Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Плюхин Михаил Юрьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 21.09.2026 16:36:18
Уникальный программный ключ:
65a4b0d1f7bc3661fe332817a27467018408388f

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Западный филиал
Кафедра региональной экономики и менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Директор Западного филиала

Электронная подпись

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Эффективное государственное и муниципальное управление»

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

бакалавриат
по направлению подготовки
38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Форма обучения
очная, очно-заочная

Год набора 2024

Калининград, 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Матрица освоения компетенций
2. Паспорта компетенций

Взаимосвязь компетенций с дисциплинами (модулями) и практиками (матрица компетенций)

Эффективное государственное и муниципальное управление (бакалавриат) 2024 год набора

| Код дисциплины (модуля) | Структура ОП ВО | УК-1.1 | УК-1.2 | УК-1.3 | УК-1.4 | УК-1.5 | УК-2.1 | УК-2.2 | УК-2.3 | УК-2.4 | УК-3.1 | УК-3.2 | УК-3.3 | УК-4.1 | УК-4.2 | УК-4.3 | УК-4.4 | УК-5.1 | УК-5.2 | УК-5.3 | УК-6.1 | УК-6.2 | УК-6.3 | УК-6.4 | УК-7.1 | УК-7.2 | УК-7.3 | УК-8.1 | УК-8.2 | УК-8.3 | ОПК-1.1 | ОПК-1.2 | ОПК-1.3 | ОПК-2.1 | ОПК-2.2 | ОПК-2.3 | ОПК-3.1 | ОПК-3.2 | ОПК-3.3 | ОПК-4.1 | ОПК-4.2 | ОПК-4.3 | ОПК-5.1 | ОПК-5.2 | ОПК-5.3 | ОПК-6.1 | ОПК-6.2 | ОПК-6.3 | ОПК-7.1 | ОПК-7.2 | ОПК-7.3 | ОПК-8.1 | ОПК-8.2 | ОПК-8.3 | ОПК-9.1 | ОПК-9.2 | ОПК-9.3 | ОПК-10.1 | ОПК-10.2 | ОПК-10.3 | ПК-1.1 | ПК-1.2 | ПК-1.3 | ПК-2.1 | ПК-2.2 | ПК-2.3 | ПК-3.1 | ПК-3.2 | ПК-3.3 | ПК-4.1 | ПК-4.2 | ПК-4.3 | ПК-5.1 | ПК-5.2 | ПК-5.3 | ПК-6.1 | ПК-6.2 | ПК-6.3 |
|---|---|---

2. ПАСПОРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

ОПК-1 Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-1.1. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности, с использованием знаний в области всеобщей истории	Используя знания в области всеобщей истории, демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе
	Демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе
ОПК-1.2. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности, с использованием знаний основ профессиональной детальности государственного и муниципального служащего	Используя знания основ профессиональной детальности государственного и муниципального служащего, демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе
ОПК-1.3. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности, с использованием знаний в области истории государственного управления	Используя знания в области истории государственного управления, демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе
	Используя исторические знания, демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и

	гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе
ОПК-1.4. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности, с использованием знаний в области муниципального права	Используя знания в области муниципального права, демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и гражданина
ОПК-1.5. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в деятельности государственного и муниципального служащего	Демонстрирует способность учитывать в профессиональной деятельности основные права и свобода человека и гражданина, нормы служебной этики на государственной и муниципальной службе

ОПК-2 Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует знание основных закономерностей развития социально-экономических процессов

Демонстрирует умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения, разрабатывать меры регулирующего воздействия, в том числе, при реализации контрольно-надзорных функций, государственных и муниципальных программ

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-2.1. Способен разрабатывать управленческие решения, с использованием знаний в области русского языка и культуры речи	Используя знания в области русского языка и культуры речи, демонстрирует умение разрабатывать управленческие решения
ОПК-2.2. Способен разрабатывать управленческие решения, с использованием психологических знаний	Используя психологические знания, демонстрирует умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения
ОПК-2.3. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов, с использованием знаний в области финансового планирования и бюджетирования в организации	Используя знания в области финансового планирования и бюджетирования в организации, демонстрирует понимание основных закономерностей развития социально-экономических процессов, умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения, разрабатывать меры регулирующего воздействия
ОПК-2.4. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	Демонстрирует понимание основных закономерностей развития социально-экономических процессов, умение разрабатывать и реализовывать управленческие решения, разрабатывать меры регулирующего воздействия, в том числе, при реализации контрольно-надзорных функций, государственных и муниципальных программ

ОПК-3 Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует умение применять основные категории и принципы конституционного, административного и служебного права Российской Федерации, а также использовать и анализировать правоприменительную практику в деятельности государственных и муниципальных органов

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-3.1. Способен анализировать и применять нормы права в профессиональной деятельности, с использованием знаний в области теории государства и права	Используя знания в области теории государства и права, демонстрирует умение применять основные категории и принципы права
ОПК-3.2. Способен анализировать и применять нормы конституционного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	Демонстрирует умение применять основные категории и принципы конституционного права Российской Федерации, а также использовать и анализировать правоприменительную практику в деятельности государственных и муниципальных органов
ОПК-3.3. Способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику	Демонстрирует умение применять основные категории и принципы конституционного, административного и служебного права Российской Федерации, а также использовать и анализировать правоприменительную практику в деятельности государственных и муниципальных органов

ОПК-4 Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует умение использовать установленные российским законодательством процедуры подготовки проектов нормативных правовых актов, а также проведения их экспертиз и оценки регулирующего воздействия

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-4.1. Способен анализировать разработку проектов нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, с использованием знаний в области философии, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области философии, демонстрирует умение использовать методы анализа текстов, и оценки их воздействия
	При прохождении практики демонстрирует умение ориентироваться в установленных российским законодательством процедурах подготовки проектов нормативных правовых актов
ОПК-4.2. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения, с использованием знаний в области конституционного права	Используя знания в области конституционного права, демонстрирует умение использовать установленные российским законодательством процедуры подготовки проектов нормативных правовых актов, а также проведения их экспертиз и оценки регулирующего воздействия

ОПК-5 Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности при реализации публичных функций (в том числе, предоставлении государственных или муниципальных услуг)

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-5.1. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, с использованием знаний в области информационных технологий в управлении	Используя знания в области информационных технологий в управлении, демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий
ОПК-5.2. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы, с использованием знаний в области высшей математики, информационных технологий в управлении	Используя знания в области высшей математики, демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий
	Используя знания в области информационных технологий в управлении, демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности
ОПК-5.3. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства, с использованием социологических знаний	Используя социологические знания, демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности при реализации публичных функций
ОПК-5.4. Способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии	Используя знания в области прогнозирования и планирования, демонстрирует навыки использования информационно-коммуникационных технологий, а также

электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг, с использованием знаний в области прогнозирования и планирования	государственных и муниципальных информационных систем в профессиональной деятельности при реализации публичных функций (в том числе, предоставлении государственных или муниципальных услуг)

ОПК-6 Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-6.1. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, с использованием знания иностранного языка, экономической теории и теории управления	Используя знание иностранного языка, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами
	Используя знания в области экономической теории, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом
	Используя знания в области теории управления, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом
ОПК-6.2. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, с использованием знания иностранного языка, экономической теории, системы государственного и муниципального управления, основ деловых коммуникаций	Используя знание иностранного языка, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом
	Используя знания в области экономической теории, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд
	Используя знания в области системы государственного и муниципального управления, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд

	Используя знания в области деловых коммуникаций, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд
ОПК-6.3. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд, с использованием знания иностранного языка и системы государственного и муниципального управления	Используя знание иностранного языка, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд
	Используя знания в области системы государственного и муниципального управления, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации
ОПК-6.4. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд, с использованием знания иностранного языка	Используя знание иностранного языка, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации
ОПК-6.5. Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд, с использованием знаний в области управления человеческими ресурсами	Используя знания в области управления человеческими ресурсами, демонстрирует способность участвовать в управлении государственными и муниципальными финансами, государственным (муниципальным) имуществом и в проведении закупок для государственных и муниципальных нужд на основе общих принципов и процедур, установленных в законодательстве Российской Федерации

ОПК-7 Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-7.1. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации, с использованием знаний в области документационного обеспечения и делопроизводства в государственном и муниципальном управлении	Используя знания в области документационного обеспечения и делопроизводства в государственном и муниципальном управлении, демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами
ОПК-7.2. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации, с использованием знаний в области государственной гражданской и муниципальной службы в Российской Федерации	Используя знания в области государственной гражданской и муниципальной службы в Российской Федерации, демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами
ОПК-7.3. Способен осуществлять внутрорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации, с использованием политологических знаний	Используя политологические знания, демонстрирует способность осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации в сфере публичного управления, а также коммуникации с негосударственными институтами, средствами массовой информации и гражданами

ОПК-8 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность применять современные информационно-коммуникационные технологии для решения конкретных профессиональных задач.

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК-8.1. Демонстрирует знание базовых подходов к сбору и анализу данных, необходимых для принятия решений в профессиональной деятельности	Демонстрирует знание базовых подходов к сбору и анализу данных, необходимых для принятия решений в профессиональной деятельности
ОПК-8.2. Осознанно применяет современные информационно-коммуникативные технологии в процессе принятия управленческих решений в профессиональной деятельности	Используя знания в области информационных технологий в управлении, применяет современные информационно-коммуникативные технологии в процессе принятия управленческих решений в профессиональной деятельности

ОПК ОС-9 Способен осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с принципом клиентоцентричности в государственном и муниципальном управлении

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность к эмпатии, открытому диалогу и профессиональной коммуникации с гражданами и коллегами, а также к системному подходу в выстраивании работы органов власти с учётом реальных потребностей и ожиданий клиентов.

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ОПК ОС-9.1. Демонстрирует знание содержания клиентоцентричного подхода в государственном и муниципальном управлении при взаимодействии с внутренними и внешними клиентами, субъектами предпринимательской и иной экономической деятельности	Демонстрирует знание содержания клиентоцентричного подхода в государственном и муниципальном управлении при взаимодействии с внутренними и внешними клиентами, субъектами предпринимательской и иной экономической деятельности
ОПК ОС-9.2. Участвует в выявлении и предоставлении государственных и муниципальных услуг, либо иных работ и услуг, предоставляемых государственными и муниципальными учреждениями, гражданам и представителям бизнеса	Участвует в выявлении и предоставлении государственных и муниципальных услуг, либо иных работ и услуг, предоставляемых государственными и муниципальными учреждениями, гражданам и представителям бизнеса
ОПК ОС-9.3. Участвует в реализации клиентоцентричного подхода в организации работы с кадровым составом государственной гражданской и муниципальной службы в Российской Федерации	Участвует в реализации клиентоцентричного подхода в организации работы с кадровым составом государственной гражданской и муниципальной службы в Российской Федерации

УК ОС-1 Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий

Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-1.1. Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции с использованием знаний в области всеобщей истории	Используя знания в области всеобщей истории, формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий; систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников
УК ОС-1.2. Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции с использованием знаний истории России	Используя знания в области истории России, формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий; систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников
УК ОС-1.3. Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции с использованием знаний в сфере истории государственного управления	Используя знания в области истории государственного управления, формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий; систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по

	результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников
	Формулирует собственную гражданскую и мировоззренческую позицию с опорой на системный анализ философских взглядов и исторических закономерностей, явлений и событий Систематизирует информацию, полученную в целях решения поставленной задачи по результатам самостоятельного поиска по широкому кругу источников

УК ОС-2 Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-2.1. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений с использованием знаний в области цифрового общества	С опорой на знания в области цифрового общества, искусственного интеллекта и разговорных ботов представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации
	С опорой на знания в области цифрового общества и управления цифровой репутацией представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации
УК ОС-2.2. Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений с использованием знаний в области прогнозирования и планирования	С опорой на знания в области прогнозирования и планирования, представляет и защищает самостоятельно разработанный проект любого типа, исходя из действующих правовых норм и с обоснованием ресурсов и ограничений при его разработке и реализации

УК ОС-3 Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи и собственную ролевую позицию

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-3.1. Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе с использованием знания в области психологии	С опорой на знания в области психологии, обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи
УК ОС-3.2. Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе с использованием знания в области этики государственной и муниципальной службы	С опорой на знания в области этики государственной и муниципальной службы, обосновывает адекватность распределения ролей в рамках выполнения командной задачи

УК ОС-4 Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном(ых) языках

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Соблюдает требования к языку и форме общения, в том числе делового, в зависимости от коммуникативной задачи, решаемой на русском или иностранном языке

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-4.1. Способен осуществлять коммуникацию, в устной и письменной формах на государственном и иностранном языках	Продемонстрировано соблюдение требований к языку, в поставленной коммуникативной задаче, решаемой на иностранном языке
	Продемонстрировано соблюдение требований к языку и форме общения, в поставленной коммуникативной задаче, решаемой на русском языке
УК ОС-4.2. Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном языках	Продемонстрировано соблюдение требований к языку и форме общения, в поставленной коммуникативной задаче, решаемой на иностранном языке
	Продемонстрировано соблюдение требований к языку и форме общения, в том числе делового, в поставленной коммуникативной задаче, решаемой на русском языке
УК ОС-4.3. Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на иностранном языке, в области государственного и муниципального управления	Продемонстрировано соблюдение требований к языку и форме общения, в том числе делового, в поставленной коммуникативной задаче, решаемой на иностранном языке
УК ОС-4.4. Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном языках, в области государственного и муниципального управления	Продемонстрировано соблюдение требований к языку и форме общения, в том числе делового, в поставленной коммуникативной задаче, решаемой на русском и иностранном языке

УК ОС-5 Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социальноисторическом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей

Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-5.1. Способен проявлять толерантность в социальной и профессиональной сферах с использованием знания иностранного языка	Используя знание иностранного языка, проявляет корректность при социальном взаимодействии
УК ОС-5.2. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социальной и профессиональной сферах с использованием знания иностранного языка	Используя знание иностранного языка, проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом гендерных, возрастных отличий
УК ОС-5.3. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социальноисторическом и философском контекстах, соблюдать нормы этики в социальной и профессиональной сферах с использованием знания иностранного языка	Используя знание иностранного языка, проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий
УК ОС-5.4. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социальноисторическом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах с использованием знания иностранного языка	Используя знание иностранного языка, проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей
УК ОС-5.5. Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социальноисторическом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать	Используя знания в области управления человеческими ресурсами, проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических

дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах с использованием знаний в области управления человеческими ресурсами	особенностей; демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере

УК ОС-6 Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-6.1. Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни, с использованием знания основ профессиональной деятельности	Используя знания основ профессиональной деятельности, обосновывает траекторию профессионального роста
УК ОС-6.2. Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни, с использованием знаний в области психологии	Используя знания в области психологии, обосновывает траекторию личностного и профессионального роста, основываясь на методах самоменеджмента и самоорганизации (под поставленную задачу)

УК ОС-7 Способен поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-7.1. Способность поддерживать и развивать уровень своей физической подготовленности на основе самостоятельного выбора вида физкультурно-спортивной деятельности, исходя из личных целей	Составляет комплексы упражнений, направленных на укрепление собственного здоровья. Владеет способами определения дозировки физической нагрузки и направленности физических упражнений.
УК ОС-7.2. Знание способов и инструментов развития уровня своей физической подготовленности на основе самостоятельного выбора вида физкультурно-спортивной деятельности, исходя профессиональных целей	Посещает учебные занятия по дисциплине для получения итоговой оценки. Вовлечен в дополнительные секционные физкультурно-оздоровительные и спортивные занятия. Участвует в физкультурно-оздоровительной и спортивной жизни Академии.
УК ОС-7.3-7.6 Способность применять методы необходимые для поддержания уровня физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	На основе самодиагностики физического состояния отбирает и реализует методы поддерживания физического здоровья

УК ОС-8 Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-8.1. Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности	Демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества
УК ОС-8.2. Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций, с использованием знаний в области обеспечения общественного порядка	Используя знания в области обеспечения общественного порядка, демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций
УК ОС-8.3. Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов, с использованием знаний в области обеспечения общественного порядка	Используя знания в области обеспечения общественного порядка, демонстрирует знание основных алгоритмов поведения в целях предотвращения угроз безопасности жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов

УК ОС-9 Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-9.1. Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности, с использованием знаний в сфере цифрового общества	Приводит экономическое обоснование принимаемых решений
	Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности, используя знания в области цифрового общества, искусственного интеллекта
	Приводит экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности, используя знания в области цифрового общества, управления цифровой репутацией
УК ОС-9.2. Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	Приводит полное экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности, используя знания в области экономической теории
УК ОС-9.3. Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности, с использованием знаний в сфере прогнозирования и планирования	Приводит полное экономическое обоснование принимаемых решений в различных сферах деятельности, используя знания в области прогнозирования и планирования

УК ОС-10 Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Определяет и обосновывает правовые последствия действий или бездействия (собственных и иных лиц)

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-10.1. Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению с использованием философских знаний	Используя знания в области философии, определяет и обосновывает последствия действий или бездействия (собственных и иных лиц)
УК ОС-10.2. Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению с использованием знаний в сфере противодействия коррупции	Определяет и обосновывает правовые последствия действий или бездействия (собственных и иных лиц), используя знания в области противодействия коррупции

УК ОС-11 Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Идентификация проявлений экстремизма и участие в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
УК ОС-11.1. Определяет причины и условия, способствующие осуществлению экстремисткой деятельности, в том числе террористической, и предлагает меры, направленные на их профилактику	Используя знания в области основ национальной безопасности, определяет причины и условия, способствующие осуществлению экстремисткой деятельности, в том числе террористической, и предлагает меры, направленные на их профилактику
УК ОС-11.2. Демонстрирует владение навыками противодействия экстремистской деятельности, в том числе террористической	Используя знания в области государственной политики в сфере противодействия коррупции, терроризму и экстремизму, демонстрирует умение противодействовать экстремистской деятельности, в том числе террористической, в рамках будущей профессиональной деятельности

ПКо ОС-1 Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКо ОС-1.1. Знание принципов планирования административных процессов и процедур в государственном и муниципальном управлении с учетом основ теории управления	Демонстрирует знание основных принципов планирования административных процессов и процедур в государственном и муниципальном управлении с учетом основ теории управления
ПКо ОС-1.2. Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики ориентируется в особенностях планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений
ПКо ОС-1.3. Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций, с использованием знаний в области финансовового планирования	Используя знания в области финансовового планирования и бюджетирования в организации, демонстрирует владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

и бюджетирования в организации, пространственного развития территорий	Используя знания в области пространственного развития территорий, демонстрирует владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
ПКо ОС-1.4. Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, с использованием знаний в области регионального управления и территориального планирования	Используя знания в области регионального управления и территориального планирования, демонстрирует владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления
ПКо ОС-1.5. Владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций, с использованием знаний в области регионального управления и территориального планирования, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области регионального управления и территориального планирования, демонстрирует владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
	При прохождении практики демонстрирует владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

ПКо ОС-2 Владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКо ОС-2.1. Понимание управленческих основ обеспечивающих оказание государственных и муниципальных услуг, с использованием знаний в области теории управления	Используя знания в области теории управления, демонстрирует понимание управленческих основ обеспечивающих оказание государственных и муниципальных услуг
ПКо ОС-2.2. Понимание технологий и приемов обеспечивающих оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики ориентируется в технологиях и приемах обеспечивающих оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПКо ОС-2.3. Владение инструментами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам, с использованием знаний в области управления государственными и муниципальными закупками, государственного и муниципального заказа	Используя знания в области управления государственными и муниципальными закупками, демонстрирует владение инструментами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
	Используя знания в области государственного и муниципального заказа, демонстрирует владение инструментами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПКо ОС-2.4. Владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам, в том числе для решения задач практики	Демонстрирует владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
	При прохождении практики демонстрирует владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

ПКо ОС-3 Способен принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКо ОС-3.1. Понимание принципов коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих, с использованием знаний теории государства и права	Используя знания в области теории государства и права, демонстрирует понимание принципов коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих
ПКо ОС-3.2. Понимание содержания и инструментов коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики демонстрирует понимание содержания и инструментов коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих
ПКо ОС-3.3. Способен принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих, с использованием знаний в области профессиональной культуры государственных и муниципальных служащих	Используя знания в области профессиональной культуры государственных и муниципальных служащих, демонстрирует способность принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих
ПКо ОС-3.4. Способен принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики демонстрирует способность принимать участие в процессе разработки коммуникационной политики, обеспечивающей формирование и укрепление позитивного восприятия имиджа государственных и муниципальных служащих

ПКр-1 Умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКр-1.1. Умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области государственной и муниципальной социальной политики, геополитики, зарубежного опыта государственного и муниципального управления	Используя знания в области государственной и муниципальной социальной политики, демонстрирует умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в социальной сфере государственного и муниципального управления
	Используя знания в области геополитики, демонстрирует умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления
	Используя знания в области зарубежного опыта государственного и муниципального управления, демонстрирует умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной

	деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления
ПКр-1.2. Умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области профессиональной культуры государственных и муниципальных служащих	Используя знания в области профессиональной культуры государственных и муниципальных служащих, демонстрирует умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления
ПКр-1.3. Умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области государственного регулирования миграционных и демографических процессов	Используя знания в области государственного регулирования миграционных и демографических процессов, демонстрирует умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления
ПКр-1.4. Умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики демонстрирует умение определять приоритеты, формулировать цели и задачи профессиональной деятельности, разрабатывать и организовывать исполнение управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты, методы и технологии регулирующего воздействия для управления в экономической, социальной и других сферах государственного и муниципального управления

ПКс-1 Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКс-1.1. Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области государственной и муниципальной социальной политики	Используя знания в области государственной и муниципальной социальной политики, демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления
ПКс-1.2. Способен осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области управления общественными отношениями в публичной власти, институтов гражданского общества, технологий разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления, социальной защиты инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области управления общественными отношениями в публичной власти, демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления
	Используя знания в области институтов гражданского общества, демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления
	Используя знания в области технологий разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления, демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

	Используя знания в области социальной защиты инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления
	При прохождении практики демонстрирует способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

ПКс-2 Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Применяет основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКс-2.1. Понимание основных экономических методов для управления государственным и муниципальным имуществом, с использованием знаний в области государственных и муниципальных финансов	Используя знания в области государственных и муниципальных финансов, понимает основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом
ПКс-2.2. Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, с использованием знаний в области бюджетирования и оценки эффективности проекта, государственных и муниципальных финансов	Применяет основные экономические методы, в области бюджетирования и оценки эффективности проекта
	Используя знания в области государственных и муниципальных финансов, применяет основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом
ПКс-2.3. Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений, с использованием знаний в области государственных и муниципальных финансов	Используя знания в области государственных и муниципальных финансов, применяет основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений
ПКс-2.4. Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию, с использованием знаний в области государственных и муниципальных финансов	Используя знания в области государственных и муниципальных финансов, применяет основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию
ПКс-2.5. Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия	Используя знания в области государственных и муниципальных финансов, применяет основные

управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, с использованием знаний в области государственных и муниципальных финансов	экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
ПКс-2.6. Умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики применяет основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

ПКс-3 Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКс-3.1. Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями, с использованием знаний в области пространственного развития территорий	Используя знания в области пространственного развития территорий, демонстрирует способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями
ПКс-3.2. Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями, с использованием знаний в области регионального управления и территориального планирования, управления государственной и муниципальной собственностью	Используя знания в области регионального управления и территориального планирования, демонстрирует способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями
	Используя знания в области управления государственной и муниципальной собственностью, демонстрирует способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями
ПКс-3.3. Способен проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями, с использованием знаний в области регионального управления и территориального планирования, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области регионального управления и территориального планирования, демонстрирует способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями
	При прохождении практики демонстрирует способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями

ПКр-7 Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКр-7.1. Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры, с использованием знаний в области системы противодействия коррупции на региональном и муниципальном уровне, принятия и исполнения решений в системе государственного и муниципального управления	Используя знания в области системы противодействия коррупции на региональном и муниципальном уровне, свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры
	Используя знания в области принятия и исполнения решений в системе государственного и муниципального управления, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры
ПКр-7.2. Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры, с использованием знаний в области противодействия экстремистской деятельности и терроризму, оценки регулирующего воздействия, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области противодействия экстремистской деятельности и терроризму, свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры
	Используя знания в области оценки регулирующего воздействия, свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры

	При прохождении практики свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры
ПКр-7.3. Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры, с использованием знаний в области обеспечения общественного порядка, контрольно-надзорной деятельности органов государственной и муниципальной власти	Используя знания в области обеспечения общественного порядка, свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения
	Используя знания в области контрольно-надзорной деятельности органов государственной и муниципальной власти, свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры
ПКр-7.4. Способен свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права, определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры, с использованием знаний в области обеспечения общественного порядка, государственной политики в сфере противодействия коррупции, терроризму и экстремизму, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области обеспечения общественного порядка, свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры
	Используя знания в области государственной политики в сфере противодействия коррупции, терроризму и экстремизму, свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры
	При прохождении практики свободно ориентируется в правовой системе России и правильно применяет нормы права, определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и предлагает корректирующие меры

ПКр-8 Владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКр-8.1. Владение технологиями кадрового обеспечения, с использованием знаний в области кадровой политики в системе государственного и муниципального управления	Используя знания в области кадровой политики в системе государственного и муниципального управления, демонстрирует владение технологиями кадрового обеспечения
ПКр-8.2. Владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе, с использованием знаний в области кадровой политики в системе государственного и муниципального управления, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области кадровой политики в системе государственного и муниципального управления, демонстрирует владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы
	При прохождении практики демонстрирует владение технологиями кадрового обеспечения в государственном органе
ПКр-8.3. Владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе, с использованием знаний в области кадровой политики в системе государственного и муниципального управления	Используя знания в области кадровой политики в системе государственного и муниципального управления, демонстрирует владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе
ПКр-8.4. Владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе, с использованием знаний в области технологий формирования органов государственной власти и местного самоуправления, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области технологий формирования органов государственной власти и местного самоуправления, демонстрирует владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе
	При прохождении практики демонстрирует владение технологиями кадрового обеспечения и организационно-штатной работы в государственном органе

ПКс-4 Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Демонстрирует способность моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКс-4.1. Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области статистических методов в государственном и муниципальном управлении	Используя знания в области статистических методов в государственном и муниципальном управлении, демонстрирует способность моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления
ПКс-4.2. Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области принятия и исполнения решений в системе государственного и муниципального управления	Используя знания в области принятия и исполнения решений в системе государственного и муниципального управления, демонстрирует способность моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления
ПКс-4.3. Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области процедур оценки регулирующего воздействия, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области процедур оценки регулирующего воздействия, демонстрирует способность моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления
	При прохождении практики демонстрирует способность моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

ПКс-4.4. Способен моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики демонстрирует способность моделировать новые и корректировать существующие административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

ПКр-3 Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, представлять их в научной периодике

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, способен представлять их в научной периодике

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКр-3.1. Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, с использованием знаний в области информатизации деятельности органов государственной и муниципальной власти, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области информатизации деятельности органов государственной и муниципальной власти, принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
	При прохождении практики принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
ПКр-3.2. Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, с использованием знаний основ современных баз данных, в том числе при написании и защите междисциплинарной курсовой работы	Используя знания основ современных баз данных, принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
	При написании и защите междисциплинарной курсовой работы, принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам

	государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, способен представлять их в научной периодике
ПКр-3.3. Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области системного анализа	Используя знания в области системного анализа, принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления
ПКр-3.4. Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, с использованием знаний в области анализа и визуализации данных	Используя знания в области анализа и визуализации данных, принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления
ПКр-3.5. Способен принимать участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, с использованием знаний в области анализа и визуализации данных, цифровых технологий в государственном и муниципальном управлении, в том числе для решения задач практики	Используя знания в области анализа и визуализации данных, принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
	Используя знания в области цифровых технологий в государственном и муниципальном управлении, принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
	При прохождении практики принимает участие в научных исследованиях и разработке информационно-аналитических материалов по проблемам государственного и муниципального управления, выступает с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований, способен представлять их в научной периодике

ПКр-6 Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способность осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования

1. Ключевой индикатор освоения компетенции

Представляет и защищает самостоятельно разработанный социально-экономические проект, с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования

2. Компоненты (этапы) освоения компетенции

Компонент (этап) освоения компетенции	Индикатор освоения компонента (этапа)
ПКр-6.1. Способен разрабатывать и реализовывать личные проекты по повышению собственной эффективности и профессиональному развитию	Представляет и защищает самостоятельно разработанный личный проект по повышению собственной эффективности
ПКр-6.2. Способен разрабатывать малые социальные проекты	Представляет и защищает самостоятельно разработанный малый (локальный) социальный проект
ПКр-6.3. Способен разрабатывать социальные проекты, с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами	Представляет и защищает самостоятельно разработанный малый (локальный) социальный проект, с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами
ПКр-6.4. Способен разрабатывать концепции проектов в сфере государственного и муниципального управления, бюджетную сторону проектов в сфере государственного и муниципального управления	Представляет и защищает самостоятельно разработанную концепцию проекта в сфере государственного и муниципального управления
	Представляет и защищает самостоятельно бюджетную сторону проекта в сфере государственного и муниципального управления
ПКр-6.5. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), с использованием	Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект в сфере государственного и муниципального управления, с

современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий	использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий
ПКр-6.6. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	Представляет и защищает самостоятельно разработанный проект в сфере государственного и муниципального управления, с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способен осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования
ПКр-6.7. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способность осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования	Представляет и защищает самостоятельно разработанный социально-экономические проект, с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способность осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования
ПКр-6.8. Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способность осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования, в том числе для решения задач практики	При прохождении практики представляет и защищает самостоятельно разработанный социально-экономические проект, с использованием современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к их реализации, с использованием современных инновационных технологий, способность осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования