализа эффективности закупочной деятельности и критерии оценки её результативности. ПКс-2.8 У-1. Умеет анализировать процессы закупок и выявлять риски, влияющие на достижение поставленных целей. ПКс-2.8 У-2. Умеет использовать инструменты повышения прозрачности и конкурентности закупочных процедур. ПКс-2.8 Н-1. Владеет навыками оценки результативности закупок и подготовки предложений по	Управление государственными и муниципальными закупками

						совершенствованию контрактной системы.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.9 Способен разрабатывать систему показателей эффективности и результативности, настраивать мониторинг и визуализацию прогресса, применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	ПКс-2.9 З-1. Знает как применяются современные методы и инструменты анализа социально-экономической ситуации для обоснования управленческих решений ПКс-2.9 З-2. Знает методы анализа затрат и выгод, оценки эффективности и результативности, правила внутреннего контроля и аудита. ПКс-2.9 У-1. Умеет использовать в профессиональной деятельности информационно коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы. ПКс-2.9 У-2. Умеет рассчитывать показатели, вести мониторинг исполнения, готовить отчеты и предложения по оптимизации использования ресурсов.	Социальные основы цифрового государства
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.10 Объясняет экономическое содержание и правовые механизмы государственного и муниципального заказа, оценивает их влияние на распределение бюджетных ресурсов и эффективность функционирования системы государственных и муниципальных закупок	ПКс-2.10 З-1. Знает правовые основы и организационные принципы функционирования контрактной системы в публичном секторе. ПКс-2.10 З-2. Знает этапы подготовки и реализации государственных закупок и порядок их нормативного регулирования. ПКс-2.10 У-1. Умеет анализировать эффективность закупочных процедур и выявлять риски в их реализации. ПКс-2.10 У-2. Умеет применять методы контроля и оценки результативности исполнения контрактов. ПКс-2.10 Н-1. Владеет навыками подготовки предложений по	Государственный и муниципальный заказ

						совершенствованию системы закупок.	
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.11 Демонстрирует навыки анализа функционирования бюджетной системы, оценки структуры и динамики государственных и муниципальных активов, разработки предложений по совершенствованию процессов бюджетирования и управления имуществом в условиях неопределённости	ПКс-2.11 З-1. Знает практические особенности управления государственными и муниципальными активами. ПКс-2.11 З-2. Знает методы анализа и оценки бюджетных и финансовых решений органов власти. ПКс-2.11 У-1. Умеет применять финансовые методы при анализе практических ситуаций управления. ПКс-2.11 У-2. Умеет выявлять и обосновывать пути повышения эффективности финансового управления. ПКс-2.11 Н-1. Владеет навыками анализа и представления практических материалов по управлению финансами.	Организационно-управленческая практика
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-2 Способен использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, методы рационального распределения ресурсов, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.12 Способен применять методы управления государственными и муниципальными проектами и программами, а также оценивать их эффективность	ПКс-2.12 З-1. Знает методы управления государственными программами и проектами ПКс-2.12 З-2. Знает показатели эффективности программ, порядок мониторинга и отчётности в рамках их реализации ПКс-2.12 У-1. Умеет сопоставлять цели и результаты программ, готовить консолидированные выводы ПКс-2.12 Н-1. Владеет навыком мониторинга программ, анализа показателей и подготовки рекомендаций по повышению их эффективности.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Организационно-	Деятельность в сфере публичного	Протокол форсайт-сессии по определению		ПКс-6 Способен создавать условия для обеспечения	ПКс-6.1 Способен проектировать сервисы доверенной	ПКс-6.1 З-1. Знает принципы доверенной идентификации,	Электронные технологии предоставления

управленческий	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		формирующихся институтов цифрового государства компетентными кадрами, подготовленными для решения задач по проектированию, разработке, внедрению и в случае необходимости модернизации коммуникационных и транзакционных сред в корпоративном, общественном и государственном секторах в т.ч. с целью формирования единой цифровой среды доверия и развития цифровой экономики	идентификации и электронной подписи, формулировать требования к их функционалу и обеспечивать юридическую значимость цифровых операций и транзакций	электронной подписи и юридической значимости записей ПКс-6.1 З-2. Знает требования безопасности, модели угроз и правила управления доступом электронных сервисах предоставления государственных услуг ПКс-6.1 У-1. Умеет проектировать пользовательские роли, сценарии аутентификации и логирование операций ПКс-6.1 Н-1. Владеет навыком настройки идентификации, документирования прав доступа и аудита операций.	государственных услуг
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-6 Способен создавать условия для обеспечения формирующихся институтов цифрового государства компетентными кадрами, подготовленными для решения задач по проектированию, разработке, внедрению и в случае необходимости модернизации коммуникационных	ПКс-6.2 Способен организовывать управление данными и государственными реестрами, проектировать процессы интеграции и обмена сведениями, обеспечивать их актуальность, полноту и прослеживаемость	ПКс-6.2 З-1. Знает принципы управления данными, модели метаданных и требования к качеству записей в сервисах "электронного правительства" ПКс-6.2 З-2. Знает процедуры актуализации, верификации, прослеживаемости и архивирования данных ПКс-6.2 У-1. Умеет проектировать каталоги данных, правила обновления и контрольные метрики качества в сервисах "электронного правительства" ПКс-6.2 Н-1. Владеет навыком документирования моделей данных, регламентов обновления и журналов изменений.	Электронное правительство и электронная демократия

	муниципальных органов			и транзакционных сред в корпоративном, общественном и государственном секторах в т.ч. с целью формирования единой цифровой среды доверия и развития цифровой экономики			
Организационно-управленческий	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-6 Способен создавать условия для обеспечения формирующихся институтов цифрового государства компетентными кадрами, подготовленными для решения задач по проектированию, разработке, внедрению и в случае необходимости модернизации коммуникационных и транзакционных сред в корпоративном, общественном и государственном секторах в т.ч. с целью формирования единой цифровой среды доверия и развития цифровой экономики	ПКс-6.3 Способен обеспечивать соответствие требованиям защиты персональных данных и информационной безопасности, применять механизмы контроля доступа, проводить аудит операций и разрабатывать меры по снижению рисков	ПКс-6.3 З-1. Знает архитектуру платформенных решений, API, стандарты совместимости и обмена ПКс-6.3 З-2. Знает методы интеграции сервисов, оркестрации и мониторинга взаимодействий ПКс-6.3 У-1. Умеет составлять спецификации интерфейсов, карты интеграций и требования соглашений об уровне сервиса ПКс-6.3 Н-1. Владеет навыком документирования API, параметров интеграции и протоколов соответствия стандартам.	Преддипломная практика
Организационно-	Деятельность в сфере публичного	Протокол форсайт-сессии по определению		ПКс-6 Способен создавать условия для обеспечения	ПКс-6.4 Способен внедрять платформенные	ПКс-6.4 У-1. Умеет анализировать требования участников цифрового	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной

управленческий	управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		формирующихся институтов цифрового государства компетентными кадрами, подготовленными для решения задач по проектированию, разработке, внедрению и в случае необходимости модернизации коммуникационных и транзакционных сред в корпоративном, общественном и государственном секторах в т.ч. с целью формирования единой цифровой среды доверия и развития цифровой экономики	решения и экосистемные подходы, анализировать требования участников, подключать их к цифровым сервисам и поддерживать соблюдение установленных стандартов взаимодействия	взаимодействия и обосновывать выбор платформенных. ПКс-6.4 У-2. Умеет представлять и защищать проектные решения по внедрению цифровых сервисов с учетом стандартов межведомственного взаимодействия. ПКс-6.4 Н-1. Владеет навыками аргументации и презентации платформенных решений и экосистемных подходов	квалификационной работы
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное	ПКр-6.1 Умеет разрабатывать концепцию социально-экономического проекта, формулировать его цели и задачи, определять ожидаемые социальные и экономические эффекты, обосновывать значимость и актуальность проектных решений	ПКр-6.1 З-1. Знает теоретические основы социального проектирования и их применение в сфере государственного и муниципального управления. ПКр-6.1 З-2. Знает методы определения целей, задач и ожидаемых результатов социально-экономических проектов. ПКр-6.1 У-1. Умеет разрабатывать концепцию социального проекта и обосновывать его социальную значимость. ПКр-6.1 У-2. Умеет применять методы проектного анализа для оценки последствий реализации проекта.	Социальное проектирование

	муниципальных органов			управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования		ПКр-6.1 Н-1. Владеет навыками подготовки проектных предложений с учётом социальных и экономических факторов.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять	ПКр-6.2 Умеет использовать современные методы проектного управления для структурирования этапов реализации, прогнозирования рисков, обоснования стратегии ресурсного обеспечения и выбора механизмов контроля результативности	ПКр-6.2 З-1. Знает современные методы управления проектами и их применение в государственном и муниципальном управлении. ПКр-6.2 З-2. Знает подходы к оценке рисков, распределению ресурсов и контролю реализации проектов. ПКр-6.2 У-1. Умеет составлять план реализации проекта и определять ключевые этапы выполнения задач. ПКр-6.2 У-2. Умеет применять методы управления проектами для организации работы и контроля сроков. ПКр-6.2 Н-1. Владеет навыками моделирования рисков и выбора эффективных инструментов управления проектами.	Проектный практикум

				распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования			
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	ПКр-6.2 Умеет использовать современные методы проектного управления для структурирования этапов реализации, прогнозирования рисков, обоснования стратегии ресурсного обеспечения и выбора механизмов контроля результативности	ПКр-6.2 З-3. Знает принципы прогнозирования рисков, стратегий ресурсного обеспечения и механизмов контроля результативности проектов. ПКр-6.2 У-3. Умеет структурировать этапы реализации проекта, прогнозировать риски и обосновывать стратегию ресурсного обеспечения. ПКр-6.2 У-4. Умеет выбирать и применять механизмы контроля результативности проектов с учетом целей и ограничений	Бюджетирование и оценка эффективности проекта
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональн		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы	ПКр-6.3 Демонстрирует способность аргументированно представлять результаты	ПКр-6.3 З-1. Знает принципы подготовки публичных выступлений и представления результатов проектной деятельности.	Презентация и защита проекта

	государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	ых действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	проектной деятельности, использовать методы визуализации и публичной защиты, обосновывать значимость и практическую применимость предложенных решений	ПКр-6.3 З-2. Знает методы визуализации проектных решений и правила аргументации их значимости. ПКр-6.3 У-1. Умеет готовить презентационные материалы для обоснования актуальности и результатов проекта. ПКр-6.3 У-2. Умеет аргументированно защищать проектные решения и отвечать на вопросы аудитории. ПКр-6.3 Н-1. Владеет навыками публичной презентации социально-экономических проектов и их профессиональной защиты.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственн	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков,	ПКр-6.4 Осуществляет анализ содержания и структуры государственных и муниципальных программ, выявляет их стратегические цели и задачи, оценивает механизмы реализации и формулирует предложения по их совершенствованию	ПКр-6.4 З-1. Знает содержание государственных и муниципальных программ и проектов, их цели и задачи. ПКр-6.4 З-2. Знает методы анализа программных документов и критерии оценки их результативности. ПКр-6.4 У-1. Умеет анализировать государственные программы и выявлять механизмы их реализации. ПКр-6.4 У-2. Умеет формулировать предложения по совершенствованию государственных и муниципальных программ.	Государственные и муниципальные программы и проекты

	ых и муниципальных органов			эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования		ПКр-6.4 Н-1. Владеет навыками экспертной оценки программных документов и разработки предложений по их корректировке	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен	ПКр-6.5 Демонстрирует знание принципов и методов управления социально-экономическими проектами, включая управление рисками, ресурсами и распределение ответственности	ПКр-6.5 З-1. Знает требования к разработке социально-экономических проектов и порядок их документального оформления. ПКр-6.5 З-2. Знает методы оценки эффективности и устойчивости проектов в публичном управлении. ПКр-6.5 У-1. Умеет разрабатывать проектные решения и оценивать их применимость в реальных условиях практики. ПКр-6.5 У-2. Умеет формулировать рекомендации по внедрению социально-экономических проектов в деятельность органов власти. ПКр-6.5 Н-1. Владеет навыками самостоятельной разработки и обоснования комплексного социально-экономического проекта.	Преддипломная практика

				осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования			
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с готовностью к их реализации на основе использования современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	ПКр-6.5 Демонстрирует знание принципов и методов управления социально-экономическими проектами, включая управление рисками, ресурсами и распределение ответственности	ПКр-6.5 З-3. Знает показатели качества, методы контроля, планы приёмки и виды контрольных листов. ПКр-6.5 З-4. Знает процедуры аудита, требования к несовершенствам и порядок корректирующих действий. ПКр-6.5 У-2. Умеет разрабатывать критерии приёмки, чек-листы, карты контроля и план качества. ПКр-6.5 Н-2. Владеет навыком организации приёмки, регистрации несоответствий, подготовки отчётов и корректирующих мер.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии	ПКс-7.1 Способен идентифицировать угрозы информационной безопасности и	ПКс-7.1 З-1. Знает типы угроз информации, модели атак и критерии оценки рисков ПКс-7.1 З-2. Знает источники данных об инцидентах,	Информационная безопасность

	деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства	оценивать риски для сервисов и данных органов публичной власти	уязвимостях и подходы классификации ПКс-7.1 У-1. Умеет идентифицировать активы, угрозы и уязвимости и рассчитывать риск-профили ПКс-7.1 Н-1. Владеет навыком ведения реестра рисков, матриц вероятности и планов обработки	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства	ПКс-7.2 Способен участвовать в процессе разработки и уточнения требований к информационной инфраструктуре в профессиональной сфере в части организации хранения информации	ПКс-7.2 З-1. Знает основные понятия и теоретические основы баз данных, как инструмента хранения и обработки информации ПКс-7.2 З-2. Знает этапы и методы проектирования баз данных, а также необходимой для их функционирования информационной инфраструктуры ПКс-7.2 У-1. Умеет использовать язык структурированных запросов (SQL) для взаимодействия с реляционными базами данных ПКс-7.2 Н-1. Владеет навыком проектирования предметной области базы данных в сфере профессиональной деятельности	Базы данных и организация хранения информации
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития	ПКс-7.3 Способен анализировать сложные системы с использованием информационно-коммуникационных технологий в целях формирования и развития технологических	ПКс-7.3 З-1. Знает теоретические основы системного анализа и его значение в исследовании управленческих процессов. ПКс-7.3 З-2. Знает методы структурирования проблем государственного и муниципального управления на основе системного подхода.	Системный анализ в управлении

	также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства	заделов в условиях экономики данных	ПКс-7.3 У-1. Умеет применять системный анализ для выявления проблем и выбора методов их решения. ПКс-7.3 У-2. Умеет аргументировать исследовательские выводы на основе методов системного анализа. ПКс-7.3 Н-1. Владеет навыками построения моделей управления на основе системного анализа.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства	ПКс-7.4 Способен применять современные технологии анализа данных с целью принятия управленческих решений на основе данных и проектировать требуемую для этого информационную инфраструктуру	ПКс-7.4 З-1. Знает теоретические основы анализа и визуализации данных, в т.ч. основы формирования наборов данных. ПКс-7.4 З-2. Знает способы представления результатов анализа в графической и табличной формах. ПКс-7.4 З-3. Знает синтаксис языка программирования Python в части библиотек применяемых для анализа и визуализации данных ПКс-7.4 У-1. Умеет применять методы анализа данных для выявления закономерностей в сфере государственного управления. ПКс-7.4 Н-1. Владеет навыками представления результатов анализа в форме аналитических отчетов.	Основы анализа данных
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение	ПКс-7.5 Способен проводить обучение и информирование сотрудников по культуре кибербезопасности и формировать устойчивые модели поведения	ПКс-7.5 З-1. Знает процессы управления уязвимостями и приоритизации исправлений по критичности ПКс-7.5 З-2. Знает методы сканирования, тестирования исправлений и контроля остаточного риска ПКс-7.5 У-1. Умеет собирать сведения об уязвимостях и планировать очередность исправлений	Управление информационной инфраструктурой

	реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	управление, профиль: Цифровое государство		информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства		ПКс-7.5 Н-1. Владеет навыком ведения реестра уязвимостей, задач исправления и контроля выполнения	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства	ПКс-7.6 Способен осуществлять внутренний аудит соответствия стандартам и требованиям регуляторов и готовить отчеты и планы улучшений системы управления данными	ПКс-7.6 З-1. Знает архитектуру защитных средств, сегментацию сетей и правила управления доступом ПКс-7.6 З-2. Знает настройки политик безопасности, обновления сигнатур и мониторинг событий безопасности ПКс-7.6 У-1. Умеет конфигурировать защитные средства, контролировать журналирование и реагирование ПКс-7.6 Н-1. Владеет навыком документирования политик безопасности, настроек и процедур реагирования	Управление данными
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для	ПКс-7.7 Знает архитектуру, основные компоненты технологий Интернета вещей и примеры их применения для цифровизации управленческих процессов в соответствии со стратегией развития цифрового общества	ПКс-7.7 З-1. Знает концепцию интернета вещей и её возможное применение в государственном и муниципальном управлении. ПКс-7.7 З-2. Знает методы анализа цифровых технологий и их влияние на эффективность управленческих процессов. ПКс-7.7 У-1. Умеет выявлять возможности применения технологий интернета вещей в сфере публичного управления. ПКс-7.7 У-2. Умеет моделировать влияние цифровых технологий на результативность управленческих решений. ПКс-7.7 Н-1. Владеет навыками анализа перспектив внедрения	Интернет вещей

	муниципальных органов			развития цифрового государства		технологий интернета вещей в государственное и муниципальное управление.	
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства	ПКс-7.8 Способен интегрировать требования безопасности в жизненный цикл цифровых проектов, проводить оценку влияния и тестирование	ПКс-7.8 З-1. Знает принципы безопасной разработки, моделирования угроз и управления изменениями ПКс-7.8 З-2. Знает интеграцию требований безопасности в жизненный цикл цифровых решений ПКс-7.8 У-1. Умеет формулировать требования, оценивать влияние изменений и планировать тестирование ПКс-7.8 Н-1. Владеет навыком документирования требований, протоколов тестов и результатов оценки влияния	Преддипломная практика
Проектный	Деятельность в сфере публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Протокол форсайт-сессии по определению профессиональный функций и профессиональных действий по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль: Цифровое государство		ПКс-7 Способен применять современные и актуализирующиеся технологии управления информацией с целью формирования и развития технологических заделов, обеспечение информационной инфраструктурой и информационной безопасности для развития цифрового государства	ПКс-7.9 Способен анализировать уязвимости и применять процесс их устранения с учетом критичности и контекста эксплуатации	ПКс-7.9 З-1. Знает методы анализа уязвимостей и классификации критичности и приоритизации работ ПКс-7.9 З-2. Знает инструменты сканирования, трекинга исправлений и верификации устранения ПКс-7.9 У-1. Умеет проводить анализ уязвимостей, формировать бэклог исправлений и сроки ПКс-7.9 Н-1. Владеет навыком документирования отчётов, задач исправления и контроля устранения	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы