АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.О.01 Экономика общественного сектора

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., доцент И.Ю.Андрюхина

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способности осуществлять: критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий используя знания в области экономики общественного сектора (УК 1.2); стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода (ОПК-2.2); обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом (ОПК-5.1).

План курса:

Тема 1. Общественный сектор и его роль в современной экономике

Предмет исследования, цели и задачи Экономики общественного сектора.

Общественный сектор как собой совокупность ресурсов экономики, находящихся в распоряжении государства. Виды ресурсов, которыми распоряжается государство.

Модели воздействия государства на общественное благосостояние.

Тема 2.Внешние эффекты и теорема Коуза

Понятие и история возникновения термина «Внешние эффекты (экстерналии)».

Виды внешних эффектов (экстерналий).

Примеры положительных и отрицательных внешних эффектов.

Способы снижения влияния внешних эффектов. Корректирующие налоги (налоги Пигу).

Интернализация внешних эффектов. Интерналии.

Пути решения проблем внешних эффектов. Теорема Коуза.

Тема 3. Общественные блага

Понятие и свойства общественных благ. Спрос на общественные блага и способы расчета объема спроса на общественные блага.

Совокупный спрос на общественное благо. Понятие равновесие Линдаля.

Теория клубов и проблемы, которые она решает. Сущность процедуры Кларка-Гроувса.

Тема 4. Распределение, эффективность и благосостояние

Особенности перераспределения общественных благ, проводимого государством.

Основные факторы, влияющие на неравенство доходов.

«Сильная» и «слабая ловушки безработицы (бедности)».

Сущность конфликта между равенством и эффективностью.

Смысл критерия компенсации (критерия Калдора - Хикса).

Способы измерения неравенства в распределении доходов.

Тема 5. Теория общественного выбора

Сущность понятия «общественный выбор». Предпосылки создания теории общественного выбора.

Основные этапы принятия решений в государственном секторе.

Сущность парадокса голосования. Механизм голосования.

Особенности механизма общественного выбора.

Тема 6. Общественные расходы

Понятие «общественные расходы» и его смысл.

Сущность перемещения выгод в программах общественных расходов.

Эффект дохода и эффект замещения программы общественных расходов.

Взаимосвязь между общественным страхованием и социальной помощью.

Тема 7. Теория налогообложения

Виды налогов. Понятие налоговых обязательств и перемещения налогового бремени.

Особенности распределения налогового бремени на конкурентном рынке при обложении продавцов и покупателей специфическим налогом.

Экономическая сущность понятия «избыточное налоговое бремя».

Экономическая сущность понятия «оптимальное налогообложение».

Экономическая сущность правила Рамсея (правило Корлетта-Хейга).

Тема 8. Экономика бюрократии

Сущность понятий «бюрократия» и «бюро» в экономике общественного сектора.

Типы бюрократии.

Сущность концепции бюрократической монополии.

Смысл модели максимизации бюджета.

Основные подходы к преодолению недостатков в деятельности бюрократии.

Тема 9. Управление общественным сектором

Система органов управления субъектами Российской Федерации.

Система органов государственной власти Калининградской области.

Структура органов исполнительной власти Калининградской области по управлению общественным сектором.

Полномочия органов власти Калининградской области в сфере управления имуществом.

Тема 10. Планирование социально-экономического развития общественного сектора. Бюджет как инструмент финансирования расходов общественного сектора экономики

Порядок разработки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации и Калининградской области.

Основные документы планирования социально-экономического развития Калининградской области: государственные и муниципальные программы Калининградской области.

Особенности подготовки сопутствующих документов к государственным и муниципальным программам Калининградской области: дополнительные и обосновывающие материалы к государственным и муниципальным программам, контрольные события.

Экспертиза программ органа государственной власти и органа местного самоуправления.

Порядок составления планов-графиков реализации государственных и муниципальных программ.

Бюджет и бюджетный процесс. Порядок отражения в законах субъектов РФ об областных (республиканских, краевых) бюджетах бюджетных ассигнований на осуществление бюджетных инвестиций на содержание общественного сектора. Порядок внесения проектов законов Калининградской области об областном бюджете и о бюджете территориального фонда обязательного медицинского страхования Калининградской области на рассмотрение в Калининградскую областную Думу.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК-1.2 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий используя знания в области экономики общественного сектора	на уровне знаний: о методах анализа и синтеза информации	устный опрос
	на уровне умений: применять критический анализ в области экономики общественного сектора при решении профессиональных задач	практическое задание, тестирование
	на уровне навыков: способность к абстрактному мышлению, анализу и синтезу	практическое задание, тестирование
ОПК-2.2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода	на уровне знаний: знать сущность и особенности осуществления стратегического планирования и контроля в общественном секторе экономики, в том числе с учетом риск-ориентированного подхода	устный опрос
	на уровне умений: организовывать разработку и реализацию управленческих решений в сфере экономики общественного сектора	практическое задание, тестирование
	на уровне навыков: способность к абстрактному мышлению, анализу и синтезу	практическое задание, тестирование

ОПК-5.1 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом	на уровне знаний: сущность государственных и муниципальных ресурсов и особенности их целевого и эффективного использования	устный опрос
	на уровне умений: умение обеспечивать эффективность бюджетных расходов и управления имуществом в общественном секторе экономики	практическое задание, тестирование
	на уровне навыков: способность к абстрактному мышлению, анализу и синтезу	практическое задание, тестирование

Основная литература:

1. Делятицкая, А. В., Экономика общественного сектора [Электронный ресурс]: конспект лекций М.: Российский государственный университет правосудия. 2018. -52 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/78314.html
2. Дубынина, А. В. - Экономика общественного сектора [Электронный ресурс]: учебное пособие Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. -164 Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/85755
3. В. И. Голованов, Н. А. Латыпов, В. Д. Секерин, А. Е. Горохова. Основы эконо-мики муниципального сектора [Электронный ресурс] учебник М.: Научный консуль-тант,2017. — 440 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/75137.html
4. Угрюмова, А. А. Региональная экономика и управление: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры М.: Издательство Юрайт, 2019. — 477 с. Режим доступа https://urait.ru/bcode/433564

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н. И.В. Михайличенко

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла; осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода; организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и п

р

о

ц

е

с

с

ы

в

у

п

р

а

в

л

е

н

и

и

План курса:

Тема 1. Понятие теории государственного и муниципального управления, ее предмет и метод. Предметно-объектная область публичного управления. Понятие управленческой способности государства, публичной власти, публичного управления и публичной политики – проблемная лекция

Предмет и метод теории государственного и муниципального управления. Понятия публичной власти, публичной администрации, публичного управления и публичной политики. Понятие публичного (государственного и муниципального) управления как вида публично-властной деятельности на 3 уровнях понимания. Корреляция понятий «публичное управление», «государственное управление» и «муниципальное управление». Корреляция понятий «государственное управление» и «государственная политика». Место публичного (государственного и муниципального) управления в общем объеме видов управления. Природа и сущность публичного управления. Понятие и признаки управленческой способности государства. Функции публичной администрации, реализуемые посредством публичного управления. Понятие и состав предметно-объектной области публичного управления, укрупненные сегменты предметно-объектной области публичного управления.

Тема 2. Эволюция теорий и концепций государственного управления – проблемная лекция

Античные философы о государстве и государственном управлении. Государство в представлении мыслителей Древней Греции и Древнего Рима, Средневековья, Эпохи Просвещения. Опыт немецкоязычных государств в поисках «совершенного управления» XVII-XVIII вв. Идеи французских мыслителей конца XVIII – начала XIX вв. о месте и роли государства в социальной структуре. Американская школа теории государственного управления XIX–XXI вв. «Классическая дихотомия» Вудро Вильсона (1887) – Фрэнка Гуднау (1900). Французская школа теории государственного управления XIX–XXI вв. Немецкая и австрийская школы теории государственного управления XIX–XXI вв. «Идеальная бюрократия» Макса Вебера (1922). Системный взгляд на историю управленческой мысли и развитие теории государственного управления. Новейшие подходы в теории государственного управления и современные тенденции ее развития.

К

У

К

ОПК-2, ОПК-6)

Поведенческий подход, системный подход, отношенческий подход, ситуационный подход. Концепция «максимизирующего бюрократа» Вильяма Нисканена (1971). Концепции новой модели государственного управления.

Тема 3. Система правового обеспечения публичного управления. Место и значение правового регулирования в системе публичного управления – проблемная лекция

Система правового обеспечения публичного управления как его основа. Место и значение правового регулирования в общем объёме инструментов публичного управления. Правовое регулирование в системе публичного управления как нормативный правовой фундамент и платформа всего публичного управления в целом как процесса и всей системы публичного управления, а равно отдельных их сегментов и направлений. Правовое регулирование в системе публичного управления как интегральный инструмент (линейка инструментов) публичного управления. Понятие нормы права. Виды правовых норм. Виды и формы нормативных правовых инструментов публичного управления. Нормативно-правовой механизм публичного управления и/или публичной политики. Инструменты оперирования массивами нормативно-правового регулирования. Объективные детерминанты ограниченности возможностей задействования правового регулирования в качестве инструмента публичного управления. Детерминанты единства и системности правового обеспечения публичного управления в Российской Федерации. Конституционно-правовые нормы, обеспечивающие в Российской Федерации единство системы правового обеспечения государственного управления. Субъекты и формы правового обеспечения государственного и муниципального управления. Законотворчество в Российской Федерации. Правовое обеспечение системы, полномочий и структуры органов государственного и муниципального управления. Положения об органах государственного и муниципального управления. Административные регламенты функционирования органов государственного и муниципального управления. Административные регламенты реализации государственных и муниципальных функций и предоставления государственных и муниципальных услуг. Юридическая техника. Правовые требования к нормативным правовым документам и иным актам управления. Муниципальные нормативные правовые акты. Юридическое пространство в контексте публичного управления.

Тема 4. Принципы публичного управления – проблемная лекция

Понятие принципа. Понятие принципа публичного управления. Общеправовые и общеполитические принципы публичного управления в современном демократическом правовом государстве: принцип нравственности публичного управления; принцип справедливости публичного управления; принцип связанности правовым характером государства (включает, помимо прочего, принцип верховенства Закона, принцип обеспечения законности и правопорядка, принцип равенства всех перед Законом и судом); принцип связанности публичными интересами и превалирования публичных интересов над частными (в том числе – общественных интересов над индивидуальными); принцип связанности публичного управления императивом социальности государства; принцип связанности публичного управления императивом светскости государства (в том числе – политико-идеологической нейтральности публичного управления); принцип транспарентности (прозрачности) и открытости публичного управления; принцип подотчётности и подконтрольности органов публичного управления. Общеуправленческие принципы публичного управления: принцип единства распорядительства («один руководитель и один план для совокупности операций, направленных на достижение одной и той же цели»); принцип дисциплины; принцип функционально- и компетентностно-детерминированного распределения полномочий (разделения труда); принцип профессионализма; принцип оплаты труда и стимулирования

должностных лиц органов публичного управления; принцип ответственности органов публичного управления и персональной ответственности должностных лиц органов публичного управления; принцип лояльности должностных лиц органов публичного управления; принцип концентрации управленческих функций и необходимых для этой цели ресурсов. Специальные принципы публичного управления: принцип интегральной эффективности и пертинентности публичного управления; принцип разумности публичного управления (в основе – известный в англосаксонской правовой системе «принцип разумного человека» и связанный с ним «стандарт поведения разумного человека») и принцип рациональности публичного управления (или, обобщённо, принцип разумной рациональности публичного управления); принцип релевантности и оптимальности публичного управления; принцип адекватности и сообра́зности публичного управления (в том числе – связанности социальными запросами, ожиданиями и требованиями); принцип перманентности и непрерывности публичного управления; принцип конкретности и адаптивности (в том числе – оперативной адаптируемости) публичного управления; принцип устойчивости и стабильности публичного управления; принципы резистентности и резильентности публичного управления к негативным факторам; принцип оптимального сочетания учёта типичного и уникального в публичном управлении; принцип оптимального сочетания учёта объективных условий и субъективных факторов в публичном управлении. Организационные (институциональные) принципы построения государственной администрации и реализации публичного управления: принцип системности публичного управления (в том числе – упорядоченности, плановости и иерархичности, включая ответственность нижестоящих структур перед вышестоящими); принцип оптимального сочетания децентрализации (в различных формах и моделях, в том числе – сложных) и централизации публичной администрации и публичного управления; принцип оптимального сочетания единоначалия (единства распорядительства – «подчинённый должен получать приказы только от одного начальника») и коллегиальности в публичном управлении; принцип бюрократической автономности в публичном управлении; принцип оптимального сочетания линейного и объекто́вого подхода в организации системы органов публичного управления; принцип оптимального сочетания территориального подхода и экстра-территориального (в том числе – функционального и отраслевого) подхода в организации системы органов публичного управления; принцип оптимального сочетания ручного и системно-аппаратного публичного управления; принцип оптимального сочетания закрепления, перераспределения и делегирования полномочий. Кибернетические и гибридные принципы публичного управления: принцип интегративности системы и процесса публичного управления (детализирующие и раскрывающие его принципы: принцип комплементарности, принцип эмерджентности и принцип целостности (органичности)); принцип оптимальности Парето – Уинстона; принцип «требуемого разнообразия» Эшби; принцип внешнего дополнения Стаффорда Бира; принцип обратной связи; принцип декомпозиции (управляемый объект всегда можно рассматривать как состоящий из относительно независимых друг от друга подсистем и/или частей).

Тема 5. Цели, интересы, технологии и инструменты публичного управления

Понятие и состав целей публичного управления. Виды и иерархия целей. Источники целей публичного управления. Задачи публичного управления. Целеполагание, программирование и алгоритмизация в публичном управлении. Защита национального публичного порядка как важнейшая цель публичного управления. Технология «древо целей» (как интеллектуальный метод алгоритмизации управления) и другие технологии целеполагания и системного целепостроения в публичном управлении и постановки целей и задач в управлении. Планирование в управлении. Виды планирования. Тактика и стратегия в публичном управлении. Государственное прогнозирование,

программирование и планирование. Понятие стратегии. Особенности стратегического целеполагания и планирования в государственном управлении. Понятие публичных интересов и их значение в организации и реализации публичного управления. Понятия «порядок», «публичный порядок», «социальный порядок», «правовой порядок». Корреляция понятий инструментов, механизмов, мер и средств публичного управления и публичной политики. Организационные, нормативно-правовые, социальные, институциональные и другие механизмы публичного управления. Понятие и виды инструментов публичного управления. Ручное управление и аппаратно-системное управление в публичном управлении. Упрощение законодательства как инструмент публичного управления. Публичные услуги. Государственные работы. Замедлитель (ингибитор) как инструмент государственного управления. Государственный контроль. Идеология как инструмент государственного управления. Использование блокчейн-технологий в государственном управлении. Использование технологий нейронных сетей (нейротехнологий) в государственном управлении. Использование технологий искусственного интеллекта в государственном управлении. Секретные акты управления в рамках государственного управления. Государственная автоматизированная информационная система «Управление». Публичное управление по результатам. Публичное управление по целям. Проектно-ориентированное публичное управление. Agile-подход в публичном управлении. Процессно-ориентированное публичное управление. Энтропийное управление в рамках государственного управления. Функционально-ориентированное публичное управление. Концепт градиентного публичного управления. Концепты финитного и терминального публичного управления. Клиент-ориентированное публичное управление. Концепт адаптивного публичного управления

Тема 6. Децентрализация и централизация публичного управления. Функциональная структура системы публичного управления. Оптимизация управленческих процессов

Понятие и значение децентрализации публичной власти и публичного управления. Задачи децентрализации. Децентрализация как принцип организации и функционирования публичного управления. Децентрализация как метод публичного управления. Децентрализация как процесс публичного управления. Соотношение централизации и децентрализации в публичном управлении. Формы и виды децентрализации. Горизонтальная и вертикальная децентрализация. Административная децентрализация, политическая децентрализация, фискальная децентрализация. Деконцентрация, делегирование, деволюция. Понятие принципа разделения властей. Принцип разделения властей по законодательству Российской Федерации. Правовые основы децентрализации публичного управления в Российской Федерации. Понятие функций государственного и муниципального управления. Соотношение функций государственного управления и управленческих функций органов государственного и муниципального управления. Общие и специфические функции управления. Внешние и внутренние функции управления. Анализ и оценка функциональной структуры государственного и муниципального управления. Функциональная структура государственного и муниципального управления, ее правовое оформление. Реализуемость функций управления. Оптимизация административных процессов в органах исполнительной власти. Институциональные преобразования административных отношений. Использование структурно-функционального подхода в построении структуры управления органа исполнительной власти. Оптимизация исполнения функций органов государственной власти. Сложные и нетипичные формы и модели децентрализованного государственного управления.

Тема 7. Обеспечение и оценка эффективности правового обеспечения и реализации публичного управления. Концепт публичного управления по результатам

Общее понятие эффективности деятельности и процессов. Понятие и виды эффективности публичного управления. Критерии оценки эффективности публичного управления. Критериальная система оценки внешней эффективности и результативности государства, общественного значения функционирования государства. Внедрение методов, ориентированных на результат. Публичное управление по результатам (результат-ориентированное государственное управление), как элемент «новой» модели публичного управления. Понятие и признаки публичного управления по результатам. Комплекс инструментов публичного управления по результатам. Публичное управление по результатам по законодательству Российской Федерации. Публичное управление по результатам в зарубежных государствах.

Тема 8. Объективные основы и условия и субъективный фактор в государственном управлении. Типичное и уникальное в государственном управлении

Объективные условия государственного управления. Природно-географические, почвенно-климатические условия. Естественно-общественные условия взаимодействия людей. Культурно-исторические формы общества. Геополитическое положение. Объективная определенность государственного управления: производственно-технологическая база, экономические отношения, социальная сфера, демографическая ситуация, коммуникационные ресурсы. Изменения в объективной детерминации современных процессов государственного управления. Последствия и результаты развития информационного общества. Состояние субъективного фактора и его влияние на управленческие процессы. Роль общественного, коллективного и индивидуального сознания. Сознание и деятельность: структура, противоречия и взаимообусловленность. Опыт, традиции, использование науки. Роль общественных институтов в формировании сознания и поведения человека. Соотношение общемировых и национальных императивов современного развития государственного управления. Информационный и инновационный механизмы развития России в модернизации системы государственного управления. Понятия типичного и уникального, их соотношения и взаимные трансформации. Управление как повторяющиеся решения и приемы, как постоянно действующие социальные и правовые механизмы. Понятия универсального и типичного в публичном управлении. Понятие уникального в публичном управлении. Трансформации уникального в типичное и наоборот. Объективные основы публичного управления. Субъективный фактор в публичном управлении. Роль личности в публичном управлении. Человек как субъект и объект публичного управления. Социальная группа или микросоциум как субъект и объект публичного управления.

Тема 9. Государство как субъект управления. Общественные процессы и отношения как объекты публичного управления. Управленческие деятельность и технологии

Государство как субъект управления общественными процессами. Общественные процессы как объекты государственного управления. Государство как всеобщее и универсальное явление. Сущность и признаки государства. Концепции происхождения и этапы эволюции современного государства. Типология государств. Общественные функции государства. Государственная политика. Характерные черты современного государства как субъекта управления общественными процессами. Функции социального правового государства. Управленческие функции государства: руководство, координация, организация, контроль, принятие решений с целью сохранения и развития социума. Управляемые объекты в общественной системе: воспроизводство материальных и

духовных условий жизнедеятельности. Свойства и структура управляемых объектов. Виды и уровни управляемых объектов. Многообразие социальных ролей личности. Человек как субъект и объект государственного управления. Самоуправляемые механизмы управляемых объектов. Влияние управляемых объектов на меру, диапазон и виды государственно-управляющих воздействий. Состояние управляемых объектов в современный период. Проблемы развития управляемых общественных отношений в России. Социальный механизм формирования и реализации государственного управления. Социальная целесообразность и социальные результаты управленческих решений. Взаимообусловленность субъектов управления и управляемых объектов. Управленческий процесс как явление. Управленческая деятельность, её отличие от других видов человеческой деятельности. Характеристика и структура управленческой деятельности. Правовые и организационные формы управленческой деятельности. Методы государственно-управленческой деятельности. Стадии (циклы) управленческой деятельности. Управленческие технологии. Проведение организационных мероприятий. Порядок и процедуры принятия управленческих решений. Научное и информационное обеспечение управленческих решений. Виды управленческих решений. Юридические требования к управленческим решениям. Обоснованность управленческих решений. Оптимизация и комплексный характер результатов реализации решений. Рациональность и эффективность управленческих решений. Управленческая и правовая культура. Контроль за соблюдением организационно-правовых форм управленческой деятельности.

Тема 10. Государственно-частное партнерство

Понятие и существенные признаки государственно-частного партнерства. Стороны государственно-частного партнерства. Место и потенциальное значение государственно-частного партнерства в общем объеме форм взаимодействия органов публичного управления и коммерческих организаций. Детерминанты привлекательности государственно-частного партнерства для органов публичного управления. Детерминанты привлекательности государственно-частного партнерства для коммерческих организаций. Инструменты государственно-частного партнерства. Государственно-частное партнерство как форма взаимодействия органов публичного управления и некоммерческих организаций. Распределение рисков как существенный элемент договора о государственно-частном партнерстве и риски сторон в проектах государственно-частного партнерства в связи с реализацией таких проектов. Предмет и другие существенные особенности договора о государственно-частном партнерстве. Особенности нормативного правового (административно-правового, финансово-правового и гражданско-правового) обеспечения государственно-частного и муниципально-частного партнерства в Российской Федерации (федеральный, субъектовый и муниципальный уровни). Модели государственно-частного партнерства за рубежом. Недостатки и достоинства государственно-частного партнерства. Перспективы государственно-частного партнерства в России и за рубежом.

Тема 11. Государственные и муниципальные услуги

Понятие «публичные услуги» («государственные услуги», «муниципальные услуги» и «публичные услуги, обязанности по оказанию которых делегированы органами публичного управления негосударственным-немуниципальным субъектам). Соотношение понятий «функции органов публичного управления» и «публичные услуги». Природа и значение оказания публичных услуг в общем объёме функционирования государства и реализации государственного управления. Существенные признаки публичных услуг. Рыночные и нерыночные публичные услуги. Принципы предоставления публичных услуг. Инструменты обеспечения и оценки качества публичных услуг. Особенности правового и организационного обеспечения предоставления публичных услуг в Российской

Федерации. Модель организации и функционирования «одного окна». Многофункциональные центры в Российской Федерации.

Тема 12. Электронное государство, электронное правительство, информационное общество, цифровая экономика, цифровое правовое пространство

Понятие информационного общества. Информационно-телекоммуникационные сети на службе публичной администрации. Понятия электронного государства и электронного правительства. Тенденции развития электронного общества. Структура концепта «электронного государства». Электронная демократия, правосудие, коммерция. Цели электронного правительства. Индексы готовности к электронному обществу и правительству. Функциональные элементы электронного правительства – электронный документ и документооборот, учет и нотариат, деловые процессы, базы данных. Условия внедрения электронного правительства. Последовательность оптимизации и автоматизации административно-управленческих процессов. Стадии «зрелости» электронных услуг. Порталы государственных и муниципальных услуг. Нормативно-правовые основы электронного государства, электронного правительства, концепции их развития. ФЦП «Электронная Россия», региональные программы информатизации. Примеры и лучшие практики формирования электронного правительства и оказания электронных услуг в различных странах. Информационно-телекоммуникационные сети на службе публичной администрации. Понятие электронного государства. Понятие электронного правительства. Особенности правового обеспечения и оказания публичных услуг в электронном виде. Понятие и правовое регулирование электронной подписи. Понятие электронной коммерции и электронного бизнеса. Особенности и инструменты государственного управления и государственной политики в сфера электронной коммерции и электронного бизнеса. Государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами «Электронный бюджет». Государственные автоматизированные информационные системы «Выборы», «Управление» и др. Перспективы и тенденции развития системы электронного государства. Понятие цифровой экономики. Понятие цифрового правового пространства.

Тема 13. Государственная служба как механизм государственного управления

Государственная служба как правовой, социальный и организационный институт публичной власти. Отношения государственной службы и политической власти: сферы влияния. Задачи государственной службы: политические, административные, государственно-управленческие. Принципы организации государственной службы. Реализация государственной власти в аппаратах законодательной, исполнительной и судебной власти и на должностях государственной службы. Государственное управление как основная функция государственной службы. Содержание, стиль и методы работы на государственной службе. Должность как совокупность управленческих функций и властных полномочий. Методы реализации государственной власти в системе государственно-служебных отношений: планирование, прогнозирование, управление, контроль.

Тема 14. Особенности публичного управления мегаполисом. Особенности управления территориальным развитием

Существенные особенности предметно-объектной области публичного управления городом. Понятия «город», «мегаполис», «мегалополис» (сверх-агломерация). Особенности построения и функционирования системы публичного управления городом. Существенные отличия публичного управления городом от публичного управления территориально распределенной территорией с урбанистической неоднородностью. Особенности государственного управления городом со статусом субъекта федеративного

государства или с другим статусом административно-государственного (административно-территориального) образования. Особенности муниципального управления городом со статусом муниципального образования. Факторы неопределенности в публичном управлении городом. Цели и важнейшие задачи надлежащего публичного управления городом. Вертикальная и горизонтальная координация функционирования органов городской публичной администрации. «Жизнь» и «смерть» города. Понятие территориального развития. Цели, задачи, механизмы развития территорий. Экономические и социальные процессы в пределах административных единиц. Территориальное развитие как инструмент общенациональной политики. Территории-«локомотивы», депрессивные территории. Политико-административная организация территориального развития в Российской Федерации. Территории с особым статусом. Элементы оценки эффективности территориального развития: эффективность затрат и мониторинг целей и результатов управления. Критерии оценки региональных органов власти. Проектное управление и процедуры управления, ориентированные на результат. Формы совершенствования территориального управления: обеспечение связи населения и органов государственной и муниципальной власти.

Тема 15. «Традиционная» и «новая» модели публичного управления. Концепты «хорошего» и «нового» публичного управления

Понятие хорошего публичного управления («good governance»). Концепт хорошего публичного управления в международных документах, законодательстве Российской Федерации и зарубежных государств. Недостатки концепта хорошего публичного управления. Аспекты понимания понятия «хорошего управления» – как меры идеального в публичном управлении, как концепта проектирования, формирования, реализации и оценки публичного управления и как инструментальной системы. Содержание и онтология права на хорошее публичное управление. Концепты нового публичного менеджмента и новой модели публичного управления. Современные детерминанты необходимости «нового» публичного управления (или публичного управления, основанного на новой парадигме). Основные существенные признаки и элементы «новой» модели публичного управления. Недостатки и достоинства «новой» модели публичного управления.

Тема 16. Неопределенности, риски и ошибки в публичном управлении. Оперирование неопределённостями, рисками и ошибками в публичном управлении

Природа, содержание и значение неопределённостей в государственном управлении. Определение понятия неопределённости в государственном управлении. Причины неопределённостей в государственном управлении. Классификации неопределённостей в государственном управлении. Событие «черный лебедь» в государственном управлении. Корреляция понятий «неопределённость» и «риск». Природа и онтология рисков в государственном управлении. Законодательство Российской Федерации о рисках в государственном управлении и об управлении таковыми. Определение понятия риска в государственном управлении. Классификации рисков в государственном управлении. Модель «швейцарского сыра» Джеймса Ризна – модель описания рисков в государственном управлении. Понятие риск-ориентированного государственного управления. Методы управления рисками в государственном управлении. Стратегии управления рисками. Приёмы оперирования полем рисков и рискогенных детерминантов в государственном управлении. Приёмы оперирования неопределённостями государственном управлении. Проблемы и недостатки риск-ориентированного государственного управления. Понятие флаттера в государственном управлении. Методы оперирования неопределённостями в государственном управлении. Дефекты и дисбалансы государственного управления. Понятие ошибки в государственном

управлении. Методы управления ошибками в государственном управлении. Система мер пруденциального внутреннего контроля ошибок в государственном управлении. Перехват ошибок. Теория девиантологии государственного управления.

Тема 17. Дисфункциональность и несостоятельность государственного управления. Дисфункциональное государство. Несостоятельное государство

Дисфункциональное государство и дисфункциональность государства. Виды и формы дисфункциональности государства: понятия, признаки и показатели. Детерминанты дисфункциональности государства. Слабое и нестабильное государство. Несостоятельное государство и несостоятельность государства. Виды и формы несостоятельности государства: понятия, признаки и показатели. Внешние и внутренние причины и последствия деградации и «падения» государства. Упадок парадигмы государственности. Концепт ограниченного (редуцированного) суверенитета. Добровольное или принудительное редуцирование суверенитета государства как причина и/или предпосылка «падения» государства. Риски «падения» государства. Квазигосударство. «Параллельное» государство. Государство-дистопия. Суть концепта «мягкая сила», возможности и особенности его применения для дисфункционализации, перевода в кризисную фазу и обрушения государства. Основные инструменты и источники «мягкой силы». Использование государством-агрессором «социальных средств массовой информации» для подрывной деятельности (для подрыва экономики, стабильности, солидарности, суверенитета) на территории зарубежных государств и для достижения других целей своей внешней политики. Экспектативные негативные результаты задействования арсенала инструментариев «мягкая сила». Фазовые переходы в обществе. Государство с редуцированным или блокированным суверенитетом. Трекинг разрушительных процессов в государстве.

Тема 18. Дефекты правового обеспечения публичного управления. Упрощение законодательства

Понятие и виды патологий государственного управления. Понятие, сущность и виды дефектов государственного управления. Последствия дефектов государственного управления. Понятие, природа, сущность, виды и основные детерминанты ошибок в государственном управлении. Понятие и основные концепты теории девиантологии государственного управления. Ошибки и иные дефекты в правовом обеспечении государственного управления и в использовании нормативно-правового регулирования как инструмента государственного управления. Динамическое накопление ошибок в государственном управлении; кумулятивный и мультипликативный эффекты. Дисбалансы в правовом обеспечении, проектировании и реализации государственного управления. Правовые пробелы в правовом обеспечении публичного управления. Коллизии в правовом обеспечении публичного управления. Методы омологации, систематизации и иные методы устранения дефектов правового обеспечения публичного управления. Превенция незаконных актов управления. Место и значение упрощения законодательства в общем объеме инструментов «новой» модели публичного управления. Детерминанты необходимости упрощения законодательства. Инструменты упрощения законодательства. Достоинства, недостатки и риски упрощения законодательства. Детерминанты пределов применения упрощения законодательства.

Тема 19. Международный, национальный (общегосударственный), региональный и этнический компоненты в публичном управлении

Особенности и различия публичного управления в федеративном государстве, в конфедеративном государстве, в регионалистском государстве и в унитарном государстве. Регионализм. Особенности публичного управления в многонациональном государстве в сферах образования и культуры, в языковой области. Этнический национальный

(компонент) в публичном управлении. Языковые права и языковая политика. Государственный язык. Официальный язык. Родной язык. Особенности государственной политики Российской Федерации в отношении соотечественников за рубежом.

Тема 20. Современные технологии преодоления бюрократизма. Борьба с коррупцией

Понятие коррупции. Коррупция как фактор дисфункционализации государства и публичного управления. Виды, формы и уровни коррупции. Основные принципы противодействия коррупции. Структура и состав законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции. Организационные основы превенции и противодействия коррупции и инструментарии публичного управления в этой сфере. Основные направления деятельности государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции. Зарубежный опыт превенции и противодействия коррупции. Понятие правового нигилизма и его влияние на эффективность публичного управления. Понятие незаконных актов управления. Организационные основы превенции и противодействия принятию незаконных актов управления и инструментарии публичного управления в этой сфере. Диагностика и оптимизация стиля деятельности должностных лиц. Резервы рационализации стиля государственного и муниципального управления. Способы преодоления бюрократизма: публичность (открытость) управления; профессионализм управленческих кадров, подотчетность и подконтрольность, постоянное измерение эффективности управления, освоение современного опыта управления. Правовая основа противодействия коррупции. Меры по профилактике коррупции в рамках мероприятий по административной реформе. Типовые программы противодействия коррупции для федеральных и региональных органов исполнительной власти. Региональный опыт проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов. Основные направления деятельности государственных органов по повышению эффективности противодействия коррупции, предусмотренных законодательством Российской Федерации: методологические подходы к их реализации.

Тема 21. Понятие и основы местного самоуправления. Особенности муниципального управления

Понятие, роль и значение органов местного самоуправления в децентрализованной структуре органов публичной власти. Понятие, роль и значение муниципального управления в децентрализованной структуре публичного управления. Детерминанты таких роли и значения. Теории местного самоуправления и муниципальные системы как отражение многообразных представлений о сущности и природе местного самоуправления. Основные термины и понятия по теме. Виды муниципальных образований. Цели местного самоуправления. Вопросы местного значения. Правовые основы местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Полномочия федеральных органов государственной власти в области местного самоуправления. Полномочия органов государственной власти субъектов Российской Федерации в области местного самоуправления. Муниципальные правовые акты. Принципы территориальной организации местного самоуправления. Территории и границы муниципальных образований. Формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления, формы участия населения в осуществлении местного самоуправления. Органы местного самоуправления и должностные лица местного самоуправления. Особенности построения систем местного самоуправления за рубежом.

Тема 22. Подотчетность и подконтрольность в публичном управлении. Участие общества в публичном управлении

Значение, правовые основы и гарантии участия общества в публичном управлении. Понятие и условия транспарентности и подотчетности системы органов публичного управления. Виды и формы подотчетности в публичном управлении по законодательству Российской Федерации. Виды и формы подотчетности в публичном управлении: зарубежный опыт. Нормативно-правовая база повышения информационной открытости органов власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления. Влияние гражданского общества (граждан, организаций, делового сообщества) на подготовку и принятие затрагивающих их права и законные интересы решений органов исполнительной власти и местного самоуправления.

Тема 23. Зарубежный опыт государственного и муниципального управления

Современные теории государственного и муниципального управления за рубежом. Особенности правового обеспечения, планирования, проектирования, реализации и контроля государственного и муниципального управления в зарубежных государствах. Основные модели организации системы государственного управления за рубежом. Государство и демократия. Социальное государство. Правовое государство. Государственные служащие: права и обязанности в зарубежных государствах. Проблемы противодействия коррупции, повышения эффективности государственного и муниципального управления в политике США, Германии, Франции, других зарубежных государств. Значение зарубежного опыта для России: проблемы понимания и адаптации.

Тема 24. Административная реформа в Российской Федерации

Понятие административной реформы. Периодизация административной реформы в России после 1991 года. Нормативно-правовые и доктринально-программные основания административной реформы в Российской Федерации. Основные нормативные правовые и доктринально-программные документы, определяющие административную реформу в России на современном этапе. Цели, задачи, приоритетные направления и основные инструменты административной реформы. Реформа государственной гражданской службы в России. Реформа административной юстиции в России. Современный зарубежный опыт правового обеспечения и реализации административной реформы.

Тема 25. Ценностные основания государственного и муниципального управления

Аксиология и государство. Историко-национальные особенности формирования общественных ценностей. Области социального развития, «производящие» общественные ценности. Учет общественных ценностей в государственном управлении. Общественные ценности как политическая категория. Нормативное правовое закрепление общественных ценностей. Современное состояние комплекса общественных представлений о целях и ценностях развития государства.

Тема 26. Особенности публичного управления в условиях войны и в условиях чрезвычайного положения

Определяемые условиями военного времени детерминанты специфики публичного управления. Понятие и правовые основы военного положения. Понятие вооруженного конфликта. Понятие войны. Детерминанты избыточной нагрузки на экономику и социальную сферу страны в условиях войны. Специфические инструменты публичного управления в условиях войны. Структура органов публичного управления в условиях войны. Структура системы органов военной администрации. Направления и пределы редуцирования децентрализации публичной администрации и публичного управления в условиях войны. «Подпольные» структуры государства и «параллельное государство» в условиях иностранной военной оккупации. Государственная оккупационная администрация на оккупированных территориях. Внешнеполитические

функции государства в условиях войны. Особенности публичного управления в условиях чрезвычайного положения. Зарубежное законодательство об особенностях государственного управления в особых условиях.

Тема 27. Сильное государство. Сильная система государственного управления

Концепт сильного государства. Понятие сильного государства и сильной системы государственного управления. Российские и зарубежные концепты сильного государства. Существенные признаки сильного государства. Существенные признаки сильной системы государственного управления. Сильное государство и общество. Сильное государство и эффективное государство. Соотношения концепта сильного государства и концептов правового и социального государства. Концепт умного государства.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК-1.1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий используя знания теории и механизмов современного государственного управления	на уровне знаний: знать теорию и современные механизмы критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий используя знания теории и механизмов современного государственного управления	Тест Опрос устный Доклад
	на уровне умений: уметь осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий используя знания теории и механизмов современного государственного управления	Практические контрольные задания
	на уровне навыков: владеть навыками осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий используя знания теории и механизмов современного государственного управления	Практические контрольные задания
УК-2.1. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	на уровне знаний: знать теорию и современные механизмы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	Тест Опрос устный Доклад
	на уровне умений: уметь управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	Практические контрольные задания
	на уровне навыков: владеть навыками	Практические

	управления проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	контрольные задания
ОПК-2.1. Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	на уровне знаний: знать теорию и современные механизмы осуществления стратегического планирования деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	Тест Опрос устный Доклад
	на уровне умений: уметь осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	Практические контрольные задания
	на уровне навыков: владеть навыками осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	Практические контрольные задания
ОПК-6.1. Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	на уровне знаний: знать технологии организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	Тест Опрос устный Доклад
	на уровне умений: уметь организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти с использованием знаний в области теории и механизмов современного	Практические контрольные задания

	государственного управления	
	на уровне навыков: владеть навыками организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти с использованием знаний в области теории и механизмов современного государственного управления	Практические контрольные задания

Основная литература:

1. Барциц, И. Н. Система государственного и муниципального управления. В 2 томах. Т.1 : курс лекций / И. Н. Барциц. — Москва : Дело, 2019. — 512 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/95125.html
2. Барциц, И. Н. Система государственного и муниципального управления. В 2 томах. Т.2 : курс лекций / И. Н. Барциц. — Москва : Дело, 2019. — 544 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/95126.html
3. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления: учебник. М.: Юнити-Дана, 2017, 687с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12856
4. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 367 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/470601
5. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 299 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/470602
6. Самойлов В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы [Электронный ресурс]: учебник для обучающихся в вузах М.ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 311 с Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/52613

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.03 «Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления»

Автор: Доцент кафедры гуманитарных и естественнонаучных дисциплин, к.п.н., Б.А. Кондратенко

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способности управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей области профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти, осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере (УК-2, ОПК-4, ОПК-7).

План курса:

Тема 1. Информатизация государственного и муниципального управления. Проектный подход к принятию решений на основе данных.

Эволюция взглядов на использование программных систем. Информационные ресурсы и информатизация. Базовые понятия в сфере применения информационных технологий и компьютерной техники. Краткая характеристика информационных технологий автоматизации управленческой деятельности.

Основы проектного подхода к анализу данных и принятию решений на основе данных. Понятие управленческой информации, источники информации в сфере государственного и муниципального управления. Понятие информационного процесса. Виды информационных процессов в сфере управления. Классификация и тенденции развития информационных технологий государственного и муниципального управления.

Тема 2. Аналитическая обработка данных средствами современных прикладных систем.

Аналитические возможности табличного процессора MS Excel. Технология работы в табличном процессоре MS Excel. Аналитическая работа с данными в табличном процессоре MS Excel.

Консолидация данных, подведение промежуточных итогов, построение сводных таблиц. Использование встроенных функций для проведения статистических и экономических исследований рядов наблюдений.

Средства MS Excel для работы с электронной таблицей как с базой данных. Фильтрация (выборка) данных из списка. Работа с таблицами в режиме формы данных. Построение сводных таблиц. Поиск решения (таблицы подстановки с одной и несколькими переменными). Применение макросов для автоматизации работы с табличными данными.

Обзор решений по анализу и визуализации данных.

Тема 3. Технологии хранения и поиска информации. Использование баз данных.

Определение и архитектура базы данных. Понятие модели данных. Принципы построения базы данных.

Особенности работы с фактографической и документальной информацией при проектировании баз данных. Основные объекты в базах данных и операции над ними.

Системы управления базами данных: назначение и основные функции. Состав и характеристика основных компонентов системы управления базой данных. Схема функционирования системы управления базой данных.

Этапы проектирования баз данных. Понятие нормализации таблиц с данными. Организация поддержки системы запросов к базе данных. Использование системного приложения MS Access для проектирования и ведения базы данных.

Импорт данных из приложений MS Office. Понятие хранилища данных. Принципы функционирования хранилища данных. Архитектура хранилища данных. Характеристика основных модулей хранилища данных.

Тема 4. Моделирование административных и социально экономических процессов.

Моделирование как метод познания. Материальные и информационные модели. Объектно-ориентированное информационное моделирование.

Статистические информационные модели (модели состояния). Формы представления моделей (формально логические модели, математические модели, графические модели).

Методология функционального и информационного моделирования. Технологические особенности построения функциональных моделей и использования соответствующих CASE средств.

Основные особенности и краткая характеристика методологии IDEF. Практика применения IDEF0 при проектировании деловых, административных и социально экономических процессов.

Тема 5. Технологии анализа данных и выбора управленческих решений.

Цели и задачи информационно-аналитической обработки первичных данных. Методы интеллектуального анализа данных.

Технология аналитического исследования больших массивов необработанных данных Data Mining.

Использование нейронных сетей при анализе данных. Классификация и краткая характеристика инструментальных средств.

Когнитивное моделирование как средство анализа принимаемых управленческих решений. Технология графического представления структурно-параметрической формализации социальных процессов.

Тема 6. Информационно аналитические системы государственного и муниципального управления. Классификация и структурная организация.

Проблемы информационного обеспечения государственного и муниципального управления. Структура и технологическая среда информационного обеспечения управления.

Понятие информационной системы. Задачи и функции информационных систем. Классификация и архитектура информационных систем. Виды услуг и роль информационных систем в информационном обеспечении управления.

Государственная информационно телекоммуникационная система как основа формирования единого информационного пространства.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации: устный опрос, реферат, выполнение и проверка практического контрольного задания, экзамен.

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК-2.3. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла с использованием знаний в области информационно-аналитических технологий государственного и муниципального управления	**на уровне знаний:** иметь базовые понятия особенностей и содержания проектного управления;	Опрос, Реферат
	на уровне умений: осуществлять управление проектом;	Практическое задание
	на уровне навыков: обладать способностью в подготовке служебных документов, в том числе исполнительно-распорядительных актов.	Практическое задание, Экзамен
ОПК-4.1. Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в государственном и муниципальном управлении и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти	**на уровне знаний:** понимать особенности современных информационных технологий (сбора, обработки, хранения и передачи информации) и тенденции их развития;	Опрос, Реферат
	на уровне умений: использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности и при анализе полученных результатов;	Практическое задание, Лабораторная работа
	на уровне навыков: применять современные информационные технологии в профессиональной деятельности.	Практическое задание, Лабораторная работа, Экзамен
ОПК-7.2. Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере с использованием знаний в области информационно-аналитических технологий государственного и муниципального управления	**на уровне знаний:** понимать методы и инструментарии информационно-коммуникационных систем, применяемый для принятия решений в профессиональной сфере;	Опрос, Реферат
	на уровне умений: решать задачи анализа и обработки «сырых» данных средствами современных прикладных ИТ-решений;	Практическое задание, Лабораторная работа
	на уровне навыков: обладать навыками генерации, анализа и принятия управленческих решений на основе данных.	Практическое задание, Лабораторная работа, Экзамен

Основная литература

1. Романова Ю.Д. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для вузов 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа: https://urait.ru/bcode/446052

2. Морозова О.А., Лосева В.В., Иванова Л.И. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 142 с. —. ЭБС Юрайт [сайт]. Режим доступа:: https://urait.ru/bcode/455118

3. Мхитарян В.С. Анализ данных : учебник для вузов / В. С. Мхитарян [и др.] ; под редакцией В. С. Мхитаряна Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 490 с. — ЭБС Юрайт [сайт]. — Режим доступа:: https://urait.ru/bcode/450166

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н., доцент О.А. Каленицкий

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти (ОПК-1), способность разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики с использованием знаний в области правового обеспечения государственного и муниципального управления (ОПК-3).

План курса:

Тема 1. Правовой подход к государственному и муниципальному управлению

Актуальность изучения правовых основ государственного и муниципального управления в современной России. Управление на основе права. Сущность правового подхода к государственному и муниципальному управлению. Правовая деятельность в государственных и муниципальных органах. Высокий уровень правосознания должностных лиц государственных и муниципальных органов – необходимый элемент успешного функционирования этих органов. Управленческая и правовая культура государственных и муниципальных служащих.

Государственное и муниципальное управление с юридической точки зрения. Правовая взаимосвязь государственного управления с местным самоуправлением. Соотношение терминов «правовые основы государственного и муниципального управления», «правовое обеспечение государственного и муниципального управления» и «правовое регулирование государственного и муниципального управления». Государственные и муниципальные органы как органы публичной власти.

«Правовое обеспечение государственного и муниципального управления» как учебная дисциплина: объект, предмет, цель и задачи. Методологическая и источниковая базы учебной дисциплины «Правовое обеспечение государственного и муниципального управления». Категориальный аппарат учебной дисциплины «Правовое обеспечение государственного и муниципального управления», ее тематический план.

Процесс государственного и муниципального управления как правовое явление. Правовые принципы государственного и муниципального управления. Правовые и организационные формы управленческой деятельности государственных и муниципальных органов. Правовое закрепление методов управленческой деятельности государственных и муниципальных органов. Правовое регулирование управленческих технологий, используемых в деятельности государственных и муниципальных органов.

Правовое оформление государственного и муниципального управления в современной России. Роль правового регулирования в обеспечении единства науки и практики государственного и муниципального управления, его демократизма, рациональности и эффективности. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления в различных сферах общественной жизни.

Тема 2. Система правового обеспечения государственного и муниципального управления

Механизм (система) правового обеспечения государственного и муниципального управления: понятие и основные элементы. Цели системы правового обеспечения государственного и муниципального управления, ее главные черты. Правовые средства обеспечения государственного и муниципального управления. Процедуры правового обеспечения государственного и муниципального управления.

Правовое обеспечение государственного и муниципального управления – предоставление достаточных материальных и процессуальных средств для принятия и исполнения нормативных правовых актов, определяющих правовой статус, порядок формирования и деятельности, компетенцию и ответственность государственных и муниципальных органов как субъектов управления общественными процессами. Единство социологического, нормативного и практического аспектов в правовом обеспечении государственного и муниципального управления. Инновационная направленность и комплексный характер правового обеспечения государственного и муниципального управления.

Многогранность предмета правового обеспечения государственного и муниципального управления, его соответствие запросам и сложности общества, реальному состоянию отношений между органами государственной власти и органами местного самоуправления, иными государственными и муниципальными органами, общественными структурами и гражданами по поводу формирования, регулирования и практической правореализации управляющих воздействий. Использование различных методов правового обеспечения государственного и муниципального управления. Многообразие субъектов (источников) правового обеспечения государственного и муниципального управления. Правовые нормы, их реализация и действие в государственном и муниципальном управлении. Роль разных ветвей государственной власти в правовом обеспечении государственного и муниципального управления.

Требования к системе правового обеспечения: обоснованность, законность, системность, форма. Обеспечение единства принципов и методики (процедур) правового обеспечения государственного и муниципального управления. Правовое обеспечение и юридический контроль за регулированием государственного и муниципального управления. Государственно-управленческие и муниципально-управленческие решения, правовые формы их закрепления. Правовые требования к решениям государственных и муниципальных органов. Процесс и порядок принятия решений государственными и муниципальными органами.

Система нормативных правовых актов, регулирующих вопросы государственного и муниципального управления. Конституционно-правовые положения о государственном управлении. Федеральные конституционные и обычные (ординарные) федеральные законы, регулирующие вопросы государственного управления. Федеральное подзаконное регулирование государственного управления. Законы и иные нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации о государственном управлении. Конституционные основы местного самоуправления. Федеральное законодательство о местном самоуправлении. Законодательство субъекта Российской Федерации о местном самоуправлении. Система муниципальных правовых актов по вопросам местного самоуправления.

Тема 3. Правовые отношения в сфере государственного и муниципального управления

Предмет правового регулирования сферы государственного и муниципального управления. Правовые отношения между государством (его органами) и обществом, гражданами. Правовые отношения внутри государства, между государственными и

муниципальными органами. Правовое регулирование управленческо-правовых отношений: сущность, признаки и классификация.

Субъекты правового регулирования отношений в сфере государственного и муниципального управления. Принципы правового регулирования отношений в сфере государственного и муниципального управления. Методы правового регулирования сферы государственного и муниципального управления. Формы правового регулирования в сфере государственного и муниципального управления.

Конституция и законодательство России – основа правового регулирования государственного и муниципального управления. Конституционно-правовое закрепление целей и принципов государственного и муниципального управления. Конституционные характеристики Российской Федерации и их влияние на формирование системы правового обеспечения государственного и муниципального управления.

Правовое регулирование функций государственного и муниципального управления. Общие, специальные и частные функции государственного и муниципального управления. Правовой подход к структуре и функциям государственных и муниципальных органов, их компетенция и регламентация деятельности. Процедуры функционирования государственных и муниципальных органов.

Правовое регулирование системы государственных и муниципальных органов, правовые подходы к их классификации. Органы государственной власти и иные государственные органы. Органы местного самоуправления и иные муниципальные органы. Общее и особенное в статусах федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления. Разграничение полномочий между федеральными органами государственной власти и органами государственной власти субъектов Российской Федерации. Компетенция органов местного самоуправления.

Тема 4. Правовая организация государственного и муниципального управления

Понятие правовой организации государственного и муниципального управления. Система нормативных правовых актов, регулирующих вопросы организации государственного и муниципального управления. Конституционно-правовые основы регулирования управленческих отношений по горизонтали и вертикали управления. Правовое обеспечение деятельности системы, подсистем и звеньев государственного и муниципального управления. Правовые характеристики организационных структур государственного и муниципального управления. Правовое регулирование организационных процессов: создания, закрепления, преобразования и ликвидации организационных структур. Организационные ресурсы и резервы в государственном и муниципальном управлении.

Правовые основы организации системы государственных и муниципальных органов в Российской Федерации. Особенности правового статуса и процедуры функционирования государственных и муниципальных органов. Правовая координация деятельности федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления.

Понятие и правовое закрепление компетенции государственного (муниципального) органа. Структура компетенции государственного (муниципального) органа. Развитие компетенции государственных и муниципальных органов: национальные и международно-правовые аспекты. Компетенции органов государственной власти и органов местного самоуправления управления в России. Правовые формы и инновационные технологии реализации компетенции государственных и муниципальных органов на современном этапе.

Правовое обеспечение государственной и муниципальной службы. Правовой статус государственных служащих Российской Федерации. Правовой статус

муниципальных служащих в Российской Федерации.

Мониторинг и юридическая служба в системе правового обеспечения государственного и муниципального управления. Понятие, система и процесс правового мониторинга. Правовой статус Министерства юстиции Российской Федерации и его роль в осуществлении правового мониторинга. Юридическая служба государственного (муниципального) органа.

Тема 5. Правовой статус государственных и муниципальных органов в Российской Федерации

Порядок определения правового статуса государственного (муниципального) органа. Структура правового статуса государственного (муниципального) органа. Взаимосвязь компетенции и организационной структуры государственного (муниципального) органа. Правовое регулирование внутреннего построения государственного (муниципального) органа. Правовой статус должности и рабочего места в государственном (муниципальном) органе.

Правовой статус Президента Российской Федерации. Правовой статус Федерального Собрания – парламента Российской Федерации. Правовой статус Правительства Российской Федерации Правовой статус иных федеральных органов исполнительной власти (министерств, служб, агентств). Правовой статус органов судебной власти Российской Федерации. Правовой статус федеральных государственных органов особой компетенции.

Правовой статус высшего должностного лица субъекта Российской Федерации. Правовой статус законодательных (представительных) органов государственной власти субъектов Российской Федерации. Правовой статус исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации. Правовой статус иных государственных органов субъектов Российской Федерации.

Правовой статус представительного органа муниципального образования. Правовой статус главы муниципального образования. Правовой статус местной администрации (исполнительно-распорядительного органа муниципального образования). Правовой статус иных муниципальных органов.

Стандартизация и регламентация деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления, иных государственных и муниципальных органов. Правовое обеспечение информатизации деятельности государственных и муниципальных органов. Правовое обеспечение взаимодействия государственных и муниципальных органов с институтами гражданского общества.

Тема 6. Правовое обеспечение законности, дисциплины и юридической ответственности в государственном и муниципальном управлении

Понятие, способы и проблемы обеспечения законности и дисциплины в сфере государственного и муниципального управления. Принципы и гарантии законности в государственном и муниципальном управлении. Правовое обеспечение контроля и надзора в государственном и муниципальном управлении. Правовое обеспечение противодействия коррупции в государственном и муниципальном управлении.

Правовое обеспечение общественного контроля в Российской Федерации. Правовой статус Общественной палаты Российской Федерации и других субъектов общественного контроля. Роль общественных советов при государственных и муниципальных органах в обеспечении законности в сфере государственного и муниципального управления.

Понятие, виды и правовое закрепление юридической ответственности государственных и муниципальных органов, их должностных лиц за правонарушения. Юридическая ответственность федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления: общее и особенное. Правовая (юридическая) ответственность

государственных и муниципальных служащих.

Юридическая сила и реализуемость нормативных правовых актов, их качество и эффективность. Порядок проведения оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов. Организация и проведение оценки фактического воздействия нормативных правовых актов.

Кризисные явления в правовом обеспечении государственного муниципального управления, их причины и пути преодоления.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	**Результаты обучения**	**Методы контроля успеваемости**
ОПК-1.1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти с использованием знаний в области правового обеспечения государственного и муниципального управления, деловых коммуникаций в профессиональной сфере	На уровне знаний: основные нормы служебной этики и деловых коммуникаций в профессиональной сфере	конспект лекций, устный опрос, подготовка сообщений, контрольная работа
	На уровне умений: использовать знания в области правового обеспечения государственного и муниципального управления, обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти	устный опрос, подготовка сообщений, аналитическая записка, тестирование
	На уровне навыков: не формируются	
ОПК-3.1. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики с использованием знаний в области правового обеспечения государственного и	На уровне знаний: основные этапы разработки нормативно-правовых актов в соответствующей сфере профессиональной деятельности, порядок проведения экспертизы нормативных правовых актов, мониторинга правоприменительной практики с использованием знаний в области правового обеспечения государственного и муниципального управления	конспект лекций, устный опрос, подготовка сообщений, контрольная работа
	На уровне умений: осуществлять нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, осуществлять мониторинг правоприменительной практики с использованием знаний в области правового обеспечения	устный опрос, подготовка сообщений, аналитическая записка, тестирование

муниципального управления	государственного и муниципального управления	
	На уровне навыков: не формируются	

Основная литература:

1. Барциц, И. Н. Система государственного и муниципального управления. В 2 томах. Т.1 : курс лекций / И. Н. Барциц. — Москва : Дело, 2019. — 512 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/95125.html

2. Барциц, И. Н. Система государственного и муниципального управления. В 2 томах. Т.2 : курс лекций / И. Н. Барциц. — Москва : Дело, 2019. — 544 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/95126.html

3. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова ; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 239 с. — Режим доступа: https://urait.ru/bcode/474573

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.Б.05 Муниципальное управление и местное самоуправление

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н. И.В. Михайличенко

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики (УК – 6, ОПК - 3).

План курса:

Тема 1. Муниципальное управление: понятие и сущность. Муниципальное управление в механизме местного самоуправления

Понятие и сущность муниципального управления. Соотношение понятий менеджмент». Характерные черты и особенности муниципального управления. Содержание процесса управления.

Субъекты муниципально-управленческих отношений. Роль человеческого фактора в муниципальном управлении. Население как субъект местного самоуправления. Соотношение понятий «народ» и «население». Понятия «местное сообщество» и самоуправления.

Объекты муниципально-управленческих отношений.

Цели и задачи местного самоуправления и муниципального управления.

Организация и стиль муниципального управления.

Тема 2. Становление и развитие местного самоуправления в России

Традиции самоуправления в различные исторические периоды. Община как самоуправляющаяся общность. Институты сословного самоуправления. Сельские общины. Городские коммуны. Самоуправление гильдий и цехов.

Особенности становления местного самоуправления в России. Земская (1864 г.) и городская (1870 г.) реформы в России.

Ликвидация земского и городского самоуправления в условиях становления советской государственности. Советский опыт организации деятельности местных Советов и их органов.

Основные этапы возрождения местного самоуправления в 90-е годы XX века. Закон СССР от 9 апреля 1990 г. «Об общих началах местного самоуправления и местного хозяйства в СССР». Закон РСФСР от 6 июля 1991 г. «О местном самоуправлении в РСФСР». Указ Президента РФ от 26 октября 1993 г. «О реформе местного самоуправления в Российской Федерации». Разработка и обсуждение новой концепции местного самоуправления в России в период конституционных реформ (1993-1995 гг.). Значение

Федерального закона от 28 августа 1995 г. № 154-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» в реализации конституционных принципов местного самоуправления.

Особенности современного этапа развития местного самоуправления. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

Тема 3. Понятие, принципы и функции местного самоуправления.

Понятие, природа и сущность местного самоуправления. Основные черты местного самоуправления. Система местного самоуправления: понятие и структура.

Понятие и система принципов местного самоуправления. Характеристика основных принципов местного самоуправления: самостоятельности местного самоуправления в пределах своих полномочий; организационной обособленности; сочетания местных, региональных и общегосударственных интересов; многообразия организационных форм его осуществления; соответствия материально-финансовых ресурсов его полномочиям; соблюдения прав и свобод человека и гражданина; законности; гласности и учета общественных интересов; ответственности органов и должностных лиц местного самоуправления.

Цели и задачи местного самоуправления.

Функции местного самоуправления: понятие и классификация. Характеристика экономической, социально-культурной, экологической функций, функций охраны общественного порядка и развития общественной активности населения. Взаимосвязь функций и компетенции местного самоуправления.

Понятие, классификация и общая характеристика основ местного самоуправления.

Методы и формы осуществления местного самоуправления. Роль государственной поддержки местного самоуправления.

Межмуниципальное сотрудничество: понятие и правовая основа. Объединения муниципальных образований: понятие, классификация, порядок создания и назначение.

Тема 4. Правовая основа местного самоуправления

Уровни правового регулирования местного самоуправления. Общепризнанные принципы и нормы международного права, международные договоры Российской Федерации. Европейская Хартия местного самоуправления. Европейская Хартия городов. Европейская Декларация прав городов. Постановление Межпарламентской Ассамблеи государств – участников Содружества Независимых Государств от 29 октября 1994 г. «О принципах местного самоуправления в государствах – участниках Содружества».

Конституция РФ о местном самоуправлении.

Федеральный закон от 6 октября 2003 г. «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» о формах прямой демократии, о правовых, территориальных, организационных и экономических основах организации местного самоуправления в РФ, государственных гарантиях его осуществления. Другие федеральные законы, иные нормативные правовые акты Российской Федерации (указы и распоряжения Президента РФ, постановления и распоряжения Правительства РФ, иные нормативные правовые акты федеральных органов исполнительной власти).

Конституции (уставы), законы и иные нормативные правовые акты субъектов РФ о местном самоуправлении.

Система муниципальных правовых актов и их классификация. Уставы муниципальных образований, решения, принятые на местных референдумах и сходах граждан, и иные муниципальные правовые акты.

Тема 5. Территориальная организация местного самоуправления.

Основные модели территориальной организации местного самоуправления в мировой и отечественной муниципальной практике. Европейская Хартия местного самоуправления об административно-территориальном принципе деления территории.

Виды муниципальных образований в РФ. Порядок образования муниципальных образований. Принципы установления границ муниципального образования. Учет плотности населения и его численности, пешеходной и транспортной доступности территории. Состав территории муниципальных образований. Межселенные территории.

Основания и условия изменения границ муниципальных образований. Порядок учета мнения населения. Преобразование муниципальных образований. Федеральный реестр муниципальных образований.

Современная реформа территориальной организации местного самоуправления.

Тема 6. Вопросы местного значения. Наделение органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями

Основы правового регулирования вопросов местного значения муниципальных образований и полномочий органов местного самоуправления по их решению.

Особенности разграничения вопросов местного значения между городскими и сельскими поселениями, между городскими округами с внутригородским делением и внутригородскими районами. Порядок определения вопросов местного значения внутригородских территорий городов федерального значения.

Полномочия органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения. Разграничение полномочий между органами местного самоуправления и их должностными лицами по решению вопросов местного значения.

Порядок передачи полномочий органов местного самоуправления поселений органам местного самоуправления муниципального района, в состав которого они входит, и обратно.

Право органов местного самоуправления на осуществление полномочий, которые не отнесены к вопросам местного самоуправления.

Порядок привлечения населения к выполнению социально значимых для поселения и городского округа работ.

Наделение органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов отдельными государственными полномочиями. Форма и сроки передачи государственных полномочий, их финансовое обеспечение и порядок осуществления. Государственный контроль за осуществлением переданных полномочий.

Порядок участия органов местного самоуправления в осуществлении иных полномочий органов государственной власти.

Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления. Перечень показателей для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления. Указ Президента РФ от 28 апреля 2008 г. № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов».

Тема 7. Формы прямой демократии в местном самоуправлении

Становление и развитие форм прямой демократии на местном уровне. Правовое регулирование местного референдума. Вопросы, выносимые на местный референдум. Порядок назначения, подготовки, проведения и подведения итогов референдума. Исполнение решений местного референдума.

Муниципальные выборы и их виды. Порядок установления сроков и назначения выборов. Избирательные округа и избирательные участки. Избирательные комиссии. Списки избирателей. Порядок выдвижения и регистрации кандидатов. Предвыборная агитация. Финансирование выборов. Обеспечение проведения выборов. Подведение итогов выборов. Общественный контроль за подготовкой и проведением выборов. Ответственность за нарушение избирательного законодательства.

Голосование по отзыву депутата, члена выборного органа местного самоуправления, выборного должностного лица местного самоуправления: основания, порядок инициирования, назначения и установления итогов. Голосование по вопросам

изменения границ муниципального образования, преобразования муниципального образования.

Понятие и виды сходов граждан. Условия и порядок созыва и проведения схода. Компетенция схода, порядок принятия и исполнения его решений.

Формы участия населения в осуществлении местного самоуправления.

Правотворческая инициатива граждан: сущность и порядок реализации.

Территориальное общественное самоуправление (ТОС): понятие, порядок организации деятельности и полномочия.

Публичные слушания: порядок инициирования и проведения.

Собрание граждан, конференция граждан (собрание делегатов). Опрос граждан.

Обращения граждан в органы местного самоуправления и другие формы непосредственного осуществления населением местного самоуправления и участия в его осуществлении.

Тема 8. Экономическая основа местного самоуправления

Понятие экономической основы местного самоуправления. Европейская Хартия местного самоуправления о финансовых ресурсах органов местного самоуправления.

Муниципальное имущество и имущественные права муниципальных образований. Целевое назначение, порядок формирования и состав муниципального имущества.

Местный бюджет. Правовое регулирование бюджетных прав муниципальных образований.

Расходная часть местных бюджетов. Основные направления расходов местных бюджетов.

Доходная часть местных бюджетов. Основные источники доходов местных бюджетов.

Бюджетный процесс в муниципальном образовании. Правовые основы межбюджетных отношений. Межбюджетные трансферты, предоставляемые местным бюджетам из бюджетов субъектов РФ.

Тема 9. Органы местного самоуправления и должностные лица местного самоуправления

Органы местного самоуправления. Конституционное право населения на самостоятельное определение структуры органов местного самоуправления. Правовое регулирование организационной структуры местного самоуправления.

Представительный орган муниципального образования: порядок формирования. Особенности формирования представительного органа муниципального района, городского округа с внутригородским делением. Исключительная компетенция представительного органа муниципального образования. Правовой статус депутата. Основания прекращения полномочий представительного органа. Акты представительного органа.

Глава муниципального образования. Порядок замещения должности главы муниципального образования. Полномочия главы муниципального образования. Подконтрольность и подотчетность. Основания досрочного прекращения полномочий главы муниципального образования. Акты главы муниципального образования.

Местная администрация (исполнительно-распорядительный орган муниципального образования). Порядок замещения должности главы местной администрации. Правовой статус главы местной администрации. Структура и полномочия местной администрации. Акты местной администрации. Муниципальная служба. Правовой статус муниципального служащего.

Контрольно-счетный орган муниципального образования.

Тема 10. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления

Понятие и виды юридической ответственности в муниципальном праве. Ответственность депутатов, членов выборных органов местного самоуправления,

выборных должностных лиц местного самоуправления перед населением. Институт отзыва.

Ответственность органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления перед государством: основания и порядок реализации.

Ответственность органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления перед физическими и юридическими лицами.

Основания и порядок удаления главы муниципального образования в отставку.

Контроль и надзор за деятельностью органов и должностных лиц местного самоуправления.

Тема 11. Эффективность муниципального управления

Муниципальное образование как объект управления. Население муниципального образования как территориальное сообщество. Экономика и социальная инфраструктура муниципального образования. Муниципальные предприятия и учреждения.

Управление комплексным социально-экономическим развитием муниципального образования.

Полномочия органов местного самоуправления в области строительства и организации транспортного обслуживания населения. Полномочия органов местного самоуправления в области жилищно-коммунального хозяйства, обеспечения населения услугами связи, общественного питания, торговли и бытового обслуживания.

Полномочия органов местного самоуправления в сфере занятости населения, борьбы с безработицей и социальной поддержки населения. Участие органов местного самоуправления в реализации федеральных и региональных приоритетных проектов и программ.

Критерии оценки эффективности муниципального управления.

Тема 12. Особенности организации местного самоуправления на отдельных территориях

Особенности организации местного самоуправления и муниципального управления на отдельных территориях: городов федерального значения; закрытых административно-территориальных образований (ЗАТО); наукоградов; приграничных территорий; муниципальных образований, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностей с ограниченными сроками завоза грузов (продукции); инновационного центра «Сколково»; на территориях опережающего социально-экономического развития; на территориях инновационных научно-технологических центров.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК-6.2. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки с использованием знаний в области муниципального управления и местного	**на уровне знаний**: демонстрировать знание объекта, предмета, целей, задач области муниципального управления и местного самоуправления;	Тест Опрос устный Доклад
	на уровне умений: применения нормативных правовых актов в профессиональной деятельности для определения и реализации приоритетов собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки с использованием знаний в области муниципального управления и местного самоуправления	Практические контрольные задания

самоуправления	**на уровне навыков**: владеть навыками обеспечения режима законности при осуществлении государственного и муниципального управления..	Практические контрольные задания
ОПК-3.1. Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики с использованием знаний в области муниципального управления и местного самоуправления, правового обеспечения государственного и муниципального управления	**на уровне знаний**: демонстрировать знание объекта, предмета, целей, задач экспертизы нормативных правовых актов, расчетов затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики с использованием знаний в области муниципального управления и местного самоуправления, правового обеспечения государственного и муниципального управления	Тест Опрос устный Доклад
	на уровне умений: применения нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики с использованием знаний в области муниципального управления и местного самоуправления, правового обеспечения государственного и муниципального управления;	Практические контрольные задания
	на уровне навыков: владеть навыками разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики с использованием знаний в области муниципального управления и местного самоуправления, правового обеспечения государственного и муниципального управления.	Практические контрольные задания

Основная литература:

1. Актуальные проблемы муниципального права: учебник для магистров,

обучающихся по направлению подготовки «Юриспруденция» / П. А. Бышков, А. А. Галушкин, К. А. Голованов [и др.]; под редакцией Л. Т. Чихладзе, Е. Н. Хазов. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 559 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/71140.html.

2. Горный, М. Б. Муниципальная политика и местное самоуправление в России: учебник и практикум для вузов / М. Б. Горный. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 393 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/470081

3. Местное самоуправление: учебник для вузов / Н. С. Бондарь [и др.]; под редакцией Н. С. Бондаря. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 386 с. — (Высшее образование). Режим доступа: https://urait.ru/bcode/471757

4. Местное самоуправление: учебник для вузов / Н. С. Бондарь [и др.]; под редакцией Н. С. Бондаря. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 386 с. — (Высшее образование). Режим доступа: https://urait.ru/bcode/471757

5. Система местного самоуправления: учебное пособие для вузов / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 118 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/487155

6. Lyle Kossis. Examining the conflict between municipal receivership and local autonomy. Virginia Law Review. - Vol. 98, No. 5 (September 2012), pp. 1109-1148, 2012. Режим доступа: http://www.jstor.org/stable/41638209.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.О.06 Управление в социальной сфере

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., Л.Л. Карама

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия с использованием знаний в области управления в социальной сфере (УК-5), организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации с использованием знаний в области управления в социальной сфере (ОПК-8).

План курса:

Тема 1. Сущность социального управления.

Лекция – развернутая беседа, проблемный семинар с использованием метода практикующего упражнения (для обучающихся по очной и очно-заочной формам обучения)

Понятие «социальное управление». Историческая эволюция парадигмы социального управления. Особенности формирования современных моделей социального управления и их основные характеристики. Система социального управления, ее элементы и уровни. Виды социального управления, его цели и функции. Основные методы и принципы социального управления. Управление на основе обратной связи и его особенности. Пределы и ограничения управленческого воздействия. Система социального управления, ее элементы и уровни. Виды социального управления, его цели и функции. Основные методы и принципы социального управления. Управление на основе обратной связи и его особенности. Пределы и ограничения управленческого воздействия. Системный подход в социальном управлении. Специфика управления социальными изменениями и трансформациями. Социальные проблемы и их основные признаки. Нормативный и субъективный подходы к идентификации социальных проблем. Эффективность социального управления: основные показатели и критерии оценки.

Тема 2. Социальная сфера как объект управления.

Проблемная лекция, семинар-диспут

Понятие «социальная сфера», основные подходы к ее определению. Система социальной сферы и ее функциональные особенности. Структурные элементы социальной сферы. Отраслевой состав социальной сферы. Взаимосвязь социальной сферы с другими сферами общественной жизни. Социальная сфера как самоорганизующаяся и управляемая система. Основное содержание и факторы современных трансформационных процессов в социальной сфере. Коммерциализация социальной сферы, соотношение государственного и коммерческого секторов в социальной сфере. Организационно-экономический механизм управления социальной сферой. Основные индикаторы, отражающие состояние социальной сферы.

Международные системы показателей социального развития. Индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП), его преимущества и недостатки. Динамика ИРЧП в России и особенности региональных показателей. Индекс качества жизни, его структура и типы. Использование интегральных систем показателей в управлении социальной сферой.

Тема 3. Технологии социального управления.

Семинар-обсуждение докладов с использованием метода презентации проекта

Технологизация практики социального управления и ее особенности. Свойства социальных технологий и их основные функции. Классификация социальных технологий. Сущность социальной диагностики, ее принципы и технологии. Социальное прогнозирование и моделирование и их функциональная специфика. Социальное планирование и его особенности. Виды, методы, модели социальной экспертизы. Особенности технологий, ориентированных на разработку и внедрение социальных инноваций. Особенности социально-инновационного процесса.

Адаптационные социальные технологии, их основные цели и функции. Виды и методы социальной адаптации, специфика адаптационного процесса и его формы. Сущность социальной реабилитации, ее уровни, направления и принципы. Социальная профилактика, ее цели и функции. Методы и формы социального посредничества и консультирования, их роль в системе социальных услуг. Технологии социальной поддержки и защиты социально уязвимых категорий населения. Особенности применения технологий социального вспомоществования государственными и негосударственными субъектами социальной практики.

Социальный маркетинг как инновационная технология социального управления. Цели, структура и функции социального маркетинга. Социальная реклама как инструмент социального маркетинга.

Эффективность социальных технологий и их роль в реализации целей социального управления.

Тема 4. Социальная политика государства.

Лекция-развернутая беседа (для обучающихся по очной форме обучения); семинар-диспут; семинар с использованием метода case-study (для обучающихся по очной форме обучения)

Современное государство и его социальные функции.

Социальная политика как механизм реализации государственной стратегии общественного развития. Реальная и декларируемая социальная политика.

Система социальной политики, её цели, принципы, направления. Классификация моделей социальной политики и их характеристика. Основные модели управления социальной политикой и их специфика.

Кризис государства всеобщего благосостояния и изменение принципов социального управления. Особенности современной социальной политики в России, основные подходы и принципы реализации.

Тема 5. Деятельность коммерческих и некоммерческих организаций в социальной сфере.

Проблемный семинар с использованием метода работы в малых полемических группах; семинар-обсуждение докладов (для обучающихся по очной форме обучения)

Основные характеристики организаций III сектора, их функции и типы. III сектор как форма общественного самоуправления и способ реализации гражданской ответственности и инициативы. Специализация деятельности организаций III сектора. Модели государственной политики по отношению к НКО и особенности нормативно-правового регулирования их деятельности. Особенности развития III сектора в России и за рубежом. Особенности функционирования коммерческих организаций в социальной сфере. Специфика предпринимательства в социально значимых отраслях. Роль коммерческого сектора в развитии социальной сферы. Социальная ответственность бизнеса: эволюция подходов и особенности стратегии. Основные направления, формы и принципы социально ответственной деятельности. Особенности сотрудничества государства, бизнеса и НКО в социальной сфере. Развитие социального партнерства как инновационной модели управления социальной сферой.

Тема 6. Особенности отраслевого управления и реформы в социальной сфере.

Лекция-дискуссия (для обучающихся по очной форме обучения); семинар-диспут; семинар-пресс-конференция (для обучающихся по очной форме обучения)

Основные предпосылки реформ в социальной сфере. Особенности процесса реформирования социальной сферы, его основные направления и этапы. Проектный подход в социальном управлении и приоритетные национальные проекты, их преимущества и недостатки.

Реформы в социально значимых отраслях, основные цели, принципы, новации. Реформа в здравоохранении и особенности ее реализации. Основные результаты реформы и проблема повышения эффективности здравоохранения. Особенности реформы в сфере образования. Новации в системе дошкольного, среднего и высшего образования. Качество и эффективность российской системы образования, основные направления и тенденции ее развития. Реформа в жилищно-коммунальной сфере, основные цели, методы, направления. Состояние ЖКХ и основные проблемы отраслевого управления. Закон о монетизации льгот (ФЗ №122) и основные направления реформы социального обеспечения.

Демографическая ситуация в России и основные подходы к решению демографических проблем. Закон о материнском капитале и социальная поддержка семей с детьми.

Основные тенденции развития социального управления в сфере культуры, отдыха, туризма и развлечений.

Проблемы и противоречия современной практики управления социальной сферой.

Итоги реформ и способы повышения эффективности социального управления.

Тема 7. Модернизация социального управления и тенденции развития социальной сферы в современных условиях.

Лекция-развернутая беседа (для обучающихся по очной форме обучения); семинар-обсуждение докладов и рефератов; семинар-дискуссия с использованием метода мозгового штурма (для обучающихся по очной форме обучения)

Трансформационные процессы в современном обществе и основные тенденции его развития. Глобализация и ее социальные последствия. Социальные и технологические инновации и возможности их использования в практике социального управления.

Современное общество как генератор социальной патологии и глобальных социальных рисков. Рост социального неравенства как ключевая проблема современного общества.

Современные миграционные и демографические процессы и их воздействие на состояние социальной сферы.

Экологические проблемы и их социальные последствия. Тенденции развития социальной сферы в условиях глобальных общественных изменений. Социальная защита, социальная безопасность и стабильность как нормативные идеалы современного общества и стратегические цели социального управления.

Модернизация социального управления: основные направления, цели, способы осуществления. Изменение подходов к управлению социальной сферой, методов и технологий решения общественных проблем. Развитие многосубъектной модели социального управления и практики социального партнерства. Управление социальной сферой как одно из приоритетных направлений современной общественной практики.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	**Результаты обучения**	**Методы контроля успеваемости**
УК-5.1 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в	на уровне знаний: демонстрировать знание объекта,	опрос, тестирование, доклад,

процессе межкультурного взаимодействия с использованием знаний в области управления в социальной сфере.	предмета, целей, задач кадровой политики как социального явления и механизмов ее реализации;	реферат, диспут
	на уровне умений: максимально использовать кадровый потенциал персонала в организации;	доклад, реферат, эссе
	на уровне навыков: применять навыки использования человеческого, трудового и кадрового потенциалов.	доклад, реферат, эссе
ОПК-8.1 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации с использованием знаний в области управления в социальной сфере	На уровне знаний: знать особенности сотрудничества государства, бизнеса, НКО и населения в социальной сфере	опрос, тестирование, доклад, реферат, диспут
	На уровне умений: выбирать технологии социального управления для организации внутренних и межведомственных коммуникаций	доклад, реферат, эссе
	На уровне навыков: определять эффективность организации взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации в реализации целей социального управления	доклад, реферат, эссе

Основная литература:

1. Валеева Е.О. Государственное управление социально-экономическими и политическими процессами [Электронный ресурс]. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. – 111 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/31935
2. Институциональные изменения структуры российской сферы образования и адаптивное экономическое поведение (на примере Ростовской области) : монография / В. В. Вольчик, Е. В. Фурса, Ю. В. Филоненко [и др.]. — Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2017. — 212 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/87412.html
3. Комаров Е.И., Стрельникова Н.Н., Малофеев И.В. Управление эффективностью социальных учреждений [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие. М.: Дашков и К., 2014. – 304 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/24837
4. Роик, В. Д. Социальная политика государства: социальная сплоченность: учебное пособие для вузов / В. Д. Роик. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 468 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/476720

5. Роик, В. Д. Социальная политика. Финансовые механизмы: учебник и практикум для вузов / В. Д. Роик. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 570 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/475846
6. Селезнева, Ж. В. Управление в социальной сфере: учебное пособие / Ж. В. Селезнева. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/90961.html
7. Социальная политика государства и бизнеса: учебник для вузов / О. А. Канаева [и др.]; под редакцией О. А. Канаевой. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 343 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/469189
8. Социальная политика: учебник для вузов / Е. И. Холостова [и др.] ; под редакцией Е. И. Холостовой, Г. И. Климантовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 344 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/447669

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.О.07 Кадровая политика и кадровый аудит организации

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления и права, к.п.н., доцент И.Ю.Андрюхина

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способности: анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия с использованием знаний в области управления в социальной сфере, кадровой политики и кадрового аудита организации, в том числе в рамках прохождения профессиональной практики по профилю деятельности (УК-5.2); обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности органа власти с использованием знаний в области кадровой политики и кадрового аудита организации (ОПК-1.2).

План курса:

Тема 1.Кадровая политика как социальное явление (проблемная лекция)

Основные понятия теории кадровой политики: Структура и многоуровневый характер кадровой политики. Профессионально-деятельностная природа кадровой политики. Социальная сущность кадровой политики.

Тема 2.Кадровый потенциал общества

Кадровый потенциал общества: общая характеристика и тенденции развития. Состояние и основные тенденции изменения состава населения как социальной основы формирования кадрового потенциала.

Тема 3. Правовые основы кадровой политики.

Место и роль Конституции Российской Федерации, Трудового кодекса Российской Федерации, актов международного права в регулировании процессов формирования и реализации кадровой политики. Законодательство о государственной службе Российской Федерации как правовая основа кадровой политики в системе государственного управления.

Тема 4. Концептуальные основы кадровой политики

Многоуровневый характер кадровой политики. Явления многосубъектности и разнообъектности кадровой политики

Структура субъектов государственной кадровой политики. Народ как первосубъект государственной кадровой политики Российской Федерации. Конституционные основы государственной кадровой политики.

Полномочия субъектов государственной кадровой политики: Президента, Федерального Собрания (Совета Федерации, Государственной Думы), Правительства, высших органов судебной власти, федеральных органов исполнительной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

Институты гражданского общества (политические партии, общественные объединения и организации) как локальные субъекты государственной кадровой политики.

Тема 5. Принципы и механизмы реализации государственной кадровой политики (проблемная лекция)

Принципы как исходные правила, компонент теории и практики формирования и реализации кадровой политики. Место и роль принципов в системе государственной кадровой политики, в определении ее содержания и направленности. Природа и сущность принципов государственной кадровой политики. Объективные и субъективные факторы социальной обусловленности принципов кадровой политики государства. Классификация и содержание принципов государственной кадровой политики.

Механизмы реализации кадровой политики, их сущность и структура. Базовые механизмы кадровой политики: нормативно-правовые, организационные, технологические, учебно-методические, информационные, финансово-экономические.

Специфические механизмы реализации государственной кадровой политики. Государственные механизмы защиты общества и государства от непрофессионализма.

Роль государства в защите интересов граждан, занятых в профессиональных видах трудовой деятельности.

Соотношение принципов, механизмов и технологий реализации государственной кадровой политики.

Тема 6. Кадровая политика в системе государственной службы. Служебная этика и антикоррупционная направленность профессиональной служебной деятельности

Цели, задачи и приоритеты кадровой политики в системе государственной службы Российской Федерации. Принципы и механизмы реализации кадровой политики в системе государственной службы.

Кадровая политика государственного органа.

Особенности правовых основ кадровой политики на государственной гражданской службе, военной службе, иных видах государственной службы. Кадровая политика и ее особенности в законодательных органах на федеральном уровне и уровне субъектов Российской Федерации. Основные направления кадровой политики в федеральных органах исполнительной власти и органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Количественная и качественная характеристика кадрового корпуса государственной гражданской службы.

Кадровая политика в системе государственной службы как механизм противодействия коррупции.

Служебная этика. Нормативные правовые акты федерального и регионального уровня в сфере регулирования служебного поведения государственных гражданских служащих РФ и Калининградской области.

Тема 7. Методология изучения состояния кадрового потенциала государственной гражданской службы

Система объективных и субъективных факторов, обусловливающих процессы формирования количественных и качественных характеристик кадрового потенциала государственной службы.

Основные статистические и социологические методы исследования и оценки количественных и качественных характеристик кадрового состава государственной гражданской службы.

Основные тенденции процессов изменения кадрового состава гражданской службы

Пути оптимизации кадрового состава государственных органов, усиления интеллектуально-инновационного потенциала государственных структур, его качественного укрепления.

Тема 8. Специфика региональной кадровой политики в Российской Федерации Теоретико-методологические основы региональной кадровой политики, ее сущность и основные черты. Структура региональной кадровой политики, система методов ее формирования и реализации. Характеристика факторов, обусловливающих содержание региональной кадровой политики. Операциональный характер формирования региональной кадровой политики.

Классификация региональных концепций кадровой политики. Региональная практика придания официального статуса концептуальным документам по кадровой политике.

Динамика содержания региональной кадровой политики в процессе реализации административной реформы. Проблемы взаимодействия субъектов региональной кадровой политики.

Тема 9. Муниципальная кадровая политика: субъекты формирования и основные направления реализации

Роль и значение кадрового обеспечения местного самоуправления. Цель, задачи и содержание муниципальной кадровой политики. Взаимосвязь государственной, региональной и муниципальной кадровой политики.

Структура нормативной правовых основ муниципальной кадровой политики. Субъекты и объекты муниципальной кадровой политики. Основные направления, особенности и технологии реализации муниципальной кадровой политики. Методика исследования кадрового потенциала муниципального образования.

Особенности кадровой политики на муниципальной службе. Государственные требования к кадрам муниципальной службы.

Тема 10 Сущность и содержание государственной политики воспроизводства профессионального потенциала общества

Система профессионального образования как объект государственной кадровой политики. Профессиональное образование в Российской Федерации: состояние и проблемы.

Государство как субъект управления воспроизводством профессионального потенциала общества: полномочия, механизмы реализации. Правовые основы и принципы функционирования системы профессионального образования.

Основные тенденции развития профессионального образования в современном обществе. Структура учреждений профессионального образования России. Особенности воспроизводства профессионального потенциала общества для системы государственного управления.

Государственный заказ как механизм формирования кадрового потенциала государственной службы.

Зарубежный опыт государственного регулирования воспроизводства профессионального потенциала общества и возможности его адаптации в России.

Тема 11. Кадровые процессы и отношения как объект кадровой политики

Кадровые процессы и отношения как объект научного анализа: понятие, сущность, структура. Анализ факторов, определяющих содержание современных кадровых процессов в Российской Федерации.

Методология и методы исследования кадровых процессов. Система показателей и индикаторов кадровых процессов и их диагностика. Характеристика кадровых процессов в государственной и муниципальной службе Российской Федерации. Девиации в развитии кадровых процессов,

Кадровые отношения как совокупность взаимодействий, устойчивых связей между субъектами и объектами управления.

Феномен культуры кадровых отношений в государственной службе России: состояние, традиции, тенденции развития.

Проблемы контроля и обратной связи в кадровых отношениях. Кадровые процессы и отношения как объект управления. Технологии управления кадровыми процессами и отношениями. Научный прогноз развития кадровых процессов в системе государственной службы.

Тема 12. Государственное регулирование кадровых процессов и отношений в условиях многообразия форм собственности

Социально-экономические и правовые основа государственного регулирования кадровых процессов и отношений в организациях и предприятиях всех форм собственности. Динамика функций и механизмов государственного воздействия на работу с кадрами в организациях и предприятиях с различными формами собственности.

Содержание правовых основ государственного регулирования кадровых процессов и отношений в условиях многообразия форм собственности. Основные направления государственного регулирования кадровых процессов и отношений в организациях и предприятиях с негосударственной формой собственности. Трипартизм как механизм регулирования кадровых процессов и отношений.

Технологии, прямые и косвенные методы государственного воздействия на кадровые процессы и отношения в предпринимательской сфере. Тенденции становления новых форм работы с кадрами в негосударственном секторе.

Тема 13. Кадровая политика организации

Теоретические основы кадровой политики организации. Влияние внешней и внутренней среды организации на процессы разработки и реализации ее кадровой политики. Содержание, цели, принципы и функции кадровой политики организации, ее субъекты и объекты.

Основополагающие принципы кадровой политики организации. Основные виды кадровой политики организации, проблемы ее типологизации. Кадровая политика и кадровая работа в организации. Особенности кадровой политики организации в зависимости от стадий ее развития.

Кадровые риски и кадровая безопасность организации и механизмы ее обеспечения.

Формы объективации кадровой политики организации: концептуальная, нормативно-правовая, кодифицированная, стандартизированная, комбинированная.

Тема 14. Методика и технологии разработки кадровой политики организации

Методология и методика разработки концепции кадровой политики организации. Основные этапы разработки концепции кадровой политики организации.

Анализ состояния кадрового потенциала организации и выявление тенденций его развития. Определение целей, задач, приоритетов и основных направлений кадровой политики. Формулирование принципов кадровой политики организации. Формирование механизмов реализации кадровой политики: нормативно-правовых, организационных, технологических и других.

Практика отбора ресурсов, средств, методов, группировка исполнителей в процессе подготовки концепции кадровой политики.

Тема 15. Проблемы формирования и реализации государственной кадровой политики Российской Федерации

Государство и кадровый потенциал России. Противоречия и тенденции в развития и реализации кадровой политики. Проблемы легитимации концептуальных основ государственной кадровой политики.

Роль и место институтов гражданского общества в формирование эффективных механизмов реализации государственной кадровой политики России.

Кадровая политика в системе государственной и муниципальной службы и бизнес-кадры: проблемы ротации и механизмы противодействия коррупции. Международное сотрудничество в сфере кадровой политики и безопасность общества.

Особенности формирования и реализации кадровой политики субъектов Российской Федерации.

Взаимосвязь государственной кадровой политики и кадровой политики организаций.

Гендерные аспекты государственной кадровой политики.

Этническая специфика кадрового потенциала страны.

Тема 16. Основы кадрового аудита

Сущность и содержание кадрового аудита. Отечественный и зарубежный опыт. Аудит как форма диагностического исследования. Понятие аудит, аудиторская деятельность, аудитор.

Направления аудита: финансовый, управленческий, государственный, кадровый; их сущность и особенности. Классификация аудиторской и консультационной деятельности.

Внешний и внутренний аудит: основные характеристики, достоинства и недостатки Организация как объект аудита. Нормативно - правовые документы по вопросам аудита.

Аудиторские правила и стандарты, их роль в регулировании аудиторской деятельности. Основные характеристики стандартов.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК 5.2	На уровне знаний: знать содержание понятий: «культура», «межкультурное взаимодействие», «социальная сфера», «кадровая политика», «кадровый аудит».	устный опрос
	На уровне умений: умение анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия с использованием знаний в области управления в социальной сфере, кадровой политики и кадрового аудита организации, в том числе в рамках прохождения профессиональной практики по профилю деятельности	устный опрос, тестирование
	На уровне навыков: навыки межкультурного взаимодействия с использованием знаний в области управления в социальной сфере, кадровой политики и кадрового аудита организации, в том числе в рамках прохождения профессиональной практики по профилю	тестирование, реферат
ОПК-1.2	На уровне знаний: знания норм служебной этики и антикоррупционного законодательства	устный опрос

	На уровне умений: обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционной направленности в будущей профессиональной служебной деятельности	устный опрос, тестирование
	На уровне навыков: навыки соблюдения норм служебной этики и антикоррупционного законодательства	тестирование, реферат

Основная литература:

1. Вукович Г.Г., Никитина А.В. Кадровая политика как инструмент управления персоналом // Общество: политика, экономика, право. - 2018. -№1. Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/kadrovaya-politika-kak-instrument-upravleniya-personalom-1
2. Кабашов, С. Ю. Морально-этические и правовые основы государственного и муниципального управления: профессиональная этика, кадровая политика, планирование карьеры и противодействие коррупции. Учебное пособие / С. Ю. Кабашов. — Москва: Дело, 2014. — 216 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/51028.html
3. Кадровая политика и кадровый аудит организации: учебник для вузов / Л. В. Фотина [и др.] ; под общей редакцией Л. В. Фотиной. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 478 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/479808
4. Кадровая политика и кадровый аудит организаций: учебное пособие / составители С. В. Левушкина. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. — 168 с. Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/47307.html
5. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование: учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. Г. Одегов, М. Г. Лабаджян. — Москва: Издательство Юрайт, 2016. — 444 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/389793

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.08 Деловые коммуникации в профессиональной сфере

Автор: доцент кафедры ГЕНД, к.псх.н. Верещагина А.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать у магистранта способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (УК-4), способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3), способности обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти (ОПК-1), способности организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ОПК-8)

План курса:

Тема 1. Деловые коммуникации как наука и учебная дисциплина.

Теория коммуникации: краткий экскурс в историю (античный, средневековый и новоевропейский периоды). Понятие коммуникации, его соотношение с понятием общения. Технократический, интеракционный и лингвистический подходы к коммуникации. Социокультурные основы деловых коммуникаций. Деловые коммуникации как практически-прикладная наука и учебная дисциплина: ее предмет, методы, задачи. Основные теоретические подходы к изучению коммуникации: Л.С. Выготский, Л. Витгенштейн, Р. Лангакер, Б.М. Величковский, Ч. Филлмор, П. Бергер, Т. Лукман, Ю. Хабермас, М. Кастельс. Сущность понятия «коммуникационный менеджмент». Стратегическое и тактическое управление коммуникациями. Коммуникационная политика. Эффективность коммуникационной политики и ее реализация. Типологические модели коммуникационного менеджмента: концепция пропаганды, теории «паблик рилейшнз» (Айви Ли, Э. Бернайс, С. Блэк, Дж. Грунинг). Изменение роли коммуникации в связи с развитием технологий в XXI веке.

Тема 2. Деловые коммуникации в профессиональной сфере: сущность, назначение, структура и формы.

Коммуникация как социальный процесс. Виды и формы деловых коммуникаций. Структура деловой коммуникации. Символический характер коммуникации. Функции коммуникации. Каналы коммуникации. Виды коммуникации: информативная, аффективно-оценочная, рекреативная, убеждающая, ритуальная. Формы деловых коммуникаций. Вербальная и невербальная коммуникация. Коммуникативный шум или барьеры коммуникации. Уровни коммуникации: межличностная коммуникация, групповая и организационная коммуникация, массовая коммуникация, глобальная коммуникация. Модели коммуникации: линейные модели (Аристотель, Г. Лассуэлл, К. Шеннон-У.Уивер), циклические модели (У. Шрамм, М. Дефлер), нелинейные модели (Т. Ньюком, Б. Уэстли-М. Маклин), сетевые модели (Б. Велман, Л. Фриман, Д. Ноук, И.А.

Стрелец, Г.В. Градосельская). Коммуникативная компетентность в профессиональной деятельности. Особенности деловых коммуникаций в различных профессиональных сферах. Деловые коммуникации в сфере государственного и муниципального управления. Этические особенности коммуникации в сфере государственного и муниципального управления.

Тема 3. Вербальная коммуникация в деловом общении.

Речь как средство коммуникации. Основные виды речевой деятельности. Типы речи Формы существования языка. Стили литературного языка. Научный язык. Официальный деловой язык. Художественный и публицистический стили. Нелитературные формы языка: жаргон и сленг. Устная речевая коммуникация: умение говорить и умение слушать. Эффективное ведение диалога с деловым партнером. Эмпатия и умение слушать. Нерефлексивное и рефлексивное слушание; активное и пассивное слушание. Публичная речь в деловых коммуникациях. Ораторское искусство. Этапы подготовки публичного выступления. Способы достижения эффективности аргументации. Деловая беседа: возможности и ограничения. Совещание: виды и сценарии проведения. Особенности участия в пресс-конференции. Презентация: цели, этапы подготовка.

Тема 4. Культура письменной деловой речи.

Основные виды документов, используемых участниками деловых коммуникаций. Основы деловой речи и язык служебных документов. Стиль служебных документов: нормативные требования и реальность. Организационно-правовая, распорядительная и справочная документация. Административный речевой этикет. Орфографические и пунктуационные нормы современного литературного языка в контексте деловых коммуникаций. Стилистика и литературное редактирование в деловой коммуникации. Приемы составления писем и ведение деловой переписки. Интернациональные требования к письменному деловому общению. Культура письменной деловой речи государственного служащего. Этика делового общения в электронной переписке.

Тема 5. Личность как субъект деловых коммуникаций.

Личность как субъект общения. Понятие личности и ее структура. Темперамент и характер деловых партнеров, их влияние на процесс коммуникации. Психотипы личности и их проявление в процессе коммуникации. Акцентуации характера. Должностные роли и статусы и их влияние на процесс коммуникации. Выработка личного «коммуникативного стиля». Коммуникативная компетентность и показатели ее оценивания. Социальная перцепция в коммуникативном процессе и факторы на нее влияющие. Имидж как фактор эффективной деловой коммуникации. Деловой имидж личности: составляющие и особенности формирования. Связь профессиональной коммуникативной компетентности государственного служащего и его имиджа.

Тема 6. Управление внутренними коммуникациями в организации. Коммуникационные процессы внутри организации. Основные виды коммуникаций. Управленческие коммуникации. Вертикальные и горизонтальные коммуникации. Восходящие и нисходящие коммуникации. Статусные позиции в организации. Иерархия в организации. Делегирование полномочий. Принципы делегирования полномочий. Концепция организации коммуникации Ч. Барнарда. Формальные и неформальные связи в организации. Основные формы деловой коммуникации: деловые беседы, совещания, переговоры. Основные принципы и этапы организации деловых переговоров. Межличностные коммуникации в организации. Теория транзактного анализа Э. Берна.

Роль руководства в организации коммуникаций. Понятие стиля руководства. Основные подходы к определению стиля руководства. Организационная культура: основные подходы к изучению и типы организационных культур. Влияние организационной культуры на внутренние коммуникации. Организация системы внутренних коммуникаций в системе органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Тема 7. Управление внешними коммуникациями в организации.

Организация и внешняя среда. Основные элементы внешнего окружения организации. Объекты внешних организационных коммуникаций (анализ стейкхолдеров): общественность, конкуренты, партнеры, и т.д. Основные формы коммуникаций организации с внешней средой: маркетинговые коммуникации, Government Relations. Целевая аудитория и ее характеристики. Реклама как инструмент коммуникации с целевой аудиторией. Общественность как объект коммуникационного воздействия. Формирование имиджа организации в глазах общественности. PR как инструмент формирования общественного мнения. Основные инструменты PR: пресс-конференции, пресс-релиз, пост-релиз, благотворительные кампании, межкорпоративные события. Коммуникации организации с властными структурами. GR и его роль в управлении современной организацией. Внешняя среда органов государственной и муниципальной власти и управления. Специфика внешних коммуникаций в органах государственного и муниципального управления. Социальное значение PR-коммуникации органов власти и общественности.

Тема 8. Переговоры как способ деловых коммуникаций.

Общая характеристика ведения деловых переговоров. Вертикальные и горизонтальные связи партнеров по деловым переговорам. Структура деловых переговоров. Основные блоки модели управления переговорным процессом. Особенности подготовки к переговорам. Стратегия и тактические приемы ведения переговоров. Основные проблемы ведения деловых переговоров. Основные стили ведения переговоров. Гарвардский метод ведения переговоров. Логика и аргументация в деловой коммуникации. Культура ведения полемики. Восприятие и понимание партнера по переговорам. Манипуляции и защита от них. Рекомендации эффективного ведения деловых переговоров. Национальные особенности ведения переговоров. Подготовка и организация деловых переговоров органами власти исходя из требований международного протокола. Основные характеристики национальных стилей ведения переговоров. Протокольная структура переговоров с зарубежными партнерами в органах государственной и муниципальной службы. Значение переговоров как способа в разрешении коммуникационных конфликтов.

Тема 9. Особенности деловых коммуникации на иностранном языке.

Основные характеристики социокультурных особенностей страны языка общения. Специфика устного делового общения на иностранном языке. Структура устного делового общения: этикетная рамка; этикетный каркас; этикетные включения. Основные формы устного общения с иностранными партнёрами. Употребление стандартных оборотов и устойчивых словосочетаний при устном деловом общения на иностранном языке. Национально-специфические особенности невербальной коммуникации. Различия в коммуникативных стратегиях. Расхождение этикетных норм. Особенности письменного делового общения на иностранном языке. Основные виды деловых документов, используемые при коммуникациях с иностранными партнёрами. Правила оформления

различных видов документации на иностранном языке, с учетом лингво-культурных особенностей стран изучаемого языка. Основные аспекты делового письма на иностранном языке, языковые клише и устойчивые выражения и словосочетания. Составление резюме и прохождение собеседования (интервью) на иностранном языке. Подготовка и защита деловых презентации на иностранном языке. Основные ошибки устных и письменных деловых коммуникации на иностранном языке.

Тема 10. Деловые коммуникации в цифровую эпоху.

Трансформация коммуникаций в глобальном сетевом обществе. Модели Web 1.0, Web 2.0 и Web 3.0. Интернет-коммуникация в условиях нового Web 3.0. Корпоративный web-сайт – как инструмент эффективных коммуникаций. Правила деловой переписки в мессенджерах и социальных сетях. Проведение переговоров встреч, конференций, форумов в формате конференц-коллов, аудио- и видеосовещаний и др. Поведение и коммуникации сотрудников в социальных сетях и репутация компании. Социальные медиа как инструмент деловой коммуникации. Коммуникативные возможности социальных медиа для органов власти. Новые возможности коммуникационного взаимодействия органов власти и населения в рамках реализации государственной программы Российской Федерации «Информационное общество (2011–2020 годы)» и ее подпрограмм. Цифровой этикет: понятие и составляющие.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК-4.2.Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия с использованием знаний в области деловых коммуникаций в профессиональной сфере, иностранного языка в профессиональной и научной деятельности, в том числе в рамках прохождения ознакомительной практики	**на уровне знаний:** знать содержание современных приемов и технологий деловой коммуникации на русском и иностранном языках в управленческой деятельности	Опрос устный Письменные ответы на вопросы
	на уровне умений: строить и использовать типовые модели использования технологий деловой коммуникации в управленческой деятельности на русском и иностранном языках	Решение типовых ситуаций
	на уровне навыков: использовать приемы и технологии деловой коммуникации на русском и иностранном языках в государственном и муниципальном управлении.	Тест Решение типовых ситуаций
УК-3.1. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели с использованием знаний в области деловых	**на уровне знаний:** знать содержание современных принципов построения и руководства командой с использованием знаний в области деловых коммуникаций	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы
	на уровне умений: строить и использовать приемы и инструменты деловой	Тест

коммуникаций в профессиональной сфере, в том числе в рамках прохождения ознакомительной практики	коммуникации в управлении деятельностью команды	Решение типовых ситуаций
	на уровне навыков: использовать приемы и технологии деловой коммуникации для формулирования коммандной стратегии.	Тест Решение типовых ситуаций
ОПК-1.1. Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти с использованием знаний в области правового обеспечения государственного и муниципального управления, деловых коммуникаций в профессиональной сфер	**на уровне знаний:** знать содержание норм служебной этики и деловых коммуникаций в профессиональной сфере	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы
	на уровне умений: соблюдать нормы служебной этики и деловых коммуникаций в профессиональной сфере	Тест Решение типовых ситуаций
	на уровне навыков: использовать приемы и технологии деловой коммуникации для обеспечения соблюдения норм служебной этики и антикоррупционной направленности в деятельности	Тест Решение типовых ситуаций
ОПК-8.2. Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации, в том числе в рамках прохождения ознакомительной практ	**на уровне знаний:** знать содержание современных приемов и технологий организации внутренней и межведомственной деловой коммуникации	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы
	на уровне умений: анализировать инструменты деловой коммуникации для внутренней и межведомственной коммуникации	Тест Решение типовых ситуаций
	на уровне навыков: использовать анализировать инструменты деловой коммуникации для внутренней и межведомственной коммуникации.	Тест Решение типовых ситуаций

Основная литература:

1. Деловые коммуникации в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для вузов / А. С. Никитина, Н. Г. Чевтаева, С. А. Ваторопин, А. С. Ваторопин. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 171 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13964-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/467374

2. *Жернакова, М. Б.* Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00331-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468746

3. *Коноваленко, М. Ю.* Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Ю. Коноваленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. —

466 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11058-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468718

4. *Чернышова, Л. И.* Этика, культура и этикет делового общения : учебное пособие для вузов / Л. И. Чернышова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 161 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02406-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469928

5. *Таратухина, Ю. В.* Деловые и межкультурные коммуникации : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Таратухина, З. К. Авдеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02346-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469157

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

Б1.В.01 Управление развитием территории

Автор: доцент кафедры ГМУ, к.ю.н. Каленицкий О.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения модуля: сформировать у магистранта участвовать в осуществлении стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов, организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами) в данной деятельности (ПКр-1), способность систематизировать и обобщать информацию в области государственного и муниципального управления и на этой основе составлять прогнозы развития регионов и муниципальных образований, и также организаций, учреждений и отдельных отраслей (с учетом имеющихся политических, социальных, экономических, экологических проблем) (ПКр-10), способности разрабатывать отраслевые документы стратегического планирования, а также документы стратегического планирования в рамках планирования и прогнозирования регионального и муниципального уровней, осуществлять их обоснование, анализ и контроль исполнения с использованием проектных методов (ПКр-11)

План модуля:

Содержание дисциплины Б1.В.01.01 Пространственное развитие территории

ТЕМА 1. Теоретические основы пространственного развития территорий.

Понятие, предмет и задачи пространственного развития территорий. Правовой аспект пространственного развития территорий в России. Структура и содержание пространственного развития территорий. Место пространственного развития территорий в системе общественных наук. Особенности пространственного развития современной экономики. Неравномерность территориального развития: обзор зарубежных и российских данных.

ТЕМА 2. Теории и методология территориальной организации хозяйства

Региональная наука в системе наук. Структура теорий региональной экономики. Генезис теорий региональной экономики. Первые теории размещения производства: теория сельскохозяйственного штандорта Й.Тюнена; рациональный штандорт промышленного предприятия В.Лаунхардта; теория промышленного штандорта А.Вебера; теория центральных мест В.Кристаллера; региональные рынки и пространственная теория цены; теории региональной специализации и межрегиональной торговли; общая теория размещения; учение о пространственной организации хозяйства А.Лёша. Формирование

региональной науки. Отечественная школа региональных экономических исследований. Закономерности, принципы и факторы размещения производительных сил. Теория экономического районирования и образования региональных комплексов. Методы планирования и регулирования территориального и регионального развития. Интеграция в мировую науку. Современные направления развития теорий региональной экономики. Новые парадигмы региона: регион как квазигосударство; регион как квазикорпорация; регион как рынок; регион как социум.

ТЕМА 3. Факторы и особенности пространственного развития России

Природно-ресурсный потенциал, специализация и структура хозяйства регионов России. Оценка природных ресурсов: количественная, технологическая, экономическая. Проблема снижения эффективности использования ресурсов. Финансовая обеспеченность регионов. Дифференциация регионов России по уровню социально-экономического развития.

Процессы в развитии экономики регионов в постсоветский период: формирование нового геополитического и экономического пространства после распада СССР, демонтаж административно-плановой экономики, переход к экономике рыночного типа, либерализация внешнеэкономической деятельности, изменение политических и экономических отношений центра и регионов, затяжной экономический кризис, многоукладный характер экономики, дифференциация региональных показателей хозяйственного и социального развития. Проблемы в развитии экономики регионов, оставшиеся с советского периода: особенность географического положения России, крупномасштабная экономика, неблагоприятные природно-климатические условия, многоэтнический и многоконфессиональный состав населения, чрезмерная концентрация производства. Типы городов и регионов России и особенности их развития на современном этапе. Особенности территориального управления в новых социально-экономических условиях. Проблемы территориальной организации хозяйства и развития городов и регионов. Пути совершенствования территориальной организации хозяйства и региональной/местной экономической политики. Типологии городов и регионов России для целей территориального управления

ТЕМА 4. Государственная региональная политика: принципы и методы

Понятие государственной региональной политики, ее цели и задачи. Выбор регионов – объектов региональной политики. Типология регионов по уровню жизни населения регионов, уровню и темпам роста номинальных доходов населения, по соотношению денежных доходов и прожиточного минимума, по глубине спада производства. Выбор приоритетов. Принципы и методы государственного регулирования экономического развития регионов. Прямые методы государственного регулирования: квотирование, запрещение конкретных действий, обязательные предписания совершения каких-либо действий, применение материальных и других санкций, выдача государственных заказов, установление цен на товары, государственный контроль и надзор за предпринимательской деятельностью.

Косвенные методы государственного регулирования: государственное регулирование кредитных отношений, применение средств бюджетной политики, формирование целевых внебюджетных фондов государства, государственные субсидии, прогнозирование,

программирование и рекомендательное планирование, государственное предпринимательство, смена форм собственности. Направления региональной политики. Принципы, функции, организационные формы и структура управления региональной экономикой. Управление территорией муниципального образования. Совершенствование системы управления региональным развитием. Зарубежный опыт проведения региональной политики

ТЕМА 5. Управление развитием территорий

Система органов государственной власти и управления субъектов РФ. Формирование и функционирование законодательной, исполнительной и судебной властей. Разграничение предметов ведения и полномочий между органами государственной власти России и субъектов РФ. Двусторонние договора и соглашения о разграничении предметов ведения и полномочий. Примерная структура органов исполнительной власти субъекта РФ. Структура органов государственной власти и управления Калининградской области. Местное самоуправление. Межбюджетные отношения. Понятие межбюджетного федерализма. Уровни бюджетной системы: федеральный, региональный, местный. Децентрализация бюджетной системы РФ и увеличение роли региональных и местных бюджетов. Доходы бюджетов. Распределение федеральных налогов между бюджетными уровнями. Налоговая политика и ее роль в регулировании экономики. Инструменты налогового регулирования. Бюджетные фонды регионального развития (ФФПР, ФРР). Структура расходов бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов. Межбюджетные трансферты.

ТЕМА 6. Стратегии пространственного развития

Место и роль стратегии пространственного развития в системе стратегического планирования Российской Федерации. Определение основных глобальных вызовов пространственного развития России в прогнозный период: вызовы инновационного развития, постиндустриальной трансформации, усиления миграционной подвижности, проверки на прочность прежних внутренних и внешних границ, глобальных экологических проблем и др. Анализ диспропорций пространственного развития России. Критерии и показатели дифференциации российских регионов.

Методики типологизации современных российских регионов как средство диагностики их социально-экономического и политического развития. Усиление экономической и политической значимости городов- центров и сжатие раннее освоенного пространства периферии. Коммуникационный (сетевой) разрыв. Основные факторы, условия, проблемы и риски пространственного развития страны на перспективу. Концептуальные подходы к формированию видения пространственного развития России на долгосрочный период. Механизмы реализации государственной политики по совершенствованию пространственного развития России. Зарубежный опыт управления пространственным развитием. Конкурентный федерализм (США): социокультурные и экономические особенности формирования и современное функционирование. Кооперативный федерализм (ФРГ). Особенности «кооперативного федерализма». Институциональная и правовая среда. Обустройство территории и управление пространственным развитием. Региональная политика в странах ЕС. Региональные диспропорции и единство Европейского Союза. Объекты региональной политики. Институциональная структура

региональной политики. Регулирование национальных региональных политик. Прогнозирование и программирование регионального развития в ЕС. Проблемы и перспективы управления пространственным развитием в ЕС.

ТЕМА 7. Инструменты поддержки развития проблемных территорий

Общие черты и особенности проблемных территорий. Основные типы проблемных территорий. Отсталые (слаборазвитые) регионы. Депрессивные регионы. Преодоление региональной депрессии путем диверсификации, конверсии, улучшения местного инвестиционного климата и т.д. Приграничные регионы. Роль приграничных регионов в обеспечении безопасности и международного сотрудничества. Стратегические направления развития приграничных регионов. Север как проблемная территория. Особенности развития проблемных регионов Севера. Перспективы развития проблемных регионов Севера. Роль государства в развитии северных регионов. Установление государством особых правовых, организационных, экономических режимов на отдельных территориях, как активный метод региональной политики. Свободные экономические зоны(СЭЗ). Опыт практической реализации принципов СЭЗ в России. Создание особых экономических зон. Закрытые административно-территориальные образования(ЗАТО) и их административно-территориальный статус в постсоветский период. Моногорода, их проблемы, формы и методы государственной поддержки моногородов. Оффшорные зоны. Мировая и российская практика их создания и функционирования. Наукограды. Федеральные целевые программы развития наукоградов.

ТЕМА 8. Оценка эффективности управления пространственным развитием на основе социологических и статистических показателей

Критерии социально-экономического развития регионов. Признаки и основные процедуры рейтинговой оценки. Принципы и базовые индикаторы комплексной оценки развития регионов. Субъективная социологическая оценка уровня и качества жизни региона. Интегральная оценка уровня и качества жизни населения региона. Количественные и качественные социологические методы исследования. Система статистических показателей качества жизни. Методы статистического исследования. Проблемы достоверности статистической информации в современной России. Комплексная объективная статистическая оценка уровня социальной напряженности в регионе. Интегральная оценка уровня регионального развития на основе статистической и социологической оценок.

Содержание дисциплины Б1.В.01.02 Антикризисное управление территорией

ТЕМА 1. Понятие кризиса, причины и факторы возникновения кризисов. Классификация кризисов.

Понятие кризиса, сущность кризиса. Классификация кризисов. Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов в организации. Причины несостоятельности российских предприятий. Кризисы в муниципальных образованиях.

ТЕМА 2. Основы антикризисного управления. Основные процедуры антикризисного управления. Особенности банкротства муниципальных предприятий Понятие антикризисного управления в узком и широком смысле. Принципы антикризисного управления предприятием. Стадии кризисного управления. Понятие и виды правовых процедур. Предупреждение банкротства. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Особенности банкротства муниципальных предприятий. Особенности банкротства муниципалитетов.

ТЕМА 3. Диагностика кризисов на предприятии и в муниципальном образовании. Методика принятия решений при антикризисном управлении муниципальными предприятиями и муниципальными образованиями. Реструктуризация

Понятие, цель, задачи диагностики. Этапы диагностики кризиса. Экспресс-диагностика кризиса. Горизонтальный, вертикальный анализ отчетности предприятия. Оценка ликвидности баланса. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования. Оценка финансовой устойчивости (комплексная балльная оценка). Оценка экономической эффективности деятельности организации. Предварительная оценка использования ресурсов организации. Оценка состояния дебиторской и кредиторской задолженности. Диагностика кризисов муниципального образования. Стадии принятия управленческих решений. Методы принятия управленческих решений. Фазы кризиса. Экономическая формула кризиса. Текущая хозяйственная потребность. Текущая финансовая потребность. Меры для увеличения суммы денежных средств. Меры для сокращения текущей хозяйственной и финансовой потребности. Реструктуризация. Необходимость реструктуризации. Этапы реструктуризации. Оценка результатов. Риски реструктуризации

ТЕМА 4. Антикризисная стратегия и территориальные программы антикризисного управления

Понятие и цели антикризисной стратегии. Содержание стратегии. Тип антикризисных стратегий территории. (развитие, трансформация, защита, политическая смена). Модели построения стратегии. Теория кластеров. Теория предпринимательских экосистем. Теория "соконкуренции".

Содержание дисциплины Б1.В.01.03 Управление региональным развитием

ТЕМА 1. Модели размещения производства и организации пространства

Теория размещения сельскохозяйственного производства фон Тюнена. Теории размещения промышленных предприятий В. Лаунхардта, А. Вебера,

Г. Хотеллинга. Размещение населенных пунктов. Теории «центральных мест» и пространственного равновесия В. Кристаллера и А. Леша.

ТЕМА 2. Концепция диффузии нововведений (инноваций) и территориальная конкурентоспособность

Концепция диффузии нововведений (инноваций)и территориальная конкурентоспособность.

ТЕМА 3. Теории регионального развития и межрегионального взаимодействия

Институциональные теории регионального экономического роста. Региональная специализация и межрегиональная торговля: теории абсолютных и относительных преимуществ. Межрегиональная торговля при немобильных факторах производства: теория Хекшера-Олина. Современная теория межрегиональных экономических взаимодействий.

ТЕМА 4. Анализ региональной экономической динамики

Региональная статистика. Система показателей регионального развития. Мониторинг структурной динамики экономики региона. Методы определения отраслей рыночной специализации регионов. Особенности развития региональных экономических систем северо-запада России.

ТЕМА 5. Пространственное развитие городов и агломераций

Роль городов в экономическом развитии стран России. Теория развития городов Джейн Джекобс. Концепции креативного города.

Агломерационные эффекты: их виды и механизмы образования.

Иерархия городов и ее размещение в пространстве в моделях новой экономической географии. Эмпирический анализ пространственного развития городских агломераций в России.

ТЕМА 6. Институты устойчивого развития региона

Формирование сетевой экономики. Принципы управления сетевой экономикой. Региональные кластеры и кластерная политика. Финансовые институты региональной инновационной системы. Инвестиционные фонды развития.

ТЕМА 7. Региональная структурно¬инвестиционная политика

Региональный аспект государственной инвестиционной политики. Концептуальное моделирование структурно¬инвестиционной политики в регионе. Система приоритетов развития хозяйственного комплекса региона в структурно-инвестиционной политике. Структурно-инвестиционная политика регионов Северо-Западного федерального округа

ТЕМА 8. Региональная промышленная политика

Социально-экономическая сущность производственного потенциала региона. Система показателей оценки производственного потенциала региона. Основные направления промышленной политики региона в отраслевом разрезе. Эффективность инвестиционных вложений в развитие производства региона. Промышленная политика регионов Северо-Западного федерального округа

ТЕМА 9. Региональная социальная политика и регулирование рынка труда

Социальная сфера региона и задачи ее развития. Управление развитием здравоохранения и образования на региональном уровне. Управление развитием жилищно-коммунального хозяйства.

Региональный рынок труда. Занятость населения в регионе: сущность и формы. Регулирование занятости и безработицы на региональном уровне.

Региональная социальная политика и регулирование рынка труда в регионах Северо-Западного федерального округа

ТЕМА 10. Регионы Северо-Западного федерального округа в экономическом пространстве России

Регионы Северо-Западного федерального округа в экономическом пространстве России. Общая характеристика социально-экономического развития.

Содержание дисциплины Б1.В.01.04 Стратегическое планирование и прогнозирование развития территорий

ТЕМА 1. Прогнозирование в системе управления социально-экономической системой региона

Теоретико-методологические аспекты прогнозирования. Методы построения прогнозов. Инструменты прогнозирования.

Формирование системы территориального прогнозирования. Обеспечение единства подходов центра и регионов к территориальному прогнозированию. Этапы и алгоритмы

территориального прогнозирования. Система прогнозных показателей регионального развития.

ТЕМА 2. Исторический аспект развития системы планирования и прогнозирования в России и за рубежом

Специфика пятилетних планов СССР.

Зарубежный опыт долгосрочного прогнозирования и планирования. Прогнозирование и планирование регионального социально-экономического развития. Глобальный прогноз развития человечества до 2050 года: основные проблемы и пути их решения

ТЕМА 3. Планирование регионального развития

План и планирование: понятие, элементы, принципы, функции. Опыт планирования в российских регионах и зарубежной практике. Технология разработки и реализации стратегического плана развития региона. Целеполагание в стратегическом планировании. Методы определения стратегических альтернатив. Реализация макростратегий развития регионов.

ТЕМА 4. Органы власти в системе планирования и прогнозирования территорий

Федеральные органы исполнительной власти и их роль в системе планирования и прогнозирования. Региональные органы власти, обеспечивающие построение прогнозов и планов развития территории. Система взаимодействия федеральных и региональных органов власти.

Основная литература:

1. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС: учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468439

2. Антикризисное управление: учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469053

3. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий: учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/470354

4. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.]; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/474972

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.02 «Иностранный язык в профессиональной и научной деятельности» (английский язык)

Автор: доцент кафедры гуманитарных и естественнонаучных дисциплин, кандидат педагогических наук, доцент О.Б. Бессерт

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия; способность использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере (УК-4; ПК-8).

План курса:

Раздел 1. Самопрезентация.

Автобиография, резюме, мотивационное письмо.

Собеседование при приёме на работу. Правила успешного собеседования. Правила речевого этикета.

Раздел 2. Чтение профессионально-ориентированной литературы.

Виды аутентичных текстов профессиональной направленности (монографии, научные журналы, статьи, тезисы). Грамматические и лексические особенности языка научной литературы.

Выделение главного и второстепенного, опорных смысловых блоков, структурно-семантического ядра, основных мыслей и фактов.

Языковая догадка с опорой на контекст, словообразование, интернациональные слова.

Реферирование текстов профессиональной направленности.

Раздел 3. Участие в научных мероприятиях.

Участие в международных конференциях, международных грантах и программах мобильности по направлению подготовки: обзор, выбор, подготовка заявки, написание тезисов. Электронный вариант делового письма. Правила сетевого этикета.

Раздел 4. Презентация результатов научного исследования:

Структура магистерской диссертации.

Обзор библиографических источников. Различные способы презентации результатов своего магистерского исследования: доклад, сообщение, тезисы.

Правила эффективной презентации. Ответы на вопросы аудитории.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
У К	На уровне знаний: знает грамматическую, лексическую структуры языка региона специализации по вопросам международных отношений на глобальном, региональном	Устный опрос/ собеседование

	уровнях	
	На уровне умений: осуществляет современные коммуникативные технологии на иностранном языке для академического, научного и профессионального взаимодействия	Устный опрос/ собеседование/ творческое задание
	На уровне навыков: самостоятельно осуществлены современные коммуникативные технологии на иностранном языке для академического, научного и профессионального взаимодействия	Творческое задание/ тест
ПК-8.1	На уровне знаний: выбрать, упорядочить информационные ресурсы на иностранном языке с профессиональной и научной информацией	Устный опрос/ собеседование
	На уровне умений: осуществлять использование теорий и методов социальных и экономических наук, а также специализированных средств научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере с использованием знаний иностранного языка в профессиональной и научной деятельности	Устный опрос/ собеседование/ творческое задание
	На уровне навыков: используя знания иностранного языка в профессиональной и научной деятельности, самостоятельно осуществлять использование теорий и методов социальных и экономических наук, а также специализированных средств научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	Творческое задание/ тест

Основная литература:

1. Попов Е.Б. Иностранный язык для делового общения. Английский язык [Электронный ресурс]: учебное пособие Саратов: Вузовское образование, 2019.-72 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/16673

2. Кашпарова В.С. Английский язык [Электронный ресурс] М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016.— 118 с Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/16687

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.02 «Иностранный язык в профессиональной и научной деятельности»
(немецкий язык)

Автор: доцент кафедры гуманитарных и естественнонаучных дисциплин, кандидат филологических наук Д.А. Дацко;

Код и наименование программы подготовки, профиля:
38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия; развитие способности использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере
(УК - 4, ПК -8).

План курса:

Тема 1. Академический немецкий

Важность расстановки приоритетов. Проблемы окружающей среды. Язык и коммуникация. Межкультурная коммуникация. Картография. Корпоративная социальная ответственность. Возможности женского карьерного роста.

Тема 2. Общественно-политический блок

Вопросы международной дипломатии, развития и сохранения добрых отношений между разными странами.

Тема 3. Академический немецкий

Развитие технологий. Система здравоохранения в разных странах. Реклама и развитие критического мышления. Изобретения века. Преодоление трудностей. ИКТ в бизнесе и образовании. Культура, общество и наука.

Тема 4. Общественно-политический блок

Международные организации: история создания, функции, существование в современном мире. Международное сотрудничество.
Обзор библиографических источников. Различные способы презентации результатов своего магистерского исследования: доклад, сообщение, тезисы.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:
устный опрос, экзамен (представление мультимедийной презентации по теме своей магистерской диссертации; чтение и перевод профессионально ориентированного текста, составление аннотации к тексту на иностранном языке).

Основная литература

1. Ситникова, И. О. Деловой немецкий язык. Der Mensch und seine Berufswelt. Уровень в 2-с1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М.: Издательство Юрайт, 2019. — 234 с.
Режим доступа: https://urait.ru/bcode/427969

2. Миляева, Н. Н.. Немецкий язык. Deutsch (a1—a2) : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры М. : Издательство Юрайт, 2019. — 348 с.
Режим доступа: https://urait.ru/bcode/432104

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.03 Государственная экономическая политика

Автор:доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., доцент И.Ю.Андрюхина

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника:магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способности: использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере с использованием знаний в области реализации государственной экономической политики (ПК-8.1); владеть методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства с использованием знаний в области реализации государственной экономической политики, региональных и муниципальных финансов (ПК-9.1).

План курса:

Тема 1. Государственное регулирование экономики: цели, задачи, методы

Понятие национальной экономики. Факторы, влияющие на функционирование национальной экономики. Противоречия рыночного механизма хозяйствования и необходимость государственного вмешательства в экономические процессы.

Объект регулирования и органы регулирования в смешанной экономической системе. Теории и модели государственного регулирования экономики. Сущность балансового, программно-целевого и нормативного методов регулирования.

Тема 2. Планирование и прогнозирование социально-экономического развития

Объективные основы прогнозирования и планирования в условиях рынка. Границы и возможности государственного прогнозирования и планирования. Принципы прогнозирования развития национальной, региональной и муниципальной экономики. Методы и сроки стратегического планирования.

Прогнозирование и планирование общественного сектора экономики. Реализация макроэкономических подходов к управлению общественным сектором экономики. Основные показатели системы национальных счетов.

Тема 3. Экономический рост как основная задача государства

Содержание понятия «Экономический рост». Типы экономического роста, факторы. Теории экономического роста: неокейнсианская и неоклассическая теории.

Модели экономического роста.

Тема 4. Экономическая политика государства

Налогово-бюджетная политика

Дискретная фискальная политика в ходе экономического цикла: стимулирующая и сдерживающая. Цели налоговой политики. Стратегическая, тактическая, оперативная налоговая политика. Функции налоговой политики. Управление затратами, управление результатом.

Денежно-кредитная политика

Организационная структура денежно-кредитной системы. Задачи и функции

Центрального банка в осуществлении

денежно-кредитного регулирования. Основные инструменты денежно-кредитного регулирования.

Структурная и инвестиционная

политика государства Структура

макроэкономики и ее динамика. Реформа структуры экономики России в процессе системной трансформации. НТР и динамика макроструктуры. Инвестиционная политика РФ. Стимулирование государственных, частных, иностранных инвестиций. Особенности регулирования инвестиционных процессов

Антимонопольная политика государства.

Роль государства в регулировании монопольных процессов и развитии конкуренции. Зарубежный опыт антимонопольной деятельности. Формы стимулирования развития конкурентной среды. Сферы антимонопольного регулирования. Основные методы работы органов государственного управления по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства в РФ

Промышленная и аграрная политика

государства Роль промышленного комплекса в реализации социально-экономической политики и обеспечении национальной безопасности. Особенности промышленного комплекса России.

Аграрная политика: содержание и цели. Правовая база аграрной политики. Особенности современной аграрной политики в странах с развитой рыночной экономикой.

Тема 5. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности

Система и принципы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности предприятий. Органы государственного управления внешнеэкономическим комплексом. Роль центральных органов управления и Центрального банка в системе управления внешнеэкономической деятельностью. Лицензирование и квотирование экспорта и импорт а. Экспортный контроль.

Стандартизация и сертификация ввозимых товаров. Таможенно-тарифное регулирование. Государственное

страхование экспортных кредитов.

Внешнеторговая статистика.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-8.1 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских	На уровне знаний: знание содержания теорий и методов социальных и экономических наук, а также специализированных средств научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	устный опрос
	На уровне умений: применять теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированных средств научных исследований при проведении экспертно-	тестовые задания

работ в области публичного управления и управления в социальной сфере с использованием знаний в области реализации государственной экономической политики	аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	
	На уровне навыков: навыки использования специализированных средств при проведении научных исследований и выполнении научно-исследовательских работ	тестовые задания
ПК-9.1 Владеет методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства с использованием знаний в области реализации государственной экономической политики, региональных и муниципальных финансов	На уровне знаний: знания методики проведения анализа эффективности общественного сектора экономики, макроэкономических подходов функционирования государства, содержания региональных и государственных финансов	устный опрос
	На уровне умений: умение анализировать результативность общественного сектора экономики с использованием макроэкономических подходов	тестовые задания
	На уровне навыков: навыки анализа общественного сектора экономики на основе макроэкономических подходов	тестовые задания

Основная литература:

1. В. И. Голованов, Н. А. Латыпов, В. Д. Секерин, А. Е. Горохова. Основы экономики муниципального сектора [Электронный ресурс] учебник М.: Научный консультант, 2017. — 440 с.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/75137.html

2. Угрюмова, А. А. Региональная экономика и управление : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры М. : Издательство Юрайт, 2019. — 477 с.
Режим доступа: https://urait.ru/bcode/433564

3. А. Н. Лякин [и др.] Экономическая политика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры М.: Издательство Юрайт, 2018. — 432 с.
Режим доступа: https://urait.ru/bcode/413118

4. Бабашкина, А.М. Государственное регулирование национальной экономики [Электронный ресурс]: учебное пособие. М.: Финансы и статистика, 2014.-478 с
Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=69111

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В. 04. Государственная антикоррупционная политика в Российской Федерации

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н., доцент О.А. Каленицкий

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих некоммерческих организаций с использованием знаний в области государственной антикоррупционной политики в Российской Федерации (ПК-3)

План курса:

Тема 1. Социально-правовая сущность и основные признаки коррупции. Виды коррупции

Коррупция как социально-политическое явление. Отличие коррупции от обычных и экономических преступлений. Функциональное и институциональное понимание коррупции. Бихевиористская, неоклассическая и приципал-агентская модели понимания коррупции.

Политический, экономический и правовой аспекты коррупции. Коррупция как латентно выстроенная система социального управления. Виды коррупции: деловая коррупция (административная коррупция, «захват государства», «захват бизнеса»), бытовая коррупция. Причины роста коррупционных проявлений. Уровни коррупции (межличностный, получение отдельными структурами частного сектора привилегированного доступа к государственным ресурсам или государственным услугам, рентоискательское поведение самого бюрократического аппарата).

Признаки коррупции: особая форма противоправной аморальной деятельности, наличие определённых коррупционных отношений, сознательное подчинение публичных интересов интересам частным, нанесение ущерба авторитету власти, присутствие взаимных обязательств между принимающим государственное решение и тем, кому оно выгодно, латентность (закрытость, секретность) отношений, сложившийся сленг (лексика).

Взаимосвязь коррупции с организованной преступностью, терроризмом и незаконным оборотом наркотиков.

Тема 2. Измерение уровня коррупции: межгосударственные и национальные методики

Проблемы измерения коррупции. Основные международные и российские институты, занятые исследованием оценки коррупции.

Межгосударственные методики измерения уровня коррупции: индекс восприятия коррупции (ИВК), барометр мировой коррупции, индекс взяткодателей, индекс «Контроль за коррупцией», индекс непрозрачности государственного сектора.

Национальные методики измерения уровня коррупции: индекс региональной коррупции в России, «оценка уровня коррупции», «понимание коррупции», «установка на

коррупцию», «доверие к власти», «настроение», «успешность бизнеса», «зависимость от власти», «вовлеченность в коррупцию».

Тема 3. Сущность и структура антикоррупционной политики

Определение антикоррупционной политики. Субъекты и объекты антикоррупционной политики. Цели, средства, инструменты, направления антикоррупционной политики. Требования к проведению антикоррупционной политики.

Основные особенности антикоррупционной политики в современной России.

Тема 4. Формирование антикоррупционного сознания как основа антикоррупционной политики

Необходимость формирования антикоррупционного сознания. Типы политических культур. Влияние политической культуры на «культуру правления». Проблемы разработки идеологии антикоррупционной политики в современной России.

Роль политической элиты, общества и СМИ в формировании антикоррупционного сознания. Проблемы и противоречия в создании системы формирования антикоррупционного сознания.

Тема 5. Институты политической системы в противодействии коррупции. Парламентские расследования

Политические партии в борьбе с коррупцией. Свободные выборы как основа ответственности, подконтрольности и эффективности власти. Проблема административного ресурса для общественного развития. Антикоррупционная деятельность общественных организаций. Координация антикоррупционной деятельности государственных и общественных институтов. Национальный антикоррупционный комитет и другие органы по координации деятельности в области противодействия коррупции.

Парламентские расследования и парламентский контроль. Условия эффективности их проведения. Значение парламентских расследований в сфере противодействия коррупции.

Тема 6. Актуальные проблемы обеспечения системы финансового контроля в России. Роль Счётной палаты Российской Федерации в противодействии коррупции

Противоречия и проблемы в системе финансового контроля в России. Отсутствие систематизации и большое количество проверяющих органов. Необходимость разграничения внутреннего, внутриведомственного и внешнего независимого финансового контроля. Борьба с нецелевым расходованием бюджетных средств. Контроль за исполнением федерального бюджета по доходам. Субъекты финансового контроля в России: Счётная палата, МВД, ФСБ, Федеральная налоговая служба, Федеральная таможенная служба, Контрольно-ревизионное управление Министерства финансов).

Порядок формирования Счётной палаты РФ. Три направления Счётной палаты, раскрывающие её роль в противодействии коррупции (контрольные мероприятия, помощь в создании внутриведомственного финансового контроля, экспертиза правовых актов).

Тема 7. Антикоррупционная деятельность общественных организаций. Роль гражданского контроля в противодействии коррупции

Сущность гражданского контроля. Развитие гражданского контроля как основа демократизации и модернизации современного общества.

Механизмы гражданского контроля в сфере противодействия коррупции. Обеспечение беспрепятственного доступа граждан к исполнительно-распорядительным документам органов власти, контроль за ходом государственных конкурсов, развитие системы общественной экспертизы законопроектов и подзаконных актов, образование и развитие экспертных сообществ в области противодействия коррупции, образование общественно-экспертных советов при органах государственной власти, стимулирование системы общественного мониторинга в сфере противодействия коррупции.

Тема 8. Роль средств массовой информации в установлении общественного контроля над деятельностью государственно-бюрократического аппарата

Необходимость информационной открытости и прозрачности в деятельности органов государственной власти. Опубликование официальной информации, информации о текущей деятельности госорганов. Доступ СМИ к материалам и документам госорганов и органов местного самоуправления.

Создание «электронного правительства». Обеспечение доступа к информации и получение государственных услуг на основе технологий сети Интернет.

Тема 9. Мировой опыт борьбы с коррупцией в других государствах. Международное сотрудничество Российской Федерации в области противодействия коррупции

Лимская декларация. Участие России в работе Европейской организации высших органов финансового контроля (ЕВРОСАИ) и Международной организации высших органов финансового контроля (ИНТОСАИ). Принципы и направления международного сотрудничества Российской Федерации в области противодействия коррупции.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-3.1 Способность планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих некоммерческих организаций с использованием знаний в области государственной антикоррупционной	на уровне знаний: понятия, формы, приемы организации и планирования деятельности органов публичной власти в сфере противодействия коррупции, элементы государственной и международной системы противодействия коррупции, сущность и структуру антикоррупционной политики, механизмы и формы участия институтов гражданского общества в целях эффективного противодействия коррупционным проявлениям	устный опрос, подготовка сообщений
	на уровне умений: оперировать юридическими понятиями и категориями в сфере противодействия коррупции, объяснять политические и общественные процессы в регионах роста коррупционных проявлений, определять причины и условия существования коррупции; формулировать предложения и рекомендации органам государственной власти, негосударственным политическим и общественным организациям, по формированию или их участию в антикоррупционной политике, ориентироваться в современной государственной, региональной и международной системе противодействия коррупции, характеризовать уровень коррупции с использованием межстрановых и национальных методик.	устный опрос, подготовка сообщений, тестирование
	на уровне навыков: не формируются	-

политики в Российской Федерации		

Основная литература:

1. Румянцева, Е. Е. Противодействие коррупции: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. Е. Румянцева. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 267 с. — (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00252-2. https://urait.ru/bcode/434118

2. Коррупциогенные факторы в законодательстве об ответственности за финансово-экономические правонарушения: учеб. пособие для бакалавриата, специалитета и магистратуры / Ю. В. Николаева [и др.]; под ред. Ю. В. Николаевой. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 243 с. — (Серия: Бакалавр. Специалист. Магистр). — ISBN 978-5-534-06908-2. https://urait.ru/bcode/420368

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.05 Организация научных исследований в государственном и муниципальном управлении

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н., Коровин А.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной (ПК-8).

План курса:

Тема 1. Организация научно-исследовательской работы в государственном и муниципальном управлении

Организационная структура науки в Российской Федерации. Подготовка, использование и повышение квалификации научно-технических кадров и специалистов. Общественные научные организации. Научно-исследовательская работа студентов в высшей школе.

Тема 2. Методологические основы научного познания и творчества

Понятие научного знания. Общая характеристика процесса научного познания. Методология как философское учение о методах познания и преобразования действительности, применение принципов мировоззрения к процессу познания, духовному творчеству и практике. Методы теоретических и эмпирических исследований. Использование системного анализа при изучении сложных, взаимосвязанных друг с другом проблем. Элементы теории и методологии научно-технического творчества. Научно-техническое творчество как поиск и решение задач в области техники на основе использования достижений науки. Методы психологической активации коллективной творческой деятельности: «мозговой штурм», алгоритм решения изобретательских задач

Тема 3. Выбор направления научного поиска и этапы научно-исследовательской работы в государственном и муниципальном управлении

Общая классификация научных исследований. Особенности фундаментальных, прикладных и поисковых научно-исследовательских работ (НИР). Научное направление как наука или комплекс наук, в области которых ведутся исследования. Структурные единицы научного направления: комплексные проблемы, проблемы, темы и научные вопросы. Технико-экономическое обоснование как база для определения направления исследований. Оценка экономической эффективности темы. Последовательность выполнения НИР. Основные этапы НИР, их цели, задачи, содержание и особенности выполнения.

Тема 4. Поиск, накопление и обработка научной информации в государственном и муниципальном управлении

Полнота, достоверность и оперативность информации о важнейших научных достижениях и лучших мировых и отечественных образцах продукции как необходимый фактор организации научных исследований и современного решения научно-технических задач. Применение методов информатики для создания эффективных информационных систем как основы для автоматизации научных исследований, проектирования,

технологических процессов. Информационные системы. Системы научной коммуникации. Информационные продукты и технологии, базы и банки данных. Информационные сети. Научные документы и издания, их классификация. Первичные документы и издания: книги, брошюры (монографии, сборники научных трудов), учебные издания (учебники, учебные пособия), официальные издания (законодательные, нормативные, директивные), специальные виды технических изданий (стандарты, инструкции, типовые положения, методические указания и др.), патентная документация, периодические и продолжающиеся издания, первичные непубликуемые документы. Вторичные документы и издания: справочные, обзорные, реферативные и библиографические. Вторичные непубликуемые документы. Универсальная десятичная классификация (УДК) публикаций.

Тема 5. Теоретические и экспериментальные исследования в государственном и муниципальном управлении

Задачи и методы теоретических исследований. Методы расчленения и объединения элементов исследуемой системы (объекта, явления). Основные понятия общей теории систем. Проведение теоретических исследований: анализ физической сущности процессов, явлений; формулирование гипотезы исследования; построение (разработка) физической модели; проведение математического исследования; анализ теоретических решений; формулирование выводов. Структурные компоненты решения задачи. Использование математических методов в исследованиях. Математическая формулировка задачи (разработка математической модели), выбор метода проведения исследования полученной математической модели, анализ полученного математического результата. Математический аппарат для построения математических моделей исследуемых объектов. Выбор математической модели объекта и ее предварительный контроль: контроль размерностей, контроль порядков, контроль характера зависимостей, контроль экстремальных ситуаций, контроль граничных условий, контроль математической замкнутости, контроль физического смысла, контроль устойчивости модели. Классификация, типы и задачи эксперимента. Методика и программа эксперимента. Содержание и разработка методики эксперимента. Основные элементы плана эксперимента. Обработка и анализ экспериментальных результатов.

Тема 6. Критическое мышление

Ренессансный идеал критически-мыслящей личности. Конвергентное и дивергентное мышление. Необходимость принимать во внимание противоположную точку зрения. Умение противостоять предположениям. Анализ проблем. Умение задавать вопросы. Комбинационное мышление. Параллельное мышление. Способы повышения степени личной креативности. Латеральное мышление. Умение мыслить о вещах, о которых не думает никто другой. Оценивание идей. Вербальное мышление. Математическое мышление. Умение работать с вероятностями. Использование зрительных образов. Развитие эмоционального интеллекта. Повышение ёмкости памяти. Определение приоритетов. Трансформация мысли в действие. Типичные ошибки в процессе мышления.

Тема 7. Оформление результатов научного исследования. Особенности подготовки докладов в системе государственного и муниципального управления.

Оформление полученных результатов в виде отчета, доклада, статьи и т.д. Требования, предъявляемые к научной рукописи. Общий план изложения научной работы: название (заглавие), оглавление (содержание), предисловие, введение, обзор литературы, основное содержание, выводы, заключение, перечень литературных источников, приложения. Аннотация и реферат научной работы. Устное представление результатов научной работы. Подготовка доклада и выступление с докладом. Требования к демонстрационному материалу и его подготовка. Особенности подготовки докладов в системе государственного и муниципального управления.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-8.1	на уровне знаний: знать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области государственного и муниципального управлении и управления в социальной сфере	Устный опрос Тест
	на уровне умений: уметь пользоваться теорией и методами социальных и экономических наук, а также специализированными средствами научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере, анализировать накопленный опыт планирования развития территорий;	Устный опрос, диспут, проектная работа
	на уровне навыков: владеть современными теорией и методами социальных и экономических наук, а также владеть специализированными средствами научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области государственного и муниципального управлении и управления в социальной сфере	Устный опрос, диспут, проектная работа

Основная литература:

1. Шкляр, М. Ф. Основы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров—М.: Дашков и К, 2015. — 208 с.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10946.html

2. Горелов, Н. А. Методология научных исследований : учебник и практикум для вузов Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 365 с.
Режим доступа: https://urait.ru/bcode/468856

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б.1.В.06 Региональные и муниципальные финансы

Автор: доцент кафедры экономики и права, доцент Н.Б. Дроковский
Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, профиль «Региональное и муниципальное управление».

Квалификация выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность владения методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства с использованием знаний в области региональных и муниципальных финансов (ПК-9).

План курса:

Тема 1. Бюджет как основа региональных и муниципальных финансов

Сущность бюджета. Признаки и функции бюджета. Бюджет региона и муниципального образования. Консолидированный бюджет субъекта РФ и муниципального района. Виды местных бюджетов. Принцип формирования и исполнения бюджетов. Участники бюджетных правоотношений и их функции. Бюджетные полномочия муниципальных образований. Бюджетные полномочия муниципальных районов.

Тема 2. Бюджетный процесс на субфедеральном уровне

Сущность бюджетного процесса. Нормативно-правовое обеспечение бюджетного процесса. Этапы бюджетного процесса. Составление проекта бюджета. Бюджетное послание. Рассмотрение и утверждение бюджета. Исполнение бюджета. Исполнение по доходам. Исполнение по расходам. Дефицит и его возможные причины. Порядок внесения изменений и дополнений в бюджет. Составление отчета по исполнению бюджета и его утверждение. Публичные слушания: сущность, цель, выносимые вопросы, организация. Формы бюджетного контроля. Финансовый контроль. Контроль со стороны населения. Депутатский контроль. Внешний контроль.

Тема 3. Доходы регионального и муниципального бюджета

Сущность доходов бюджета. Виды доходов. Налоговые доходы. Неналоговые доходы. Безвозмездные поступления. Собственные доходы. Налоговые доходы регионального бюджета. Налоговые доходы бюджетов поселений. Налоговые доходы бюджетов муниципальных районов. Налоговые доходы бюджетов городских округов.

Неналоговые доходы регионального и местного бюджета. Бюджетная классификация доходов бюджета.

Тема 4. Межбюджетные трансферты

Сущность межбюджетных отношений. Бюджетное устройство разных стран. Механизмы бюджетного выравнивания. Этапы реформы межбюджетных отношений. Модели бюджетного федерализма. Особенности бюджетного федерализма в РФ. Межбюджетные трансферты: сущность, условия и виды. Дотации, субвенции, субсидии. Обеспечение вертикальной сбалансированности. Система межбюджетных трансфертов местных бюджетов. Отрицательные трансферты. Условия предоставления межбюджетных трансфертов.

Формы межбюджетных трансфертов из федерального бюджета. Формы межбюджетных трансфертов, предоставляемых из местных бюджетов. Субсидии на решение вопросов местного значения межмуниципального характера

Тема 5. Расходы регионального и муниципального бюджета

Бюджетные ассигнования. Резервные фонды региональных и местных администраций. Расходные обязательства региона и муниципального образования. Реестры расходных обязательств. Вопросы субъекта РФ, Вопросы местного значения поселения. Вопросы местного значения муниципального района. Вопросы местного значения городского округа. Классификация расходов бюджета. Бюджетная реформа: сущность и содержание. БОР: сущность, цели. Преимущества и проблемы БОР.

Тема 6. Внебюджетные фонды.

Развитие и становление внебюджетных государственных фондов. Социально-экономическая сущность внебюджетных фондов: функции, роль и задачи. Виды внебюджетных фондов. Федеральные, территориальные и отраслевые внебюджетные фонды. Система обязательного социального страхования в РФ: ее необходимость, принципы построения и участники.

Механизм функционирования внебюджетных фондов РФ. Правовой статус внебюджетных фондов и особенности их функционирования. Источники формирования и направления использования средств государственных внебюджетных фондов РФ. Характеристика государственных социальных внебюджетных фондов.

Система внебюджетных фондов в РФ. Порядок формирования и направления использования средств внебюджетных фондов. Социальные страховые риски (инвалидность, материнство, старость и др.) и их страховое обеспечение.

Тема 7. Региональный и муниципальный кредит.

Значение и функции государственного кредита (распределительная, контрольная, регулирующая), его необходимость в рыночной экономике. Формы государственного кредита (внутренний и внешний). Общие принципы регионального и муниципального кредитования. Особенности управления государственным долгом на субфедеральном уровне.

Сущность регионального и муниципального долга. Внешний и внутренний долг. Объем долга. Виды долговых обязательств региона и муниципалитета. Программа региональных и муниципальных заимствований. Программа региональных и муниципальных гарантий.

Управление региональным и муниципальным долгом. Источники финансирования дефицита регионального и местного бюджета. Осуществление заимствований. Региональные и муниципальные ценные бумаги: виды, этапы эмиссии. Решение о выпуске: содержание и условия.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Заочно обучение:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-9.2 Владеет методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к	на уровне знаний: функции органов государственной власти субъектов федерации и органов местного самоуправления по управлению экономикой; основные	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы

объяснению функций и деятельности государства с использованием знаний в области региональных и муниципальных финансов	макроэкономические показатели управления региональным развитием; современные методы экономического анализа и управления финансами;	
	на уровне умений: находить пути решения проблем в области управления региональным развитием; использовать современные методы обработки данных, необходимых для управления региональными и муниципальными финансами; находить варианты решения задач в области управления государственной собственностью;.	Тест Решение ситуационных задач
	на уровне навыков: навыками обработки данных, необходимых для управления региональными и муниципальными финансами; использования данных о текущем состоянии региональных и муниципальных финансов; навыками управления региональным развитием.	Тест Решение ситуационных задач

Устный опрос, решение задач, тестирование, экзамен.

Основная литература:

1 Аврамчикова, Н. Т. Государственные и муниципальные финансы: учебник и практикум Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 345с
Режим доступа: https://urait.ru/bcode/475083

2 Гузнов, А. Г. Регулирование, контроль и надзор на финансовом рынке в Российской Федерации: учебное пособие Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 500 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/486419

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.07 Обеспечение национальной и региональной безопасности

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н. И.В. Михайличенко

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК-5).

План курса:

Тема 1. Понятие и сущность национальной безопасности.

Национальные ценности и интересы России. Понятие нации и национальных интересов. Соотношение интересов личности, социальных групп, общества и государства. Типология угроз, понятие и сущность национальной безопасности. Основные виды безопасности и их взаимосвязь.

Тема 2. Внутренние и внешние угрозы России. Стратегия национальной безопасности России. Структура системы национальной безопасности России. Виды национальной безопасности.

Внутренние и внешние угрозы России: сущность, классификация, возможные проявления и наносимый ущерб. Особенности формирование угроз. Цели, задачи, структура и особенности функционирования системы обеспечения безопасности России.. Стратегия национальной безопасности России. *Элементы* национальной *безопасность* Внутренняя безопасность и внешяя. безопасность. Угрозы национальной безопасности (терроризм, наркомания, организованная преступность, распространение различных эпидемиологических болезней, экологические и природные катастрофы и др.). Законодательство в сфере безопасности.

Международная безопасность. Безопасность личности. Безопасность общества. Безопасность государства. Виды национальной безопасности

Тема 3. Политическая система государства и национальная безопасность России

Обеспечение национальной безопасности: сущность, задачи, принципы. Система обеспечения национальной безопасности России. Основные направления политики государства, способствующие обеспечению национальной безопасности России.

Тема 4. Обеспечение национальной безопасности РФ на местном и региональном уровне.

Региональная безопасность. Проблемы безопасности мегаполисов: экономической безопасности, борьбы с преступностью, продовольственного обеспечения, предупреждения чрезвычайных ситуаций. Структура региональной безопасности

Тема 5. Деятельность органов государственной власти и местного самоуправления в сфере противодействия терроризму в РФ

Понятие, сущность, характерные черты и тенденции современного терроризма. Причины и условия возникновения, распространения и живучести терроризма. Виды, организационные формы и методы терроризма. Виды организации террористической деятельности. Объекты террористических устремлений. Субъекты, силы и средства террористической деятельности. Цель, задачи и направления противодействия терроризму в РФ. Этапы формирования российской общегосударственной системы противодействия терроризму. Состояние, проблемы и перспективы развития международного сотрудничества РФ в сфере противодействия терроризму.

Тема 6. Международный терроризм и безопасность России. Безопасность и противоборство в информационной сфере

Социальные, экономические, цивилизационные и политические истоки современного терроризма. Международный терроризм. Место терроризма в «теневых» международных отношениях и мировой политике.

Цели и задачи информационной безопасности и информационного противоборства. Внутренние и внешние информационные угрозы. Система и основные направления обеспечения информационной безопасности России. Концепция информационной безопасности России.

Тема 7. Проблемы международной и региональной безопасности. Концепция безопасности на базе сотрудничества.

Понятие международной и региональной безопасности. Международные институты обеспечения безопасности мирового сообщества. Соотношение международной стабильности и национальной безопасности.

Региональные системы безопасности, их роль в поддержании мирового силового баланса. Соотношение мировых и региональных систем безопасности в политике безопасности государства.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации: устный опрос, решение задач, тестирование, зачет

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК – 5.2 Способен систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления с использованием знаний в области обеспечения национальной и региональной безопасности, процессов глобализации и	на уровне знаний: основные понятия, термины и задачи в сфере обеспечения безопасности. Концепцию национальной безопасности Российской Федерации, угрозы национальной и региональной безопасности, продовольственную, экономическую, энергетическую, и финансовую безопасность. Перспективы в развитии стратегии национальной безопасности РФ	Устный опрос Тестирование Подготовка сообщений
	на уровне умений: самостоятельно и квалификационно ориентироваться в содержании нормативно-правовых актов, регламентирующих правоотношения в сфере обеспечения национальной и региональной безопасности. Осуществлять сбор, обработку информации об угрозах национальной и региональной безопасности. Различать и оценивать риски и угрозы национальной и региональной безопасности в РФ.	Практические работа, деловая игра

регионального развития, антикризисного управления территорией в регионе, антикризисного управления региональной экономикой	Формировать собственные позиции по отношению к той или иной проблеме национальной и региональной безопасности	
	на уровне навыков: не формируются	

Основная литература:

1. Основы национальной безопасности: учебно-методическое пособие / составители С. Ю. Махов. — Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИВ), 2019. — 88 c. — ISBN 2227-8397. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/95409.html

2. Елфимова, О. С. Основы национальной и экономической безопасности: учебное пособие / О. С. Елфимова. — 2-е изд. — Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2018. — 226 c. — ISBN 978-5-4377-0115-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/75693.html

3. Правовая основа обеспечения национальной безопасности Российской Федерации: монография / Ю. И. Авдеев, С. В. Аленкин, В. В. Алешин [и др.]; под редакцией А. В. Опалев. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 512 c. — ISBN 5-238-00652-7. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/71086.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.08 Глобализация и региональное развитие

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ф.н. Романовский В.М.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать целостное представление о сущности, формах, механизмах и основных тенденциях глобализации государственной и регионализации, способность к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления, а также систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления в контексте глобализационных процессов (ПК - 4, ПК - 5).

План курса:

1. **Объект и предмет дисциплины. Феномен глобализации: основные концепции и теоретико-методологические подходы.**

Регион как объект хозяйствования и управления в условиях глобализации. Управление региональным развитием в контексте усиления интеграционных процессов. Участие России в решении глобальных проблем человечества. Глобалистика как наука. Р. Робертсон - один из первых исследователей глобализации. Широкий и узкий подход к определению глобализации. Основные проявления глобализации. Теории волн глобализации. Необратимость глобализационных процессов. Влияние интеграционных процессов в Европе на жизнедеятельность и социально-экономическое развитие Калининградской области.

2. **Преимущества и противоречия глобализации, ее влияние на национальные экономики. Корни антиглобализма.**

Факторы формирования глобальной экономики и мирового рынка. Западные концепции экономической глобализации. Неравномерность глобализационных процессов и вовлеченности в них разных стран. Поляризация мира по линии «Север-Юг». Глобализация в культурной сфере. Сценарий многополярной глобализации (диалога культур). Сценарий однополярной глобализации (вестернизации). Предпосылки к формированию одномерного унифицированного мира. Глобальность - новое измерение человеческого бытия. Антиглобализм как общественное и политическое движение современности. Причины антиглобализма.

3. **Региональные особенности глобализации. Глобализация и регионализм: проблемы сопряжения.**

Взаимосвязь процессов глобализации и регионализации. Регионалистика как наука. Узкое и широкое понимание региона. Постепенный отход от рассмотрения региона как географической категории. Внутренняя и внешняя регионализация. Общая характеристика уровней регионализации. Переосмысление понятия «регион» в рамках глобальной

парадигмы. Региональные политические и экономические группировки государств. Европейская интеграция на региональном уровне. Процесс становления информационного общества и появление понятий «сетевой регион», «виртуальный регион» и т.п.

4. Россия в контексте мировых интеграционных процессов. Ее роль в формировании ЕАЭС.

Рост влияния глобальных процессов на национальные экономики в условиях усиления регионализма, государственного интервенционализма, скрытого протекционизма. Воздействие глобальных тенденций на социально-экономическое развитие России. Роль внешнеэкономического фактора в повышении конкурентоспособности российской экономики. Национальные интересы России в условиях смещения мировой экономической и финансовой активности в Юго-Восточную Азию. Россия и ВТО. Интеграционные процессы на пространстве СНГ. Евразийский экономический союз: становление, эволюция и перспективы.

5. Европейская модель региональной политической и экономической интеграции. Европейский союз.

Предпосылки европейской интеграции. Декларация Р. Шумана. Эволюция интеграционных процессов в Европе: от отраслевой экономической интеграции до единого рынка и валютного союза. Правовые основы и институциональная структура ЕС. Полномочия наднациональных органов ЕС. Механизмы сопряжения национальных и союзных интересов в Европейском союзе. Региональная политика в ЕС: цели, ресурсы, приоритеты. Европейская политика соседства и ее влияние на региональное развитие сопредельных государств. Значение приграничных программ сотрудничества ЕС «Литва-Польша-Россия:2007-2013», «Литва-Россия:2014-2020» и «Польша-Россия: 2014-2020» на социально-экономическое развитие Калининградской области.

6. Региональная политика в системе государственного регулирования пространственного развития страны.

Понятие «региональная политика», ее толкование, содержание. Уровни государственной региональной политики. Цели и задачи региональной экономической политики. Приоритетные направления современной государственной региональной политики. Законодательное и нормативно-правовое обеспечение региональной экономической политики. Правовые, организационные и экономические средства реализации региональной экономической политики. Современная региональная экономическая политика, ее особенности и приоритеты, целевые индикаторы и показатели, ожидаемые результаты. Инновационная и социальная ориентация региональной экономической политики. Институциональная структура региональной экономической политики.

7. Субъекты, методы и инструменты регионального управления и территориального развития.

Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года. Институциональные субъекты, принимающие решения в сфере регионального управления и территориального планирования. Правительственная комиссия по территориальному планированию в Российской Федерации: назначение, состав, основные задачи, функции, основные задачи. Подготовка схем территориального планирования Российской Федерации. Порядок согласование федеральных и региональных документов (стратегии,

программы) в сфере социально-экономического развития.

Основные методы и механизмы регионального управления и территориального планирования. Экономические и административно-командные методы управления. Инструменты регионального управления (программно-целевые, нормативные, прогнозные, прямое государственное участие (госзаказ), придание территориям особого статуса т.п. Новые инструменты регионального управления: стратегическое планирование; территориальный маркетинг; брендинг территории; бюджетирование, ориентированное на результат федеральные целевые программы. Новые инструменты управления регионом как основа мер по поддержанию регионов в условиях открытости глобального рынка.

8. Территории с особым организационно-правовым и экономическим статусом.

Понятие территории с особым организационно-правовым и экономическим статусом. Цели и задачи государственного установления особых организационно-правовые режимов на отдельных территориях. Нормативно-правовые основы создания и функционирования территорий с особым экономическим статусом. Основные группы территорий с особым статусом. Требования к условиям установления особого режима территории. Методы и механизмы создания и функционирования территорий с особым экономическим статусом. Принципы и критерии отбора территорий для предоставления особого режима хозяйствования. Особые экономические зоны в Российской Федерации: история создания, законодательная основа функционирования, типология особых экономических зон, основные задачи, ограничения и требования к особым экономическим зонам, риски и проблемы развития особых экономических зон в России. Особая экономическая зона в Калининградской области: проблемы и достижения.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-4.2 Способен анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления с использованием знаний в области процессов глобализации и регионального развития	на уровне знаний: основных понятий, методик, приемов систематизации и обобщения информации	Устный опрос, письменные ответы на вопросы, собеседование, тест
	на уровне умений: способностью применять информационно-аналитические материалы и технологии для формализации, анализа, прогнозирования развития проблемных ситуаций в контексте глобальных и региональных процессов и разработки мероприятий по их устранению в органах публичной власти	Сообщения, реферат, тест, практические контрольные задания, наблюдение
	На уровне навыков: интерпретировать данные систематизированных и обобщенных данных и делать первичные выводы	Практические контрольные задания, дебаты, реферат, полемика

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-5.2 Способен систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления с использованием знаний в области обеспечения национальной и региональной безопасности, процессов глобализации и регионального развития, антикризисного управления территорией в регионе, антикризисного управления региональной экономикой	на уровне знаний: основ унификации и обобщения информации для использования в системе государственного и муниципального управления	Устный опрос, письменные ответы на вопросы, собеседование, тест
	на уровне умений: подготовки предложений по обеспечению деятельности органов государственного и муниципального управления; формулировать и разрешать задачи, возникающие в ходе выполнения научно-исследовательской работы;	Сообщения, реферат, тест, практические контрольные задания, наблюдение
	на уровне навыков: объединять существующие инновационные идеи и подходы к научному исследованию, предлагать нестандартные подходы к их реализации.	Практические контрольные задания, дебаты, реферат, полемика

Основная литература:

1. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Т. 1 региональная экономика. Теория, модели и методы: учебник для бакалавриата и магистратуры / Л. Э. Лимонов [и др.]; под общ. ред. Л. Э. Лимонова. - 397 с. М.: Издательство Юрайт, 2016. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/450189

2. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Т. 2 региональное управление и территориальное развитие: учебник для бакалавриата и магистратуры / Л. Э. Лимонов [и др.]; под ред. Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой; под общ. ред. Л. Э. Лимонова. — 460 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). М.: Издательство Юрайт, 2016. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/450481

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.09 Актуальные вопросы государственной и муниципальной службы

Автор:доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., доцент И.Ю.Андрюхина

Код и наименование направления подготовки, профиля:38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника:магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих некоммерческих организаций с использованием знаний в области прохождения государственной и муниципальной службы, применения технологий социального проектирования в государственном и муниципальном управлении, организации предоставления государственных и муниципальных услуг (ПК-3.3).

План курса:

Тема 1. Научные основы становления современной государственной службы

Понятие национальной экономики. Факторы, влияющие на функционирование государственной службы. Понятие государственной службы как социального института. Социальные функции государственной службы. Сущность государственной службы как правового института. Основная цель государственной службы как правового института, особая роль в обеспечении режима законности. Механизмы и методы правового регулирования государственной службы. Государственная служба как профессиональная деятельность. Государственная служба как деятельность, ее цели, средства, результаты и сам процесс деятельности. Отличительные черты государственной службы относительно других видов организационно-управленческой деятельности. Управленческое содержание государственной службы.

Процесс управленческой деятельности государственных служащих

Тема 2. Государственная гражданская служба: понятие, особенности, должности и принципы

Понятия «государственная гражданская служба», «принципы гражданской службы». Понятие «государственно-служебной должности». Социальные основания должности. Характеристика должности гражданской службы. Понятия «государственная должность», «представитель нанимателя». Специфика и общие признаки должностей гражданской службы. Должностная структура. Реестр должностей гражданской службы. Понятие «классного чина». Законодательство о классных чинах гражданской службы. Квалификационный экзамен. Специализация должности гражданской службы, квалификация. Квалификационные требования к должностям гражданской службы. Законодательство о квалификационных требованиях к должностям гражданской службы.

Понятие управления государственной службой. Объект и субъект управления государственной службой.

Тема 3. Гражданский служащий, его социальный и правовой статус, ответственность. Нормативные правовые основы прохождения гражданской службы

Определение понятия «гражданский служащий». Социально-правовой статус гражданского служащего. Ответственность гражданского служащего. Виды дисциплинарной ответственности.

Административный и должностной регламенты. Прохождение службы. Должностная,

патронатная и карьерная системы прохождения государственной службы. Горизонтальное и вертикальное продвижение по службе. Продвижение на гражданской службе открытого и закрытого типа. Технология отбора лиц на гражданскую службу. Технологии прохождения гражданской службы.

Основания и последствия прекращения гражданской службы.

Тема 4. Правовое регулирование государственной службы Российской Федерации на современном этапе

Предпосылки и содержание нового этапа правового регулирования государственной службы. Концепция реформирования системы государственной службы Российской Федерации: цели, основные задачи и этапы. Федеральное законодательство о

государственной службе РФ. ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации»

(2003), ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» (2004). Указы Президента Российской Федерации по вопросам организации и

прохождения государственной службы.

Законодательство субъектов Российской Федерации по вопросам государственной службы (Калининградской области). Нормативные правовые акты, регулирующие правовое положение (статус) государственного гражданского служащего,

поступление на государственную гражданскую службу, вопросы прохождения государственной гражданской службы; служебного времени и времени отдыха;

оплаты труда; государственных гарантий на государственной гражданской службе;

вопросы, связанные с профессиональной переподготовкой, повышением квалификации и стажировки государственных гражданских служащих

Тема 5. Бюрократизм. Коррупция в системе государственной службы. Конфликт интересов и индивидуальные служебные споры на гражданской службе

Бюрократизм. Коррупция в системе государственной службы.

Конфликт интересов и индивидуальные служебные споры на гражданской службе.

Ограничения и запреты, связанные с муниципальной службой. Урегулирование конфликта интересов на муниципальной службе.

Тема 6. Муниципальная служба: правовые основы, принципы и должности. Взаимосвязь муниципальной службы и государственной гражданской службы Российской Федерации

Понятие муниципальной службы. Законодательные основы и правовое регулирование муниципальной службы. Основные принципы муниципальной службы.

Понятие и виды муниципальной должности муниципальной службы. Реестр и классификация должностей муниципальной службы в субъекте Российской Федерации. Основные квалификационные требования для замещения должностей муниципальной службы. Взаимосвязь муниципальной службы и государственной гражданской службы Российской Федерации.

Тема 7. Понятие и формула эффективности государственной службы

Методика Минтруда России по проведению комплексной оценки эффективности профессиональной служебной деятельности гражданского служащего.

Современные подходы к проведению оценки эффективности профессиональной служебной деятельности гражданских служащих.

Тема 8. Контроль в системе государственной и муниципальной службы

Порядок проведения контроля в системе государственной и муниципальной службы.

Социальный контроль как форма проявления демократизма государства. Формирование системы социального контроля.

Ведомственный контроль за работой персонала управления государственной службой.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Заочная форма обучения

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-3.3 Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих некоммерческих организаций с использованием знаний в области прохождения государственной и муниципальной службы, применения технологий социального проектирования в государственном и	На уровне знаний: особенностей планирования, структуры и организации работы органа публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих некоммерческих организаций, организации предоставления государственных и муниципальных услуг	устный опрос
	На уровне умений: планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти и государственных и муниципальных предприятий и учреждений, организовывать предоставление государственных и муниципальных услуг	устный опрос
	На уровне навыков: планирования и организации работы органа публичной власти и государственных и муниципальных предприятий и учреждений, организации предоставления	устный опрос

муниципальном управлении, организации предоставления государственных и муниципальных услуг	государственных и муниципальных услуг	

Основная литература:

1. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс]: учебное пособие СПб.: Интермедия, 2016. — 180с
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/66934.html

2. Брянцев, И. И. Этика государственной и муниципальной службы [Электронный ресурс]: учебное пособие Саратов : Вузовское образование, 2019. — 85 c.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/82668.html

3. Аленина, И. В. Правовое регулирование труда государственных и муниципальных служащих в Российской Федерации [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. — 80 c.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/59641.html

4. Кудряшова, Л. В. Основы государственного и муниципального управления. Часть I. Основы государственного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 133 c.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/72152.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.10 Государственная национальная политика

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ф.н. Романовский В.М.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать целостное представление о сущности, формах, механизмах и основных направлениях государственной национальной политики, способность к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления, а также систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК - 4, ПК - 5).

План курса:

Раздел 1. Государственная национальная политика как вид политики и государственной деятельности.

Предмет, содержание и задачи курса. Принципы формирования и механизмы реализации ГНП. Основные цели и управленческие задачи национальной политики в современных условиях.

Категории и понятия национальной политики. Научные дискуссии вокруг понятия «нация». Понятие нации в истории и современности. Сущность, факторы становления и развития, основные черты нации. Две трактовки нации в современный период: нация – согражданство и этнонация. Особенности формирования нации в различных исторических условиях. Сущность национального строительства.

Раздел 2. Институциональные и правовые основы ГНП.

Институты формирования и реализации ГНП. Субъекты формирования и реализации ГНП.

Концепция государственной национальной политики Российской Федерации 1996 г. и Стратегия государственной национальной политики 2012 г. как система современных взглядов, принципов, приоритетов деятельности органов государственной власти в сфере национальных отношений. Общая характеристика нормативно-правовой базы Российской Федерации в сфере языка, культуры, образования и СМИ. ФЦП «Укрепление единства российской нации и этнокультурное развитие народов России».

Формирование системы мониторинга межэтнических отношений: объекты, субъекты, процедуры.

Раздел 3. ГНП в условиях федерализма.

Особенности федеративного устройства РФ. Проблема национально-государственного устройства России после распада СССР. Конституция РФ и правовой статус субъектов Российской Федерации. Основные принципы российского федерализма.

Конфликтные аспекты федерализма в государственном строительстве: сочетание борьбы за общегосударственные интересы и отстаивание регионального интереса.

Реформирование федеративных отношений и новые подходы к решению этнонациональных и этнокультурных проблем.

Раздел 4. Государственная национальная политика в эксклавных реионах России.

Геостратегические территории России как зоны межцивилизационного взаимодействия. Этнический состав населения Калининградской области и Республики Крым и его характеристики. Целостность и разобщенность этнокультурного пространства. Влияние внешних политических сил. Проблемы модернизационного перехода и трансформации социальных институтов.

Этнополитические конфликты: природа и пути предотвращения. Формирование региональной целостности и социокультурного пространства на геостратегических территориях России.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК- 4.4 Способен анализировать и планировать в области государственного и муниципального управления с использованием знаний в области реализации государственной национальной политики, в том числе для решения задач преддипломной практики	на уровне знаний: отраслевой структуры размещения экономики и региональные особенности национального хозяйства	Устный опрос, письменные ответы на вопросы, собеседование, тест
	на уровне умений: применять аналитические технологии для реализации государственных программ и проектов в условиях многонационального общества	Сообщения, реферат, тест, практические контрольные задания, наблюдение
	На уровне навыков: интегрирования знаний и решения вопросов в сфере управления государственными и муниципальными программами в контексте особенностей государственной национальной политики	Практические контрольные задания, дебаты, реферат, полемика
ПК-5.3 Способен систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления с использованием знаний в области, реализации государственной	на уровне знаний: основы унификации и обобщения информации для использования в системе государственного и муниципального управления;	Устный опрос, письменные ответы на вопросы, собеседование, тест
	на уровне умений: подготовка предложений по обеспечению деятельности органов государственного и муниципального управления; формулировать и разрешать задачи, возникающие в ходе выполнения научно-исследовательской работы;	Сообщения, реферат, тест, практические контрольные задания, наблюдение

национальной политики, в том числе в рамках реализации научно-исследовательской работы	на уровне навыков: объединять существующие инновационные идеи и подходы к научному исследованию, предлагать нестандартные подходы к их реализации.	Практические контрольные задания, дебаты, реферат, полемика

Основная литература:

1. *Зорин, В. Ю.* Национальная политика российского государства в XX — начале XXI века: учебное пособие для вузов / В. Ю. Зорин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06651-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/455327

2. Основы теории национальной безопасности : учебное пособие / А. В. Блюм, А. А. Дик, Э. А. Мамонтова, А. М. Попов. — Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2017. — 96 с. — ISBN 978-5-8265-1788-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/85966.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.11 Управление программами и проектами

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н. Михайличенко И.В.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации (ПК-6).

План курса:

Тема 1. Теоретические основы управления программами и проектами

Многообразие проектов и программ: история и современность. Определение понятия «проект», «программа». Отличие проекта от программы. Предпосылки перехода к управлению программами и проектами. Понятие «управления проектом», «управление программой». Переход к проектному управлению. Этапы развития управления проектами в России. Сравнительный анализ традиционного и проектного управления и программно-целевого управления. Роль проектов в реализации стратегии компании. Стандарты: ANSI PMI PMBOOK (Project Management Body of Knowledge) Guide – 2004, 2008, 2010; Edition PMI Practice Standard for Work Breakdown; Project Management Competency Development Framework. Управление проектами как профессиональная деятельность. Государственные программы и проекты.

Тема 2. Организационные формы управления программами и проектами

Структура программы: основные компоненты. Структура проекта и организационная структура. Типы структуры управления проектами: функциональная, проектная, матричная. Преимущества и недостатки проектно - ориентированной структуры управления. Конфликт интересов в матричной структуре и пути ее оптимизации. Выбор орг. структуры для конкретного проекта. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Роль, задачи и функции менеджера проекта. Профессиональный подбор менеджеров проекта. Взаимодействие проектных и функциональных руководителей: причины конфликтов. Понятие «команда проекта». Принципы и основные этапы жизненного цикла команды. Определение функциональных обязанностей участников команды проекта. Три основных модели формирования команды Проблемы, требования и особенности управления командой проекта. Условия эффективной работы команды проекта.

Тема 3. Процессы управления проектом

Краткое определение содержания стадий процесса управления проектом. *Процессы инициации проектов*: участники инициации проектов. Основные документы, сопровождающие инициацию проектов. Структура декомпозиции работ: основные определения. Правила разработки структуры декомпозиции работ. Уровень детализации структуры декомпозиции работ. Структура ответственных. Матрица ответственных. *Процессы планирование проектов.* Основные определения. Уровень детализации графиков и иерархия графиков. Метод критического пути. Планирование ресурсов и затрат. Бюджет проекта. Планирование рисков. Планирование и человеческих ресурсов. Планирование коммуникаций. *Процесс исполнения и контроль проектов***.** Базовый план. Актуализация информации в графиках проектов. Методика освоенного объема. Отчетность. *Процесс завершение проектов***.** Документирование истории реализации проектов. База знаний управления проектами компании

Тема 4. Управление интеграцией и изменениями

Управление интеграцией проекта как процесс, обеспечивающий должную

координацию различных элементов проекта. Эффективная стратегия внутреннего управления, эффективная стратегия внешнего управления. Устав проекта. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Разработка сводного плана проекта. Инструменты и методы, используемые для разработки сводного плана проекта. Ограничения и допущения. Выходные материалы процесса разработки плана проекта. Выполнение сводного плана проекта. Управление изменениями в проекте. Инструменты и методы для процесса общего управления изменениями. Выходные материалы процесса общего управления изменениями. Прогнозирование изменений.

Тема 5. Управление предметной областью (содержанием) проекта

Процессы инициация проекта. Формирование идеи (замысла) проекта Миссия проекта. Разработка концепции проекта. Сбор требований. Предварительный анализ осуществимости проекта. Проектный анализ и технико-экономическое обоснование проекта. Маркетинговый, технический, экономический, финансовый, организационный, социальный, экологический анализ проекта. Предынвестиционные исследования. Критерии оценки инвестиционного проекта. Структурная декомпозиция проекта как основа определения предметной области проекта. Зависимость организационной структуры проекта (OBS) от структурной декомпозиции проекта (WBS). Констатация предварительного содержания проекта. Проверка содержания. Контроль содержания.

Тема 6. Управление проектами по временным параметрам

Процессы управления сроками проекта. Определение последовательности выполнения работ: инструменты и методы. Определение состава и взаимосвязи работ и операций проекта. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Инструменты и методы для разработки графика проведения проектных работ. Правила построения стрелочных сетевых диаграмм. Сетевое планирование: составление сетевого графа проекта, выявление критического пути и резервов времени выполнения отдельных работ проекта. Диаграммы предшествования. Диаграмма Ганта. Расчет сетевого графика методом PERT. Метод анализа и графической оценки GERT. Корректировка сетевого графика. Управление расписанием проекта.

Тема 7. Управление стоимостью и ресурсами

Управление стоимостью и ресурсами проекта. Планирование ресурсов. Распределение ресурсов и ресурсные конфликты. Оценка затрат на проект. Структура затрат проекта. Методы оценки затрат. Инструменты и результаты оценки затрат по проекту. Виды смет. Методы определения сметной стоимости. Бюджетирование. Виды бюджетов. Инструменты и методы составления бюджета проекта. Выходные материалы процесса составления бюджета проекта. Контроль затрат по проекту. Методика выполненной стоимости. Традиционный метод и метод освоенного объема. Отчетность по затратам.

Тема 8. Управление качеством проекта

Качество в процессах управления проектом. Управление качеством на разных этапах жизненного цикла проекта. Входные материалы для процесса планирования качества. Инструменты и методы управления качеством. Методы анализа качества: контрольный листок, диаграмма Парето, причинно-следственная диаграмма, контрольная карта, гистограмма. Планирование качества. Мониторинг и контроль качества: инструменты и методы для контроля качества. Система TQM. Создание системы управления качеством проекта. Документы системы управления качеством. Стандарты ISO 9000 и 10006:97 «Управление качеством».

Тема 9. Управление рисками проекта

Процесс управление рисками проекта. Инструменты и методы идентификации рисков. Виды рисков, связанных с выполнением проектов. Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта. Технологические, финансовые, кадровые риски. Качественная оценка рисков. Перевод качественных оценок в количественные. Инструменты и методы для количественного анализа риска Разработка методов реагирования на риски проекта. Методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта.

Выбор стратегии управления рисками в зависимости от обстоятельств, связанных с конкретным проектом. Управление ответственностью, связанной с рисками. Контроль реагирования на риски проекта.

Тема 10. Управление поставками и контрактами в проекте

Управление процессами поставок и контрактами в проекте. Планирование закупок. Планирование работы с поставщиками. Сбор технико-коммерческих предложений. Выбор поставщиков: общие рекомендации. Управление контрактами. Торги и контракты: их классификация, порядок проведения, функции участников, процедура торгов. Выходные материалы процесса управления контрактами. Закрытие контрактов.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-6.2.	на уровне знаний: демонстрировать знание объекта, предмета, целей, задач в области выдвижения инновационных идей и нестандартных подходов к их реализации с использованием знаний в области управления программами и проектами	Опрос устный Дискуссия
	на уровне умений: формулировать, выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации с использованием знаний в области управления программами и проектами	Опрос устный Дискуссия Подготовка проектов
	на уровне навыков: владеть навыками выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации с использованием знаний в области управления программами и проектами	Дискуссия Подготовка проектов

Основная литература

1. Павлов, А.Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management. Изложение методологии и рекомендации по применению. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. 267 с. М.: Издательство "Лаборатория знаний" 2015 http://e.lanbook.com/book/66141

2. Кудина М.В. Управление компанией [Электронный ресурс] : теория и практика / М.В. Кудина. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2013. — 325 c. — 978-5-211-06414-0. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/54668.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.12 Грантоведение

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н., Коровин А.А.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления, способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации (ПК-5; ПК-6).

План курса:

Тема 1. Библиотечно-информационная компетентность

Информационно-библиотечная среда. Структура и справочно-поисковый аппарат библиотеки ВГУЭС. Работа с электронным каталогом библиотеки ВГУЭС. Электронные ресурсы и рекомендации. Работа с электронными ресурсами ВГУЭС: цифровыми учебными материалами; раздаточными материалами; хранилищем цифровых учебно-методических материалов; хранилищем цифровых научных материалов. Работа с полнотекстовыми базами данных.

Тема 2. Предмет дисциплины. Понятие гранта

Предмет и объект грантоведения. Понятие гранта. Грантоведение как область знания. Грантоведение как сфера практической деятельности. Развитие представлений о гранте в отечественном законодательстве. Классификация грантов. Грантовые программы.

Тема 3. Каналы и формы благотворительной и спонсорской помощи в социальной сфере. Понятие, цели и виды благотворительной деятельности. Благотворительность и добровольчество в современной России. Субъекты благотворительности и их интересы. Благополучатели. Современное правовое регулирование благотворительной деятельности в России.

Тема 4. Источники финансирования грантовых проектов

Критерии классификации рисков. Риски первого и второго порядков: тенденции их качественно-количественных изменений. Виды риска по субъектно-объектным характеристикам. Критерии классификации по времени и условиям возникновения. Критерии классификации по содержанию и последствиям (роду, масштабу, предсказуемости, калькулируемости и.т.д.). Особенности и роль риска на различных этапах развития общества.

Тема 5. Идея проекта. Общие принципы подготовки проекта для получения гранта

Проект и проектная деятельность. Социальная проблема как основа проектной деятельности. Типология проектов. Логико-структурный подход к разработке проекта. Планирование проекта. Факторы успешности проекта. Критерии оценки проекта.

Тема 6. Требования к содержанию и оформлению заявки.

Методика написания грантовых заявок. Принципы составления и оформления заявки. Структура заявки: типовой вариант, альтернативные варианты. Элементы структуры заявки. Критерии оценки элементов структуры и заявки в целом.

Тема 7. Бюджет гранта

Понятие бюджета гранта. Принципы формирования бюджета гранта. Оплата труда и гонорары. Прямые и непрямые расходы. Сводная часть документа. Пояснения к бюджету. Критерии оценки бюджета.

Тема 8. Отчётность по гранту

Роль отчётности в структуре проекта. Типология отчётности. Содержательный отчёт: промежуточный и итоговый. Финансовый отчёт. Критерии оценки отчётности.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-5.1.	на уровне знаний: знать принципы систематизации и обобщения информации с использованием знаний в области грантоведения	Опрос устный Дискуссия
	на уровне умений: осуществлять систематизацию и обобщение информации, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления с использованием знаний в области грантоведения	Опрос устный Дискуссия Подготовка проектов
	на уровне навыков: владеть навыками систематизации и обобщения информации, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления с использованием знаний в области грантоведения.	Дискуссия Подготовка проектов
ПК-6.1.	на уровне знаний: знать принципы формирования инновационных идей и нестандартных подходов к их реализации с использованием знаний в области грантоведения	Опрос устный Дискуссия
	на уровне умений: выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации с использованием знаний в области грантоведения	Опрос устный Дискуссия Подготовка проектов
	на уровне навыков: используя знания в области управления программами и проектами, самостоятельно осуществлено выдвижение инновационных идей и нестандартных подходов к их реализации	Дискуссия Подготовка проектов

Основная литература:

1. Черныш, Н.П. Организация, формы и методы научных исследований: учебник Москва: РТА, 2012. — 320 с.

Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/74134

2. Дрещинский, В. А. Методология научных исследований: учебник для бакалавриата и магистратуры Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 274 с.

Режим доступа: https://biblio-online.ru/bcode/438362

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.13 Управление персоналом на государственной службе

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., доцент И.Ю.Андрюхина
Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования«Региональное и муниципальное управление»
Квалификация (степень) выпускника: магистр
Формы обучения: заочная
Цель освоения дисциплины: сформировать способности: определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки с использованием знаний в области управления персоналом на государственной службе, управления профессиональным развитием государственных и муниципальных служащих, методики преподавания управленческих дисциплин, в том числе в рамках прохождения педагогической практики (УК-6.3); использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит с использованием знаний в области управления персоналом на государственной службе, тренинговых технологий в региональном и муниципальном управлении, формирования управленческих команд в региональном и муниципальном управлении, в том числе в рамках прохождения профессиональной практики по профилю деятельности (ПК-1.1).

План курса:

Тема 1. Основные концептуальные подходы к управлению персоналом

Общее понятие управления персоналом. Анализ концептуальных взглядов на управление персоналом в истории менеджмента. Современная концепция управления персоналом. Принципы и функции управления персоналом. Особенности управления персоналом в российских организациях в соответствии с принципами государственной национальной политики РФ и в органах государственной власти Российской Федерации.

Тема 2. Методы управления персоналом на государственной службе

Метод управления как способ управленческого воздействия на кадровый состав государственной службы. Классификация методов. Административные методы как способы прямого воздействия. Позитивные и негативные стороны административных методов. Характеристика экономических методов управления. Преимущества и недостатки. Социально-психологические методы управления. Позитивные и негативные стороны социально-психологических методов.

Тема 3. Кадровый потенциал государственной службы

Общее понятие «кадровый потенциал». Сравнение терминов: трудовой потенциал, кадровый потенциал, трудовые ресурсы, кадровый состав. Учет кадровых ресурсов, структура кадрового потенциала. Показатели оценки кадрового потенциала.

Тема 4. Планирование и прогнозирование потребности в персонале

Планирование персонала как функция управления. Планирование потребности в персонале, основные этапы. Принципы планирования. Виды планов по персоналу: стратегические, тактические и оперативные. Количественная и качественная потребность. Прогнозирование потребности в персонале (кадровом составе). Методы определения потребности: экстраполяции, экспертных оценок, балансовые, нормативные, математико-статистические, компьютерных моделей. Достоинства и недостатки методов планирования.

Тема 5. Подбор, отбор и расстановка персонала

Внешние и внутренние источники поиска персонала, их преимущества и недостатки. Особенности отбора персонала (кадрового состава) на государственной службе. Методы и критерии отбора. Методика проведения интервью. Понятие расстановки персонала. Основные принципы рациональной расстановки персонала. Внутриорганизационная мобильность. Количественная и функциональная гибкость. Ротация кадров.

Тема 6. Оценка персонала

Общее понятие оценки служебной деятельности. Роль оценки персонала в повышении эффективности служебной деятельности. Показатели и методы оценки служебной деятельности кадрового состава государственной службы. Проведение процедуры аттестации персонала. Решения, принимаемые по результатам аттестации. Методы оценки профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих. Квалификационный экзамен.

Тема 7. Организация обучения персонала

Обучение как форма профессионального развития. Задачи и объективная необходимость профессионального развития. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров. Формы и методы профессионального обучения на государственной службе.

Тема 8. Управление деловой карьерой персонала

Понятие и цели карьеры. Основные виды, (горизонтальная, вертикальная, центростремительная) и модели («трамплин», «лестница», «змея», «перепутье») карьеры. Основные факторы выбора карьеры. Этапы карьеры. Планирование карьеры государственного служащего.

Тема 9. Формирование кадрового резерва

Цели и задачи формирования резерва кадрового состава государственной службы. Типы резерва. Общие принципы подбора кандидатов в резерв. Этапы работы с резервом. Методы работы с резервом кадров.

Тема 10. Высвобождение персонала

Высвобождение персонала как функция управления персоналом. Виды оснований расторжения служебного контракта.

Уход работника по собственному желанию. Увольнение по инициативе представителя нанимателя. Социально-психологическое сопровождение увольнения персонала в связи с сокращением штатов. Организационно-методическое сопровождение увольнения персонала в связи с выходом на пенсию. Иные основания прекращения служебного контракта на государственной гражданской службе.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК-6.3	На уровне знаний: знание основных понятий в сфере управления персоналом на государственной службе, управления профессиональным развитием государственных и муниципальных служащих, методики преподавания управленческих дисциплин, в том числе в рамках	устный опрос

	прохождения педагогической практики	
	На уровне умений: применять полученные знания при определении приоритетов собственной деятельности и способов ее совершенствования на основе самооценки	устный опрос
	На уровне навыков: навыки самоанализа профессиональной деятельности	устный опрос
ПК-1.1	На уровне знаний: знание понятий в области управления персоналом на государственной службе, содержания технологий управления персоналом, формирования и реализации кадровой политики, кадрового аудита	устный опрос
	На уровне умений: применять технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит на государственной службе	устный опрос
	На уровне навыков: навыки в сфере формирования и реализации кадровой политики и кадрового аудита в системе государственной службы	устный опрос

Основная литература:

1. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс]: учебное пособие СПб.: Интермедия, 2016. — 180с
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/66934.html

2. Брянцев, И. И. Этика государственной и муниципальной службы [Электронный ресурс]: учебное пособие Саратов: Вузовское образование, 2019. — 85 с.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/82668.html

3. Наумов С.Ю. [и др.].— Электрон.текстовые данные. Государственное и муниципальное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016.— 554 с.—
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/571371.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.01.01 Тренинговые технологии в региональном и муниципальном управлении

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., А.В. Федоров

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3); использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит (ПК-1).

План курса:

Тема 1. Тренинговые технологии в региональном и муниципальном управлении

Понятие тренинга, его возможности. Виды методов. Понятие тренинга, его возможности. Виды методов. Методы диагностики. Тренинг как социально-психологический феномен

Тема 2. Классификация тренинговых групп.

Особенности классификаций тренинговых групп по целям, по составу участников, по задачам, по временной протяженности, по стилю руководства. Специфика тренинга в зависимости от его типа. Особенности подбора участников в тренинговую группу. Отбор участников в зависимости от целей тренинга и типа. Ролевые позиции в группе особенности гомогенной и гетерогенной группы. Специфика работы в большой тренинговой группе. Классификация тренинговых групп.

Тема 3. Ведущий тренинга в региональном и муниципальном управлении.

Роли ведущего тренинга, стили руководства группой. Требования, предъявляемые к личности тренера. Ведущий тренинга.

Тема 4. Групповая динамика и групповые процессы в тренинге

Стадии развития группы в тренинге. Основные социально-психологические процессы, возникающие в группе. Базовые технологии преодоления негативных факторов групповых процессов при работе с кадрами. Принципы групповой работы. Принципы ведения тренинга. Групповая динамика и групповые процессы в тренинге.

Тема 5. Информационно-методическое обеспечение тренинга в региональном и муниципальном управлении

Особенности составления тетради участника тренинга. Специфика разработки блокнота тренера. Стимульный материал тренинга. Видеоматериалы. Информационно-методическое обеспечение тренинга.

Тема 6. Обратная связь и оценка обучающего эффекта тренинга

Специфика презентации в тренинге. Техническое оснащение тренинга. Проведение посттренингового сопровождения. Специфика получения обратной связи от участников тренинга. Мониторинг удовлетворенности тренингом. Обратная связь и оценка обучающего эффекта тренинга.

Тема 7. Методические рекомендации по разработке и проведению занятий с использованием СПТ в региональном и муниципальном управлении

Методические рекомендации по разработке и проведению занятий с использованием СПТ. Разработка и проведение тренинга командообразования. Разработка и проведение тренинга по поведению в конфликтных ситуациях. Разработка и проведение тренинга по тайменеджменту. Разработка и проведение тренинга по управлению эмоциями. Разработка и проведение тренинга по стрессоустойчивости. Методические рекомендации по разработке и проведению занятий с использованием СПТ.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
УК-3.2.	на уровне знаний: современные формы группового социально-психологического обучения; механизмы и факторы, определяющие изменение личности в процессе тренинга; методы воздействия на группу и личность в социально-психологическом тренинге;	опрос, дискуссия
	на уровне умений: ориентироваться в многообразии теорий групповой работы, методов и приемов; определять факторы, влияющие на успешность групповой работы; отслеживать социодинамические процессы в группе;	практическое задание
	на уровне навыков: создания психологического контакта; ведения групповых занятия; составления программы СПТ; вербального и невербального общения.	практическое задание
ПК-1.1.	на уровне знаний: принципы организации и проведения социально-психологического тренинга; закономерности групповой работы, факторы, влияющие на ее эффективность;	опрос, дискуссия
	на уровне умений: самостоятельно составлять тренинговые программы; организовывать и вести тренинговые занятия;	практическое задание
	на уровне навыков: создания психологического контакта; ведения групповых занятия; составления программы СПТ; вербального и невербального общения.	практическое задание

Основная литература:

1. Кларин, М. В. Корпоративный тренинг, наставничество, коучинг : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 288 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/471312

2. Антонова, Н. В. Консультирование и коучинг персонала в организации : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 370 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/471312

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.01.02 Формирование управленческих команд в региональном и муниципальном управлении

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., А.В. Федоров

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3); использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит (ПК-1).

План курса:

Тема 1 Основные понятия командообразования

Понятие и виды команд. Примерная классификация команд. Команда или коллектив. Признаки команды. Критерии классификации команд. Преобразование группы в команду. Принципы организации командной формы работы. «Эффект» команды. Метод активного обучении – коллективное обсуждение проблемы «всегда ли есть потребность в команде»; коллективное обсуждение.

Тема 2 Организационноуправленческие аспекты формирования команды

Основы для формирования команды. Организационноуправленческие, психологические аспекты, системноаналитические аспекты формирования команды. Эффективная команда. Критерии эффективности. Группа - сплоченная команда – суперкоманда. Трехэтапная модель развития команды. Два вида команд: функциональные команды: команды советников, производственные команды; инновационные команды: проектные команды и команды действия. Метод активного обучении – коллективное обсуждение: выявление и обсуждение факторов командообразования.

Тема 3 Участники и члены команды

Участники и члены команды: взаимодействие внутри и вне команды. Роли и функции участников и членов команды. Предъявляемые требования к ним. Распределение ответственности за принятие организационно-управленческих решений. Тип мышления: типологический опросник Майерс-Бригс. Четыре пары основных характеристик типов личности: экстраверсия-интроверсия, сенсорика-интуиция, мышление-чувствование, решение-восприятие. Метод активного обучении – коллективное обсуждение сильных и слабых сторон различных типов личности.

Тема 4 Формирование и функционирование команды

Формирование команды. Этапы формирования команды: развитие, обеспечение деятельности, трансформация и расформирование. Типы организационных структур, используемых при формировании команд. Механизмы распределения полномочий внутри команд. Особенности создания и функционирования команды. Стадии жизненного цикла команды.

Тема 5 Характеристики коммуникаций в командообразовании

Виды делового общения. Уровни деловых коммуникаций. Составляющие и фазы деловых коммуникаций. Факторы эффективности межличностных деловых коммуникаций. Способы выстраивания делового общения внутри и вне проектной команды. Конфликты по фазам жизненного цикла проектной команды. Конфликт целей в

команде проекта. Основные объекты конфликтов. Структура конфликтов и способы и методы их разрешения в проектной среде.

Тема 6. История зарождения и развития лидерства

Руководитель и лидер в команде. Предвоенные годы: теория черт лидерства (лидерство как неформальный феномен и как руководство), исследование стилей лидерства, принципы изучения «жизненного пространства» личности. Послевоенные теории: ситуационный подход, теория перцептивной активности последователей, теория личностного аспект лидерства, харизма лидера, вероятностная модель эффективности лидерства: трансформационная парадигма, трансакционистская парадигма.

Тема 7. Типы лидерства.

Влияние различных этапов развития общества на типологии лидерства. Типы Е.С. Богардуса. Типы Ф.С. Бартлетта. Типы С.С. Кичело. Типы Ф. Редла. Типы Дж. В. Гетцель и Е.Г. Губа. Типы В. Белла, Р.Дж. Хилла и С.В. Миллза. Классификация типов лидеров по Парыгину Б.Д. Навыки эмоционального лидерства. Измерение эмоционального лидерства. Установки эмоционального лидерства. Метод активного обучении – групповой проект.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	**Результаты обучения**	**Методы контроля успеваемости**
УК-3.2.	на уровне знаний: современные формы формирования управленческих команд; механизмы и факторы, определяющие изменение личности в процессе формирования управленческих команд;	опрос, дискуссия
	на уровне умений: ориентироваться в многообразии теорий групповой работы, методов и приемов;	практическое задание
	на уровне навыков: создания психологического контакта; ведения формирования управленческих команд.	практическое задание
ПК-1.1.	на уровне знаний: методы воздействия на группу и личность в социально-психологическом тренинге; принципы организации и проведения формирования управленческих команд; закономерности групповой работы, факторы, влияющие на ее эффективность;	опрос, дискуссия
	на уровне умений: определять факторы, влияющие на успешность формирования управленческих команд; отслеживать социодинамические процессы в группе;	практическое задание
	на уровне навыков: составления программы формирования управленческих команд.	практическое задание

Основная литература:

1. Кочеткова, А. И. Организационное поведение и организационное моделирование в 3 ч. Часть 3. Комплексные методы адаптивного организационного поведения : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 207 с.

Режим доступа: https://urait.ru/bcode/471047

2. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления: учебник М,: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 688 с.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74944.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.02.01 Технологии социального проектирования в государственном и муниципальном управлении

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., А.В. Федоров

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих некоммерческих организаций (ПК-3).

План курса:

Тема 1. Технологии социального проектирования в государственном и муниципальном управлении

Основы управления проектом. Парадигма управления проектом. Понятие проекта. Миссия, стратегия проекта. Цели и проблемы проекта. Внешняя среда проектирования.

Управление проектом и человеческий фактор. Состав участников проекта, их функции, полномочия и ответственность. Роль информации в разработке проекта. Культурный аспект управления проектом.

Проектный менеджмент и управление по результатам. Изменения и их роль в управлении проектом.

Тема 2. Технологии социального проектирования: особенности, правовые основы, требования, принципы разработки, жизненный цикл

Специфика социального проектирования. Структура социального проектирования. Группа процессов управления проектом. Типовой процесс управления областью знаний (функциональной областью) проекта. Взаимосвязи между процессами социального проекта. Документы управления проектом.

Назначение концепции социального проекта, представление о необходимых изменениях. Концепция социального проекта на основе изучения общественного мнения. Связь со стратегическим планированием развития территории Целеполагание на основе концепции проекта. Работа над проектом как дополнительная задача. Классическая организация проекта. Шаги проектирования. Общие принципы оценки проекта и контроля выполнения проекта.

Проектирование на основе стратегического анализа. Анализ ресурсов и потенциала. Анализ и выбор средств целевого ориентирования в рамках управления по результатам. Коллективное планирование. Институциональные элементы в социальном проектировании и социальное прогнозирование.

Тема 3. Управление проектным циклом и ресурсами проекта в государственном и муниципальном управлении

Заинтересованные стороны, целевые группы и благополучатели: особенности стимулирования. Управление заинтересованными сторонами. Определение результатов и методов их оценки.

Сущность и специфика фандрайзинга для социального проекта. Роль личностных и организационных компетенций в фандрайзинге. Другие методы вовлечения физических и юридических лиц в социальный проект.

Инициация проектов. Политики, программы и проекты как части системы управления развитием, изменениями. Функции управления программами и проектами и основные проблемные вопросы их выполнения исполнительными органами. Практика проектного управления в органах государственной власти. Ресурсы проекта и формирование подсистем управления ими. Экспертиза проекта Источники финансирования проекта. Государственно-частное партнерство при реализации проектов.

Тема 4. Социальные проекты и социальные инновации. Публичные услуги и общественные блага

Система публичных заказов и заданий. Назначение государственных и муниципальных организаций в исполнении проектов. Проектирование системы государственных и муниципальных организаций как бенефициариев. Функции и услуги государственных и муниципальных организаций.

Понятие и значение социальных инноваций. Социальное законодательство и социальные инновации. Роль социального проектирования в развитии системы общественных благ. Публичные организации как поставщики социальных услуг. Государственные услуги, муниципальные услуги, социальные услуги, публичные услуги: соотношение понятий Оптимизация предоставления публичных услуг в социальной сфере: значение государственного и негосударственного секторов.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	**Результаты обучения**	**Методы контроля успеваемости**
ПК 3.3.	на уровне знаний: технологии разработки и реализации социальных проектов в области государственного и муниципального управления с участием социально-ориентированных некоммерческих организаций	Работа в малых группах Дискуссия
	на уровне умений: способность применять технологии разработки и реализации социальных проектов в области государственного и муниципального управления	Кейс-задачи Работа в малых группах Дискуссия
	на уровне навыков: не формируется	-

Основная литература:

1. Стегний, В.Н. Социальное прогнозирование и проектирование: учебник Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 182 с.
Режим доступа: https://urait.ru/bcode/473066

2. Солодянкина, О.В. Прогнозирование, проектирование и моделирование в социальной работе: учебник и практикум Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 2016 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/475703

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
А Б1.В.ДВ.02.02 Организация предоставления государственных и муниципальных услуг

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., А.В. Федоров

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих некоммерческих организаций (ПК-3).

План курса:

Тема 1. Правовая основа и принципы организации предоставления государственных и муниципальных услуг

Понятие и сущность предоставления государственных и муниципальных услуг. Правовая основа предоставления государственных и муниципальных услуг. Основные виды и принципы предоставления государственных и муниципальных услуг. Соотношение государственной услуги с государственным контролем и надзором. Соотношение муниципальной услуги с муниципальным контролем.

Тема 2. Специфика организации предоставления государственных и муниципальных услуг

Понятие, структура, участники процедур предоставления государственных услуг. Требования к взаимодействию с заявителем при предоставлении государственных услуг. Требования к межведомственному информационному взаимодействию при предоставлении государственных услуг. Межведомственный запрос о представлении документов и информации, необходимых для предоставления государственных услуг, в рамках межведомственного информационного взаимодействия. Требования к взиманию с заявителя платы за предоставление государственных услуг

Тема 3. Особенности организации предоставления государственных и муниципальных услуг в многофункциональных центрах

Функции, права, обязанности и ответственность многофункционального центра. Соглашения о взаимодействии между многофункциональными центрами и федеральными органами исполнительной власти, органами государственных внебюджетных фондов, органами государственной власти субъектов Российской Федерации или органами местного самоуправления устанавливаются Правительством Российской Федерации. Обязанности органов, предоставляющих государственные услуги, и органов, предоставляющих муниципальные услуги, при предоставлении государственных и муниципальных услуг в многофункциональных центрах

Тема 4. Актуальное состояние и перспективы организации предоставления государственных и муниципальных услуг с использованием информационно-телекоммуникационных технологий

Общие требования к организации предоставления государственных услуг в электронной форме. Требования к использованию информационно-телекоммуникационных технологий при предоставлении государственных услуг. Порядок

ведения реестров государственных услуг в электронной форме. Порталы государственных услуг. Использование электронной подписи при оказании государственных услуг. Государственная информационная система о государственных платежах.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК 3.3.	на уровне знаний: основные технологии организации используемые при оказании государственных и муниципальных услуг	устный опрос
	на уровне умений: применять технологии организации в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования в том числе при оказании государственных и муниципальных услуг	практические задания
	на уровне навыков: не формируется	-

Основная литература:

1. Стахов, А. И. Административно-процедурная регламентация предоставления государственных услуг в Российской Федерации [Электронный ресурс] : учебное пособие М.: Российский государственный университет правосудия, 2019. — 136 с. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/86268.html

2. В. Н. Южаков, В. Э. Бойков, А. Н. Покида Государственные и муниципальные услуги [Электронный ресурс] : динамика и проблемы удовлетворенности граждан М. : Дело, 2014. — 336 с.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/50979.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.03.01 Государственно-частное и муниципально-частное партнерство в региональном управлении

Автор: доцент кафедры экономики и права, к.э.н, доцент А.Е. Чунина

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации, а также кооперироваться в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях (ПК-6 и ПК-7).

План курса:

Тема 1. Место ГЧП и МЧП в системе государственного и регионального управления.

Состав и принципы формирования системы управления сферой ГЧП и МЧП на региональном и местном уровне. Стадии развития данной системы, политики субъекта РФ в сфере ГЧП. Программные и нормативные документы в сфере ГЧП. Процесс управления ГЧП в системе органов власти. Важность ГЧП ГЧП и МЧП на современном этапе развития рыночной экономики Состав и принципы формирования системы управления сферой ГЧП на региональном и местном уровне. Стадии развития данной системы, политики субъекта РФ в сфере ГЧП. Программные и нормативные документы в сфере ГЧП. Процесс управления ГЧП в системе органов власти.

Тема 2. Модели и формы государственно-частного партнерства.

Существующие классификации форм ГЧП, принятые в международных организациях: Всемирный банк, МВФ, а также в развитых странах: США, Канада, страны ЕС. Характеристика наиболее часто используемых форм ГЧП. Государственные контракты с инвестиционными обязательствами частного сектора. Соглашения о разделе продукции. Аренда государственной и муниципальной собственности. Смешанные государственно-частные предприятия. Концессии. Контракты, сочетающие в себе различные виды работ и отношения собственности. Начало современного этапа государственно-частного партнерства в целях развития государственной и муниципальной собственности России. Деятельность Правительства: вопросы ГЧП, рассмотренные на заседаниях Правительства и принятые документы.

Тема 3. Основные сферы применения ГЧП и МЧП в Российской Федерации.

Строительство автомобильных дорог. Анализ первых проектов сооружения автомобильных дорог на основе концессионных договоров, подписанных государством с частными компаниями. Разрешение конфликтной ситуации, возникшей вокруг Химкинского леса при строительстве автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург. Проблема экологических и иных рисков. Жилищно-коммунальное хозяйство. Состояние коммунальной инфраструктуры в населенных пунктах России. Коммунальные платежи. Возможности привлечения средств частных инвесторов в коммунальную инфраструктуру. Формы ГЧП в ЖКХ. Социальная сфера. Состояние и дефицит объектов социальной инфраструктуры (сфера образования, здравоохранения, культуры и спорта). Функционирование Инвестиционного фонда РФ. Общая характеристика фонда, нормативно-правовая база, результаты деятельности по основным сферам (автомобильные

дороги, территориально-производственные комплексы, подготовка проектной документации). Работа фонда в условиях экономического кризиса.

Тема 4. Проектное финансирование объектов ГЧП и МЧП

Концепция проектного финансирования (ПФ). Отличие ПФ от бюджетных и традиционных кредитных схем финансирования. Принципиальная схема ПФ. Участники процесса ПФ - сектора экономики: публичный (государственные и муниципальные институты и их бюджеты), хозяйственный (производственные, проектные, логистические, управляющие и т.п. компании частного сектора), финансовый, страховой, сектор прочих субъектов рыночной инфраструктуры (консалтинговые, лизинговые и т.п. компании). Источники финансирования проектов в ГЧП. Основные методы и инструменты проектного финансирования инвестиционных объектов в практике ГЧП. Алгоритм решения задачи проектного финансирования. Оценки и дисконтирование факторов, влияющих на финансовые результаты и финансовую устойчивость компании. Совокупный эффект. Выбор оптимального источника и организационно-правовой формы привлечения средств.

Тема 5. Методы анализа эффективности объектов ГЧП и МЧП

Особые требования к финансовой модели по проекту ГЧП. Порядок 5 оценки эффективности и обоснования сравнительного преимущества проектов ГЧП/МЧП. Методика оценки проектов ГЧП, МЧП: финансовая эффективность проекта, оценка социально-экономических эффектов от реализации проекта, оценка сравнительного преимущества проекта. Место оценки и учета рисков при обосновании сравнительного преимущества проектов ГЧП, проектов МЧП. Принципы оценки затрат бюджета при сравнительной оценке.

Тема 6. Проблемы и задачи развития ГЧП и МЧП в Российской Федерации.

Задачи российского государства по развитию экономической политики ГЧП и законотворческой работе. Разработка региональных законов о ГЧП. Создание региональных центров ГЧП. Определения ГЧП в региональных законах, сферы применения, права и обязанности, гарантии частным партнерам. Региональные проекты ГЧП, финансируемые из средств Инвестиционного фонда. Роль и значение министерства регионального развития. Методическая работа, нормативная база, характеристика региональной структуры проектов. Перспективы развития ГЧП и МЧП в России. Объективные потребности в ГЧП на федеральном, региональном и местном уровнях.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации: зачет

Заочная форма обучения:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-6.3	на уровне знаний: знать модели и формы ГЧП и государственного регулирования инвестиций и инноваций; инновационные формы использования ГЧП; нестандартные методы государственного регулирования ГЧП, инвестиций и инноваций	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы Собеседование (индивидуальное, групповое)
	на уровне умений: уметь проводить комплексный анализ форм и базовых принципов ГЧП и регулирования инвестиций и инноваций; применять нестандартный подход к регулированию инвестиций и инноваций, строящегося на принципах ГЧП;	Тест Решение задач Аналитический исследовательский проект

	самостоятельно выбирать методы и формы государственного регулирования инвестиций и инноваций в регионе, в том числе в рамках реализации научно-исследовательской работы	
	на уровне навыков: не формируются	
ПК-7.2	на уровне знаний: знать виды инвестиционных и инновационных проектов, методы кооперации в проектах ГЧП, инвестиционных и инновационных проектов, методы анализа инвестиционных и инновационных проектов и проектов ГЧП; решать задачи по повышению эффективности ГЧП, инвестиций и инноваций с позиций государственных и муниципальных органов власти	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы Собеседование (индивидуальное, групповое)
	на уровне умений: уметь применять методы анализа инвестиционных и инновационных проектов и проектов ГЧП; решать задачи по кооперации и повышению эффективности ГЧП, инвестиций и инноваций с позиций государственных и муниципальных органов власти	Тест Решение задач Аналитический исследовательский проект
	на уровне навыков: не формируются	

Основная литература:

1 Капустенко И.С. Государственно-частное партнерство : учебное пособие Комсомольск-на-Амуре : Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2019 http://www.iprbookshop.ru/102086.html

2 Ваславский Я.И. Государственно-частное партнерство: Институциональный подход : учебник для вузов Москва : Аспект Пресс, 2019 http://www.iprbookshop.ru/98945.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.03.02 Государственное регулирование инвестиций и инноваций в регионе

Автор: доцент кафедры экономики и права, доцент Н.Б. Дроковский

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации, а также кооперироваться в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях (ПК-6 и ПК-7).

План курса:

Тема 1. Роль инноваций и инвестиций в социально-экономическом развитии региона

Понятие инвестиций: прямые и портфельные инвестиции, инвестиции в бюджетном законодательстве, инвестиционный климат. Понятие территории: неоднородность территории, деление территории на регионы, административное устройство страны и понятия поселения, муниципального образования и муниципального хозяйства. Понятие развития: реактивное и про-активное развитие. Проблемы развития территорий. Ограничения в развитии, концепция устойчивого развития, концепция региональной идентичности.

Тема 2. Государственное регулирование в сфере развития инновационной и инвестиционной деятельности в Российской Федерации

Содержание, цели, принципы, основные направления инвестиционной политики. Факторы и масштабы инвестиционного кризиса в России в переходный период. Обоснование допустимых масштабов сдвигов в отраслевой структуре инвестиций. Методы проведения инвестиционной государственной политики. Обоснование приоритетных направлений государственного инвестирования по различным секторам. Понятие инвестиционного климата, факторы, определяющие инвестиционные риски, инвестиционный климат в российской экономике. Общие законодательные основы инвестиционной деятельности. Законотворчество в области инвестиций в Российской Федерации. Государственное регулирование инновационной деятельности. Инновационная экономика. Стимулирование развития инноваций государством. Объекты интеллектуальной собственности. Правовая защита объектов интеллектуальной собственности

Тема 3. Государственное регулирование частных внутренних инвестиций.

Частное инвестиционное финансирование и государственная политика. Роль собственных источников финансирования инвестиций предприятий реального сектора. Формирование и использование амортизационных средств. Роль заемных ресурсов в экономике. Банковское кредитование предприятий. Проблемы долгосрочного кредитования реального сектора. Привлечение инвестиций с использованием рынка ценных бумаг России: проблемы и пути становления. Новые формы инвестиций в условиях современной экономики.

Тема 4. Государственное регулирование иностранных инвестиций

Динамика, структура, основные направления и формы иностранных инвестиций. Концепция привлечения иностранных инвесторов и национальная безопасность.

Инвестиционная независимость. Государственные (муниципальные) концессии – способ привлечения в Россию иностранных инвесторов. Иностранные инвестиции: отраслевой подход. Изменения страновой, отраслевой и региональной структур иностранных инвестиций. Прямые иностранные инвестиции. Перспективы привлечения в Россию портфельных инвестиций. Основные законопроекты, регулирующие международное инвестиционное сотрудничество. Их содержание и особенности. Режим функционирования иностранного капитала в России. Инвестиционные режимы. Защита прав и интересов зарубежных инвесторов. Ограничения на зарубежные капиталы. Классификация инструментов государственного регулирования зарубежных инвестиций

Тема 5. Основные направления государственной инновационной политики в регионе

Выбор приоритетов для обеспечения инновационного роста региональной экономики. Прямые и косвенные методы государственного стимулирования инновационной деятельности. Государственно – частное партнерство в инновационной сфере региона. Совершенствование регионального финансово – экономического механизма обеспечения инновационной деятельности. Особенности управления инновационными проектами и координации деятельности участников кластеров. Сравнительный анализ эффективности различных кластерных стратегий с точки зрения экономического развития региона. Проблема качественной и количественной оценки синергетического эффекта деятельности участников кластера. Государственно – частное партнерство в рамках функционирования особых экономических зон. Основные направления государственной инфраструктурной поддержки развития региональных технопарков высоких технологий.

Тема 6. Региональные аспекты инвестиционной политики в современных условиях

Цели и задачи государственной инвестиционной политики на региональном уровне. Основные элементы инвестиционной политики субъектов РФ. Особенности проведения инвестиционной политики на региональном уровне. Свободные экономические зоны. Оценка инвестиционной привлекательности региона. Факторы, определяющие приток иностранных инвестиций в регионы. Рейтинг инвестиционной привлекательности. Обобщенные показатели для определения рейтинга инвестиционной привлекательности региона.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Очное, заочное обучение:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-6.3	на уровне знаний: знать модели и формы ГЧП и государственного регулирования инвестиций и инноваций; инновационные формы использования ГЧП; нестандартные методы государственного регулирования ГЧП, инвестиций и инноваций	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы Собеседование (индивидуальное, групповое)
	на уровне умений: уметь проводить комплексный анализ форм и базовых принципов ГЧП и регулирования инвестиций и инноваций; применять нестандартный подход к регулированию инвестиций и инноваций, строящегося на принципах ГЧП; самостоятельно	Тест Аналитический исследовательский проект

	выбирать методы и формы государственного регулирования инвестиций и инноваций в регионе, в том числе в рамках реализации научно-исследовательской работы	
	на уровне навыков: не формируются	
ПК-7.2	на уровне знаний: знать виды инвестиционных и инновационных проектов, методы кооперации в проектах ГЧП, инвестиционных и инновационных проектов, методы анализа инвестиционных и инновационных проектов и проектов ГЧП; решать задачи по повышению эффективности ГЧП, инвестиций и инноваций с позиций государственных и муниципальных органов власти	Тест Опрос устный Письменные ответы на вопросы Собеседование (индивидуальное, групповое)
	на уровне умений: уметь применять методы анализа инвестиционных и инновационных проектов и проектов ГЧП; решать задачи по кооперации и повышению эффективности ГЧП, инвестиций и инноваций с позиций государственных и муниципальных органов власти	Тест Аналитический исследовательский проект
	на уровне навыков: не формируются	

Основная литература:

1 Румянцева, Е. Е. Инвестиционный анализ : учебное пособие для вузов Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 281 с. URL: https://urait.ru/bcode/471322

2 Ричард Ньютон Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс]: практическое пособие М.: Альпина Паблишер – 2016, 186 с.
Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/41475.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.04.01 Управление конфликтами в системе государственного и муниципального управления

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., Л.Л. Карама

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ (ПК-8), навык владения технологиями управления персоналом, обладанием умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач (ПК-1).

План курса:

Тема 1. Понятие, роль и типология конфликтов в органах власти

Природа конфликта. Типы конфликтов и их характеристика. Источники возникновения конфликтов. Модель развития конфликта.

Изучение конфликтов в западной психологической традиции: психоаналитический, необихевиористский, когнитивистский подходы.

Конфликты как естественная форма взаимодействия субъектов государственного и муниципального управления. Причины конфликта в органах власти.

Основные признаки межличностного конфликта, структура конфликта. Основные виды межличностных конфликтов: конфликты ценностей, конфликты интересов, конфликты норм взаимодействия. Цели и мотивы участников конфликтного взаимодействия. Модели развития конфликта: «конструктивный спор», «формализация отношений», «конфронтация».

Основные подходы к изучению межгруппового взаимодействия в психологии: мотивационные, ситуационные, когнитивные описания.

Тема 2. Конфликт интересов на государственной службе: понятие, причины возникновения

Понятие «конфликта интересов» в российском законодательстве, в том числе в соответствии с законодательством Российской Федерации о государственной гражданской службе. «Конфликт интересов» и коррупция. Антикоррупционное законодательство по предупреждению возникновения и урегулированию конфликта интересов.

Тема 3. Предупреждение возникновения и урегулирование конфликтов в системе государственного и муниципального управления

Формы реагирования человека на конфликтные ситуации: уход, борьба и активное преодоление (диалог с самим собой, другим человеком и между людьми).

Профилактика конфликтов. Способы урегулирования конфликтов: обзор подходов. Переговоры, как форма разрешения конфликтов в межличностных отношениях. Манипуляция в решении межличностных конфликтов. Техники разрешения конфликтов в межличностных отношениях.

Технология управления конфликтами. Способы преодоления (урегулирования) конфликтов в органах власти. Субъекты, на которых возложена обязанность принимать меры по предотвращению или урегулированию конфликта интересов.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК 1.2.	на уровне знаний: знание теоретических и технологических основ управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления	Опрос, дискуссия
	на уровне умений: обладание умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач, в аспекте управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления	Опрос, дискуссия, решение кейс-задач
	на уровне навыков: владение технологиями управления персоналом на государственной службе, в аспекте управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления	Опрос, дискуссия, решение кейс-задач
ПК8.2.	на уровне знаний: использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук в контексте управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления	Опрос, дискуссия
	на уровне умений: способность использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ в области управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления	Опрос, дискуссия, решение кейс-задач
	на уровне навыков: не формируется	-

Основная литература:

1. Светлов, В. А. Управление конфликтом. Новые технологии принятия решений в конфликтных ситуациях : учебное пособие Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 136 с. http://www.iprbookshop.ru/79819.html

2. Светлов, В. А.. Введение в единую теорию анализа и разрешения конфликтов [Электронный ресурс] : учебное пособие Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 279 с. http://www.iprbookshop.ru/79616.html

3. Решетникова, К. В. Конфликты в системе управления [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 175 с. http://www.iprbookshop.ru/66269.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.04.02 Технологии государственной и международной защиты прав и свобод человека

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н., доцент О.А. Каленицкий

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит (ПК-1), способность использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере (ПК-8).

План курса:

Тема 1. Понятие, сущность и система защиты прав человека.

Основы конституционного регулирования прав и свобод человека и гражданина и система их обеспечения. Конституционные ограничения прав и свобод человека и гражданина.

Понятие и сущность института защиты прав и свобод человека и гражданина, и его значение в правовой системе России.

Содержание конституционно-правового механизма защиты как гарантии прав и свобод человека.

Система защиты прав человека: самозащита, государственная защита; международная защита; институты гражданского общества. Публичные выступления граждан как способ защиты прав.

Тема 2. Защита прав и свобод человека в Российской Федерации: правовое регулирование и проблемы реализации

Способы государственной защиты прав и свобод человека.

Органы, осуществляющие государственную защиту прав человека в России: Президент Российской Федерации; законодательные (представительные) органы государственной власти (Федеральное Собрание - парламент Российской Федерации и законодательные (представительные) органы государственной власти субъектов Российской Федерации; исполнительные органы государственной власти (Правительство Российской Федерации, федеральные министерства, службы, агентства, исполнительные органы государственной власти субъектов Российской Федерации); органы судебной власти; прокуратура Российской Федерации; Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации и уполномоченные по правам человека в субъектах Российской Федерации.

Органы местного самоуправления в системе защиты прав и свобод человека и гражданина.

Тема 3. Проблемы реализации судебной защиты прав и свобод человека и гражданина

Понятие и содержание конституционного права граждан на судебную защиту. Виды судопроизводств и особенности их применения при нарушении прав граждан.

Особенности судебного конституционного контроля в системе судебной власти. Специфика механизма защиты прав человека, осуществляемого Конституционным Судом Российской Федерации.

Защита права на обжалование в суд неправомерных действий государственных органов, органов местного самоуправления, общественных организаций.

Защита права на возмещение вреда, причиненного действиями государственных органов, органов местного самоуправления, их должностных лиц.

Защита прав человека в уголовном процессе. Возмещение вреда, причиненного действиями органов дознания, предварительного следствия и суда.

Полномочия Конституционного Суда РФ по защите прав человека и гражданина. Конкретизация Конституционным Судом РФ собственной юрисдикции по вопросам защиты прав и свобод человека.

Особенности полномочий конституционных (уставных) судов субъектов РФ по защите прав человека и гражданина: понятие, виды. Проблемы разграничения полномочий Конституционного Суда РФ и конституционных (уставных) судов субъектов РФ в сфере защиты прав и свобод человека.

Субъекты права на обращение в Конституционный Суд. Проблема надлежащего оформления жалобы на нарушение конституционных прав и свобод в Конституционный Суд Российской Федерации.

Этапы прохождения жалобы.

Виды итоговых решений Конституционного Суда РФ, их юридические последствия для совершенствования законодательства в сфере защиты прав и свобод граждан. Особенности прохождения и принятия итоговых решений по жалобам граждан.

Тема 4. Международные органы в механизме защиты прав и свобод человека и гражданина. Универсальная система защиты прав человека

Право на обращение в международные органы за защитой прав и свобод.

Правозащитные системы ООН. Генеральная Ассамблея ООН и ее главные комитеты: по разоружению и международной безопасности; экономический и финансовый; социальный, гуманитарный и культурный; специальный политический и деколонизации; административный и бюджетный; правовой.

Полномочия Экономического и Социального Совета (ЭКОСОС) в сфере прав человека. Комитеты и комиссии ЭКОСОС. Подача жалобы на нарушение прав человека в Комитеты Организации Объединенных Наций.

Совет ООН по правам человека (СПЧ). Управление Верховного комиссара ООН по правам человека (УВКПЧ). Консультативный комитет СПЧ.

Специализированные учреждения ООН в системе защиты прав человека: ЮНЕСКО, Международная организация труда (МОТ), Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС).

Система договорных органов по правам человека: Комитет по ликвидации всех форм расовой дискриминации; Комитет по правам человека; Комитет по экономическим, социальным и культурным правам; Комитет по ликвидации дискриминации в отношении женщин; Комитет против пыток; Комитет по правам ребенка; Комитет по защите прав всех трудящихся-мигрантов и членов их семей; Комитет по правам инвалидов; Комитет по насильственным исчезновениям. Роль Докладов во взаимодействии между государством и комитетом.

Рассмотрение индивидуальных сообщений, межгосударственных жалоб и проведение расследований.

Основные источники европейской системы защиты прав человека. Характеристика Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод 1950 г.

Система органов Совета Европы: Парламентская ассамблея, Комитет министров,

Комиссар по правам человека. Европейский Суд по правам человека (ЕСПЧ): структура, цели, функции, правила обращения в ЕСПЧ. Роль прецедента в решениях ЕСПЧ. Практика обращения в ЕСПЧ российских граждан: реальность и перспективы.

Защита прав человека в рамках Европейского союза: юридические и организационные аспекты. Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ): характеристика механизма человеческого измерения.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации: устный опрос, решение задач, тестирование, зачет

Этап освоения компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК –1.2 Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит с использованием знаний в области управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления, применения технологии государственной и международной защиты прав и свобод	на уровне знаний: основные элементы системы государственной и международной защиты прав и свобод человека как инструмента управления персоналом.	устный опрос, подготовка сообщений
	на уровне умений: использовать технологии государственной и международной защиты прав и свобод для решения поставленных задач в сфере управления персоналом и при проведении кадрового аудита с использованием знаний в области управления конфликтами.	решение практических заданий
	на уровне навыков: не формируются.	
ПК –8.2 Способен использовать теории и методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и	на уровне знаний: методы экспертной и аналитической работы в области технологий государственной и международной защиты прав и свобод, с опорой на методы и теории данной дисциплины.	устный опрос, подготовка сообщений
	на уровне умений: самостоятельно и квалифицированно осуществлять экспертную и аналитическую работу в области государственной и международной защиты прав и свобод, с опорой на методы и теории данной дисциплины.	решение практических заданий
	на уровне навыков: не формируются.	

управления в социальной сфере с использованием знаний в области управления конфликтами в системе государственного и муниципального управления, применения технологии государственной и международной защиты прав и свобод в том числе для решения задач преддипломной практики		

Основная литература:

1. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 239 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/474573

2 Нечкин, А. В.. Организация государственной власти в субъектах Российской Федерации : учебник для вузов Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 130 с. Режим доступа: https://urait.ru/bcode/475965

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.05.01 Управление профессиональным развитием государственных и муниципальных служащих

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления и права, к.п.н., А.В. Федоров

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6); владение методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности (ПК-10).

План курса:

Раздел 1. Развитие государственных и муниципальных служащих как фактор усиления инновационных процессов в публичной власти

Роль человеческого фактора в инновационных процессах. Личностные характеристики делового человека. Понятие современных инновационных процессов. «Человеческий фактор» и его составляющие.

Раздел 2. Развитие управленческого персонала как элемент развития организации

Сущность и понятие категории «развитие». Цель и необходимость развития персонала организации. Жизненный цикл организации и динамика персонала. Основные этапы цикла развития персонала в зависимости от цикла инновационного продукта. Мотивации должностного роста. Карьерный самоменеджмент. Направляющие вопросы. Баланс успехов и неудач карьерного роста. Личностный регресс в профессиональной деятельности. Анализ «цель-средство». Диагностика и развитие карьерной одаренности. Технологии карьерного продвижения и оценки карьерного потенциала.

Раздел 3. Профориентация и трудовая адаптация государственных и муниципальных служащих

Понятие, цели и формы профессиональной ориентации. Основные элементы управления трудовой адаптацией. Современные организационные элементы управления трудовой адаптацией. Механизмы управления адаптацией. Система непрерывного обучения профессионала. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации сотрудников.

Раздел 4. Управление деловой карьерой государственного и муниципального служащего

Карьера в системе государственного и муниципального управления. Влияние управленческих и рабочих групп на карьеру служащего. Понятие кадрового резерва. Современные методы самопрезентации и планирования карьеры. Карьерные кризисы на ранних этапах планирования карьеры и технологии их преодоления.

Раздел 5. Психологическое обеспечение управления карьерой

Основные решения, принимаемые для построения карьеры. Мероприятия, обеспечивающие восхождение по социальной лестнице - самореклама; подавление конкурентов, налаживание личных связей, заимствование лучшего у конкурентов, накопление доказательств своих способностей: званий, публикаций; совершенствование личных интеллектуальных технологий, приобретение знаний, опыта; приобретение универсальных навыков: изучение иностранных языков; освоение работы на компьютере;

стимулирование психики; обеспечение условий для работы; накопление ресурсов, которые можно истратить для обеспечения очередного рывка; забота о внешности и манерах.

Раздел 6. Программа оценки карьерных компетенций

Условия проведения программы. Технология оценки. Составление профиля требуемых компетенций. Подбор поведенческих индикаторов. Формирование комплекса диагностических инструментов. Подготовка Экспертов. Проведение оценочной технологии. Составление документов по результатам оценки. Персональная обратная связь для участников оценки. Итоги программы, эффекты, результаты.

Раздел 7. Развитие карьеры государственных и муниципальных служащих

Социально-экономические и психологические эффекты от проведения программы. Базисные положения формирования управленческих групп. Проведение дистанционного ассессмента. Типы проблемных сотрудников, выявленных в процессе реализации программы. Практические рекомендации по управлению карьерой государственных и муниципальных служащих.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	**Результаты обучения**	**Методы контроля успеваемости**
УК-6.1.	на уровне знаний: знать основные современные методы самоорганизации и саморазвития; знать основные понятия и категории; современные методы самоорганизации и саморазвития; социальную специфику развития общества, закономерности становления и развития социальных систем, общностей, групп, личностей	устный опрос
	на уровне умений: формулировать собственную точку зрения на процессы и явления, имеющие место в современном мире; формировать траекторию профессионального роста с учетом особенностей информационного общества	практическое задание
	на уровне навыков: владеть методами и средствами познания для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности	практическое задание
ПК-10.1.	на уровне знаний: знать современные информационных технологий (сбора, обработки, хранения и передачи информации) и тенденции их развития; понимать тенденций развития современного информационного общества	устный опрос
	на уровне умений: использовать современные информационные технологии в построении траектории профессионального развития.	практическое задание
	на уровне навыков: владеть определенной культурой мышления, основанной на целостном и системном представлении о современном информационном обществе.	практическое задание

Основная литература:

1. Гребенникова, А. А. Управление профессиональным развитием в органах местного самоуправления : учебное пособие Саратов : Вузовское образование, 2019. — 67 c. http://www.iprbookshop.ru/87087.html
2. Чуркина, М., Жадько, Н. Чуркина, М. Управленческая эффективность руководителя [Электронный ресурс] М. : Альпина Паблишер, 2019. — 240 c. http://www.iprbookshop.ru/82788.html
3. Князева, О. Н. Алтухова, Е. В. (сост.) Акмеология. Путь к вершине личностно-профессионального развития [Электронный ресурс]: учебное пособие Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2017. — 160 c. http://www.iprbookshop.ru/72648.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.05.02 Методика преподавания управленческих дисциплин

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.п.н., А.В. Федоров

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6); владение методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности (ПК-10).

План курса:

Тема 1. Планирование и методическое обеспечение учебного процесса

Планирование учебного процесса. Федеральные государственные стандарты образования. Системы образования. Учебный план. Система индивидуальных планов. Учебная программа. Учебно-методический комплекс: рабочая программа дисциплины, календарный план занятий, методические материалы. Учебники, учебные пособия, методические пособия. Методическая инфраструктура. Методическое обеспечение образовательного процесса. Написание и оформление учебно-методических материалов.

Управление и планирование процесса образования Планирование учебного процесса. Федеральные государственные стандарты образования. Системы образования. Учебный план. Система индивидуальных планов. Учебная программа.

Учебно-методическое обеспечение образовательного процесса Учебно-методический комплекс: рабочая программа дисциплины, календарный план занятий, методические материалы. Учебники, учебные пособия, методические пособия. Методическая инфраструктура. Методическое обеспечение образовательного процесса. Написание и оформление учебно-методических материалов.

Тема 2. Особенности преподавания управленческих дисциплин

Инновационная и научно-исследовательская деятельность. Особенности преподавания менеджмента. Особенности преподавания теории организации. Проектный подход к управленческому образованию. Цели, задачи и применение ситуационных задач и кейсов. Моделируемые и реальные кейсы. Многовариантные ситуационные задачи. Бизнес - кейсы. Работа с кейсами и ситуационными задачами. Интерактивное обучение. Дискуссии, деловые и ролевые игры, игры-симуляторы. Применение информационных технологий в проведении деловых игр. Полевые и кабинетные исследования, тренинги, управленческие бои. Медиа - средства обучения, оборудование учебных аудиторий Наглядные пособия, учебные фильмы, презентации. Принципы подготовки презентаций учебных курсов. Электронные обучающие материалы, образовательные технологии в Интернет.

Особенности преподавания управленческих дисциплин Особенности преподавания менеджмента. Особенности преподавания теории организации. Проектный подход к управленческому образованию.

Методы и технологии обучения в высшей школе. Понятие метода обучения. Разработка методов обучения. Подходы к классификации методов обучения в современной дидактике высшей школы. Критерии выбора методов и приемов обучения и оценка результатов их использования. Пути и средства индивидуализации обучения в вузе. Цели, задачи и применение ситуационных задач и кейсов. Моделируемые и

реальные кейсы. Многовариантные ситуационные задачи. Бизнес - кейсы. Работа с кейсами и ситуационными задачами.

Применение интерактивных технологий обучения. Интерактивное обучение. Дискуссии, деловые и ролевые игры, игры-симуляторы. Применение информационных технологий в проведении деловых игр. Полевые и кабинетные исследования, тренинги, управленческие бои, дебаты.

Технические средства обучения Медиа - средства обучения, оборудование учебных аудиторий Наглядные пособия, учебные фильмы, презентации. Принципы подготовки презентаций учебных курсов. Электронные обучающие материалы, образовательные технологии в Интернет.

Тема 3. Средства контроля

Средства контроля знаний обучающихся. Балльно-рейтинговые системы. Средства текущего контроля успеваемости, средства контроля освоения учебной программы. Устные средства контроля: опрос, защита проекта, публичное выступление. Способы и технологии оценки устного ответа. Эссе, аналитические записки, статьи, рефераты, курсовые работы и проекты. Принципы формирования заданий на письменную работу. Способы и технологии оценки письменных работ. Организация защиты письменной работы.

Средства контроля успеваемости Средства контроля знаний обучающихся. Балльно-рейтинговые системы. Средства текущего контроля успеваемости, средства контроля освоения учебной программы. Устные средства контроля: опрос, защита проекта, публичное выступление. Способы и технологии оценки устного ответа.

Письменные средства контроля успеваемости Эссе, аналитические записки, статьи, рефераты, курсовые работы и проекты. Принципы формирования заданий на письменную работу. Способы и технологии оценки письменных работ. Организация защиты письменной работы.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Этап освоения компетенции	**Результаты обучения**	**Методы контроля успеваемости**
УК-6.1.	на уровне знаний: принципы планирование учебного процесса; методическую инфраструктуру; методическое обеспечение образовательного процесса; особенности преподавания менеджмента, маркетинга, экономических и экономико-математических дисциплин; проектный подход к управленческому образованию	устный опрос
	на уровне умений: планировать собственную педагогическую деятельность; разрабатывать элементы учебно-методического комплекса; разрабатывать ситуационные задачи и формировать кейсы; разрабатывать и применять средства контроля успеваемости и качества усвоения материала учащимися	практическое задание
	на уровне навыков: владеть активными методами преподавания управленческих дисциплин, образовательными информационными технологиями.	практическое задание
ПК-10.1.	на уровне знаний: знать технологий сбора и обработки информации и тенденции их развития;	устный опрос
	на уровне умений: использовать технологий сбора и обработки информации в преподавании управленческих дисциплин;	практическое задание
	на уровне навыков: владеть приемами работы различными	практическое

	информационными ресурсами;	задание

Основная литература:

1. Арбузова, Е. Н. Методика преподавания управленческих дисциплин : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 224 с. https://urait.ru/bcode/473900

2. Бобрович, Т. А. Методика преподавания общепрофессиональных и специальных учебных предметов (дисциплин) : учебно-методическое пособие Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2016. — 196 с. http://www.iprbookshop.ru/67655.html

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
ФТД.01 Зарубежный опыт муниципального управления

Автор: доцент кафедры государственного и муниципального управления**, к.ф.н. Романовский В.М.**

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление».

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления с использованием зарубежного опыта (ПК-5)

План курса:

Тема 1. Теоретические основы изучения зарубежного опыта местного самоуправления (управления).

Роль и значение теории муниципального самоуправления (управления) зарубежных стран. Объект, предмет и методология изучения системы местного самоуправления зарубежных стран. Социокультурные основания европейских моделей местного самоуправления. Основные принципы и модели взаимодействия органов местного самоуправления с органами государственной власти. Ключевые факторы, определяющие динамику и направления развития современных форм местного самоуправления.

Тема 2. Становление и эволюция форм местного самоуправления за рубежом.

Исторические корни местного самоуправления: афинская демократия (VI-IV вв. до нашей эры), сельские и религиозные общины, средневековые вольные города. Период от античности к средневековью – становление европейский городов. Модели местного самоуправления (англосаксонская, континентальная или французская, германская, скандинавская). Промежуточные и комбинированные модели (Латинская Америка, страны Африки и Азии) Влияние формы административно-территориального устройства государства на правовое положение муниципалитетов в системе публичной власти. Особенности функционирования муниципальных образований в странах-членах Европейского союза: децентрализация и субсидиарность.

Тема 3. Организация местного самоуправления за рубежом (правовые и институциональные аспекты)

Европейская хартия о местном самоуправлении и ее значение для становления муниципального права в странах Европы. Основные модели местного самоуправления. Местные органы власти в системе публичного управления. Правовое регулирование местного самоуправления. Административно-территориальное деление и уровни местного самоуправления. Виды и структура органов местного самоуправления. Полномочия органов местного самоуправления. Финансовая система местного самоуправления. Распределение функций между органами местного самоуправления.

4. Современные подходы к организации местного самоуправления

в государствах региона Балтийского моря

Современные модели местного самоуправления в зарубежных странах. Система местного самоуправления ФРГ – пример современной континентальной модели. Четыре типа муниципальной администрации коммунального управления ФРГ. Система местного самоуправления скандинавских государств. Особенности территориальной системы самоуправления в Польше. Разновидности муниципальных систем в странах Балтии. Финская модель местного самоуправления: синтез исторического опыта дореволюционной России и современных принципов организации самоуправления. Сотрудничество муниципалитетов Калининградской области РФ с партнерами из сопредельных стран.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Код компетенции	Результаты обучения	Методы контроля успеваемости
ПК-5 Способен систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления	на уровне знаний: знание основных аспектов региональной политики и регионального управления, экономического развития, особенностей территориального планирования, планирования социально-экономического развития территорий сопредельных государств	Устный опрос, письменные ответы на вопросы, собеседование, тест
	на уровне умений: формулировать цели и задачи в сфере управленческой деятельности, опираясь на зарубежный опыт	Сообщения, реферат, тест, практические контрольные задания, наблюдение
	На уровне навыков: не формируются	

Основная литература:

1. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления: учебник. М.: ЮНИТИ-Дана. 2012. С. - 687. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/12856

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
А ФТД.02 Технологии противодействия коррупции в государственном и муниципальном управлении

Автор: Доцент кафедры государственного и муниципального управления, к.ю.н., О.А. Каленицкий

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) образовательной программы высшего образования «Региональное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: заочная

Цель освоения дисциплины: сформировать способность обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти (ОПк-1).

План курса:

ТЕМА 1. Организационные основы противодействия коррупции.

Полномочия Президента Российской Федерации в противодействии коррупции. Федеральное Собрание Российской Федерации в противодействии коррупции. Функции Правительства Российской Федерации в сфере противодействия коррупции. Федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления в противодействии коррупции. Координация деятельности государственных органов и органов местного самоуправления в противодействии коррупции.

Роль генерального прокурора Российской Федерации в противодействии коррупции. Роль счетной палаты Российской Федерации в противодействии коррупции. Состав и основные задачи Совета при Президенте РФ по противодействию коррупции.

ТЕМА 2. Особенности правового положения государственного и муниципального служащего и антикоррупционные требования к служебному поведению.

Обязанность представлять представителю нанимателя сведения о своих доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера и о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей. Порядок представления указанных сведений. Запреты и ответственность за использование сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера государственного или муниципального служащего, его супруги (супруга) и несовершеннолетних детей.

Проверка достоверности и полноты, представляемых сведений. Ответственность за непредставление либо представление заведомо недостоверных или неполных сведений. Обязанность государственного или муниципального служащего уведомлять обо всех случаях обращения к нему каких-либо лиц в целях склонения его к совершению коррупционных правонарушений. Ответственность за невыполнение государственным или муниципальным служащим обязанности уведомлять обо всех случаях обращения к нему каких-либо лиц в целях склонения его к совершению коррупционных правонарушений. Ограничения, налагаемые на гражданина, замещавшего должность государственной или муниципальной службы, при заключении им трудового договора.

ТЕМА 3. Конфликт интересов на государственной службе. Порядок его предотвращения и урегулирования

Понятие конфликта интересов на государственной или муниципальной службе. Понятие личной заинтересованности государственного или муниципального служащего. Обязанности государственного или муниципального служащего по недопущению конфликта интересов. Обязанности нанимателя по предотвращению или урегулированию конфликта интересов. Основные направления урегулирования конфликта интересов.

.

ТЕМА 4. Антикоррупционная экспертиза как средство противодействия коррупции в Российской Федерации

Правовая экспертиза российского законодательства: понятие, виды. Антикоррупционная экспертиза нормативных правовых актов и их проектов как разновидность правовой экспертизы. Законодательное обеспечение антикоррупционной экспертизы НПА и их проектов в РФ. Общественная антикоррупционная экспертиза правовых актов и их проектов: понятие, содержание, основания назначения, субъекты, наделенные правом производства, порядок оформления и распространения.

Субъекты антикоррупционной экспертизы. Проблемы правового статуса независимого эксперта, уполномоченного на проведение антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и их проектов.

Понятие и виды коррупциогенных норм. Проблемы методики проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и их проектов в Российской Федерации.

Правовой мониторинг как средство повышения эффективности российского законодательства. Правовая экспертиза в правотворческом процессе.

ТЕМА 5. Юридическая ответственность за коррупционные правонарушения

Ответственность физических лиц. Уголовная ответственность за коррупционные правонарушения. Административная ответственность за коррупционные правонарушения. Гражданско-правовая ответственность за коррупционные правонарушения. Дисциплинарная ответственность за коррупционные правонарушения.

Ответственность юридических лиц за коррупционные правонарушения.

ТЕМА 6. Оценка коррупционных рисков

Формирование (актуализация) карты коррупционных рисков в государственном учреждении, унитарном предприятии. Организация работы по формированию (актуализации) карты коррупционных рисков. Порядок формирования (актуализации) карты коррупционных рисков. Идентификация типовых ситуаций, возникающих при реализации коррупционно-опасных функций, включенных в функции госслужащих, опасно сопряженные с коррупционными проявлениями, и должностей в учреждении, исполнение обязанностей по которым предполагает участие работника учреждения в реализации функций, включенных в перечень. Оценка коррупционных рисков. Управление коррупционными рисками.

Основная литература:

1. Правовые основы противодействия коррупции : учебник и практикум для вузов / А. И. Землин, О. М. Землина, В. М. Корякин, В. В. Козлов ; под общей редакцией А. И. Землина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09254-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/517107

2. Коррупциогенные факторы в законодательстве об ответственности за финансово-экономические правонарушения : учебное пособие для вузов / Ю. В. Николаева [и др.] ; под редакцией Ю. В. Николаевой. — Москва : Издательство

Юрайт, 2023. — 243 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06908-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/516371